

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**Звіт ректора
Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
доктора економічних наук, професора,
члена-кореспондента НАПН України
Володимира Пономаренка
за 2023 рік щодо виконання
умов контракту з МОН України**

**Харків
ХНЕУ ім. С. Кузнеця
2024**

УДК 378.4(477.54)ХНЕУ«2023»(062)

З-42

Затверджено
на конференції трудового
колективу ХНЕУ ім. С. Кузнеця.
Протокол № 49 від 29.01.2024 р.

Звіт ректора Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця Володимира Пономаренка за 2022 рік щодо виконання умов контракту з МОН України / В. С. Пономаренко ; укладено автором. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2024. – 116 с.

УДК 378.4(477.54)ХНЕУ«2023»(062)

© Пономаренко В. С., 2024

© Харківський національний економічний
університет імені Семена Кузнеця, 2024

Вступ

Звітний рік продовжував випробувати на міцність колектив університету. Широкомасштабне вторгнення військ російської федерації в Україну, продовження активних бойових дій, територіальна наближеність міста Харкова до кордону та лінії зіткнення, постійні обстріли міста, ракетні удари зумовило нові практичні завдання для адміністрації університету, науково-педагогічного колективу, інженерно-технічного персоналу та студентів.

Ми всі маємо адаптувати власне життя та функціонування університету до нових реалій сьогодення.

У надскладних умовах адміністрації університету вдалося зберегти команду фахівців, однодумців, які самовіддано, незважаючи на труднощі, працюють на результат, розвиток університету, забезпечення якісної сучасної освіти молодого покоління.

Цьогоріч в університеті продовжували роботу, спрямовану на забезпечення безпекових умов роботи в приміщеннях університету для колективу та здобувачів вищої освіти, автономності роботи служб і серверів в умовах надзвичайних ситуацій, створення умов безперервності освітнього процесу. Організовано збереження інформаційних баз даних усіх підсистем університету в хмарних сховищах. Відновлено в повному обсязі роботу серверної університету. У ХНЕУ ім. С. Кузнеця освітній процес здійснювали в повному обсязі в режимі онлайн. У таких умовах університет завершив навчальний рік, провів сесію, здійснив захист випускних робіт бакалаврів, друкування та видачу дипломів.

Вступну кампанію було проведено достатньо успішно. Відбувся кількісний приріст зарахованих здобувачів вищої освіти порівняно із 2022 року, хоча зберегти їхній контингент в обсязі довоєнних часів ще не вдалося.

За цей період усі підрозділи університету працювали в повному обсязі, що забезпечило уникнення затримань із нарахуванням та перерахунком заробітної плати співробітникам і стипендії здобувачам вищої освіти. Отже, колективу вдалося в умовах війни

забезпечити функціонування університету в повному обсязі та на високому рівні.

Контракт між Міністерством освіти і науки України та Пономаренком Володимиром Степановичем було укладено 23 грудня 2020 року. Відповідно до умов укладеного:

1) стан виконання цільових показників діяльності університету за 2023 рік, які визначено контрактом, наведено в табл. 1 (с. 8);

2) підготовку фахівців із вищою освітою здійснюють за відповідними освітніми програмами, згідно зі стандартами вищої освіти (с. 50);

3) адміністрація університету створює всі умови для професійного розвитку працівників (с. 31, 35), усі кадрові питання, як-от призначення на посаду та звільнення з посади працівників, здійснюють, відповідно до чинного законодавства, а також Положення про порядок конкурсного відбору науково-педагогічних працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця та укладання з ними трудових договорів (контрактів);

4) усі договірні зобов'язання університету виконують вчасно, відповідно до визначених у договорах термінів (с. 103, 110);

5) університетом дотримано Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

6) у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюють активну наукову, науково-технічну та інноваційну діяльність; науковці університету беруть участь у реалізації міжнародних наукових проєктів (с. 67), зокрема з фінансуванням від міжнародних агенцій;

7) конкурентоспроможність результатів наукових і прикладних досліджень, які проводять науковці ХНЕУ ім. С. Кузнеця, підтверджено втіленням результатів таких досліджень у діяльність підприємств реального сектору економіки, запропоновані розробки використовують територіальні громади, органи державної влади (с. 68);

8) права інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності не порушували;

9) здійснення активної наукової роботи науково-педагогічними працівниками університету сприяє використанню результатів наукових і науково-технічних розробок під час підготовки здобувачів вищої освіти;

10) у ХНЕУ ім. С. Кузнеця створено сприятливі умови для життєдіяльності осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобіль-

них груп населення, надають соціальний захист студентам з особливими потребами, ураховано та створено умови для проживання в студентських гуртожитках (с. 93);

11) адміністрація докладає всіх зусиль для забезпечення стабільного фінансово-економічного становища університету та забезпечує ефективне використання майна, закріпленого за ХНЕУ ім. С. Кузнеця, дотримується вимог законодавства (с. 99);

12) адміністрація університету своєчасно, у визначені терміни, подає вповноваженому органу управління звітність (с. 99) про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого в користування іншим особам;

13) адміністрація університету виконує свої зобов'язання, визначені умовами колективного договору, а також статутом закладу вищої освіти; щорічно відбувається звітування голови профспілкової організації перед конференцією трудового колективу про хід виконання колективного договору між адміністрацією ХНЕУ ім. С. Кузнеця та профспілковою організацією;

14) немає випадків порушення законодавства щодо захисту конфіденційної, таємної та службової інформації, відповідно до законів України «Про державну таємницю» та «Про інформацію»; захист інформації, відповідно до вимог Закону України «Про захист персональних даних» та інших актів законодавства;

15) упродовж звітного періоду порушень фінансової дисципліни в університеті не зафіксовано; університет дотримується вимог законодавства (с. 103); адміністрація забезпечує виконання в установлені строки вимог органів фінансового контролю;

16) університет виконує вимоги органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимоги вповноваженого органу управління;

17) уживає заходів щодо вдосконалення управління університетом, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни (шляхом розроблення та впровадження системи KPI для керівників структурних підрозділів, а також корпоративної інформаційної системи управління університетом, яка охоплює підсистеми управління фінансово-економічною діяльністю, кадрами (студентами та співробітниками), вступною компанією, навчальним процесом, документообігом) (с. 105);

18) здійснює контроль за освітньою діяльністю, виконанням освітніх програм і навчальних планів;

19) в університеті дотримано вимоги законодавства про охорону праці (с. 114), санітарно-гігієнічних та протипожежних норм і правил, створення належних умов праці, відповідно до вимог законодавства;

20) за звітний період затримань із виплатою заробітної плати та стипендій не було; у консолідованому фонді оплати праці значну частку становлять законодавчо визначені доплати, зокрема: доплата до рівня мінімальної заробітної плати, надбавки, матеріальна допомога, премії, індексація; доплати за вчені звання та наукові ступені; надбавка за вислугу років та інші доплати, установлені законодавством (с. 102); організацію трудових відносин із працівниками та оплату праці здійснювали, відповідно до чинного законодавства;

21) університет у визначений строк здійснює розрахунки з юридичними та фізичними особами, своєчасно виконуючи свої договірні обов'язки;

22) використання коштів державного бюджету має цільовий характер; зобов'язання перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами університет виконує своєчасно та в повному обсязі;

23) видатки університету здійснюють, згідно із затвердженим кошторисом; розрахунки за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги здійснюють своєчасно та в повному обсязі (с. 103), разом із цим в університеті вживають заходів щодо енергозбереження;

24) із метою дотримання вимог Закону України «Про запобігання корупції», підвищення ефективності вживання заходів щодо запобігання та протидії корупції, створення ефективних механізмів запобігання корупції, конфлікту інтересів, порушенню етичних стандартів поведінки у ХНЕУ ім. С. Кузнеця (с. 38), було розроблено Антикорупційну програму університету на 2021 – 2023 роки, яку було ухвалено конференцією трудового колективу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (протокол № 42 від 28.01.2021 р.) та затверджено наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця від 29.01.2021 р. № 39;

25) адміністрація університету забезпечує достовірність, точність та повноту інформації, унесеної закладом вищої освіти до Єдиної державної електронної бази з питань освіти;

26) нормативно-правові акти вповноваженого органу управління, видані, відповідно до законодавства, виконують своєчасно та в повному обсязі;

27) річний кошторис ХНЕУ ім. С. Кузнеця подає на затвердження уповноваженому органу управління у визначений термін;

28) звіт про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти подають уповноваженому органу управління щороку до 1 лютого або на його вимогу;

29) ректор щорічно звітує перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування – конференцією трудового колективу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця – про результати своєї роботи;

30) фізичному вихованню та спорту в університеті приділяють значну увагу: проводять спортивні заходи, учасниками яких є студенти та викладачі ХНЕУ ім. С. Кузнеця (с. 93); в університеті активно функціонують спортивні секції, студентський спортивний клуб; щорічний звіт про стан фізичного виховання та спорту в ХНЕУ ім. С. Кузнеця оприлюднено на (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/Zvit-pro-stand-fizychnogo-vyhovannya-i-sportu-2023.pdf>);

31) створено умови для здійснення контролю за діяльністю закладу вищої освіти, а також діяльністю органів громадського самоврядування закладу вищої освіти;

32) наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця введено в дію Положення про комісію з питань академічної доброчесності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, у якому встановлено правові засади щодо організації роботи комісії з питань академічної доброчесності, її повноваження (с. 47), в університеті діє Кодекс академічної доброчесності ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Зазначеним контрактом визначено цільові показники діяльності закладу вищої освіти (с. 8), досягнення яких має забезпечити В. С. Пономаренко.

Рівень досягнення цільових показників діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця, визначені контрактом, за 2023 рік наведено в табл. 1.

**Цільові показники діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця
та рівень їхнього досягнення станом на 31 грудня 2023 року**

№ з/п	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни досягнення	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включно із критеріями їхнього оцінювання
1	2	3	4
1	<p>Збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюють англійською, та/або французькою, та/або німецькою мовами.</p> <p>За підсумками навчального року: 2022/23 – частка становить не менше ніж 7 %</p>	<p>31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року; 31 грудня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного навчального року</p>
<p>За підсумками 2022/23 навч. р. частка аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюють англійською, та/або французькою, та/або німецькою мовами у ХНЕУ ім. С. Кузнеця станом на 31 грудня 2023 року становить 14 % (с. 80).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>			
2	<p>Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій.</p> <p>Частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти становить (зокрема з використанням дистанційних технологій), не менша ніж 1,5 % станом на 1 серпня 2023 року</p>	<p>1 серпня 2023 року; 1 серпня 2024 року; 1 серпня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти, підтвердження про отримані кредити ЄКТС під час навчання, сертифікати проходження стажування.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>

1	2	3	4
	<p>Відповідно до умов підписаного контракту, цільовий показник визначено станом на 1 серпня 2023 року.</p> <p>Частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця станом на 1 серпня 2023 року становить 4,79 % (с. 76).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
3	<p>Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій.</p> <p>Частка штатних науково-педагогічних і наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема із використанням дистанційних технологій, серед загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників становить не менше ніж 5 % станом на 1 серпня 2023 року</p>	<p>1 серпня 2023 року;</p> <p>1 серпня 2024 року;</p> <p>1 серпня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти, підтвердження про участь у програмах міжнародної академічної мобільності, сертифікати проходження стажування.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>
	<p>Станом на 1 серпня 2023 року частка штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю, не меншій ніж 1 місяць, за календарний рік), зокрема з використанням дистанційних технологій, серед загальної кількості штатних науково-педагогічних і наукових працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця становить 8 % (с. 76).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
4	<p>Збільшення кількості навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання.</p> <p>Частка навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням, становить не менше ніж:</p> <p>18 % за підсумками 2021 року; 25 % за підсумками 2022 року; 35 % за підсумками 2023 року</p>	<p>1 січня 2024 року;</p> <p>1 січня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>

1	2	3	4
	<p>В університеті постійно здійснюють оновлення матеріально-технічної бази, збільшують кількість аудиторій, обладнаних сучасним спеціалізованим обладнанням, мультимедійним обладнанням (с. 107). Станом на 1 січня 2024 року частка навчальних аудиторій, оснащених мультимедійним обладнанням, становить 40 %.</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
5	<p>Збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО, зокрема громадян країн-членів ОЕСР, від загальної кількості студентів за підсумками 2022 року становить 11 %</p>	<p>1 січня 2024 року; 1 січня 2025 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>
	<p>Станом на 1 січня 2024 року кількість іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО, зокрема громадян країн-членів ОЕСР, становить 17,3 % від загальної кількості здобувачів освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця (с. 82).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
6	<p>Зменшення частки адміністративно-управлінського персоналу в загальній кількості штатних посад зведеного штатного розкладу закладу вищої освіти до визначених цільових показників не більша ніж: 56 % станом на 31.12.2021 року; 55 % станом на 31.12.2022 року; 54 % станом на 31.12.2023 року</p>	<p>31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року</p>	<p>Щорічний штатний розклад університету. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни</p>
	<p>Станом на 31 грудня 2023 року частка адміністративно-управлінського персоналу в загальній кількості штатних посад зведеного штатного розкладу становить 26 % (с. 29).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
7	<p>Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включно із системою електронного документообігу. Розроблено та запущено в експлуатацію систему автоматизованого управління закладом вищої освіти, включно із системою електронного документообігу, до 01.01.2024 р.</p>	<p>1 січня 2024 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни</p>

1	2	3	4
	<p>Станом на 01.01.2024 р. розроблено та запущено в експлуатацію систему автоматизованого управління закладом вищої освіти, включно із системою електронного документообігу (с. 108).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
8	<p>Запровадження системи ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів.</p> <p>До 1 жовтня 2021 року видано наказ ректора про запровадження системи ключових показників ефективності в закладі вищої освіти</p>	<p>1 жовтня 2021 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року</p>
	<p>У ХНЕУ ім. С. Кузнеця запроваджено систему ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів. Видано відповідний наказ від 01.07.2021 р. № 166 (https://www.hneu.edu.ua/klyuchovi-rokaznyku-efektyvnosti).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		
9	<p>Щорічне вдосконалення всіх підсистем корпоративної інформаційної системи управління університетом, зокрема чинний комплекс Персональних навчальних систем (ПНС) у межах електронної системи управління навчанням (Learning Management System).</p> <p>31 грудня 2022 року – ПНС: 67 % – контентний рівень; 19 % – інтерактивний рівень.</p> <p>31 грудня 2023 року – ПНС: 68 % – контентний рівень; 20 % – інтерактивний рівень</p>	<p>31 грудня 2023 року;</p> <p>31 грудня 2024 року</p>	<p>Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти.</p> <p>Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни</p>
	<p>В університеті активно використовують чинний комплекс Персональних навчальних систем (ПНС) у межах електронної системи управління навчанням (Learning Management System). Так, станом на 31 грудня 2023 року частка ПНС, які досягли контентного рівня, становить 74 %, а частка ПНС, які досягли інтерактивного рівня, – 24 % (с. 57).</p> <p>Цільовий показник досягнуто</p>		

1	2	3	4
10	Збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферують у науково-метричних базах Web of Science та Scopus. Щорічне збільшення кількості проіндексованих публікацій НПП у виданнях, які реферують у науково-метричних базах Web of Science та Scopus, становить 2 % до попереднього року	31 грудня 2023 року; 31 грудня 2024 року	Офіційні вебсайти Web of Science та Scopus в інституційному профілі університету. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року

Одним із показників, який характеризує якість наукової роботи, є визнання оприлюднених результатів досліджень світовою спільнотою, зокрема шляхом індексації публікацій у науково-метричних базах Web of Science та Scopus.

Відповідно до звернення ХНЕУ ім. С. Кузнеця до МОН України щодо коригування методики розрахунку зазначеного показника, а саме, через визначення публікаційної активності **на одного штатного науково-педагогічного працівника** як середнього значення **за три попередні роки**.

Розрахунок показника:

Здійснюється за офіційними даними вебсайтів Web of Science та Scopus в інституційному профілі ХНЕУ ім. С. Кузнеця кількість проіндексованих публікацій, а також кількістю штатних НПП.

Для 2022 року:

Показники	2019	2020	2021	Розрахунковий показник (середній за три попередні роки: 2019, 2020, 2021)
Кількість публікацій	118	173	203	-
Scopus	80	112	129	
Web of Science	38	61	74	
Штатні НПП	494	485	436	
Публікаційна активність (кількість публікацій на 1 НПП)	0,2389	0,3567	0,4656	$((0,2389 + 0,3567 + 0,4656) / 3)$ 0,3537

1	2	3	4		
Для 2023 року:					
	Показники	2020	2021	2022	Розрахунковий показник (середній за три попередні роки: 2020, 2021, 2022)
	Кількість публікацій	173	203	147	–
	Scopus	112	129	96	
	Web of Science	61	74	51	
	Штатні НПП	485	436	404	
	Публікаційна активність (кількість публікацій на 1 НПП)	0,3567	0,4656	0,3638	$((0,3567 + 0,4656 + 0,3638) / 3)$ 0,3954
Динаміка зміни розрахункового показника: $(0,3953 / 0,3537)$ приріст +11,78 %.					
Цільовий показник досягнуто					

Досягнення цільових показників, а також реалізацію стратегії розвитку Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця забезпечено злагодженою роботою колективу за всіма напрямками діяльності університету: науковою (с. 67), навчально-методичною (с. 50), міжнародною (с. 72), виховною (с. 86), матеріально-фінансовою (с. 99) тощо.

1. Позиціонування університету. Імідж. Рейтинг. Контингент

Розвиток університету провадять, згідно із власною розробленою та затвердженою стратегією до 2027 року, що містить 8 стратегічних цілей (СЦ) та 41 операційну ціль (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/Strategiya-rozvytku-HNEU-do-2027.pdf>).

Досягнення стратегічної цілі розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця (СЦ 1) «Забезпечення високої якості контингенту здобувачів вищої освіти» може бути реалізовано, завдяки гармонійному поєднанню складових ланки «імідж – рейтинг – контингент», що сприяє залученню вступників із високим рівнем підготовки.

1.1. Формування позитивного іміджу університету (іміджеві позиції університету)

За звітний період було здійснено такі заходи

Незважаючи на продовження повномасштабного вторгнення та дії воєнного стану в державі, ХНЕУ ім. С. Кузнеця не припиняв свою діяльність і продовжував реалізовувати освітні, профорієнтаційні, наукові, соціальні та волонтерські проєкти, чим сприяв відновленню України й розвитку вітчизняної системи освіти.

Ключові досягнення:

Здійснення випуску здобувачів вищої освіти та проведення успішної вступної кампанії 2023 року із приростом набору на 1 309 осіб або +73 % щодо попереднього року.

Поліпшення позиції університету в рейтингах:

DOU 2023 року до 2-го місця (2020 року рейтинг становив 30-те – 31-ше місце).

SciVerse Scopus із 92-го місця 2022 року до 87-го місця 2023 року.

UniRank за популярністю в інтернеті та соціальних мережах із 52-го до 42-го місця.

Проведено VII Міжнародну конференцію International scientific conference CED-2023, у роботі якої взяв участь лауреат Нобелівської премії Жан Тіроль та інші видатні економісти сучасності.

Запуск власних ІТ-продуктів, як-от https://t.me/vstup_bot, що допомагають у розрахунку конкурсного бала. Ботом скористалися понад 15 тис. вступників.

Проведення ЗНО BOT Challenge – чемпіонату з підготовки до НМТ, який допомагає підготуватися до складання НМТ. За 2023 рік кількість учасників чемпіонату значно зросла:

Математика https://t.me/HNEU_ZNO_math_bot вирішено завдань із математики – 141 913, приріст кількості учасників на 31,13 %.

Українська мова та література https://t.me/zno_ukr_hneu_bot вирішено завдань – 17 410, приріст кількості учасників на 85,86 %.

Історія України https://t.me/HNEU_ZNO_history_bot вирішено завдань – 33 239, приріст кількості учасників на 85,6 %.

Завдяки спонсорському підтриманню компанії Softserve, переможці ЗНО математика BOT Challenge дістали подарунки за 1-ше – 3-тє місця iPad, а також багато призів для інших учасників.

Проведено пробне НМТ на платформі дистанційного навчання ХНЕУ ім. С. Кузнеця, на яке зареєструвалися 15 892 учнів із різних областей України.

Перемога команди ХНЕУ ім. С. Кузнеця (1-ше місце) у SHEBUILDS UKRAINE HACKATHON <https://www.rebuilduahackathon.com/teams>.

Відкрито новий сезон роботи STEAM-лабораторії, у межах якої проведено понад 35 заходів із популяризації науки для 876 школярів та вчителів.

За звітний період для розвитку університету, формування іміджу та контингенту було проведено такі заходи:

Підтримання та активний розвиток соціальних мереж університету:

сторінка у фейсбуці <https://www.facebook.com/khneu>;

акаунт в інстаграмі <https://www.instagram.com/khneu/>;

телеграм-канал https://t.me/khneu_live;

канал на платформі ютуб https://www.youtube.com/channel/UCxG7LPUimHBYu5BRyPiUr_g;

профіль у лінкедіні <https://www.linkedin.com/school/850102/admin/feed/posts/>;

тікток-акаунт <https://www.tiktok.com/@khneu>.

1 грудня 2023 року в ХНЕУ ім. С. Кузнеця проведено ІХ Харківський студентський фестиваль реклами, у якому взяли участь маркетологи з різних міст країни (відео <https://www.youtube.com/watch?v=STjWsotcoCU>);

проведено Зимові та Літні школи, у яких узяло участь понад 1 890+ здобувачів вищої освіти, які відвідали 248 освітніх заходів;

проведено виїзні презентації університету й освітні проєкти в таких містах: Харків, Охтирка, Красноград, Валки, Люботин, смт Кегичівка, смт Краснокутськ, Чугуївська громада (сmt Новопокровка) та ін.;

презентовано освітні програми на спеціалізованих заходах та інформаційних майданчиках у ТРЦ «Нікольський» та ТРЦ «Французький бульвар» та ін.;

розміщено інформацію про освітні програми на рекламно-інформаційних дошках у Харківській області;

проведено Дні відкритих дверей у форматі онлайн та офлайн;

розроблено та надруковано рекламно-іміджеву продукцію (буклети, інформаційні стенди, футболки, стенди та ін.).

Для поліпшення підготовки школярів до НМТ проведено серію вебінарів та майстер-класів загальною кількістю понад 50 заходів, які відвідало понад 15 000 школярів.

