



**Силабус навчальної дисципліни**  
**«Прийняття та розробка управлінських рішень»**

Спеціальність	073 менеджмент
Освітня програма	073.010 Менеджмент організацій та адміністрування
Освітній рівень	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	3 курс / 6 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	5
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 24 год. Практичні (семінарські) – 12 год. Лабораторні – 12 год. Самостійна робота – 102 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Менеджменту, логістики та інновацій, м. Харків, пр. Науки 9А, ауд 225, +380577020265, <a href="http://www.eeml.hneu.edu.ua/">http://www.eeml.hneu.edu.ua/</a>
Викладач (-і)	Веретенникова Г.Б., к.е.н., доц.,
Контактна інформація викладача (-ів)	<a href="mailto:Ann.veretennykova@gmail.com">Ann.veretennykova@gmail.com</a> (099) 658 89 85
Дні занять	Згідно діючого розкладу занять
Консультації	Відповідно з навчальним планом та графіком проведення консультацій студентів

**Мета навчальної дисципліни**

розвиток у студентів сучасного управлінського мислення, формування систематизованого комплексу знань щодо процесу прийняття управлінських рішень, а також навичок розроблення, прийняття та реалізації управлінських рішень на рівні підприємства за допомогою різних методів і технологій.

**Передумови для навчання**

Макро- і мікроекономіка, теорія організації, економетрика, статистика, вища математика, економіка підприємства, менеджмент, маркетинг, фінанси, планування та організація діяльності підприємства

**Зміст навчальної дисципліни**

**Змістовий модуль 1 Теоретичні та методологічні основи прийняття управлінських рішень**

- Тема 1. Управлінські рішення. Їх сутність, роль та значення в менеджменті
- Тема 2. Особа, що приймає рішення (ОПР). Методики оцінювання властивостей ОПР
- Тема 3. Стадії та етапи процесу прийняття управлінських рішень
- Тема 4. Моделі процесу прийняття управлінських рішень
- Тема 5. Технології розроблення управлінських рішень

**Змістовий модуль 2. Методи прийняття та реалізації управлінських рішень в різних умовах середовища**

- Тема 6. Методологія прийняття управлінських рішень та їх реалізація
- Тема 7. Методи прийняття управлінських рішень в умовах визначеності
- Тема 8. Методи розроблення управлінських рішень в умовах ризику
- Тема 9. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності
- Тема 10. Методи прийняття управлінських рішень в контролінгу

Сторінка курсу на платформі Moodle <https://pns.hneu.edu.ua>  
(персональна навчальна система)



### Система оцінювання результатів навчання

Поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських занять та тестування і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту скласти іспит, – 35 балів);

Модульний контроль, що проводиться у формі колоквиуму як проміжний міні-екзамен з ініціативи викладача з урахуванням поточного контролю за відповідний змістовий модуль і має на меті *інтегровану* оцінку результатів навчання студента після вивчення матеріалу з логічно завершеної частини дисципліни – змістового модуля;

Підсумковий/семестровий контроль, що проводиться у формі семестрового екзамену, відповідно до графіку навчального процесу (максимальна сума – 25 балів; мінімальна сума – 40 балів).

*Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.*

### Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Мак кількість балів
Лекційні заняття	7,5
Практичні заняття	7,5
Колоквиум	25
Тестування	20
Екзамен (за наявності)	40
<b>Максимальна кількість балів</b>	<b>100</b>

### Політики навчальної дисципліни

*Політика дотримання академічної доброчесності: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання; посилання на джерела інформації у разі використання тверджень.*

*Політика щодо відвідування занять: активна робота студента під час лекційних та лабораторних занять оцінюється в 1 бал; відсутність на занятті унеможливорює отримання студентом відповідних балів. Пропуск лекції відпрацьовується студентом (відповідає на тести). Пропущені лабораторні завдання студент виконує та захищає згідно з графіком консультацій. Поточні „незадовільно”, які отримує студент, перескладаються викладачеві до складання підсумкового контролю з обов'язковою відміткою у журналі обліку роботи академічних груп.*

*Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну: виконання та захист завдань з дисципліни відбуваються згідно робочому плану (технологічній карті).*

*При суттєвому відхиленні від термінів виконання завдань до результатів оцінювання застосовується коефіцієнт 0,8.*

*Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни.*