Для інформаційного підтримання вступників та інформування про всі новини вступу застосовують діяльність двох телеграм-каналів:

Вступник 2023 https://t.me/abitura_2019;

Все про вступ до магістратури https://t.me/magistratura_vstup.

Загальна кількість учасників цих каналів понад 5+ тис. вступників.

У період із березня до квітня 2023 року гарантами та професорсько-викладацьким складом із залученням випускників і практиків було проведено презентації магістерських програм університету, а також освітніх програм бакалаврського рівня та надано консультації щодо вибору спеціальності.

24 червня 2023 року проведено вебінар «УСЕ про ВСТУП 2023», на якому розповіли про особливості вступу 2023 року. Загальна кількість переглядів вебінару понад 1 900+.

Було проведено презентації програм двох дипломів ХНЕУ ім. С. Кузнеця з університетами з ЄС.

14 липня 2023 року проведено вебінар із написання мотиваційного листа, який допоміг 3 400+ вступникам написати мотиваційний лист <https://www.youtube.com/watch?v=LULYoiUxqd8>.

Для підтримання вступників відкрито гарячу лінію з питань вступу 2023, яка допомогла дістати консультації понад 5 000+ вступників.

Із 7 до 30 листопада 2023 року для популяризації та підвищення іміджу університету було проведено конкурс студентських робіт на розроблення найкращого принту для університету. Визначено переможців та поповнено колекцію принтів університету.

Із вересня до листопада 2023 року було проведено щорічний конкурс KHNUE AMBASSADOR 2023, за умовами якого наші здобувачі вищої освіти I курсу відвідали школи та розповіли про своє навчання в університеті, виставили в соціальних мережах фото або відеоісторії зі свого студентського життя. Найкращі дописи було відзначено призами.

Для підтримання економіки України та дослідження поточного стану було проведено й опубліковано ряд досліджень:

Дослідження стану ринків та вартості продуктів.

Дослідження ринку освітніх послуг.

Дослідження ринку праці.

Для подолання безробіття та популяризації підприємництва серед молоді, а також створення власних бізнесів, для того щоб пожвавити економічну активність та збільшити сплату податків, у ХНЕУ ім. С. Кузнеця продовжено роботу «Школи підприємництва». Цей проєкт провадять разом із Харківським обласним центром молоді. За час проведення проєкту вдалося підготувати та надати консультацій понад 60 підприємцям-початківцям.

Участь у заходах, присвячених пам'яті Григорія Сковороди.

Проведення етапу Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка.

Проведення етапу Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика.

День пам'яті жертв Голодомору.

Проведено виставку постерів «Ні – війні», присвяченій річниці повномасштабного вторгнення росії на територію України.

Проведено семестрові виставки студентських робіт за спеціальностями: 022 «Дизайн», 186 «Видавництво та поліграфія».

Здобувачі вищої освіти та викладачі взяли участь у конкурсах і заходах, присвячених пам'ятним датам та видатним діячам України.

Для сприяння в опануванні державної мови створено та підтримують розвиток підготовчих курсів для поліпшення навичок у володінні державною мовою. Підтримують роботу створеного чат-боту з підготовки до складання іспиту на визначення рівня володіння державною мовою (посилання на бот (https://t.me/hneu_ukr_bot), який допомагає підготуватися до іспиту).

Проведено ряд майстер-класів і вебінарів для вчителів та школярів за різними темами, як-от:

Секрети підготовки робіт переможців конкурсу МАН.

«Спеціальності майбутнього» (які спеціальності будуть затребуваними протягом майбутніх років).

«Як підготувати роботу, яка зможе перемогти в конкурсі МАН».

«Як створити постер для роботи на конкурс МАН».

Майстер-клас. «Робота майбутнього: якою вона буде завтра».

«Як підготуватися до НМТ з математики».

«Як підготуватися до НМТ з української мови».

«Як підготуватися до НМТ історії України».

«Як підготуватися до НМТ з іноземної мови (англійської)».

Поради психолога. «Як налаштуватися на проходження НМТ».

Вебінар із підготовки до НМТ «Правопис апострофа й м'якого знака».

Вебінар для вчителів «Мобільні платформи для дистанційного навчання» та багато інших.

Надалі в ХНЕУ ім. С. Кузнеця продовжують активну роботу, яка веде до зміцнення іміджу університету та поліпшення його позиціонування в суспільстві.

1.2. Рейтингові позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Прогрес поліпшення рейтингових показників університету є одним із пріоритетних завдань, що відображає позитивні зміни в діяльності університету.

Участь університету в національних і міжнародних рейтингах дає уявлення про зовнішнє оцінювання якості вищої освіти й освітньої діяльності університету, розширює можливості висвітлення результативності функціонування та розвитку університету у відкритому освітньому просторі, дозволяє порівняти власний рівень якості освіти за пріоритетними напрямками розвитку із кращими ЗВО Європи та світу (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних рейтингах

Рейтинги	Місця у 2022 році	Місця у 2023 році
Рейтинг закладів вищої освіти України «Топ-200 Україна»	62-ге місце серед 200 ЗВО України	59-те місце серед 200 ЗВО України
Консолідований рейтинг вишів України	49 – 50-те місця серед 250 ЗВО України	65-те місце серед 250 ЗВО України
Топ-10 вишів Східного регіону	7-ме місце серед ЗВО Східного регіону України	9-те місце серед ЗВО Східного регіону України
Топ-10 харківських вишів	7-ме місце серед ЗВО Харківської області	8-ме місце серед ЗВО Харківської області

За підсумками рейтингу DOU-рейтинг ЗВО для здобуття вищої освіти й роботи в ІТ-галузі ХНЕУ ім. С. Кузнеця посідає **2-ге місце** серед ЗВО України, які готують фахівців з ІТ-спеціальностей (табл. 1.2).

**Місце ХНЕУ ім. С. Кузнеця
в рейтингу DOU**

Місце в рейтингу вишів DOU 2019	Готовність рекомендувати (за результатами опитування)	Місце в Рейтингу вишів для ІТ-галузі 2020	Середньо-зважений конкурсний бал на ІТ-спеціальність	Місце в рейтингу ІТ-вишів DOU 2023	Рекомендації здобувачів вищої освіти
4-те місце	7,76	30-те – 31-ше місце	157,0	2-ге місце	8,3

ХНЕУ ім. С. Кузнеця веде активну міжнародну співпрацю та має відповідне позиціювання як у національних так і міжнародних рейтингах.

Результати ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах наведено в табл. 1.3.

**Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах
(за даними наукометричної бази даних SciVerse Scopus)**

Критерії	Роки			
	2020	2021	2022	2023
Місце в рейтингу	94	89	93	87
Кількість публікацій	385	507	617	713
Кількість цитувань	665	1 196	1 727	2 269
Індекс Гірша (h-index)	11	15	17	20

Як бачимо, у міжнародному рейтингу SciVerse Scopus 2023 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця поліпшує свої позиції на шість пунктів.

Наступними рейтингами, де презентовано університет, є рейтинг Webometrics (табл. 1.4) s UniRank (табл. 1.5).

Таблиця 1.4

Рейтинг ЗВО Ranking Web of Universities (Webometrics)

Показники	Роки			
	2020	2021	2022	2023
Місце у світовому рейтингу	10 131-ше	10 830-те	6 813-те	6 964-те
Місце в національному рейтингу	112-те	113-те	68-ме	74-те
Presence Rank	3 436-те	н/р	н/р	н/р
Impact Rank	8 891-ше	8 698-ме	7 629-те	8 207-ме
Openness Rank	7 357-ме	5 954-те	3 188-ме	3 170-те
Excellence Rank	6 084-те	6 657-ме	7 190-те	7 204-те

З огляду на зниження позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в цьому рейтингу, розроблено та запроваджено відповідні заходи з популяризації університету в мережі «Інтернет».

Таблиця 1.5

Рейтинг UniRank за популярністю в інтернеті та соціальних мережах

Показники	Місце ХНЕУ ім. С. Кузнеця в рейтингах UniRank			
	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.
1	2	3	4	5
за популярністю в інтернеті	35-те місце в Україні (серед 171 ЗВО)	34-те місце в Україні (серед 185 ЗВО)	52-ге місце в Україні (серед 185 ЗВО)	42-ге місце в Україні (серед 194 ЗВО)
за популярністю в соціальних мережах				
на фейсбуці	58-ме місце (серед 141 ЗВО)	61-ше місце (серед 147 ЗВО)	73-те – 76-те місця (серед 162 ЗВО)	Ще не проводили
кількість тих, хто вподобав сторінку	2 639	2 706	3 400	3 600
у твіттері	27-ме місце в Україні (серед 74 ЗВО)	26-те місце в Україні (серед 74 ЗВО)	27-ме місце в Україні (серед 75 ЗВО)	Ще не проводили
кількість фоловерів	118	118	125	134

1	2	3	4	5
в інстаграмі	10-те місце в Україні (серед 84 ЗВО)	12-те місце в Україні (серед 100 ЗВО)	Не проводили	20-те місце в Україні (серед 97 ЗВО)
кількість фоловерів	6 242	7 808	–	8 221
на ютубі	52-те місце в Україні (серед 128 ЗВО)	Не проводили	Не проводили	22-ге місце в Україні (серед 161 ЗВО)
кількість осіб, які підписалися на офіційний канал на ютубі	357	–	–	2 600

Для участі та підвищення позицій ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах реалізовано такі заходи:

проаналізовано показники за кожним рейтингом і розроблено заходи із зазначенням відповідальних виконавців за виконання показників рейтингу;

організовано підготовку та подання інформаційного забезпечення участі університету в національних та світових рейтингах ЗВО;

здійснюють регулярний аналіз за результатами участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних міжнародних рейтингах ЗВО;

організовано моніторинг публікаційної активності вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця в SCOPUS і Web of Science Core Collection, відстеження статей і тез, опублікованих науково-педагогічними працівниками університету в журналах, проіндексованих наукометричними базами даних SCOPUS і Web of Science Core Collection;

організовано регулярне оновлення на сайті університету бази даних «Публікації вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця у SCOPUS і Web of Science» (<https://www.hneu.edu.ua/publikatsiyi-vchenyh-hneu/>);

ведуть адміністрування інституційного профілю ХНЕУ ім. С. Кузнеця в Scopus (починаючи із червня 2019 року) на підставі офіційного дозволу від Elsevier;

здійснюють консультаційне підтримання й супровід оновлення акаунтів науково-педагогічних працівників університету в SCOPUS, Web of Science Core Collection, Google Scholar.

В університеті відбувається заохочення викладачів і здобувачів вищої освіти публікувати результати досліджень у міжнародних наукових виданнях, які реферують наукометричними базами SCOPUS і Web of Science Core Collection.

1.3. Формування контингенту здобувачів вищої освіти

Стратегічною ціллю (СЦ 1) є «забезпечення високої якості контингенту здобувачів вищої освіти». Ключовим завданням розвитку університету є формування контингенту здобувачів вищої освіти, які виявляють попит на освітні програми (продукти) та вибирають саме наш університет. Беручи до уваги об'єктивні обставини, які значно впливають на проведення вступної кампанії, формування контингенту та набору здобувачів вищої освіти, за 2023 рік значно збільшили набір до університету на навчання як за кошти державного бюджету, так і за кошти фізичних та юридичних осіб.

За підсумками зростання ХНЕУ ім. С. Кузнеця:

увійшов до ТОП-3 ЗВО за зростанням різниці в кількості зарахованих (ВО) (кількість зарахованих у 2022 році > 500) із показником +173 %;

ТОП-1 серед ЗВО Харківського регіону за кількістю приросту контингенту 2023 року з показником +1 440 осіб.

За всіма рівнями відбулося зростання прийому контингенту здобувачів вищої освіти 2023 року. З огляду на об'єктивні обставини, які значно вплинули на проведення вступної кампанії, відбулися певні зміни у структурі набору. Так, за освітніми ступенями «магістр» і програмою освітнього рівня PhD 2023 року відбулося зростання контингенту здобувачів вищої освіти. Показники зарахування вступників на I курс за освітнім ступенем бакалавра на денну форму здобуття вищої освіти за кошти фізичних і юридичних осіб 2023 року, порівняно із 2022 роком, значно збільшили. Це свідчить про зростання іміджу університету та привабливості запропонованих спеціальностей для вступу.

Реєстрація електронних кабінетів, прийом заяв і документів, фахові випробування, конкурсний відбір та зарахування вступників за освітнім ступенем бакалавра здійснювали з 1 липня до 30 жовтня, за освітнім ступенем магістра з 1 липня до 24 листопада 2023 року.

Результати прийому до ХНЕУ ім. С. Кузнеця вступників за освітнім ступенем бакалавра станом на 30 листопада 2023 року показано на діаграмах (рис. 1.1 і 1.2).

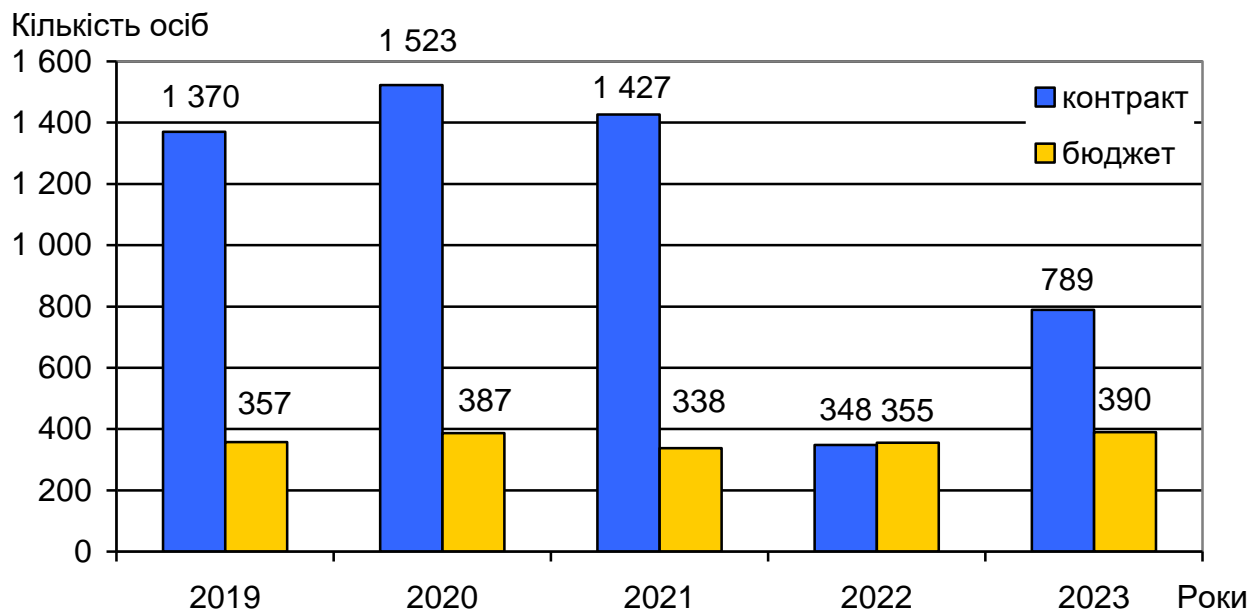


Рис. 1.1. Динаміка прийому бакалаврів на денну форму здобуття вищої освіти

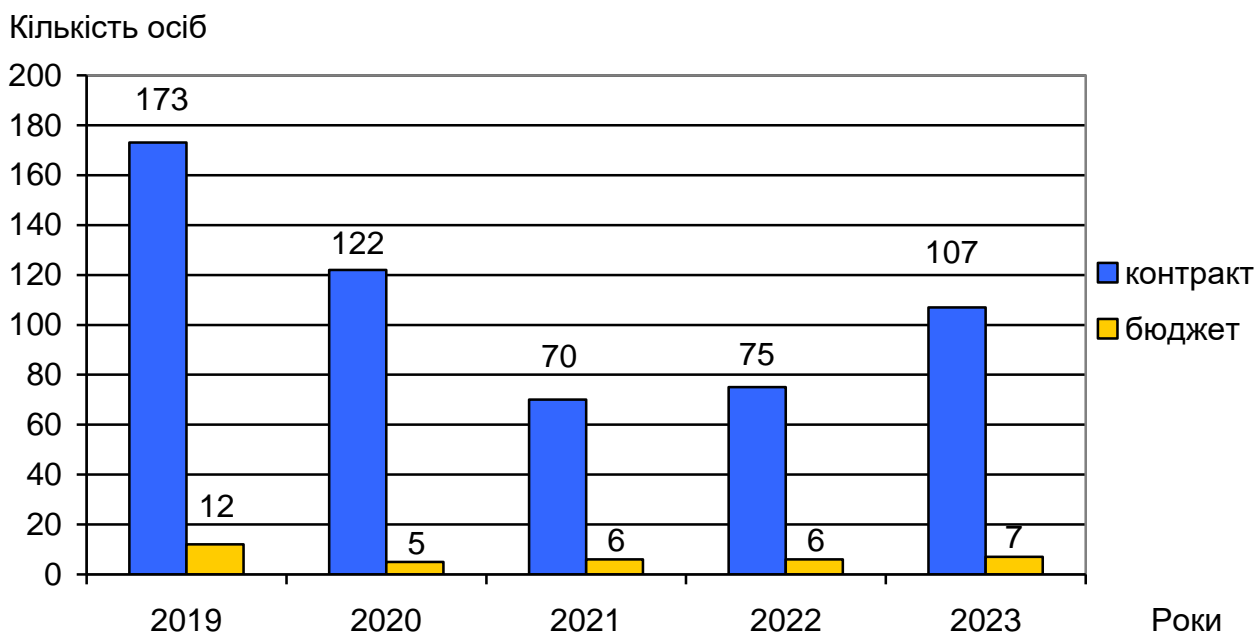


Рис. 1.2. Динаміка прийому бакалаврів на заочну форму здобуття вищої освіти

Показники прийому бакалаврів 2023 року на денну та заочну форми здобуття освіти за державним замовленням, порівняно із 2022 роком, частково зросли, тоді як за кошти фізичних і юридичних осіб – збільшилися майже у два рази.

Результати прийому до ХНЕУ ім. С. Кузнеця за освітнім ступенем магістра станом на 30 листопада 2023 року показано на діаграмах (рис. 1.3 і 1.4).

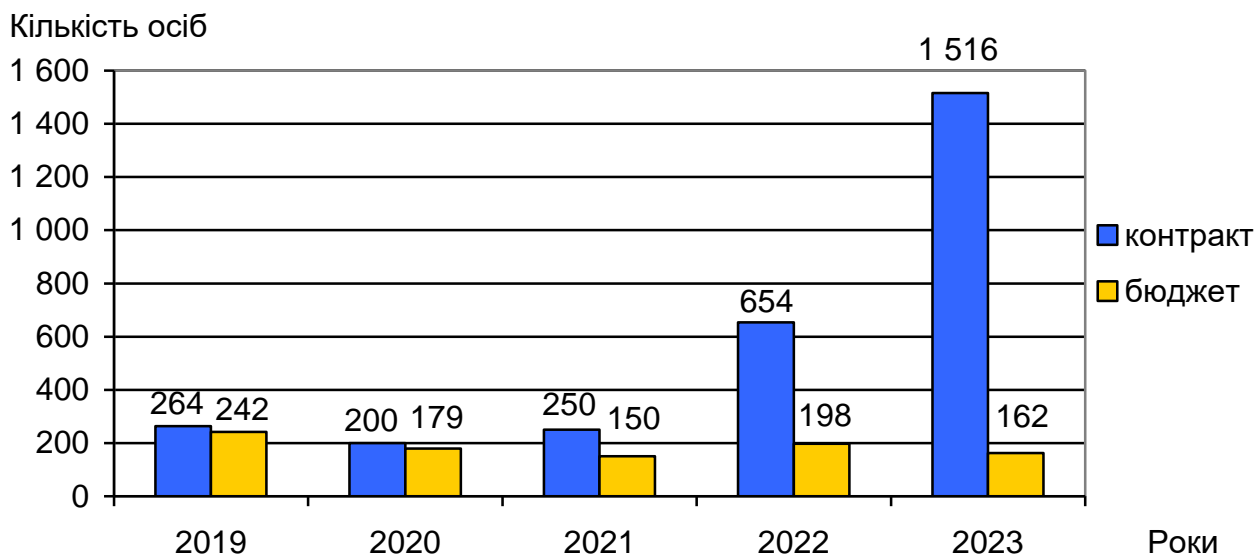


Рис. 1.3. Динаміка прийому магістрів на денну форму здобуття вищої освіти

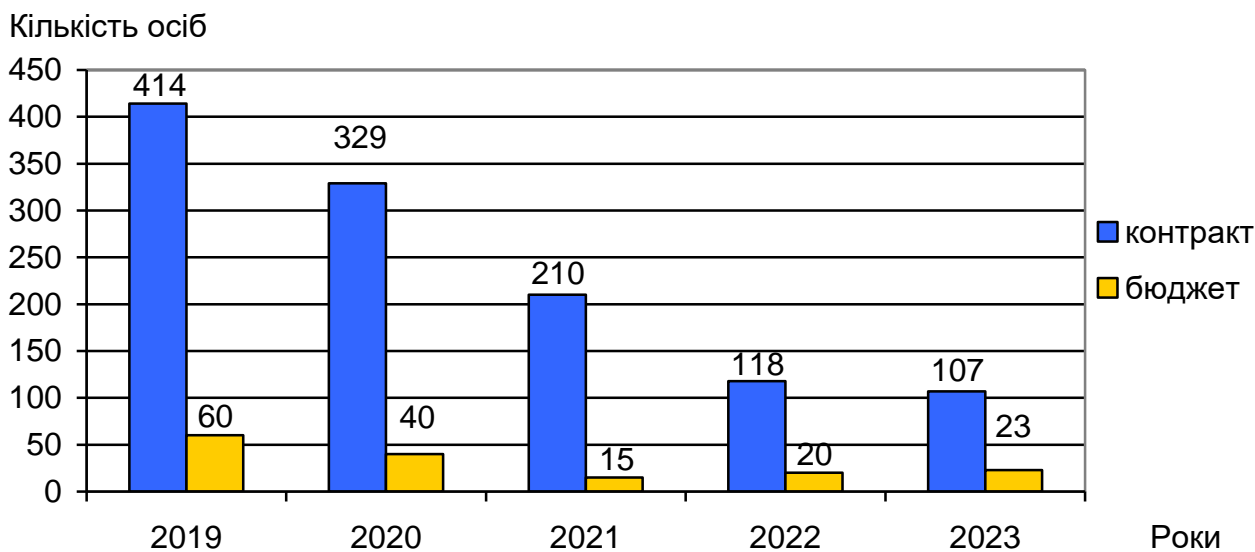


Рис. 1.4. Динаміка прийому магістрів на заочну форму здобуття вищої освіти

Із динаміки прийому видно, що кількість зарахованих до магістра-тури за денною формою здобуття вищої освіти значно збільшили (збільшення становить 826 осіб, що, порівняно з набором 2022 року, зросло майже у два рази) (див. рис. 1.3). Кількість зарахованих за заочною формою здобуття вищої освіти практично не змінили із 2022 роком.

Динаміку загального прийому здобувачів вищої освіти за денною та заочною формами здобуття вищої освіти показано на діаграмах (рис. 1.5 і 1.6).

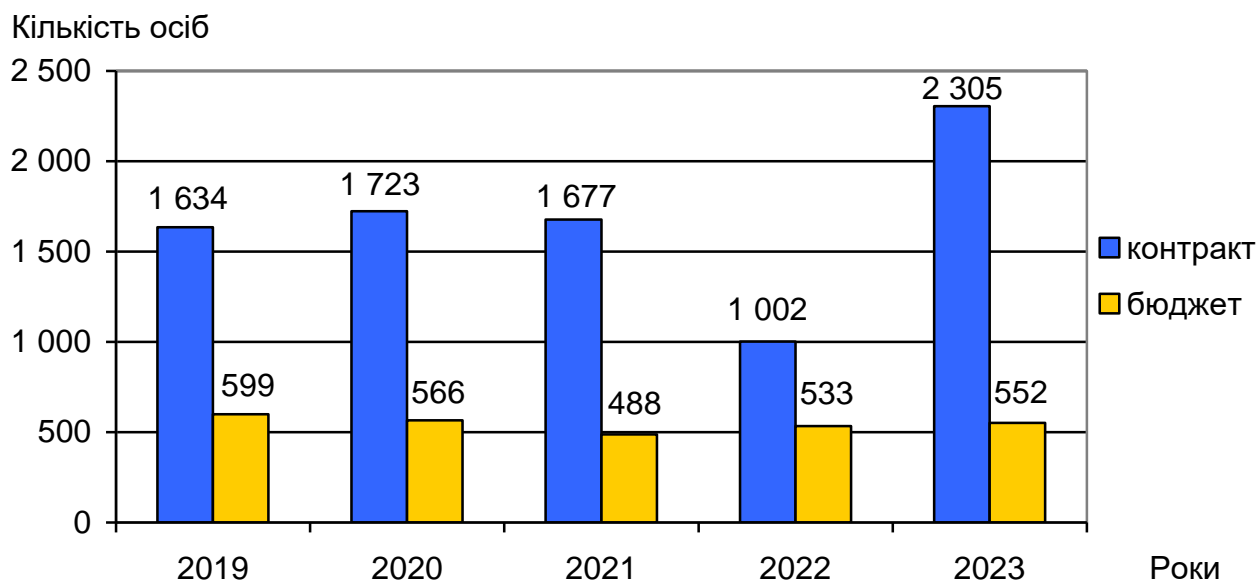


Рис. 1.5. Динаміка прийому на денну форму здобуття вищої освіти

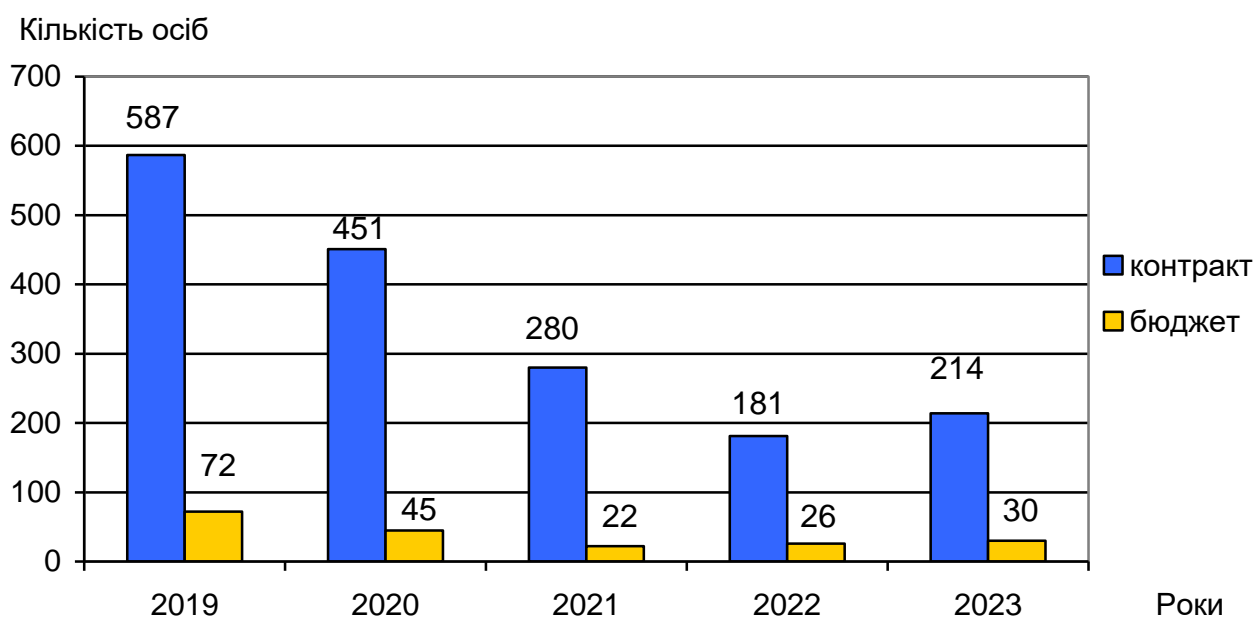


Рис. 1.6. Динаміка прийому на заочну форму здобуття вищої освіти

Із рис. 1.5 та 1.6 видно, що загальний обсяг зарахування до університету за денною формою здобуття вищої освіти 2023 року, порівняно із 2022 роком, значно зріс – на 86,1 % (1 535 – 2022 рік, 2 857 – 2023 рік), за освітнім ступенем бакалавра на 67,7 % (703 – 2022 рік, 1 179 – 2023 рік). Слід зазначити, що кількість зарахованих за державним замовленням здобуття вищої освіти денної форми 2023 року, порівняно із 2022 роком, дещо зросла (див. рис. 1.5).

Загальний обсяг зарахування до університету за заочною формою здобуття вищої освіти, порівняно із 2022 роком, також збільшили на 17,9 % (207 – 2022 рік, 244 – 2023 рік), за освітнім ступенем бакалавра на 40,7 % (81 – 2022 рік, 114 – 2023 рік). Кількість зарахованих за державним замовленням здобуття вищої освіти заочної форми 2023 року, порівняно із 2022 роком, практично не змінили (див. рис. 1.6).

Про привабливий імідж університету свідчить значна кількість вступників, які вибрали ХНЕУ ім. С. Кузнеця як пріоритетний для здобуття вищої освіти. Але 2023 року кількість зарахованих вступників, конкурсний бал яких 170 і вище, зменшили, порівняно із 2022 роком, із 46,50 до 27,52 % (рис. 1.7). Це зумовлено погіршенням якості знань за дистанційної форми навчання та результатом набраних низьких балів під час складання НМТ 2023 року.

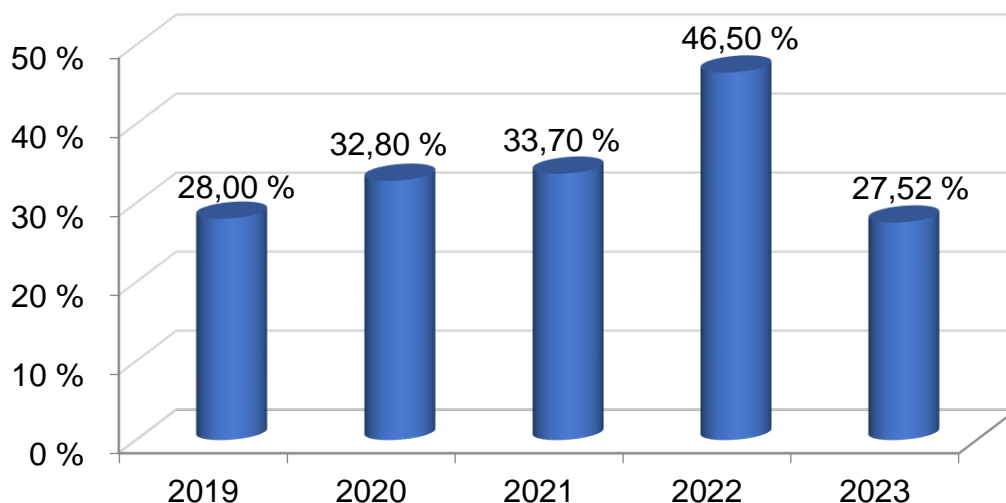


Рис. 1.7. Частка вступників із конкурсним балом 170 і вище, %

Навіть у такі складні часи університет входить до трьох найкращих за кількістю набору вступників на навчання за кошти фізичних і юридичних осіб серед ЗВО міста Харкова 2022 року.

Структуру контингенту університету за всіма формами та рівнями навчання з урахуванням іноземних здобувачів вищої освіти станом на 1 листопада відповідного року (за даними форми 2-3 НК) наведено в табл. 1.6.

Таблиця 1.6

**Динаміка структури контингенту
здобувачів вищої освіти університету**

Терміни*	Рівні	Здобувачі вищої освіти		
		українські здобувачі вищої освіти	іноземні здобувачі вищої освіти	загальна кількість
01.10.2019 р.	Бакалавр, магістр	6 607	697	7 304
	PhD	77	15	92
	Усього	6 684	712	7 396
01.11.2020 р.	Бакалавр, магістр	7 051	715	7 766
	PhD	56	14	70
	Усього	7 107	729	7 836
01.11.2021 р.	Бакалавр, магістр	7 072	873	7 945
	PhD	60	20	80
	Усього	7 132	893	8 025
01.11.2022 р.	Бакалавр, магістр	6 619	545	7 164
	PhD	72	24	96
	Усього	6 691	569	7 260
01.11.2023 р.	Бакалавр, магістр	6 229	864	7 093
	PhD	120	32	152
	Усього	6 349	896	7 245

* Станом на 1 листопада відповідного року (для 2019 року станом на 1 жовтня).

Питання формування контингенту є ключовим у діяльності університету. Для залучення вступників із кращими результатами вступних іспитів, високим рівнем креативності й інтелекту, значну увагу приділено профорієнтаційній роботі, яка має забезпечити кількість і якість контингенту. 2024 року роль профорієнтаційної роботи та її якість буде посилено.

2. Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу

Реалізацію стратегічної цілі (СЦ 2) щодо формування ефективного науково-педагогічного персоналу університету забезпечено сукупністю відповідних операційних цілей.

2.1. Кадри

Важливою складовою комплексної системи підготовки фахівців є формування якісного складу професорсько-викладацького корпусу, який повною мірою визначає якість наших випускників. На сьогодні в університеті працює 419 викладачів. 2023 року питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями становила 86,8 %. У цьому самому році відбулося збільшення кількості молодих викладачів на 17,1 %, що на 0,3 % більше, порівняно із 2022 роком.

У зв'язку зі зменшенням контингенту здобувачів вищої освіти, кількість представників професорсько-викладацького складу (ПВС) також має тенденцію до зменшення, що показано на рис. 2.1.

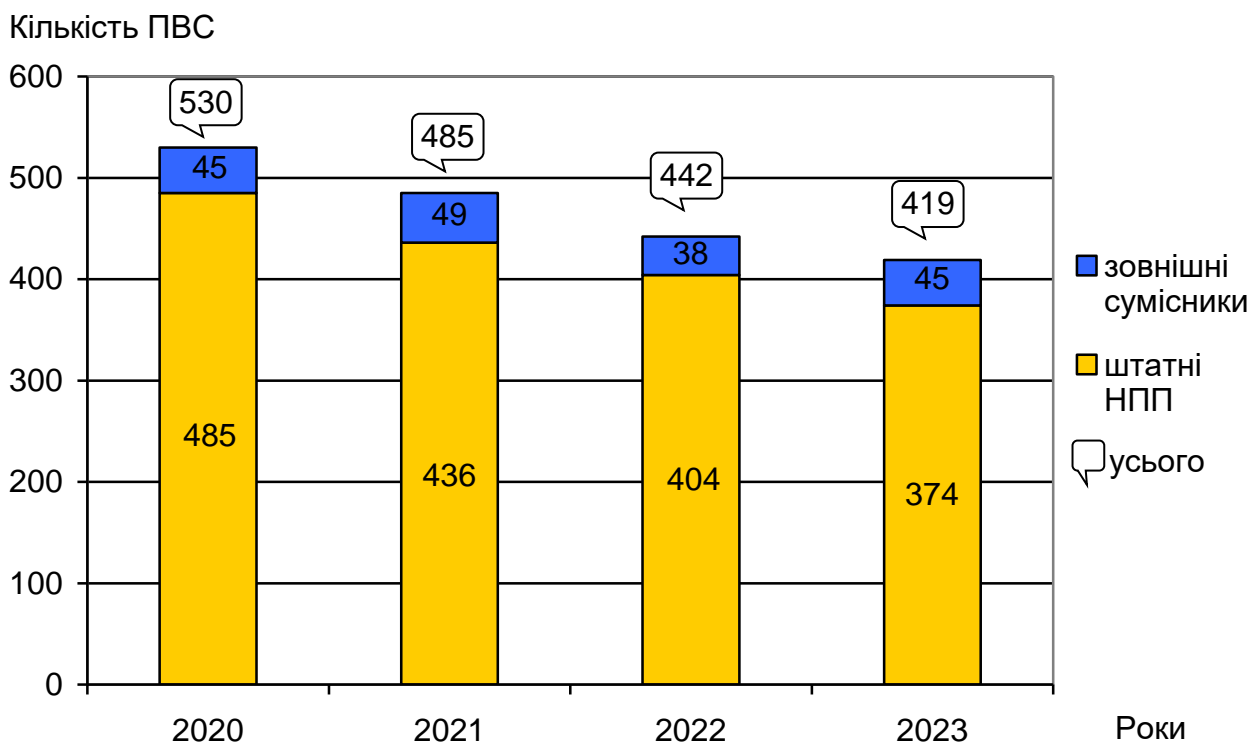


Рис. 2.1. Динаміка кількості викладачів

Цілеспрямована робота колективу щодо підвищення якості ПВС починає давати результати, про що свідчить позитивна динаміка питомої ваги викладачів із науковими ступенями та вченими званнями (рис. 2.2).

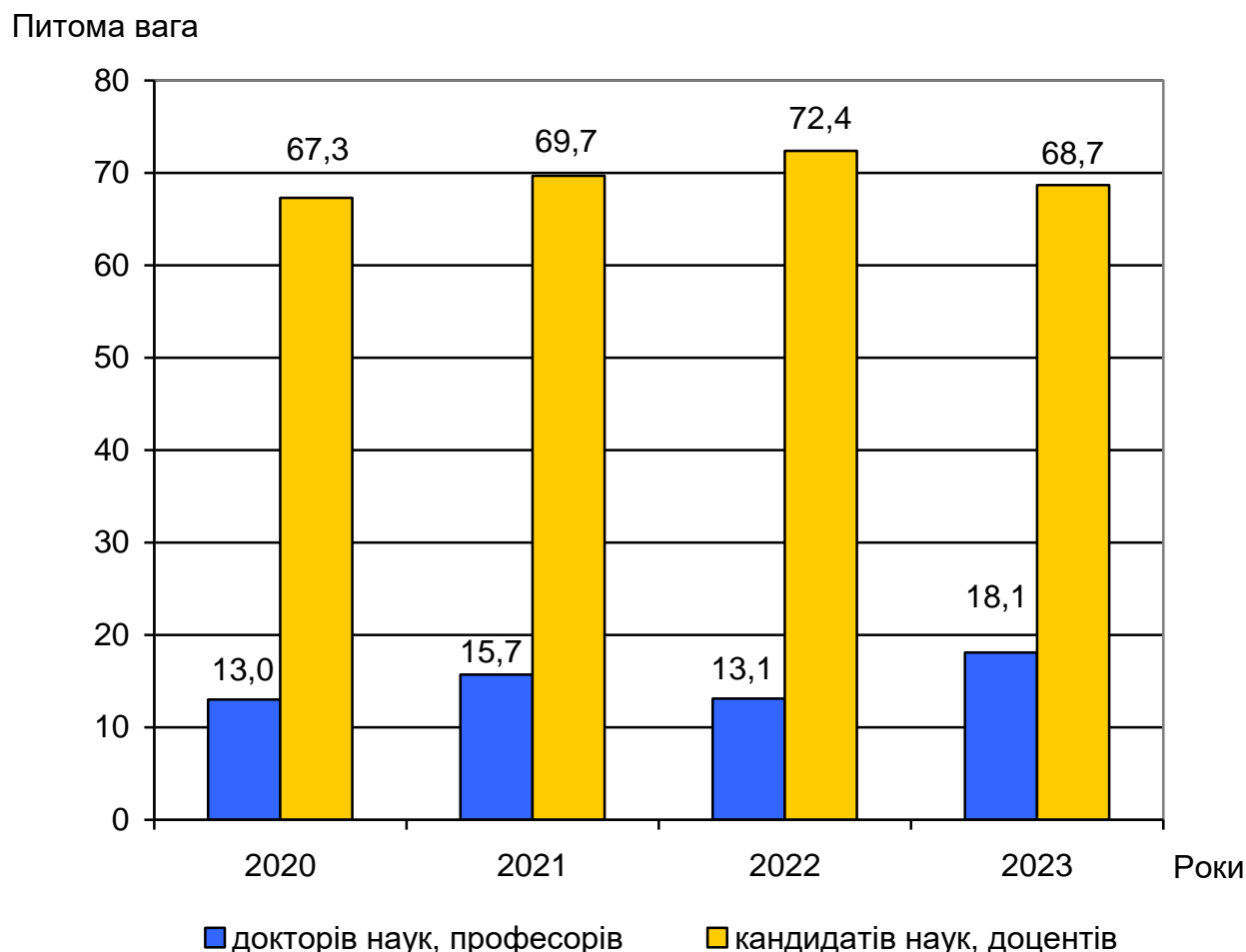


Рис. 2.2. Питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями

Загалом ця питома вага зросла 2023 року до 86,8 %, що на 1,3 % більше, ніж 2022 року.

Проблема старіння професорсько-викладацького корпусу залишається актуальною (на сьогодні 47 осіб – викладачі пенсійного віку, із них 7 осіб не мають наукових ступенів і вчених звань), хоча діаграма на рис. 2.3 свідчить про позитивну тенденцію, оскільки кількість молодих викладачів, які щорічно поповнюють ряди ПВС, перевищує кількість викладачів, що досягають пенсійного віку.

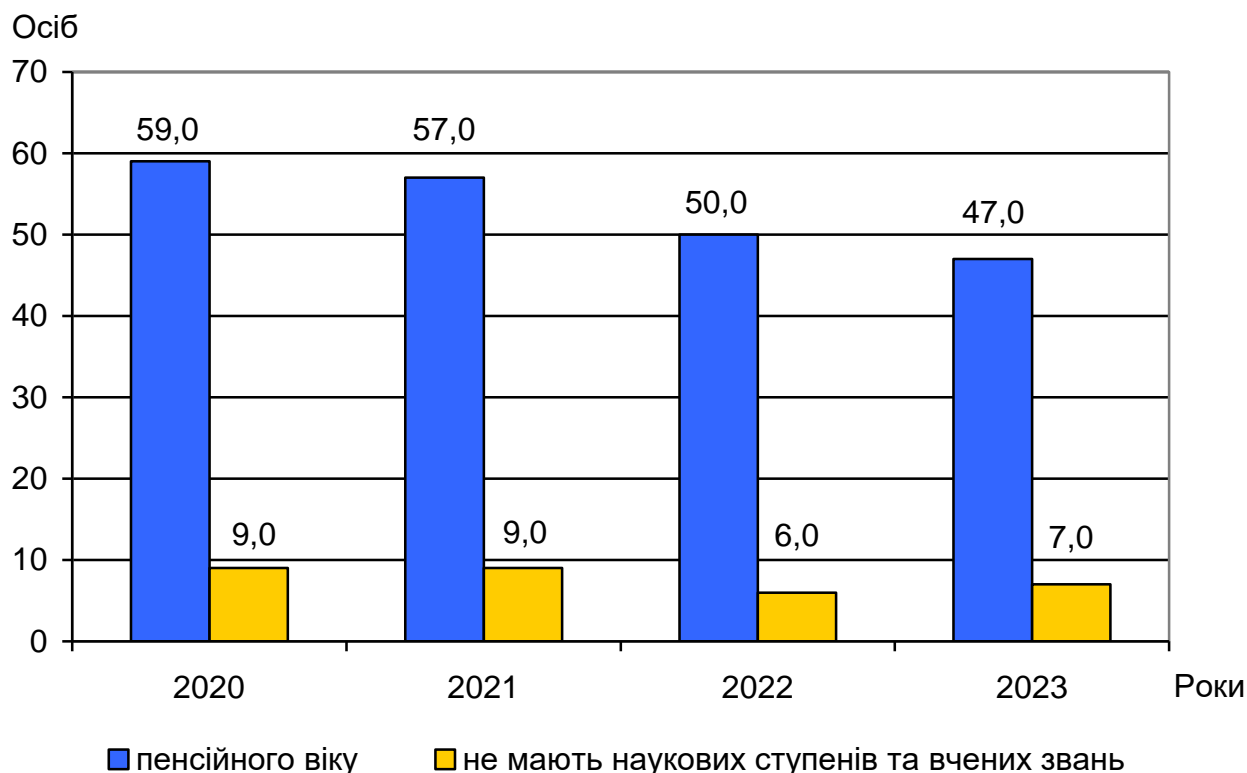


Рис. 2.3. Кількість викладачів пенсійного віку

2023 року 3 особи здобули науковий ступінь кандидата наук і 1 особа – доктора наук; учене звання професора надано 4 особам, учене звання доцента – 10 кандидатам наук. Також до складу професорсько-викладацького корпусу було зараховано 21 кандидата наук і 8 докторів наук. Водночас із професорсько-викладацького складу вибуло 5 докторів та 36 доцентів.

В університеті запроваджено **рейтинг науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів.**

2.2. Підготовка кадрів вищої кваліфікації

Підготовка науковців і створення сприятливих умов для ефективної наукової діяльності є одним із провідних напрямів стратегічного розвитку університету. Керівництво університету здійснює активну кадрову політику, спрямовану на підготовку власних науково-педагогічних кадрів в аспірантурі та докторантурі. Підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (кандидата наук) і доктора наук у ХНЕУ ім. С. Кузнеця

здійснюють, згідно із чинними нормативно-правовими актами та документами університету.

2023 року МОН України збільшено ліцензійний обсяг університету на підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії із 71 особи до 105 осіб щороку.

Підготовку здобувачів ступеня доктора філософії в університеті здійснюють за 11 спеціальностями (освітньо-науковими програмами).

2023 року вступили на підготовку до аспірантури університету 87 осіб (що на 52 особи більше, ніж 2022 року), із них 27 осіб – за кошти державного бюджету та 60 осіб – за кошти фізичних осіб за спеціальностями та формами, згідно з табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Обсяги набору до аспірантури 2023 року

Коди	Назви спеціальностей (ОНП)	Очна форма навчання		Заочна форма навчання
		бюджет	контракт	контракт
011	Освітні, педагогічні науки	2	6	–
051	Економіка	6	14	1
071	Облік і оподаткування	1	–	–
072	Фінанси, банківська справа та страхування	1	2	–
073	Менеджмент	7	21	–
075	Маркетинг	1	1	–
076	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	1	2	–
122	Комп'ютерні науки	2	8	–
242	Туризм	2	1	–
281	Публічне управління та адміністрування	4	2	–
292	Міжнародні економічні відносини	–	2	–
Усього		27	59	1

2023 року прийнято на підготовку до аспірантури (за спеціальностями 011 «Освітні, педагогічні науки», 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент») за міжнародними договорами про співпрацю 20 іноземців.

Також 2023 року для завершення підготовки дисертації вступили на підготовку до докторантури для здобуття наукового ступеня доктора наук (за спеціальностями 073 «Менеджмент» та 075 «Маркетинг») 2 особи.

Станом на 31.12.2023 р. в аспірантурі університету здійснюють підготовку 150 здобувачів ступеня доктора філософії.

Розподіл аспірантів за факультетами університету показано на рис. 2.4.

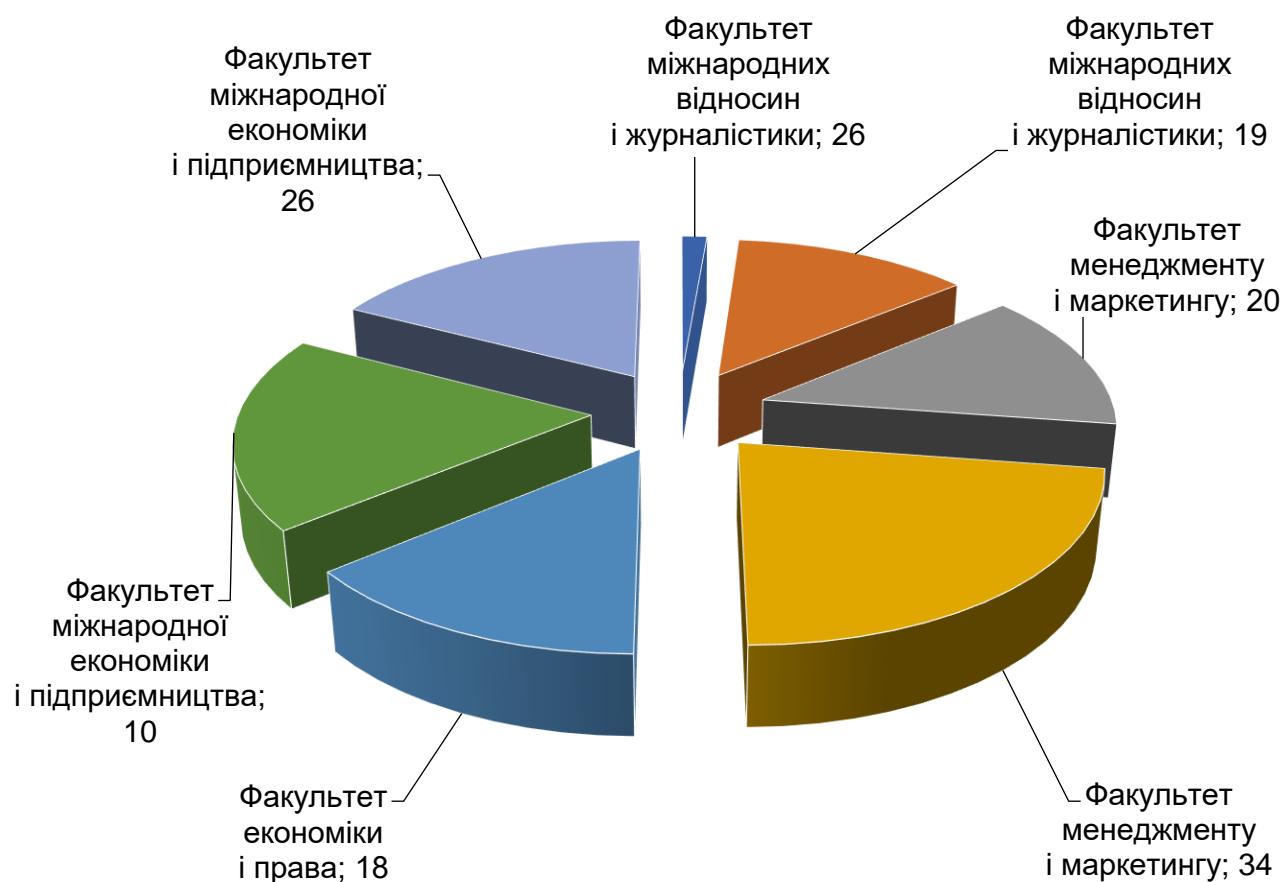


Рис. 2.4. Розподіл аспірантів за факультетами університету станом на 31.12.2023 р., осіб

Розподіл аспірантів за факультетами університету, згідно із джерелом фінансування, показано на рис. 2.5.

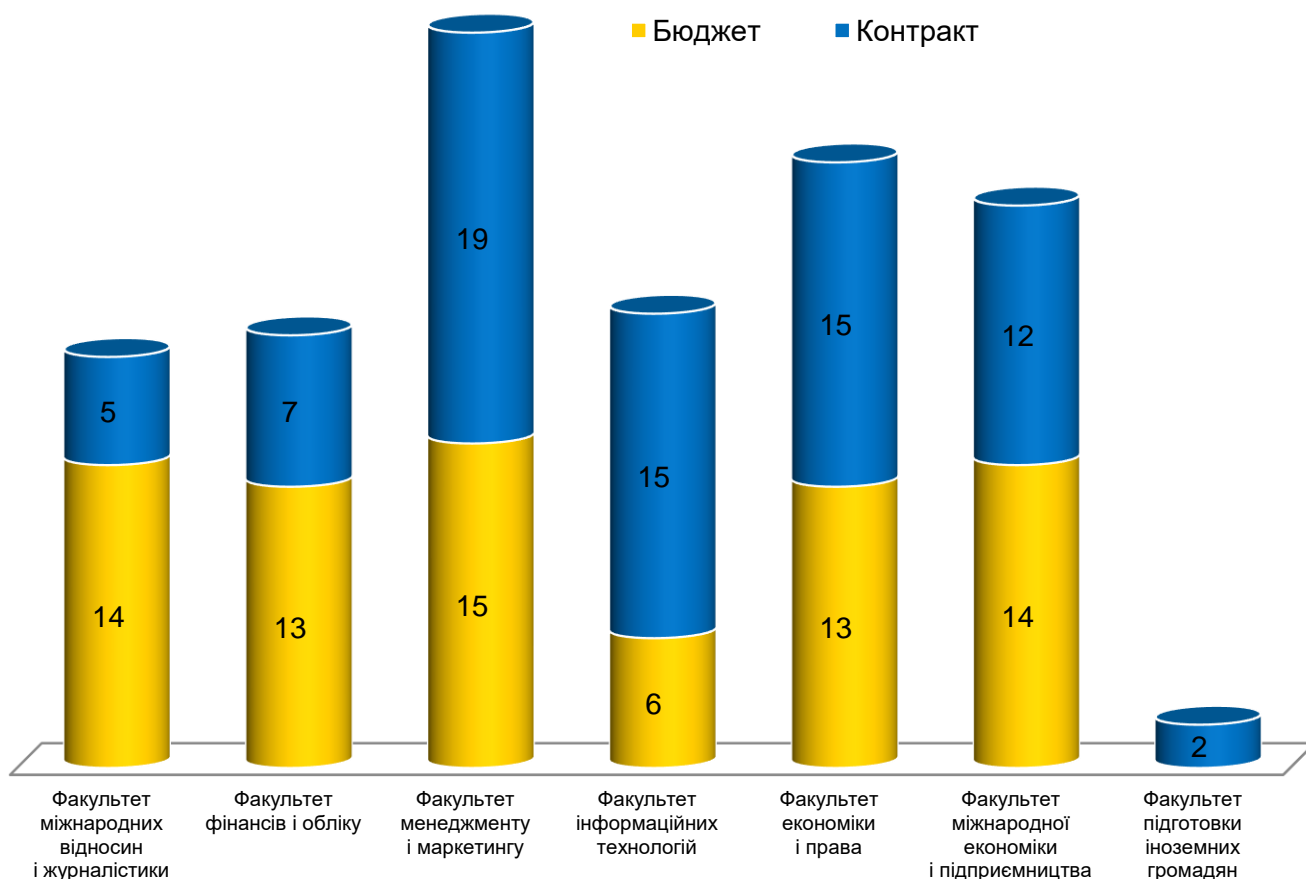


Рис. 2.5. Розподіл аспірантів за факультетами університету, згідно із джерелом фінансування станом на 31.12.2023 р., осіб

Серед аспірантів здійснюють підготовку в аспірантурі 30 іноземців з Азербайджану та КНР. Іноземці здійснюють підготовку за спеціальностями 011 «Освітні, педагогічні науки», 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент».

2023 року завершили підготовку в аспірантурі 19 осіб. Ці випускники пройшли попередню експертизу та здобули позитивний висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації. Двоє випускників-іноземців за спеціальністю 073 «Менеджмент» захистили дисертації на здобуття ступеня доктора філософії та здобули відповідний диплом, а захисти дисертацій решти випускників 2023 року заплановано на січень – березень 2023 року.

Загальну кількість захищених дисертацій аспірантами університету 2022 та 2023 рр. за факультетами наведено в табл. 2.2.

**Кількість захищених дисертацій аспірантами
в період 2022 – 2023 рр.**

Назви факультетів	Захист 2022 року	Захист 2023 року	Захист уже заплановано (січень – березень 2024 року), створено разових рад
Факультет міжнародних відносин і журналістики	1	–	6
Факультет фінансів і обліку	–	2	1
Факультет менеджменту і маркетингу	–	3	1
Факультет інформаційних технологій	–	–	1
Факультет економіки і права	1	–	1
Факультет міжнародної економіки і підприємництва	1	–	1
Усього	3	5	11

Окрім зазначених в табл. 2.2 показників, на I квартал 2024 року заплановано 12 захистів дисертацій на здобуття аспірантами-випускниками ступеня доктора філософії університету.

2.3. Післядипломна освіта в ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Фундаментальна професійна складова компетентності фахівця разом з іншими спеціальними та життєвими компетентностями становить інтеграційну властивість особистості, що характеризується сукупністю надбань людини, а саме: знань, умінь, навичок, сформованих розвиненою мотивацією досягнень у навчанні, здатністю до інтелектуальної та творчої діяльності, продовження своєї освіти, самоосвіти, яка дозволяє людині самореалізуватися. Тому в університеті значну увагу приділяють посиленню професійної успішності викладачів.

Станом на 2023 рік у відділі післядипломної освіти було реалізовано програми за такими напрямками:

1. Програми підвищення кваліфікації науково-викладацького складу ХНЕУ ім. С. Кузнеця, розроблені з метою створення умов застосування викладачами нових інформаційних технологій у навчальному процесі, що сприяють підвищенню його якості: «Методика створення персональних навчальних систем інтерактивного рівня», «Формування культури якості вищої освіти» тощо.

За цей період із 2013 року успішно пройшли навчання, захистили випускні роботи та здобули свідоцтва про підвищення кваліфікації понад 1 000 слухачів.

2. Програми підвищення кваліфікації для сторонніх слухачів, розроблені, відповідно до запитів фахівців підприємств, організацій та установ різних галузей.

Було проведено курси за такими короткостроковими та загальними професійними (сертифікатними) програмами: «Основи інформаційної безпеки», «Міжнародний досвід вирішення конфліктів та міжнародне гуманітарне право», «Державна політика цифрового розвитку», «Запобігання корупції та забезпечення доброчесності». Успішно прослухали курси та здобули сертифікати 658 слухачів (табл. 2.3).

Таблиця 2.3

Кількість осіб, які закінчили курси за такими короткостроковими та загальними професійними (сертифікатними) програмами 2023 року

Назви програм	Кількість осіб
1	2
Основи інформаційної безпеки	119
Міжнародний досвід вирішення конфліктів та міжнародне гуманітарне право	349
Запобігання та протидія корупції на державній службі України	30
За загальною короткостроковою програмою «Державна політика цифрового розвитку» (згідно з Державним контрактом про надання послуг на підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування № 248 від 31.10.2023 р. з Національним агентством України з питань державної служби)	80

1	2
За загальною професійною (сертифікатною) програмою «Запобігання корупції та забезпечення доброчесності» (згідно з Державним контрактом про надання послуг на підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування № 248 від 31.10.2023 р. з Національним агентством України з питань державної служби)	80
Усього	658

3. Починаючи з 1996 року Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця навчає державних службовців у магістратурі державної служби.

Основним завданням магістратури державної служби Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця є підготовка фахівців, які здобувають поглиблені знання інноваційного характеру, формують уміння та навички у їхньому застосуванні та продукуванні змін у вирішенні професійних завдань у сфері державної служби чи органах місцевого самоврядування. Згідно з Державним контрактом між Національним агентством із питань державної служби та Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця, останній здійснює підготовку магістрів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» заочної форми навчання за бюджетні кошти. У вересні 2023 року 23 особи вступили на I курс магістратури державної служби. У грудні 2023 року в магістратурі державної служби 20 здобувачів вищої освіти захистили диплом магістра, зокрема двоє з відзнакою.

Крім того, науково-педагогічні працівники університету підвищували кваліфікацію в різних суб'єктах підвищення кваліфікації шляхом: стажування, участі в програмі академічної мобільності, за програмами підвищення кваліфікації у ЗВО, інформальної освіти та участі в семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах тощо. Так, за 2023 рік підвищили кваліфікацію 286 осіб.

3. Формування культури академічної доброчесності та запобігання корупції

Академічна доброчесність є однією з базових засад функціонування сучасного університету. Це дістало своє втілення у стратегії розвитку Харківського національного економічного університету імені Семе́на Кузнеця, стратегічній цілі (СЦ 3) «Запобігання корупції, хабарництву та забезпечення академічної доброчесності».

За звітний період було здійснено такі заходи:

1. За звітний період основну увагу в питаннях запобігання та виявлення корупції було приділено:

розробленню нової антикорупційної програми (АП);

виявленню фактів наявності потенційного та реального конфлікту інтересів співробітників;

організації процесу декларування посадовців та контролю за ним;

забезпеченню якісного інформування співробітників та здобувачів вищої освіти університету про антикорупційну діяльність;

залученню здобувачів вищої освіти до формування антикорупційного комплаєнсу університету;

вивченню основних положень антикорупційного законодавства та питань запобігання корупції.

У звітний період у своїй діяльності університет підтримує постійний зв'язок із керівними органами, Національним агентством із питань запобігання корупції (НАЗК), Міністерством освіти і науки України (МОН), а також з Асоціацією юридичних клінік України (АЮКУ); регулярно здобуває актуальну інформацію з питань запобігання та виявлення корупції, офіційні роз'яснення щодо змін у чинному законодавстві. На постійній основі провадять інформаційно-роз'яснювальну та організаційну роботу щодо здійснення заходів із запобігання та протидії корупції в університеті.

Загальна політика університету щодо запобігання корупції у сфері освіти й науки ґрунтується на потребі в дотриманні вимог антикорупційного законодавства, забезпеченні прозорості діяльності університету, ефективному управлінні бюджетними ресурсами сфери освіти й науки; доведенні до відома громадськості об'єктивної та достовірної інформації

про діяльність університету; здобутті громадського підтримання під час реалізації таких антикорупційних заходів:

1) розроблення нової антикорупційної програми (АП).

Із метою реалізації завдань і заходів, визначених програмними антикорупційними актами, створення ефективних механізмів запобігання корупції, конфлікту інтересів, порушенню етичних стандартів поведінки в університеті було розроблено Антикорупційну програму університету на 2021 – 2023 рр., яку було ухвалено конференцією трудового колективу університету (протокол № 42 від 28.01.2021 р.) та затверджено наказом ректора університету від 29.01.2021 р. № 39, яку загалом успішно виконували, є відповідні звіти про її виконання за 2021 і 2022 рр. Проте наприкінці 2022 – на початку 2023 року в антикорупційному законодавстві України відбулися такі суттєві зміни:

ухвалено доповнення до Закону України «Про запобігання корупції»;

затверджено нову Державну АП на 2023 – 2025 роки постановою Кабінету Міністрів України від 4 березня 2023 р. № 220;

розроблено нові документи НАЗК: методичні рекомендації від 21.10.2022 р. № 13 «Щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» стосовно запобігання та врегулювання конфлікту інтересів»; роз'яснення № 11 від 13.06.2022 р. щодо конфлікту інтересів; роз'яснення від 05.12.2022 р. № 14.

У звітному періоді ХНЕУ ім. С. Кузнеця став одним із шести українських ЗВО, які співпрацюють з АЮКУ в напрямі розбудови системи антикорупційного комплаєнсу в межах проекту «Антикорупційний комплаєнс у вищій освіті: закордонний досвід і національна практика». Цій проект передбачає комплекс заходів, що мають на меті сприяти формуванню добросовісного середовища у сфері вищої освіти. Його, так само, реалізують за підтримання Проекту USAID «Підтримка організацій-лідерів у протидії корупції в Україні "Взаємодія"».

Усе це зумовило потребу в розробленні нової Антикорупційної програми університету на 2023 – 2025 рр. в межах згаданого раніше проекту та згідно з Меморандумом про співпрацю та партнерство між ХНЕУ ім. С. Кузнеця й АЮКУ від 27 лютого 2023 року.

Безпосередньо розробленням Антикорупційної програми університету на 2023 – 2025 рр. займалася робоча група з дев'яти осіб, склад якої було затверджено наказом ректора від 3 березня 2023 року № 69.

Робоча група працювала разом з експертами проєкту АЮКУ, що дозволило врахувати в роботі нові методи побудови систем антикорупційного комплаєнсу із практики закордонного досвіду та імплементувати нові інструменти запобігання корупції.

Робочою групою було:

проаналізовано середовище університету та складено опис контексту ЗВО;

проведено опитування внутрішніх стейкхолдерів;

складено ризик реєстр корупційних ризиків;

розроблено такі документи:

Проєкт Антикорупційної програми університету на 2023 – 2025 рр.;

Декларацію партнерства;

Політику запобігання конфлікту інтересів;

Політику щодо подарунків;

Порядок організації роботи з повідомленнями про корупцію.

Усі наведені раніше документи було розміщено на сайті університету, розглянуто на засіданні вченої ради університету (протокол № 7 від 29 червня 2023 року), а потім схвалено та затверджено конференцією трудового колективу (протокол КТК № 48 від 30.08.2023 р.) та наказом ректора (від 31.08.2023 р. № 223).

Крім того, робоча група у вересні – листопаді 2023 року продовжувала працювати над планом мінімізації корупційних ризиків в університеті. Цю роботу було завершено в листопаді звітного періоду та план мінімізації корупційних ризиків було викладено на сайті університету.

Антикорупційна програма університету на 2023 – 2025 рр. є обов'язковою для виконання всіма працівниками, також і посадовими особами всіх рівнів та здобувачами вищої освіти університету.

Здійснення заходів щодо моніторингу, оцінювання виконання та періодичного перегляду Антикорупційної програми університету на 2023 – 2025 рр. в межах своїх повноважень провадять:

ректор університету;

посадові особи всіх рівнів та інші працівники університету;

провідний фахівець із питань запобігання та виявлення корупції (уповноважена особа);

комісія з питань запобігання та виявлення корупції серед працівників університету;

2) виявлення фактів наявності потенційного та реального конфлікту інтересів співробітників.

У листі Міністерства освіти і науки України № 1/15571-22 від 21.12.2022 р. було наведено ґрунтовну інформацію про поняття потенційного та реального конфлікту інтересів і переліку заходів із запобігання та врегулювання конфлікту інтересів.

Крім того, 21.10.2022 р. Національне агентство з питань запобігання корупції оновило Методичні рекомендації щодо застосування окремих положень Закону України «Про запобігання корупції» з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання обмежень щодо запобігання корупції (далі – Методичні рекомендації). Оновлені Методичні рекомендації доповнено низкою правових позицій, серед яких такі:

наявність/відсутність конфлікту інтересів під час реалізації повноважень з оплати праці (преміювання, установа надбавок) (пп. 14.1.6 п. 14.1 розд. 14);

конфлікт інтересів у керівника, у якого в підпорядкуванні працюють близькі особи (пп. 2.2.1 п. 2.1 розд. 2);

конфлікт інтересів в особи під час ухвалення рішень щодо свого керівника (пп. 2.2.1 п. 2.1 розд. 2);

конфлікт інтересів у керівників закладів освіти, які працюють у цих саме закладах за сумісництвом (пп. 14.1.4 п. 14.1 розд. 14);

конфлікт інтересів за спільної роботи близьких осіб (пп. 14.1.1 п. 14.1 розд. 14);

обмеження спільної роботи близьких осіб (п. 14.7 розд. 14).

Також Національне агентство розробило тест, який допомагає встановити наявність або відсутність в особи конфлікту інтересів. Тест може пройти будь-яка особа, що має сумніви щодо наявності в неї конфлікту інтересів, і дістати відповідь на своє запитання. Методичні рекомендації та тест на виявлення конфлікту інтересів розміщено у відкритому доступі на офіційному вебсайті Національного агентства за посиланнями:

<https://wiki.nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2022/10/Metodychni-rekomendatsiyivid-21.10.2022-13.pdf>;

<https://wiki.nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2022/10/Metodychni-rekomendatsiyivid-21.10.2022-13.pdf>.

Крім того, під час спільного засідання керівництва НАЗК з ректорами ЗВО Харківської області й уповноваженими з антикорупційної діяльності (15.08.2023 р.), було підготовлено перелік запитань від ЗВО нашого регіону до НАЗК, для того щоб дістати роз'яснення про наявність потенційного або реального конфлікту інтересів і механізму щодо його врегулювання (№ 1/12240-23 від 17.08.2023 р.). У листах-відповідях було дано вичерпні ґрунтовні відповіді (листи № 203-01/21233-23 від 15.09.2023 р. та № 203-01/21808-23 від 21.09.2023 р.).

Унаслідок здійсненої роз'яснювальної роботи, 27 співробітників університету подали ректору повідомлення про наявність потенційного конфлікту інтересів. Із них у 26 осіб потенційний конфлікт інтересів виник, у зв'язку з обійманими ними посадами за сумісництвом, – це завідувачі кафедр, декани факультетів, що обіймають іншу посаду на кафедрі, факультеті, які самі очолюють. В одного співробітника потенційний конфлікт інтересів виник, у зв'язку зі спільною роботою із близькою особою.

За всіма цими співробітниками наказом ректора було застосовано заходи зовнішнього врегулювання потенційного конфлікту інтересів у формі здійснення ними повноважень щодо себе самого під зовнішнім контролем. Здійснення в межах компетенції зовнішнього контролю було покладено на провідного фахівця з питань запобігання та виявлення корупції ректорату. Формою здійснення зовнішнього контролю було визначено перевірку стану та результатів виконання співробітниками завдань, учинення ними дій, умісту рішень чи проєктів рішень, що ухвалюють або розробляють вони з питань, пов'язаних із предметом потенційного конфлікту інтересів, зумовленого обійманням ними посади за сумісництвом або спільною роботою із близькою особою.

За звітній період до університету не надходили повідомлення з інших джерел (зокрема, повідомлення від викривачів), пов'язаних із предметом потенційного конфлікту інтересів у працівників університету;

3) організація процесу декларування посадовців та контроль за ним.

Декларування посадовців – один із найефективніших інструментів запобігання корупції в публічному секторі. Завдяки йому кожен громадянин може дізнатися про статки посадовців, а НАЗК проконтролювати, чи відповідають їхні витрати законним прибуткам.

12 жовтня 2023 року набрав чинності закон про відновлення декларування. Одночасно стартувала й кампанія декларування за 2021 –

2022 рр., яка буде тривати до 31 січня 2024 року. НАЗК детально роз'яснює основні положення закону та ті зміни, які відбулися в системі декларування після його ухвалення. Декларанти (шість співробітників університету) уже ознайомилися з тим, як мають декларувати та як (за потреби) виправити декларацію, подану під час дії воєнного стану. Національне агентство періодично оновлює роз'яснення, відповідно до законодавчих змін, і доповнює їх, ґрунтуючись на запитах декларантів. З актуальною версією роз'яснень завжди можна ознайомитися в Базі знань на офіційному вебсайті Національного агентства. (<https://wiki.nazk.gov.ua/category/deklaruvannya/>).

Здійснюють контроль за своєчасністю подання декларації посадовими особами університету, які потрапляють під дію законодавства про запобігання корупції;

4) забезпечення якісного інформування співробітників і здобувачів вищої освіти університету про антикорупційну діяльність.

Для того щоб забезпечити якісне інформування співробітників та здобувачів вищої освіти університету про антикорупційне законодавство і сформувати громадську думку про неприйнятність та осуд корупційних діянь, протягом звітного періоду було оновлено розділ «Питання запобігання та виявлення корупції» на офіційному сайті університету. Поширено інформацію про права викладачів, співробітників, здобувачів вищої освіти, а також механізми їхньої реалізації; розроблено порядок і процедури розгляду звернень та ухвалення рішень щодо цих звернень; вивчено основні законодавчі акти України, які регулюють питання запобігання та виявлення корупції; поширено інформацію про заходи щодо протидії корупції в університеті.

На сайті університету в рубриці «Питання запобігання та виявлення корупції» (режим доступу: <https://www.hneu.edu.ua/pytannya-zarobigannya-ta-vyuvlennya-koruptsiyi>) розміщено основні положення Антикорупційної програми університету на 2023 – 2025 рр.; відображено вміст заходів із протидії та запобігання корупції в університеті, наведено терміни виконання заходів і перелік відповідальних за виконання заходів;

5) залучення здобувачів вищої освіти до формування антикорупційного комплаєнсу університету.

У звітному періоді важливу увагу було приділено залученню здобувачів вищої освіти до сфери організації антикорупційної роботи університету.

Листом від 25.10.2023 р. АЮКУ висловлено подяку нашому університетові за прогрес у розробленні та затвердженні нової Антикорупційної програми університету на 2023 – 2025 рр. та запропоновано такі кроки, які стосуються залучення студентства до впровадження антикорупційної політики, і рекомендовано використовувати для цього розроблений ними План залучення здобувачів вищої освіти до формування системи антикорупційного комплаєнсу університету. На спільній нараді відповідальних представників комісії з питань запобігання та виявлення корупції, робочої групи з оцінювання корупційних ризиків і ректорату університету (протокол від 08.11.2023 р.) цей план було ухвалено та взято до роботи. Деякі положення цього плану вже було відображено в Антикорупційній програмі університету на 2023 – 2025 рр., частину з них заплановано реалізувати в I кварталі 2024 року. Новообраним органам студентського самоврядування університету (ОСС) буде рекомендовано у своїй діяльності керуватися цим планом, зокрема:

визначити у власних політиках завдання та функції ОСС із дотримання доброчесності у ЗВО, визначених у кодексі етики та антикорупційних політиках;

делегувати членів ОСС до робочої групи з проведення оцінювання корупційних ризиків, комісії з етики та доброчесності, комісії з питань запобігання та виявлення корупції;

розробити та впровадити політики реагування та повідомлення про порушення принципів доброчесності та запобігання корупції антикорупційному уповноваженому та/або комісії з етики та доброчесності, комісії з питань запобігання та виявлення корупції; спеціально уповноваженим органам;

організувати та провадити просвітні кампанії та інші публічні заходи з поширення доброчесності для здобувачів вищої освіти самостійно та в співпраці з антикорупційним уповноваженим, адміністрацією та співробітниками університету;

щонайменше чотири рази на рік інформувати здобувачів вищої освіти про потребу в повідомленні про відомі факти порушення антикорупційного законодавства та принципів доброчесності через канали ОСС і університету та його важливість;

наприкінці навчальних періодів інформувати здобувачів вищої освіти про потребу в участі в опитуваннях щодо виявлення вразливих до корупції процесів в університеті та її важливість;

здійснювати регулярний (щонайменше двічі на рік) моніторинг дотримання визначених принципів доброчесності в університеті та виконання заходів Антикорупційної програми та інших політик, а також передавати результати моніторингу антикорупційному уповноваженому для врахування в роботі;

ініціювати розроблення та/або здійснення навчання з різних тем і питань, що стосуються дотримання та застосування антикорупційного законодавства, залучення експертів-практиків у цій сфері до цього навчання;

ініціювати питання щодо стажування, проходження виробничої практики обміну досвідом, відвідування антикорупційних органів та установ;

ініціювати проведення власних опитувань щодо сприйняття корупції та дотримання принципів доброчесності серед здобувачів вищої освіти та враховувати результати під час планування навчальних та публічних заходів;

б) вивчення основних положень антикорупційного законодавства та питань запобігання корупції.

Важливим принципом антикорупційної політики університету є формування в співробітників і здобувачів вищої освіти суспільної нетерпимості до корупції, утвердження культури доброчесності та поваги до верховенства права. Значну роль у досягненні цих цілей відіграє вивчення основних положень антикорупційного законодавства та питань запобігання корупції. Саме тому Офіс доброчесності НАЗК розробив низку тематичних матеріалів для їхньої інтеграції в освітні програми, зокрема, це навчально-методичний комплекс навчальної дисципліни «Антикорупція та доброчесність». Університет ухвалив рішення долучитися до проєкту з пілотування цієї навчальної дисципліни у 2024/25 навч. році, що закріплено в Антикорупційній програмі університету на 2023 – 2025 рр. Університет має розроблений фахівцями у сфері протидії корупції навчально-методичний комплекс, що складається із 13 лекційних занять для здобувачів вищої освіти з матеріалами для семінарських занять і методичних порад для викладачів; педагогічні працівники, які будуть викладати цю навчальну дисципліну, пройдуть тренінгове навчання від експертів НАЗК і зовнішніх експертів.

Для того щоб опанувати базові практичні інструменти для підвищення ефективності виявлення й запобігання корупції та врегулювання конфлікту інтересів, співробітники та здобувачі вищої освіти університету

у звітній період брали участь у навчальних онлайн-курсах, які подано в Базі знань на офіційному вебсайті НАЗ (<https://wiki.nazk.gov.ua>), так і організованих АЮКУ, що підтверджено здобуттям відповідних сертифікатів.

Крім того, 29 і 30 листопада 2023 року співробітники та здобувачі вищої освіти університету приєдналися до пілотної інтерактивної лекції з антикорупції, організованої АЮКУ. Під час лекції учасники в інтерактивній формі:

дізналися про особливості антикорупційної роботи у ЗВО;

розібралися з тим, як здобувач вищої освіти може впливати на корупційні ризики у своєму ЗВО;

розглянули реальні кейси із запобігання корупції в системі вищої освіти.

04.12.2023 р. співробітники та здобувачі вищої освіти університету брали участь у міжнародній онлайн-конференції «Розвиток культури доброчесності та антикорупції у вищій освіті», теж організованою АЮКУ, у ході якої організатор надав результати проєкту «Антикорупційний комплаєнс у вищій освіті: іноземний досвід та національна практика» за підтримання Проєкту USAID «Підтримка організацій-лідерів у протидії корупції в Україні "Взаємодія"».

На дискусійній панелі було обговорено:

найкращі практики впровадження систем антикорупційного комплаєнсу в закордонних університетах;

досвід розроблення та впровадження антикорупційних політик на основі оцінювання корупційних ризиків університету;

роль антикорупційного комплаєнсу в розвитку організацій;

залучення здобувачів вищої освіти до формування доброчесності та запобігання корупції.

Протягом звітнього періоду фактів корупції та корупційних правопорушень у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, зокрема щодо виконання актів законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, не виявлено.

За звітній період до ХНЕУ ім. С. Кузнеця не надходили повідомлення з інших джерел (зокрема, повідомлення від викривачів), пов'язаних із корупцією в працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця не було осіб, яких притягнуто до адміністративної або кримінальної відповідальності за корупційні правопорушення.

2. Загальна політика ХНЕУ ім. С. Кузнеця щодо формування культури академічної доброчесності (АДЧ).

Забезпечення академічної доброчесності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця регулюють: Кодексом академічної доброчесності ХНЕУ ім. С. Кузнеця (<http://surl.li/bgmtxu>), Положенням про комісію з питань академічної доброчесності (<http://surl.li/bgmtxu>), Регламентом перевірки на унікальність академічних текстів здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Відповідно до плану заходів із розвитку академічної доброчесності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця на 2023/24 навч. рік оновлено й затверджено склад комісій університету та факультету з питань академічної доброчесності:

у серпні 2023 року на засіданні КТК університету було оновлено склад комісії;

оновлено склад комісій з АДЧ факультетів;

затверджено план роботи університетської та факультетських комісій;

проведено регулярні збори членів комісії;

розглянуто звернення, які надходять до комісії з АДЧ;

оновлено нормативні матеріали й інформацію на сайті університету про діяльність комісії з АДЧ.

Для сприяння розвитку культури академічної доброчесності та її забезпечення комісією з питань академічної доброчесності організовано та проведено заповнення декларацій про академічну доброчесність здобувачами вищої освіти університету, зокрема першокурсниками.

Проведено низку вебінарів для різних цільових груп:

09.10.2023 р. – вебінар для першокурсників із провадження політики академічної доброчесності в межах практик із «Університетської освіти», на якому відбулося перше знайомство здобувачів вищої освіти з питаннями академічної доброчесності;

27.10.2023 р. – вебінар для бакалаврів, на якому розглянуто історію виникнення проблеми, сутність і цінності академічної доброчесності, вияви порушення академічної доброчесності, закордонний досвід та вимоги до учасників освітнього процесу; обговорено відповідальність сторін і санкції за порушення академічної доброчесності, вимоги до академічної

добročесності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця, регламент перевірки на унікальність дипломних робіт (проектів) / курсових робіт здобувачів вищої освіти університету;

10.11.2023 р. – вебінар для магістрів, на якому було розглянуто види академічного плагіату та що не є плагіатом, питання авторського права, використання штучного інтелекту, етикет поведінки в соцмережах, приклади академічної доброчесності в закордонних закладах вищої освіти; актуалізовано вимоги до забезпечення академічної доброчесності та регламент перевірки на унікальність дипломних робіт (проектів) здобувачів вищої освіти університету в ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

24.11.2023 р. – вебінар для викладачів, на якому розглянуто ключові теоретичні моменти, що стосуються академічної доброчесності, стратегії, які знижують ризик порушень серед здобувачів вищої освіти; обговорено правила цитування та посилання; звернено увагу на бібліографічні менеджери, антиплагіатні системи; наведено приклади можливих текстових маніпуляцій і протидії виявам академічної доброчесності в освітньому процесі.

Для висвітлення інформації про діяльність і забезпечення академічної доброчесності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця підтримують ведення інформативної вебсторінки про академічну доброчесність на сайті університету для загального доступу, яка містить нормативні документи, рекомендації, корисні посилання; інформативну сторінку про академічну доброчесність у фейсбуці.

Для протидії порушенням академічної доброчесності регулярно здійснюють перевірку академічних робіт здобувачів вищої освіти та наукових і методичних праць, підготовлених науково-педагогічними працівниками університету, на відповідність дотриманню академічної доброчесності з використанням програмного забезпечення StrikePlagiarism.com (ліцензійні договори з ТОВ «ПЛАГІАТ» № 218-52 від 22.05.2019 р., № 89-59 від 11.02.2020 р., № 32-52 від 27.01.2021 р., № 51-58 від 02.02.2022 р.) для перевірки унікальності робіт.

2023 року було перевірено всі дипломні роботи здобувачів вищої освіти.

Опитування здобувачів вищої освіти за 2023/24 навч. рік виявило результативність проведених заходів щодо популяризації та забезпечення академічної доброчесності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця (табл. 3.1).

**Результати опитування здобувачів вищої освіти
щодо забезпечення академічної доброчесності
в ХНЕУ ім. С. Кузнеця**

Питання анкети	Бакалаври	Магістри	Аспіранти
Академічна доброчесність:			
1) я ознайомлений(на) із політикою університету щодо академічної доброчесності й розумію наслідки порушення академічної доброчесності	96,5	98,5	100,0
2) в університеті проводять заходи щодо популяризації академічної доброчесності (бесіди, лекції, вебінари, тренінги тощо)	89,4	94,0	100,0
3) в університеті діє процедура перевірки студентських/аспірантських робіт на плагіат, зокрема курсових та кваліфікаційних робіт	95,8	98,5	100,0
4) викладачі / наукові керівники використовують різні форми реагування на вияви академічної недоброчесності в здобувачів вищої освіти (повернення роботи на доопрацювання, повторне оцінювання тощо)	93,7	95,8	100,0
5) я вважаю неприпустимим використання плагіату, списування, обману, фальсифікації, фабрикації тощо в курсових і дипломних роботах (проектах), наукових статтях тощо	90,8	97,3	100,0
6) із випадками корупції в процесі навчання не стикався	92,6	96,3	96,4

Отже, питанням академічної доброчесності приділено в ХНЕУ ім. С. Кузнеця значну увагу, ведуть активну роботу з популяризації академічної доброчесності та формують відповідну культуру в здобувачів вищої освіти.

4. Підготовка фахівців в університеті. Управління якістю освіти на інноваційній основі

Університет постійно здійснює моніторинг якості чинних освітніх програм у межах політики забезпечення якості. Особливу увагу ЗВО приділяє актуалізації змісту освіти на основі останніх досягнень і сучасних практик, а також регулярно переглядає та оновлює освітні програми, ураховуючи потреби ринку праці. Щорічно університет здійснює періодичний аналіз для адаптації освітніх програм до вимог міжнародних стандартів. Такий підхід реалізує один із ключових принципів ефективного стратегічного управління – диверсифікацію діяльності (СЦ 4) у забезпеченні високої якості навчання на рівні міжнародних стандартів.

Провадження освітніх програм в університеті здійснюють, відповідно до чинного Положення про розроблення, затвердження, моніторинг, періодичний перегляд та оновлення освітніх програм у Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця (нова редакція) (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/Polozhennya-pro-OP.pdf>) з урахуванням міжнародних стандартів.

У 2023 календарному році університетом було здійснено акредитацію 13 освітніх програм.

Строком на один рік, відповідно до постанови КМУ від 16.03.2022 р. № 295 «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану» було акредитовано такі освітні програми:

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (рішення Національного агентства забезпечення якості вищої освіти (далі – НА), протокол № 9 (38) від 30.05.2023 р.) – «Правове регулювання економіки», спеціальність 081 «Право», «Управління складними системами», спеціальність 124 «Системний аналіз», «Інформаційні системи та технології», спеціальність 126 «Інформаційні системи та технології»;

другого (магістерського) рівня вищої освіти (рішення НА, протокол № 17 (46) від 21.11.2023 р.) – «Право», спеціальність 081 «Право» (сертифікат № 6117 від 22.11.2023 р., термін дії сертифіката до 21.11.2024 р.); «Готельно-ресторанний бізнес», спеціальність 241 «Готельно-ресторанна справа» (сертифікат № 6117 від 22.11.2023 р., термін дії сертифіката до 21.11.2024 р.).

Строком на п'ять років Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти було акредитовано такі освітні програми:

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти – «Управління соціальною сферою», спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» (сертифікат № 4535 від 02.06.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2028 р.); «Публічне управління», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» (сертифікат № 5117 від 20.06.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2028 р.);

другого (магістерського) рівня вищої освіти – «Маркетинг», спеціальність 075 «Маркетинг» (сертифікат № 6479 від 14.12.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2029 р.); «Облік і аудит», спеціальність 071 «Облік і оподаткування» (сертифікат № 6459 від 14.12.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2029 р.); «Технології електронних мультимедійних видань», спеціальність 186 «Видавництво та поліграфія» (сертифікат № 6592 від 14.12.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2029 р.); «Економіка бізнесу», спеціальність 051 «Економіка» (сертифікат № 6672 від 26.12.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2029 р.); «Міжнародна економіка», спеціальність 051 «Економіка» (сертифікат № 6671 від 26.12.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2029 р.); «Публічне адміністрування», спеціальність «Публічне управління та адміністрування» (сертифікат № 6827 від 26.12.2023 р., термін дії сертифіката до 01.07.2029 р.).

Із метою збільшення контингенту здобувачів вищої освіти було здійснено розширення ліцензійного обсягу провадження освітньої діяльності на рівнях вищої освіти. Збільшено ліцензований обсяг до 1 800 осіб на рік для другого (магістерського) рівня вищої освіти (наказ МОН від 25.09.2023 р. № 446-л). Для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ліцензований обсяг збільшено до 105 осіб на рік (наказ МОН від 04.09.2023 р. № 409-л).

Постійно здійснюють моніторинг та оновлення інформації у Єдиній державній електронній базі з питань освіти, відповідності науково-педагогічних працівників показникам п. 37 і 38 постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (зі змінами) «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності».

Для внутрішнього забезпечення якості в університеті на постійній основі здійснюють **моніторинг якості освіти**, який забезпечено такими процедурами:

I. Моніторинг результатів навчання здобувачів вищої освіти на різних рівнях управління.

II. Моніторинг (рейтингове оцінювання) якості діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів.

III. Моніторинг якості освітніх програм на основі дослідження (тестування, опитування) стейкхолдерів вищої освіти (здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, випускників університету, роботодавців).

IV. Моніторинг якості викладання навчальних дисциплін.

Розгляньмо більш детально:

I. *Моніторинг результатів навчання.* Здійснено моніторинг результатів навчання здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівня вищої освіти за I та II семестри, який висвітлено на офіційному сайті університету (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/1/Monitoryng-rezultativ-navchannya-2022-2023.pdf>).

II. *Рейтингове оцінювання якості діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр, факультетів 2023 року* було здійснено за 2022 календарний рік та висвітлено на офіційному сайті університету (<https://www.hneu.edu.ua/rejtyng-vykladachiv-kafedr-fakultetiv/>).

III. *Моніторинг якості освітніх програм.* 2023 року підготовлено та проведено такі дослідження:

1. «Задоволеність якістю освітньо-наукових програм» (опитування здобувачів вищої освіти PhD 3-го і 4-го років навчання (рис. 4.1)).

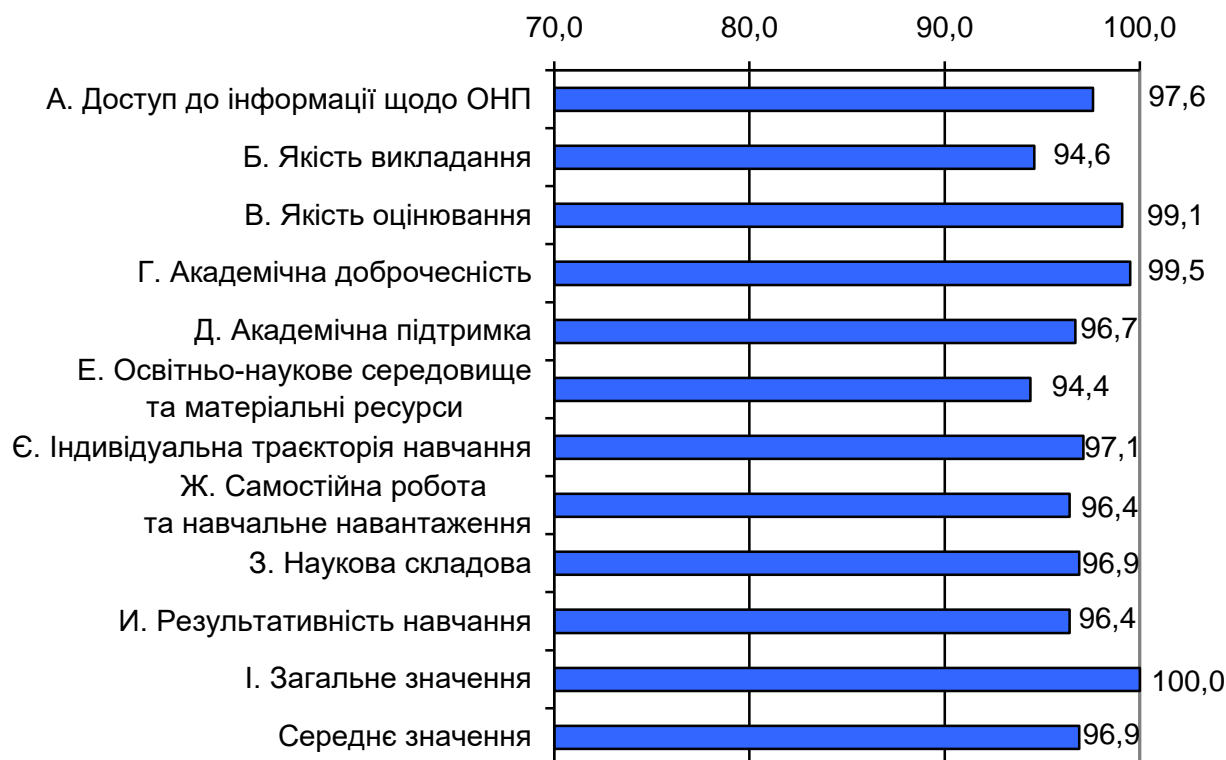


Рис. 4.1. **Задоволеність якістю освітньо-наукових програм, %**
(на основі опитування здобувачів PhD)

2. «Задоволеність якістю освітніх магістерських програм» (опитування здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти 2-го року навчання (рис. 4.2)).

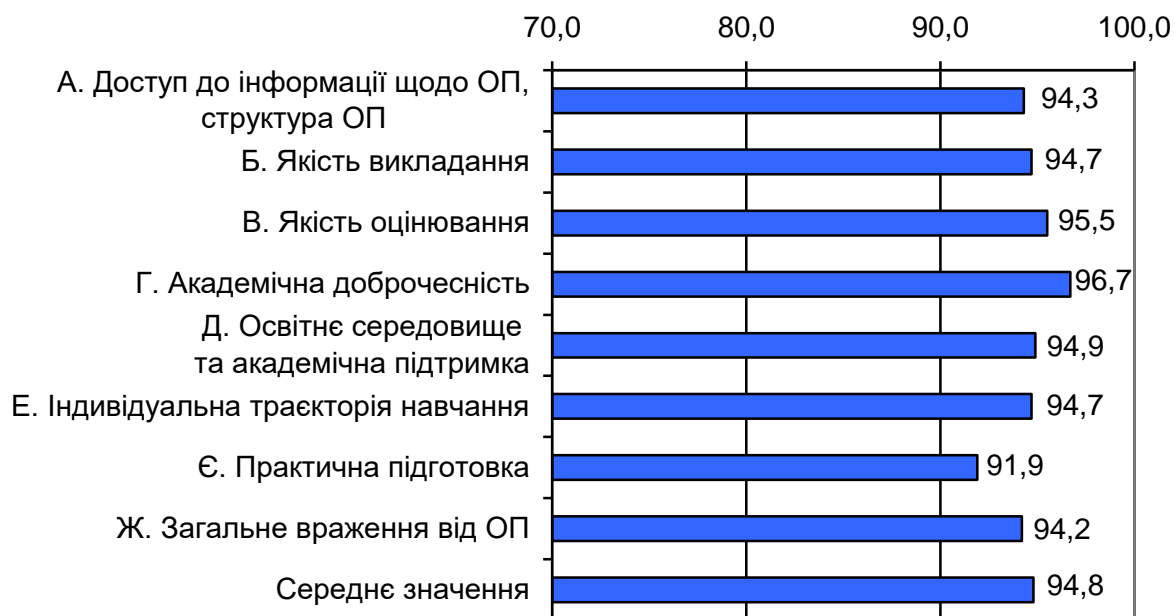


Рис. 4.2. **Задоволеність якістю освітніх магістерських програм, %**

3. «Задоволеність якістю освітніх бакалаврських програм» (опитування здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти IV курсу (рис. 4.3)).

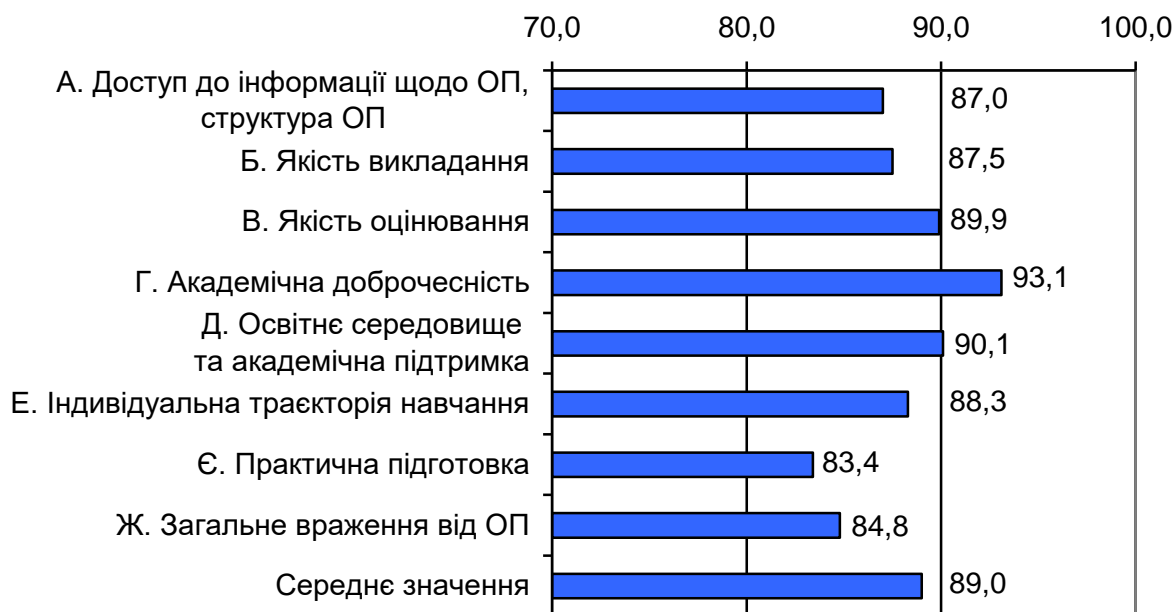


Рис. 4.3. **Задоволеність якістю освітніх бакалаврських програм, %**

4. «Актуальні питання організації освітнього процесу в ХНЕУ ім. С. Кузнеця» (опитування здобувачів вищої освіти II курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти щодо академічної підтримки, інформування, якості оцінювання й академічної доброчесності).

5. «Адаптація першокурсників до навчання в університеті» (опитування першокурсників першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти щодо виявлення труднощів на початку навчання, оцінювання якості навчання, освітнього середовища та підтримування здобувачів вищої освіти із боку кураторів, викладачів, підрозділів університету).

6. «Оцінювання рівня емоційного інтелекту, рівня креативності, тестування рівня IQ» (психологічне тестування першокурсників першого (бакалаврського) рівня вищої освіти).

7. «Мотиви вступу до університету» (опитування першокурсників усіх рівнів вищої освіти щодо мотивів вибору університету, спеціальності, очікувань від навчання).

8. «Задоволеність НПП внутрішнім забезпеченням якості в університеті» (опитування науково-педагогічних працівників щодо умов професійного й педагогічного розвитку в університеті, політики академічної доброчесності, залучення до процедур внутрішнього забезпечення якості освіти, соціально-психологічного підтримання викладачів).

9. «Якість підготовки здобувачів вищої освіти університету» (опитування керівників виробничої й переддипломної практики на підприємствах щодо оцінювання якості підготовки здобувачів вищої освіти та можливостей подальшого співробітництва з університетом).

10. Опитування випускників університету першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти щодо зайнятості.

11. Моніторинг ринку праці (аналіз попиту ринку праці на основі запитів роботодавців на сайтах із працевлаштування в контексті освітніх програм).

Повні результати досліджень доведено до відома деканів факультетів, завідувачів кафедр, гарантів освітніх програм, керівників структурних підрозділів, здобувачів вищої освіти.

Загальні результати досліджень і відгуки респондентів висвітлено в інформаційних відеороликах, присвячених забезпеченню якості освіти в університеті, які раз на тиждень розміщують на офіційному сайті та в соціальних мережах.

IV. Моніторинг якості навчальних дисциплін здійснюють на основі щосеместрового опитування «Дисципліна очима здобувачів» усіх здобувачів вищої освіти на платформі персональних навчальних систем.

Для публічності та прозорості процедур внутрішнього забезпечення якості освіти відділ забезпечення якості освіти здійснює підтримання сторінки «Якість освіти» на офіційному сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, на ній, зокрема, розміщено загальні результати всіх проведених досліджень: <https://www.hneu.edu.ua/opytuvannya-studentiv-2022-2023/>; <https://www.hneu.edu.ua/opytuvannya-aspirantiv-2022-2023/>; <https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/Rezultaty-opytuvannya-NPP-2022-2023.pdf>.

В університеті відділом працевлаштування здобувачів вищої освіти та взаємодії з бізнес-структурами ведуть активну роботу, спрямовану на поглиблення співпраці бізнесу й університету щодо вдосконалення освітніх програм і впливу на підготовку фахівців із боку реальних практиків.

З урахуванням потреб бізнес-структур і сучасного ринку праці здійснюють коригування навчальних планів та змісту навчальних дисциплін. Водночас відділ здійснює заходи зі сприяння працевлаштуванню, проходженню практики й стажування здобувачів вищої освіти та випускників університету (табл. 4.1).

Таблиця 4.1

Співпраця зі стейкхолдерами

Назви заходів	Кількість
Майстер-класи та лекції від представників бізнесу	29
Круглі столи, панельні дискусії за участю стейкхолдерів	1
FinFest	1
Дні корпорації	1
Дні кар'єри ХНЕУ ім. С. Кузнеця	1
Спільні проекти	3

У квітні та травні 2023 року реалізовано проекти EPAM Edition Month і Дні корпорації: lifecell, під час яких було проведено вебінари для здобувачів вищої освіти від представників компаній.

18 травня 2023 року на платформі FINFEST спільно з кафедрою митної справи і фінансових послуг, НУ «Запорізька політехніка» та Харківської митниці проведено круглий стіл на тему «Виклики та можливості митного регулювання для України при інтеграції в ЄС».

15 травня 2023 року відбулася лекція «Маркетинг під час війни. Від власника до власного бренда» ментора університету Дмитра Грицького – засновника креативного агентства «Бумеранг», ментора бізнес-спільноти Board, згодом здобувачі вищої освіти мали можливість відвідати його авторський курс у межах навчання в університеті.

У межах реалізації партнерського проєкту ХНЕУ ім. С. Кузнеця та NIX, який узяв старт ще на початку 2022 року, протягом року проведено вісім гостьових лекцій від експертів компанії.

У межах співпраці зі стейкхолдерами, Лабораторія кар'єри та кафедра маркетингу ХНЕУ ім. С. Кузнеця в партнерстві з Department of Management, Society and Communication Copenhagen Business School, провели серію глибоких інтерв'ю із провідними компаніями України, представництвами світових компаній та підприємцями. Перелік стейкхолдерів, які взяли участь: Dataart, КРОН, Racoon Gang, Global Logic, Global Dev, «Панок», Promodo, Altex Soft, Ukrainian Fashion Cluster, Chameleon Soft, Arriba!, AppexSoft, Markupus, Telesence, «Укрзалізниця», «Добробут», «Intellias», «Мистецький арсенал», «SkyUp Airlines», «Текстиль-Контакт», lifecell, «Новий стиль», McDonald's, Glovo, «Аптека 911», Vivat, New Voice, SHABO, «Артеріум», Empat IT, Multiplex, «Астрата», Vodafone Ukraine, «Медтехніка», Effective Investments Group, EV, «Кормотех», ROZETKA, One Philosophy.

Із 7 до 17 листопада 2023 року в ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбулися Дні кар'єри. У ході Днів кар'єри було проведено 11 онлайн-зустрічей з експертами 9 компаній і проєктів: EPAM, SoftServe, Logiity, «Завтра.UA», Kabanchik.ua, «Зернова столиця», «Новий стиль», «Аметрин ФК», «Сільпо». Усього учасниками подій стало приблизно 700 слухачів з усіх факультетів.

2023 року продовжують реалізацію проєкту щодо дуальної форми здобуття вищої освіти. Дуальну форму здобуття вищої освіти за індивідуальними програмами в університеті реалізовано за різними програмами вісьма здобувачами вищої освіти.

Із метою диджиталізації освітнього процесу й ефективного управління самостійною роботою здобувачів вищої освіти, яке є неможливим без електронних навчально-методичних комплексів, комп'ютерних програм

контролю за знаннями, інтерактивних форм обговорення актуальних навчальних проблем, в університеті працює сайт Персональних навчальних систем (ПНС) (pns.hneu.edu.ua) на основі програмної платформи Moodle. 2023 року функціональність платформи було розширено через додавання мобільного застосунку та телеграм-бота для швидкої комунікації учасників освітнього процесу. До послуг користувачів сайту ПНС діє Служба підтримання, що містить онлайн-консультанта та Базу знань диджиталізації освітнього процесу в ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Загалом середня щоденна відвідуваність сайту Персональних навчальних систем ХНЕУ ім. С. Кузнеця в період із 01.01.2023 р. до 19.12.2023 р. становить 10 тис. користувачів.

За допомогою цього сайту викладачі університету створюють ПНС (електронні курси), відповідно до освітніх програм (для всіх освітніх компонент без винятку), наповнюють їх навчальними матеріалами, інтерактивними завданнями та надають здобувачам вищої освіти під час провадження освітнього процесу. Із 2022/23 навч. р. всі заняття в університеті відбуваються дистанційно, згідно з розкладом занять, із використанням онлайн-сервісу Zoom, доступ до ліцензійного використання якого мають усі викладачі університету. Онлайн-сервіс Zoom інтегровано до сайту ПНС, де ведуть автоматизований облік проведених онлайн-занять і зберігають відеозаписи занять у хмарному сховищі.

Наприкінці 2022/23 навч. року після завершення всіх навчальних заходів було здійснено повне резервне копіювання сайту ПНС та зафіксовано копію станом на 01.07.2023 р. Також успішно влітку – восени 2023 року було здійснено вступну екзаменаційну сесію за іспитами освітніх програм другого та третього освітнього рівнів у дистанційному режимі засобами сайту ПНС.

Із метою реалізації Стратегічної цілі 4 університету щодо забезпечення якості розроблення та реалізації освітніх програм на рівні міжнародних стандартів, 2023 року було продовжено роботи з актуалізації та розширення наповнення сайту «База знань диджиталізації освітнього процесу в ХНЕУ ім. С. Кузнеця», що надає всебічне інформаційне підтримання науково-педагогічним працівникам університету за напрямом диджиталізації та провадження освітньої діяльності в змішаному та дистанційному форматах.

2023 року було оновлено та розширено методичні рекомендації зі створення ПНС в електронному вигляді за інтерактивним рівнем.

У 2022/23 навч. році методичні рекомендації активно використовували в програмі курсів підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників, із метою формування методики розроблення ПНС інтерактивного рівня за госпдоговірною темою прикладного наукового дослідження. Планують у майбутньому методичні рекомендації зі створення ПНС задіяти під час проведення таких курсів за напрямом «Методика підвищення інтерактивності персональних навчальних систем інформаційно-комунікаційними та психолого-педагогічними технологіями дистанційного навчання».

Протягом 2023 року постійно здійснювали аналіз якісного рівня забезпеченості навчальних дисциплін персональними навчальними системами контентного, інтерактивного й автономного рівнів, відповідно до Положення про ПНС у ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Під час визначення інтерактивного рівня використовують показник середньої активності здобувачів вищої освіти освіти на один кредит, що враховує кількість їхніх звернень до відповідних елементів ПНС і наявність зворотного зв'язку від викладача. Також 2023 року під час перевірки ПНС було приділено особливу увагу правильності налаштування журналів оцінок, відповідно до накопичувальної 100-бальної системи, що діє в університеті. Потрібно зазначити загальне зростання кількості сертифікованих ПНС на 11 % у 2022/23 навч. р., порівняно з минулим навчальним роком (рис. 4.4).

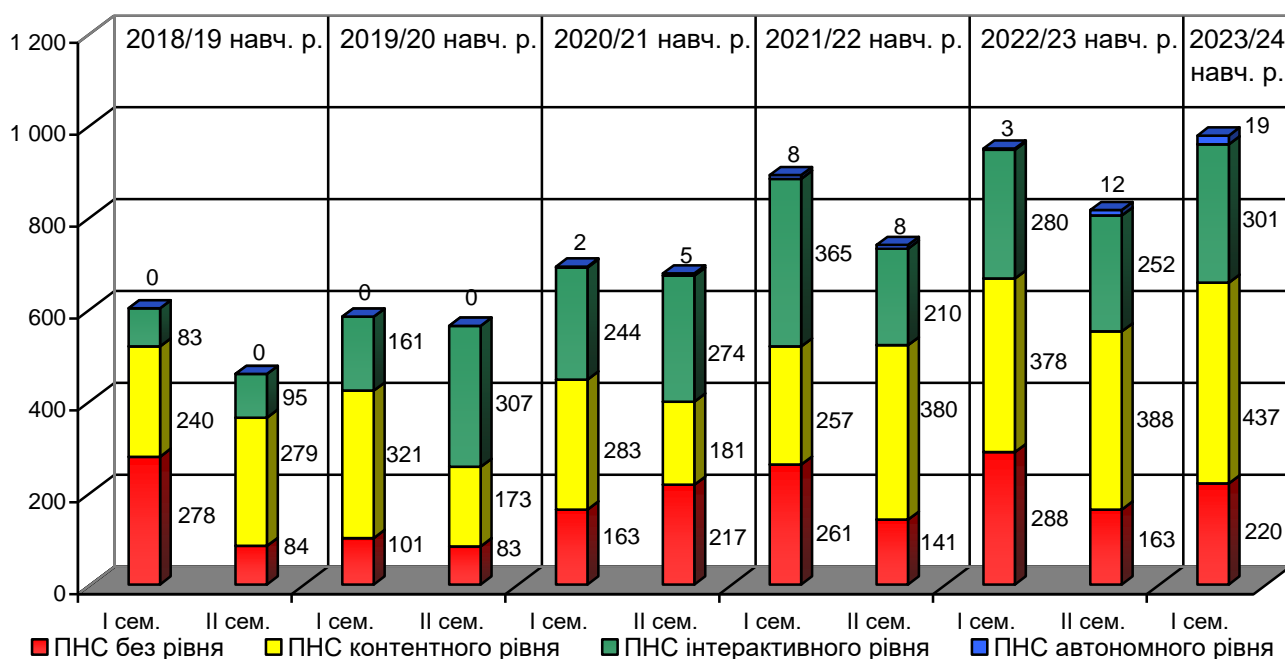


Рис. 4.4. Якісний рівень забезпеченості навчальних дисциплін персональними навчальними системами за семестрами

Отже, забезпеченість навчальних дисциплін персональними навчальними системами станом на кінець 2023 року є такою: із 2 393 персональних навчальних систем, що використовують здобувачі вищої освіти всіх форм навчання, 1 781 (74,4 %) досягли контентного рівня, а 591 (24,5 %) – інтерактивного. Ці досягнуті значення забезпечують виконання планових показників КПІ 9 «Щорічне вдосконалення всіх підсистем корпоративної інформаційної системи управління університетом, зокрема чинний комплекс ПНС у межах електронної системи управління навчанням (Learning Management System)» на 2023 рік, які встановлено на рівні 68 та 20 % для частки контентного й інтерактивного рівнів ПНС, відповідно. У табл. 4.2 наведено забезпеченість навчальних дисциплін **денної форми навчання** ПНС за факультетами університету за 2023 р.

Таблиця 4.2

Забезпеченість навчальних дисциплін денної форми навчання персональними навчальними системами (2023 р.)

Факультети	Кількість і частка ПНС контентного рівня		Кількість і частка ПНС інтерактивного рівня	
	Кількість	Частка	Кількість	Частка
Інформаційних технологій	185	79,3 %	95	28,4 %
Економіки і права	95	62,8 %	98	32,4 %
Міжнародних відносин і журналістики	114	60,7 %	68	22,7 %
Міжнародної економіки і підприємництва	104	63,9 %	52	22,6 %
Менеджменту і маркетингу	110	60,9 %	56	20,8 %
Фінансів і обліку	75	69,5 %	37	26,4 %
Підготовки іноземних громадян	55	90,9 %	82	55,2 %
ХНЕУ ім. С. Кузнеця	738	68,5 % > KPI = 68 %	488	28,2 % > KPI = 20 %

Потрібно зазначити, що 29 ПНС станом на початок 2024 року досягли автономного рівня, що дозволяють їх застосовувати як самостійний освітній ресурс.

Із метою поліпшення обліку та контролю за якістю ПНС в університеті функціонує мережевий програмний комплекс «Реєстр ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця», що дозволяє значно підвищити швидкість і точність перевірки через автоматизацію рутинних операцій та визначення рівнів якості ПНС на основі аналізу вихідних даних діяльності користувачів сайту ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а також автоматизувати процес сертифікації ПНС. Загальна кількість ПНС, що пройшли сертифікацію у 2022/23 навч. році – 1 731.

Сайт ПНС поєднано інформаційними зв'язками з корпоративною інформаційною системою управління університетом, що охоплює бізнес-процеси допоміжних підрозділів університету. Силами фахівців університету триває розроблення нової комплексної інформаційної системи з інтеграцією до сайту ПНС, що містить персональні кабінети співробітника, викладача та здобувача вищої освіти університету. Станом на грудень 2023 року розробка забезпечує функціонування неперервної системи оцінювання якості та сертифікації ПНС як освітніх ресурсів, а також систему формування й обліку відомостей успішності здобувачів освіти всіх рівнів освіти. Останню було запроваджено до освітнього процесу університету з охопленням усіх деканатів і кафедр перед зимовою екзаменаційною сесією 2023/24 навч. р.

На 2024 рік заплановано запуск персональних кабінетів здобувачів вищої освіти з інтеграцією до сайту ПНС, що будуть містити автоматизовані індивідуальні плани з урахуванням персональної траєкторії навчання та доступ до інших онлайн-сервісів університету.

Відповідно до Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті 2023 року було успішно продовжено програми співпраці зі світовими платформами онлайн-курсів Coursera, EdX та Udemy, що у відповідь на агресію рф надали вільний доступ до більш ніж 20 000 онлайн-курсів. Загальна кількість здобутих сертифікатів про успішне проходження онлайн-курсів за 2023 р. становить 5 045 сертифікати.

За запитом відділу забезпечення якості освіти здійснюють технічну реалізацію періодичного анонімного опитування серед здобувачів вищої освіти – користувачів сайту ПНС «Навчальна дисципліна очима здобувачів

вищої освіти». 2023 року було розпочато роботи з поліпшення інтерфейсу опитування для здобувачів вищої освіти та розроблення аналітично-звітного модуля для викладачів університету.

2023 року відділом електронних засобів навчання було забезпечено технічне підтримання проведення Всеукраїнського чемпіонату «ЗНО ВОТ Challenge 2023», який ХНЕУ ім. С. Кузнеця проводить уже шостий рік поспіль. У результаті до челенджу доєдналася рекордна за всі роки його існування кількість учасників з усієї України, а загальна кількість користувачів перевищила 37,5 тис. Найбільше в челенджі взяло участь учнів із Київської, Львівської, Харківської та Дніпропетровської областей.

Протягом 2023 року відділ електронних засобів навчання здійснював роботу з видання електронної мультимедійної інтерактивної літератури (далі – ЕМІВ), згідно з відповідними планами видання. Було видано та розміщено в електронному каталозі бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця п'ять видань:

1. Світова економіка та міжнародні економічні відносини : мультимедійні методичні рекомендації до самостійної роботи (автори – І. П. Отенко, Н. О. Пархоменко, А. О. Литвиненко та ін.).

2. Кількісні методи аналізу міжнародних відносин : мультимедійні тести для здобувачів вищої освіти спеціальності 291 «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» першого (бакалаврського) рівня (автори – І. Л. Лебедева, А. В. Воронін).

3. Вища математика : мультимедійні методичні рекомендації до самостійної роботи з теми «Диференціальне числення: похідна та її застосування» (автори – Л. М. Афанасьєва, О. В. Гунько, А. В. Воронін).

4. Вища математика : мультимедійні методичні рекомендації до самостійної роботи здобувачів вищої освіти за темою «Функція кількох змінних» (автори – А. В. Воронін, О. В. Гунько).

5. Econometrics : multimedia guidelines to independent work for Bachelor's (first) degree students of speciality 051 «Economics» (content module 1) (автори – L. Malyarets, O. Martynova, Ie. Misiura).

Загальна кількість виданих ЕМІВ становить 50 позицій (за період із 2014 до 2023 рр.).

Протягом 2023 року науково-педагогічними працівниками, відповідно до Положення про робочу програму навчальних дисциплін у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, розроблено 550 робочих програм навчальних дисциплін (РПНД), які після розгляду та затвердження в установленому порядку

було розміщено в репозитарії університету (електронному архіві відкритого доступу (<http://www.repository.hneu.edu.ua>)).

Щодо навчальних посібників і навчально-методичної літератури (НМЛ), то цього року в репозитарії університету розміщено 170 позицій загальним обсягом 529,56 умов. друк. арк., а саме:

6 навчальних посібників обсягом 63,49 умов. друк. арк.;

110 позицій НМЛ обсягом 364,59 умов. друк. арк.;

45 наскрізних програм практики обсягом 87,05 умов. друк. арк.;

9 робочих програм практик обсягом 14,43 умов. друк. арк.

Усі надані бібліотеці документи після розгляду та затвердження в установленому порядку було розміщено в репозитарії університету.

2023 року діяльність бібліотеки університету щодо обслуговування користувачів було спрямовано на розвиток загальної системи обслуговування: надання швидкого доступу до інформаційних ресурсів, запровадження нових віддалених сервісів і послуг, як-от:

електронне доставляння документів;

замовлення визначення індексу за УДК та авторського знака на документ;

консультування щодо наукометричних баз даних Web of Science, Scopus та ін.;

створення облікових записів та авторських профілів у наукометричних базах даних;

відбір тематичних матеріалів для написання робіт;

допомога в разі проблем із доступом;

консультування щодо розміщення робіт у репозитарії університету, пошуку інформації в ньому.

Протягом 2023 року успішно відбулося впровадження АБІС «УФД/Бібліотека» версії 3. Працівники бібліотеки застосовують можливості нової програми в роботі. Базу даних бібліотеки було успішно сконвертовано у версії 3. Створено базу користувачів. Запис до бібліотеки переважно здійснювали дистанційно. У програмі створено особисті кабінети користувачів, де вони можуть зробити попередні замовлення на книги, переглянути особисту картку користувача. Налагоджено сервіс передавання даних із бази бібліотеки до бухгалтерії, триває активна робота з оформлення в базі бібліотеки книг інвентарного та сумарного обліку. Із березня 2023 року користувачам було надано доступ в інтернеті до електронного каталогу бібліотеки. У каталозі працює авторизація

користувачів бібліотеки за допомогою електронних читацьких квитків. Надано можливість зробити попереднє замовлення книг в електронному каталозі. Через каталог можна дістати доступ до повнотекстових версій документів, наявність цих електронних версій позначають у каталозі особливою позначкою. Пошук ведуть за такими параметрами: автор, назва, слова з анотації, рік видання, вид документа, теми рубрикатора. В електронному каталозі можна подивитися обкладинку книги та її зміст. Відрегульовано картотеку книгозабезпеченості в автоматизованому режимі. Її постійно редагують, поповнюють новими записами для освітніх програм.

Продуктивно працює сайт бібліотеки. На базі сайту реалізовано сервіс для віддалених користувачів, а саме: дистанційне замовлення, довідкова служба, пошук в електронному каталозі; доступ до передплачених і власних БД, електронного архіву наукових та освітніх матеріалів; інформація про поточні новини та події бібліотеки. На сайті у звітному році створено нові категорії та сторінки. Наприклад, виникла нова категорія «Наукометрія», у якій створено сторінки «Наукометричні ресурси та інструменти», «Бібліометричні профілі науковців ХНЕУ ім. С. Кузнеця», «Корисні посилання». На сайті бібліотеки було відновлено сторінку «Віртуальні виставки». У категорії «На допомогу здобувачам вищої освіти» створено сторінку «Вимоги до оформлення бібліографічних списків документів» та ін. На сайті додано такі нові посилання: «Національний репозитарій наукових текстів», «Енциклопедія сучасної України», журнал «Наука та метрика» та ін.

Основний фонд бібліотеки станом на 1 січня 2024 року налічує 507 078 прим. Значне зменшення кількості примірників від початку року пояснено великим обсягом списання застарілої й небажаної літератури. Бібліотека працює на перемогу України у війні. Університет потребує облаштування якомога більше приміщень для укриття. Книгосховища бібліотеки, розміщені в підвальних приміщеннях, звільняють для цього. Крім того, бібліотека чистить свої фонди від застарілої радянської літератури.

До бібліотеки надходили документи в кількості 834 прим. Основну частину надходжень до фонду бібліотеки становлять документи, отримані на безоплатній основі: дарунки, передані з підрозділів університету, Інституту енциклопедичних досліджень НАН України, Інформаційного центру Європейського Союзу, від сторонніх авторів. Отримано як паперові,

так і електронні документи. Періодичні видання отримано, згідно з передплатою.

Було отримано 62 примірники друкованих і 90 номерів електронних журналів, два річні комплекти газет.

Електронні журнали й газети є доступними на сайті бібліотеки, друковані – у читальній залі. На сайті бібліотеки в категорії «На допомогу здобувачам вищої освіти» створено сторінку «Електронні версії періодичних видань у відкритому доступі». Електронні версії журналів згруповано за освітніми програмами. На сторінці «Нові надходження» можна ознайомитися з новими надходженнями до бібліотеки.

2023 року було подовжено доступ до баз даних Scopus та Web of Science за кошти держбюджету. Консультації з користування базами даних надають дистанційно.

Продовжували роботу з репозитарієм. Усі надані бібліотеці документи після розгляду та затвердження в установленому порядку було розміщено в репозитарії університету (електронному архіві відкритого доступу) (<http://www.repository.hneu.edu.ua>).

На 01.01.2023 р. в архіві розміщено:

- статей із наукових журналів – 14 525;
- авторефератів – 145;
- анотованих описів звітів про науково-дослідну роботу – 35;
- патентів – 438;
- матеріалів конференцій, семінарів тощо – 148;
- назв навчально-освітніх матеріалів (навчально-методичних матеріалів, підручників, практикумів тощо) – 5 295;
- монографій – 520;
- кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти – 266;
- наукових робіт здобувачів вищої освіти – 346;
- свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір – 39;
- наукових збірників – 17;
- статей здобувачів вищої освіти – 862.

Бібліотека здійснює зв'язок із користувачами в соціальних мережах. На сторінці бібліотеки у фейсбуці та ютуб-каналі бібліотеки розміщують інформацію про заходи бібліотеки й послуги для користувачів. Інформаційні повідомлення оновлюють постійно. За 2023 рік бібліотекою було створено такі відео: «Книжкова експозиція до 75-річчя з дня народження Володимира Степановича Пономаренка», «Нова бібліотека 20 років»,

«Радіодиктант національної єдності – 2023», «Поетичні читання» (до Всеукраїнського дня бібліотек), «Сучасні бібліотеки як твори архітектури», «90-ті роковини Голодомору 1932 – 1933».

За допомогою електронної пошти обслуговують користувачів під час консультацій із питань індексування документів за таблицями УДК, розміщення матеріалів у репозитарії, роботи в наукових базах даних та інших нагальних питань. Користувачі оперативно здобувають інформацію про наявність матеріалів для навчання, вирішують питання заборгованості тощо.

2023 року було організовано два Дні інформації, віртуальні виставки: експозиція «Володимир Степанович Пономаренко (до 75-річчя з дня народження)», «Крути: самопожертва, подвиг, пам'ять», віртуальний практикум для першокурсників у двох частинах: 1. Бібліотека ХНЕУ ім. С. Кузнеця: запрошуємо до співпраці; 2. Наукометрія: Знай, розумій, користуйся; «Письменники-ювіляри 2023», «Книги-ювіляри 2023», «До Дня захисників та захисниць України», «Голодомор в Україні 1932 – 1933: історія і пам'ять», підготовлено бібліографічний покажчик «Володимир Степанович Пономаренко».

Персонал бібліотеки протягом року прослухав 10 занять із наукометричних баз даних, підвищував кваліфікацію на заняттях із використання АБІС «Бібліотека/УФД» версія 3, які проводив Український фондочивий дім. Працівники бібліотеки постійно беруть участь у таких вебінарах:

курсі через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus «Цифрові комунікації у глобальному просторі» (8 сертифікатів);

курсі «Excel та Google Sheets для громадських організацій» (2 сертифікати), «Сервіс Canva в освітньому процесі. Візуалізація навчального матеріалу, взаємодія зі здобувачами вищої освіти» (6 сертифікатів);

І. Тихонкова: 1) «Як підібрати видання для публікації», 2) «Авторські профілі науковця», 3) «Інтеграція платформ Web of Science та ProQuest», 4) «Створення та коригування профіля науковця у Web of Science» (3 сертифікати);

М. Назаровець: «Поєднуємо можливості Scopus і ScienceDirect» (3 сертифікати);

Л. Троценко: 1) «SciVal: від даних до захопливих розповідей про дослідження», 2) «Рейтинги університетів THE і QS: визначайте й аналізуйте свої сильні сторони з допомогою Scopus і SciVal» (3 сертифікати).

Для обслуговування бібліотекою активно використовують електронну пошту та соцмережі. Здійснюють індексацію документів за таблицями УДК, створюють облікові записи та авторські профілі в наукометричних базах даних; здійснюють пошук статей для цитування, відбір тематичних матеріалів для написання робіт; надають допомогу в разі проблем із доступом, загальні консультації для користувачів бібліотеки через електронну пошту.

У зв'язку з уведенням воєнного стану (2022 року) усі всеукраїнські студентські олімпіади було скасовано, але здобувачі вищої освіти брали участь у таких заходах, а саме: Південно-східному європейському півфіналі SEERC (South-Eastern European Regional Contest) студентської першості світу з програмування ICPC (International Collegiate Programming Contest), I та II відбіркових етапах Національної відбіркової олімпіади ICPC-Ukraine-2023.

За результатами I відбіркового етапу (30 вересня 2023 року), у якому брала участь одна команда, вона пройшла до II відбіркового етапу та здобула диплом за I місце. Тренер – О. В. Щербаков.

За результатами II відбіркового етапу (30 вересня 2023 року), у якому брала участь одна команда, вона пройшла до III етапу та посіла 3-тє місце. Тренер – О. В. Щербаков.

Третій етап – півфінал чемпіонату світу з програмування в Південно-східному європейському регіоні SEERC (South Eastern European Regional Contest) – відбувся 8 – 9 грудня 2023 року, де серед економічних спеціальностей команда університету посіла 1-ше місце. Тренер – О. В. Щербаков.

Організацію реальної індивідуальної траєкторії навчання здобувачі вищої освіти здійснюють за допомогою вибіркового навчальних дисциплін. Формування загальноуніверситетських груп, до складу яких можуть входити здобувачі вищої освіти із різних факультетів, для опанування вибіркового навчальних дисциплін (майнорів, вільних майнорів, навчальних дисциплін за напрямками) здійснює навчально-методичний відділ. На сайті університету оприлюднено перелік навчальних дисциплін, робочі програми навчальних дисциплін, силабуси та інформацію про викладачів, які викладають вибіркового навчальні дисципліни.

5. Наукова робота

Організацію наукової роботи в університеті спрямовано на досягнення однієї зі стратегічних цілей (СЦ 5) розвитку університету, а саме: «Удосконалення організації, форм і методів наукової та науково-технічної діяльності».

Наукові школи університету (<https://www.hneu.edu.ua/naukovi-shkoli/>) відіграють ключову роль у виконанні госпдоговірних наукових досліджень на замовлення підприємств та установ, упровадженні фундаментальних і прикладних науково-дослідних робіт, підготовці кадрів вищої кваліфікації для наукової та викладацької діяльності. Високий рівень досліджень, перспективи розвитку та можливість інтеграції наукової діяльності у світовий простір у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюють згідно з Тематичним планом за пріоритетними напрямками (<https://www.hneu.edu.ua/napryamy-naukovyh-doslidzhen/>). Зокрема, за напрямом «Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави» за загальним фондом державного бюджету під керівництвом д-ра екон. наук, проф. Л. М. Малярець учені університету виконують дослідження на тему «Забезпечення інноваційного розвитку експортно-імпоротної діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки в умовах воєнного та повоєнного стану» в сумі 658 тис. грн.

Протягом останніх років партнерами ХНЕУ ім. С. Кузнеця у виконанні дослідницьких проєктів та впровадженні вироблених у їхніх межах рекомендацій стали найбільші промислові компанії регіону. Так, за 2023 рік спеціальний фонд за КПКВК 2201040 поповнили на 2 005,35 тис. грн (із ПДВ). Крім того, у жовтні 2023 року розпочато роботу міжнародного наукового проєкту, що дістав фінансування від Європейського виконавчого агентства з освіти та культури (EACEA) у сумі 816,31 тис. грн. Отже, у звітному році обсяг залучених коштів на наукову й науково-технічну діяльність від зовнішніх замовників у розрахунку на одного науково-педагогічного працівника за основним місцем роботи становить 6 650,88 грн (рис. 5.1).

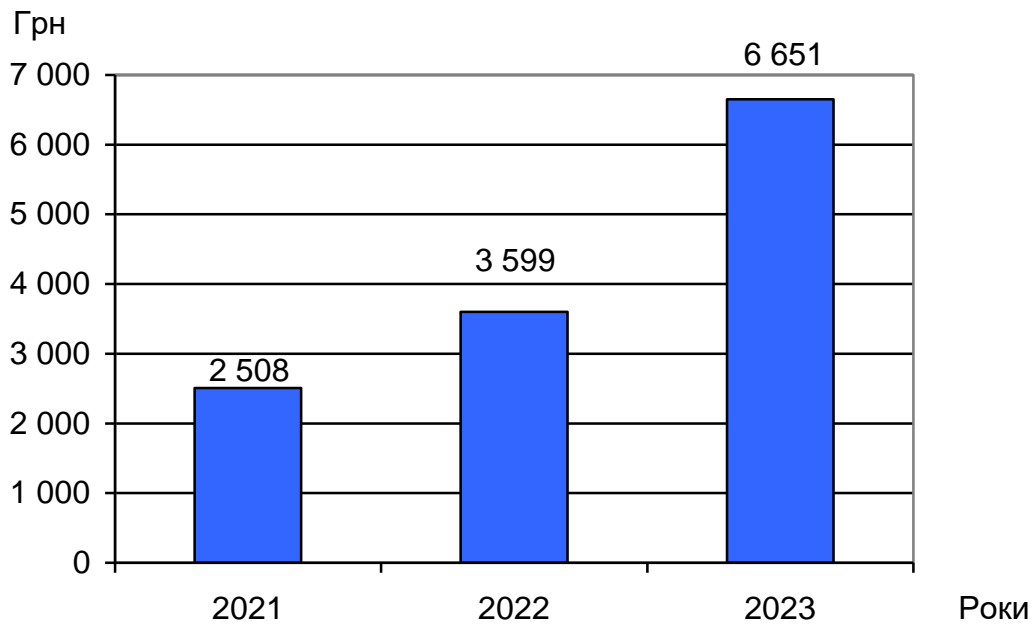


Рис. 5.1. Фінансування наукових досліджень зі спеціального фонду на одного НПП

2023 року вчені університету, незважаючи на надскладну ситуацію, продовжили роботу з поповнення спеціального фонду за КПКВК 2201040 через виконання договорів про надання послуг у сфері наукової діяльності, зокрема надання експертних висновків щодо нормативно-правового регулювання діяльності у сфері ринку нерухомості та регулювання торговельної діяльності, апробації та впровадження авторських методик через проведення курсів. Загальна кількість договорів становить 78.

Протягом 2023 року партнерами ХНЕУ ім. С. Кузнеця у виконанні дослідницьких проєктів і впровадженні вироблених у їхніх межах рекомендацій стали промислові підприємства та установи, а саме: ТОВ «АСТРОН+», ТОВ «НАУКОВО-ПРОМИСЛОВИЙ СЕРВІС – ЕНЕРГІЯ», ТОВ «АКВАТЕК-УКРАЇНА», ТОВ «ІПРІС-ПРОФІЛЬ», ТОВ «ПЕТРОМЕТАЛ УКРАЇНА», ТОВ «СІГМА СОФТВЕА», ТОВ «ІНТКОМ», ТОВ «ЕКОВУДІНВЕСТ», ТОВ компанія «Фінпром.Інвест», ПрАТ «ХАРКІВЕНЕРГОЗБУТ», ТОВ «СЕРВІС-ЦЕНТР "ОБЛІКОВІ СИСТЕМИ"», приватне мале підприємство фірма «Козоріг 50», ТОВ «ХАРКІВЕНЕРГОПРОЕКТ», селянське (фермерське) господарство «ДРУЖБА», ТОВ «ДРУКАРНЯ МАДРИД», ТОВ «СПЕЦВУЗ-АВТОМАТИКА», Комунальне спеціалізоване підприємство «Харківміськліфт», ТОВ «ВАРІТЕК», ТОВ «ОУЛУКІТ», ТОВ «Аркада», ТОВ «ХЛР», АТ «Готель "Харків"», ТОВ «АГРОКОЛОП».

Крім того, наукову діяльність ХНЕУ ім. С. Кузнеця розвивають, завдяки активній співпраці науковців із Харківською обласною державною адміністрацією та її департаментами – Департаментом інноваційного розвитку промисловості та транспортної інфраструктури ХОБА за напрямом «Інноваційні можливості науки Харківського регіону»; Асоціацією органів місцевого самоврядування з питань європейської інтеграції, транскордонного та міжрегіонального співробітництва; Радою вітчизняних та іноземних інвесторів ХОБА; Департаментом міжнародного співробітництва Харківської міської ради в напрямі розвитку туризму в Харкові; Департаментом із підвищення конкурентоспроможності регіону ХОБА з питань перспективи зростання конкурентоспроможності підприємств регіону, завдяки їхній кластеризації; Департаментом соціального захисту населення ХОБА з питань конкурсних пропозицій соціальних проєктів. Професорсько-викладацький склад ХНЕУ ім. С. Кузнеця спільно зі співробітниками ХОБА та Харківської міської ради проводить наукові конференції й бере активну участь у круглих столах, спрямованих на розв'язання нагальних соціально-економічних проблем у регіоні, зокрема у воєнний період. Науковці університету є членами експертної ради в конкурсних комісіях Департаменту з гуманітарних питань і Департаменту освіти Харківської міської ради.

Науково-комунікаційна діяльність в університеті

Останніми роками в університеті на високому рівні забезпечено організаційний і технічний супровід конференцій. Сформувалася плідна практика систематичного проведення академічних форумів різного рівня: міжнародних, всеукраїнських, регіональних, міжуніверситетських, факультетських і кафедральних, що стали невід'ємною складовою дослідної роботи, навчального та виховного процесу.

Наукові конференції завжди були комунікаційним майданчиком, де відбуваються координація дій академічного співтовариства, зокрема й на міжнародній науковій арені, обмін думками, ідеями та презентації досягнутих результатів, установлення творчих зв'язків і розвиток англійської комунікативної компетентності наших науковців. Крім того, проведення наукових конференцій є невід'ємною складовою забезпечення діяльності наукових шкіл. Представницькі наукові форуми сприяють підвищенню авторитету університету в академічному співтоваристві, створюють його позитивний імідж і популяризують досягнення у вітчизняному та міжнародному науковому просторі. Вони є місцем взаємодії із представниками ділових кіл, знайомлячи їх із сучасними інноваціями та можливостями співпраці.

Позитивною тенденцією стало постійне збільшення кількості конференцій, де партнерами ХНЕУ ім. С. Кузнеця є заклади вищої освіти інших країн. Така практика є свідченням міжнародного визнання досягнутого науковцями університету рівня досліджень та зацікавленості в співпраці. Знаковими подіями є проведення щорічних міжнародних наукових конференцій CED «Економічний розвиток та спадщина Семена Кузнеця» (25 травня) і «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики», присвяченої видатному вченому-економісту О. Г. Ліберману (24 листопада), яка проведена спільно з Науково-дослідним центром індустріальних проблем розвитку НАН України. Тематика конференцій охоплює болючі питання розвитку економіки України в умовах війни з аналізом утрат та основних напрямів відновлення країни, також було розглянуто проблеми стратегічного управління конкурентоспроможністю на основі інновацій, управління розвитком міжнародної діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації й аналізу сучасних детермінант забезпечення конкурентоспроможності та національної безпеки України.

Університет підтримує широкі міжнародні зв'язки із закладами вищої освіти близького та далекого зарубіжжя, для того, щоб організувати спільні наукові дослідження, передавати досвід з реалізації інтеграційних процесів, обміну здобувачами вищої освіти й аспірантами та ін. (<https://www.hneu.edu.ua/plan-provedennya-konferentsij/>).

Разом із представниками провідних міжнародних ЗВО, ІТ-компаній та Харківського ІТ-кластера проведено наукові та професійно орієнтовані семінари з аналізу даних і Data Science, системного аналізу, управління вимогами в проектах та візуалізації даних: NIX Solutions (Р. Долідзе); Bennett Data Science (А. Мірінська); Grid Dynamics (Д. Власенко), Intellias (Р. Руденський), Bratislava University of Economics and Management (N. Dubrovina).

Розвиток наукової діяльності здобувачів вищої освіти та молодих учених

Для координації наукових досліджень здобувачів вищої освіти і молодих науковців в університеті створено та працюють рада молодих учених (<https://www.hneu.edu.ua/5079-2/>) і наукове товариство студентів, аспірантів та докторантів (<https://www.hneu.edu.ua/naukove-tovarystvo-studentiv-aspirantiv-doktorantiv-i-molodyh-vchenyh/>), які координують науково-дослідну роботу молоді. Університет надає здобувачам вищої освіти

розгалужену інфраструктуру науково-дослідної роботи та створює систему позитивних стимулів для заохочення молодіжної дослідницької активності.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця активно впроваджує стандарти освіти, які діють у країнах Європейського співтовариства. Побудова навчання, відповідно до принципу «уніфікація форми (стандартизація курсів) – оригінальність змісту (наповнення модулів)», дозволяє найефективніше реалізувати переваги ХНЕУ ім. С. Кузнеця, пов'язані з високим рівнем розвитку науково-дослідної роботи та її інтеграції з навчальним процесом і господарською практикою. Провідним принципом діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця є формування інтелектуальної еліти для економіки нашої країни, умовою досягнення цієї мети університет убачає підготовку високопрофесійного економіста, знайомство із сучасними інформаційними технологіями й інноваційною моделлю поведінки. Підтвердженням цієї тези є проведення на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця Харківського регіонального конкурсу студентських (курсантських) наукових робіт із природничих, технічних та гуманітарних наук. У I турі конкурсу взяли участь 44 здобувачі вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця, переможцем II туру стала студентка спеціальності 051 «Економіка», освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика» Орлова А. О. (науковий керівник – д-р екон. наук, професор Гур'янова Л. С.), нагороджена дипломом I ступеня. Загалом 2023 року кількість переможців наукових конкурсів міжнародного та всеукраїнського рівнів становила 9 здобувачів вищої освіти.

В університеті продовжує активну роботу наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів (НТ САД) ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Саме члени товариства сприяють проведенню різноманітних всеукраїнських науково-практичних конференцій молодих учених і здобувачів вищої освіти (<https://www.hneu.edu.ua/rada-molodyh-vchenyuh/diyalnist-rady-molodyh-uchenyuh/konferentsiya-molodyh-uchenyuh/>). Зокрема, 16 – 17 лютого 2023 року факультетом інформаційних технологій було організовано міжнародну науково-практичну конференцію «Інформаційні технології в сучасному світі: дослідження молодих учених»; 13 – 14 квітня 2023 року міжнародну науково-практичну конференцію «Сучасні інформаційні системи та технології в цифровому суспільстві» тощо. Крім того, молоді вчені взяли активну участь у проєкті «Ніч молодіжної науки Харківщини», який реалізує у форматі онлайн Департамент науки і освіти ХОВА спільно з Радою молодих учених при МОН.

6. Міжнародна діяльність. Інтеграція у світовий освітньо-науковий простір

Забезпечення позиціонування університету у світовому освітньому просторі на основі формування його гідного іміджу, міжнародної репутації, реалізації Європейської кредитно-трансферної системи, конкурентних переваг у науковій сфері, висвітлення результатів наукової та науково-дослідницької діяльності у світовому просторі визначено у стратегічній цілі (СЦ 6) «Інтеграція у європейський та світовий науково-освітній простір (інтернаціоналізація освіти)».

Запровадження системи KPI (Key Performance Indicators) та визначення стратегічних напрямів інтернаціоналізації діяльності університету дозволяє активізувати роботу за конкретними векторами розвитку, а саме: активну діяльність центрів міжнародного співробітництва; участь університету в міжнародних асоціаціях, розвиток стратегічних партнерств із закладами вищої освіти Європи та світу; реалізацію міжнародних грантових проєктів, програм академічної мобільності для здобувачів вищої освіти, академічного й адміністративного персоналу університету; розширення переліку програм двох дипломів; залучення іноземних викладачів до провадження освітньої діяльності в університеті; вивчення іноземних мов; залучення здобувачів вищої освіти до міжнародних проєктів, що здійснюють партнерські ЗВО у Європі та світі.

Міжнародна комунікативна активність.

Співробітництво з міжнародними освітніми організаціями, фондами й асоціаціями, представництвами міжнародних організацій, консульств, посольств

Починаючи із 2002 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця плідно співпрацює з міжнародними фондами й асоціаціями, представництвами міжнародних організацій. Університет приєднується та активно використовує всі можливості й переваги членства в міжнародних асоціаціях (табл. 6.1), як-от: EUA, AUF, OECD, EAIE, IASIA, ERCIS (<https://usnd.to/JNxP>).

Членство університету в міжнародних організаціях

№ з/п	Назви організацій	Роки вступу
1	Magna Charta Universitatum	2004
2	Європейська асоціація університетів (EUA)	2009
3	Університетська агенція франкофонії (AUF)	2009
4	Асоціація економічних університетів Південно-Східної Європи та Чорноморського регіону (ASECU)	2008
5	Організація економічного співробітництва та розвитку (OECD)	2012
6	Міжнародна асоціація шкіл та інститутів адміністрування (IASIA)	2013
7	Асоціація Європейських прикордонних регіонів (AEBR)	2013
8	Європейський дослідний центр з інформаційних систем (ERCIS)	2014
9	Асоціація балтійських університетів (BUP)	2022
10	Асоціація Sport et etudes (AUF)	2023

Активною є співпраця з Університетською агенцією франкофонії (AUF). 2023 рік ознаменувався заснуванням нової Асоціації «Спорт та наука» в межах Агенції франкофонних університетів, де ХНЕУ ім. С. Кузнеця є співзасновником.

Також 2023 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця долучився до Загальноєвропейської ініціативи EIT Deep Tech Talent Initiative, метою якої є навчання DEEP TECH технологій, і відкрив курс Information technologies in education на платформі проєкту.

Університет здійснює активну міжнародну діяльність на основі понад 100 підписаних угод про співробітництво із закладами вищої освіти й організаціями Європи та світу.

В університеті успішно працюють 10 центрів міжнародного співробітництва, Французький клуб, FabLab (фабрика-лабораторія), лабораторія забезпечення якості освіти, Центр розвитку креативного підприємництва (<https://usnd.to/JNxd>). Звітнього року іміджеві заходи, молодіжні зустрічі, презентації спільних освітніх програм проводили здебільшого в онлайн-форматі. Найбільш значущими серед таких заходів були зустрічі на найвищому рівні, візити делегацій Міністерства науки і освіти України та заступника Глави місії Посольства Іспанії в Україні пана Пабло Ґана.

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця долучився до мережі EEUK, завдяки підпрограмі Creative Flame, що фінансує Британська Рада. За підсумками активної участі членство ХНЕУ ім. Семена Кузнеця було продовжено на 2023/24 навч. рік.

24 – 25 квітня 2023 року було проведено онлайн-захід «День кар'єри ЄС» за підтримання Представництва Євросоюзу в Україні в межах проекту «Інформаційна підтримка мереж ЄС в Україні». У межах Дня кар'єри ЄС пройшов круглий стіл «Ефективне управління кар'єрою в умовах військового стану», проведено тренінги soft skills: «Система KPI як ефективний інструмент бізнесу», «Ринок праці під час війни: які навички потрібні молодим спеціалістам», «Антикризове управління в Польщі: теорія і практика», «Перспективи кар'єри в галузі креативних індустрій», «Презентація програм Еразмус+ для активної молоді».

12 – 13 липня 2023 року Інформаційний центр ЄС ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяв участь у щорічній зустрічі мереж ЄС Представництва ЄС в Україні.

8 – 13 жовтня 2023 року відбувся навчальний візит команди координаторів Інформаційних центрів ЄС в Україні до інституцій Європейського Союзу. ХНЕУ ім. С. Кузнеця представляла начальник відділу міжнародних зв'язків Юлія Доброскок.

9 червня 2023 року відбулася Міжнародна конференція Internationalisation as the Key to Resilience and Rebuilding: First year of Twinning у межах ініціативи Cormack Consultancy Group «Twinning єднання», у якій узяли участь представники ХНЕУ ім. С. Кузнеця: начальник відділу міжнародних зв'язків, канд. екон. наук, доцент Юлія Доброскок і завідувач кафедри менеджменту та бізнесу, д-р екон. наук, професор Тетяна Лепейко.

29 травня – 2 червня 2023 року представники ХНЕУ ім. С. Кузнеця: д-р екон. наук, професор кафедри міжнародних економічних відносин Наталія Пархоменко; канд. екон. наук, доцент кафедри міжнародних економічних відносин Олександра Гронь і начальник відділу міжнародних зв'язків канд. екон. наук, доцент Юлія Доброскок узяли участь у тижні Erasmus+ Week у Політехнічному інституті м. Браганса (Португалія).

25 жовтня 2023 року представники ХНЕУ ім. С. Кузнеця – начальник відділу міжнародних зв'язків Юлія Доброскок і доцент кафедри готельного і ресторанного бізнесу Ольга Протасенко – узяли участь у конференції

Best Practices in Sustainability Education, організованій Cormack Consultancy Group у м. Вільнюс (Литва).

5 – 6 жовтня 2023 року в Університеті Côte d'Azur у м. Ніцца (Франція) відбулась 4-та зустріч учасників проєкту Європейської асоціації університетів Thematic Peer Group (TPG) за напрямом Transnational Joint Education Provision (TJEP).

9 грудня 2023 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця став співорганізатором X Міжнародного наукового симпозиуму спільно з Університетом Любляни (Словенія).

29 листопада 2023 року представники ХНЕУ ім. С. Кузнеця – начальник відділу міжнародних зв'язків Юлія Доброскок, завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Тетяна Лепейко і доцент кафедри менеджменту та бізнесу Оксана Мазоренко – узяли участь у презентації спільної програми двох дипломів з Університетом Абертей (Велика Британія) у Міністерстві освіти і науки України в межах міжнародного проєкту Twinning.

Програми двох дипломів

Завдяки договорам із провідними закладами освіти Європи, університет має можливість відкривати програми двох дипломів. На сьогодні в університеті працюють 15 спільних міжнародних програм двох дипломів із провідними закладами вищої освіти Європи (<https://usnd.to/JNh4>): 11 програм на освітньо-науковому рівні «магістр» та 4 програми на освітньому рівні «бакалавр». Станом на грудень 2023 року за програмами двох дипломів на освітньо-науковому рівні «магістр» навчаються 109 осіб, із яких 53 особи – першого року навчання, 56 осіб – другого року навчання. За програмами двох дипломів на освітньому рівні «бакалавр» навчаються 3 особи.

2023 року відкрито нову програму – Британсько-українську програму двох дипломів MBA: Організаційні трансформації за двома напрямками навчання «MBA: Організаційні трансформації та сталий розвиток» і «MBA: Організаційні трансформації та кібербезпека» з Університетом Абертей (Велика Британія), у межах якої 18 здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця навчаються за фінансового підтримання Mosaic.

Академічна мобільність, залучення іноземних викладачів та участь у міжнародних грантових проєктах

Участь університету в міжнародних освітніх проєктах і програмах, пов'язаних з академічною мобільністю, є елементом стратегії ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а їхня реалізація – важливим чинником підвищення якості навчання й апробації на практиці постулатів Болонської декларації. Здобувачі вищої освіти Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця беруть активну участь у програмах академічної мобільності Еразмус+ КА1, для того щоб брати участь в міжнародній системі освіти, вивчати європейський досвід і набувати професійних компетентностей у галузі економіки й управління, менеджменту, інформаційних технологій та ін.

Так, із метою навчання 50 здобувачів вищої освіти брали участь у програмах кредитної академічної мобільності: Ризький технічний університет (Латвія) – 7 здобувачів вищої освіти, Політехнічний інститут Бежа (Португалія) – 3 здобувачі вищої освіти, Тартуський університет (Естонія) – 4 здобувачі вищої освіти, Університет Миколи Рамериса (Литва) – 9 здобувачів вищої освіти, ISMA «Вища школа менеджменту інформаційних систем» (Латвія) – 3 здобувачі вищої освіти, Університет прикладних наук Верхньої Австрії – 6 здобувачів вищої освіти, Університет Миколи Коперника в Торуні (Польща) – 6 здобувачів вищої освіти, Віденський університет економіки та бізнесу (Австрія) – 1 здобувач вищої освіти, Університет в Домброві Гурничій (Польща) – 1 здобувач вищої освіти, Рейн-Ваальський університет прикладних наук (Німеччина) – 1 здобувач вищої освіти, Університет ім. Фрідріха-Александра Ерланген – Нюрнберг (Німеччина) – 1 здобувач вищої освіти, Мюнхенський технічний університет (Німеччина) – 1 здобувач вищої освіти, Баден-Вюртемберзький кооперативний державний університет (Німеччина) – 2 здобувачі вищої освіти, Технічний університет в Ліберці (Чехія) – 1 здобувач вищої освіти, Варшавська школа економіки (Польща) – 1 здобувач вищої освіти, Рейн – Майнський університет прикладних наук – 1 здобувач вищої освіти, Університет прикладних наук Південної Вестфалії – 1 здобувач вищої освіти, Цюрихський університет (Швейцарія) – 1 здобувач вищої освіти, а також 14 здобувачів вищої освіти та 1 аспірантка прослухали курс лекцій «Школа соціального підприємництва» д-ра екон. наук, професора Яна-Урбана Сандала (Норвегія) із використанням дистанційних технологій.

Завдяки підтриманню міжнародних партнерів університету під час повномасштабної війни здобувачі вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця дістали змогу взяти участь у таких міжнародних проєктах:

Methods for distributed development of computer games («Методи розподіленого розроблення комп'ютерних ігор») – 5 здобувачів вищої освіти спільно з Університетом Байрота;

«Спільні робочі процеси в розподіленій розробці ігор» – 8 здобувачів вищої освіти спільно з Університетом Байрота;

«Потреба в інноваціях у період кризи – проєкт емпіричного дослідження» у формі проходження курсу лекцій у Баден-Вюртемберзькому кооперативному державному університеті – 12 здобувачів вищої освіти;

«Створення культури миру» – 5 здобувачів вищої освіти спільно з Університетом Бурґоса (Іспанія);

проєкт JOUKRAINE – 16 здобувачів вищої освіти за підтримання Університету прикладних наук Південної Вестфалії (FH SWE) (Німеччина).

2023 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця активно залучав до освітнього процесу викладачів з університетів Європейського Союзу.

2023 року 41 викладач ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяв участь у програмах міжнародної академічної мобільності: 9 викладачів – у формі підвищення кваліфікації, 8 викладачів – у формі викладання, 8 викладачів – у формі стажування, 5 викладачів – у формі наукового дослідження, 4 викладачі – у формі участі в міжнародних проєктах, 4 викладачі – у формі участі в тренінгах, по одному викладачеві у формі участі в міжнародних семінарах та конференціях.

Університет постійно залучає провідних викладачів закладів вищої освіти Європи та світу, представників міжнародних організацій та інституцій, представників бізнесу до провадження науково-педагогічної діяльності. Окрім того, здобувачі вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця, перебуваючи у ЗВО-партнерів, мали можливість відвідувати лекції викладачів університетів Верхньої Австрії, Франції, Словаччини, Польщі, Португалії, Італії, Литви та інших країн, залучених до викладання в межах програм двох дипломів.

15 березня 2023 року відбулася оглядова лекція Пабло Ґана, заступника Голови місії Посольства Іспанії в Україні.

7 липня 2023 року Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця відвідала іноземна делегація, яку очолила Харбір К. Бхатія, радниця з питань освіти Державного департаменту США; Генеральний директор Центральної торговельної палати Кремнієвої

долини США та член делегації Макс Грюнер, керівник Департаменту економічного розвитку м. Альбукерке – організації міст-побратимів США та України.

16 листопада 2023 року проведено гостьову лекцію для здобувачів вищої освіти бакалаврату та магістратури факультету фінансів і обліку, які навчаються за ОПП «Фінанси і кредит» і «Митний контроль» на тему Cost Analysis: Cloud vs. Traditional Approach – Navigating Fixed and Variable Costs in IT Projects («Аналіз витрат: Хмарний підхід проти традиційного – навігація за фіксованими та змінними витратами в ІТ-проєктах»). Запрошений спікер Каміл Стасько – менеджер із розвитку бізнесу (Польща).

У грудні 2023 року за підтримання Представництва ЄС в Україні в межах проєкту «Інформаційна підтримка мереж ЄС в Україні» проведено круглий стіл «Права людини та економічна відбудова України».

11 грудня 2023 року до Міжнародного дня прав людини ІЦ ЄС та кафедрою менеджменту та бізнесу в змішаному форматі було проведено ділову гру «Глобальні цілі сталого розвитку».

Сумарно за грантовими угодами 2023 року було отримано 4 150 тис. грн.

2023 року команди університету працюють над реалізацією таких міжнародних проєктів:

проєкту Creative Spark, що підтримує British Council;

проєкту Єврошколи EU Study Days, що реалізує Представництво Європейського Союзу в Україні.

Завершено роботу над проєктом у межах програми Erasmus+ Жан Моне Democratic Decentralization as European Experience of Public Governance («Демократична децентралізація як європейський досвід публічного управління») 620067-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-MODULE.

Продовжують роботу в межах проєкту Twinning з університетом-побратимом Abertay University (Велика Британія), реалізують спільну магістерську програму «МВА: Організаційні трансформації». У грудні 2023 року розпочато підготовку до міжнародної акредитації програми німецькою агенцією забезпечення якості освіти ZEVA.

Продовжують роботу над проєктом Erasmus+ напряму Jean Monnet DigiTrade: EU4UA Digital trade transformation: EU experience for Ukraine («Цифрова трансформація торгівлі: досвід Європейського Союзу для України»).

Продовжують роботу над проектом Erasmus+ KA2: AFID: Providing of Academic Freedom and Inclusion through Digitalisation («Забезпечення академічної свободи та інклюзії через цифровізацію»).

У межах міжнародного проекту спільно з Державною вищою техніко-економічною школою у м. Ярослав (Польща) «Фінансова політика України в контексті євроінтеграції: тренди воєнного стану й післявоєнного відродження» було підготовлено та видано міжнародну монографію англійською мовою.

Підписано грантові угоди щодо реалізації таких нових проектів Erasmus+:

Erasmus+ «UA-Talent-UP – Розвиток підприємливості, креативності та міжкультурних компетенцій для забезпечення високої якості викладання в Україні»;

Jean Monnet Financial system institutional transformations in the era of digital economics: EU experience for Ukraine;

Erasmus+ Agriculture Circular Economy Expert ACE_EX «Експерт із циклічної економіки сільського господарства».

Розпочато роботу над такими проектами:

USAID «Антикорупційний комплаєнс у вищій освіті: закордонний досвід і національна практика»;

Bologna Hub Peer Support II;

проектом Європейської асоціації університетів EUA Learning & Teaching TPG – Challenges and enablers in designing transnational joint education provision.

Університет став членом консорціуму проекту Erasmus Mundus CLIDE – «Intercultural leadership in digital era».

Визначним досягненням університету є участь у проекті Erasmus+ DigiUni, що фінансує Європейська комісія.

Навчання іноземними мовами

Володіння іноземними мовами на професійному рівні є обов'язковою вимогою для сучасного спеціаліста. Забезпечення вивчення іноземних мов на професійному рівні – один із ключових стратегічних напрямів розвитку університету. Із цією метою в університеті функціонують вісім програм рівня «бакалавр» і вісім – рівня «магістр» із викладанням англійською мовою (<https://www.hneu.edu.ua/osvita-anglijskoju-ta-frantsuzkoju-movamy>) (табл. 6.2).

**Викладання навчальних дисциплін іноземними мовами,
2022/23 навч. р.**

Семестри, форми навчання	Усього аудиторних годин	Аудиторних годин із викладанням англ./фр./нім. мовами	Частка годин із викладанням іноземною мовою, %
I семестр 2022/23 навч. р., денна	75 216	11 050	15
I семестр 2022/23 навч. р., заочна	5 318	30	1
Усього за I семестр 2022/23 навч. р.	80 534	11 080	14
II семестр 2022/23 навч. р., денна	56 806	9 470	17
II семестр 2022/23 навч. р., заочна	6 448	38	1
Усього за II семестр 2022/23 навч. р.	63 254	9 508	15
Разом	143 788	20 588	14

Здобувачі вищої освіти університету мають можливість вільного вибору навчальних дисциплін у межах 25 % від загального обсягу відповідної освітньо-професійної програми.

У групах навчання англійською мовою всі навчальні дисципліни викладають досвідчені викладачі, які мають сертифікати Кембриджського університету, що підтверджують володіння діловою англійською мовою (Business English Certificates – BEC).

Підготовка іноземних громадян

В університеті підготовку іноземних громадян здійснюють із 1949 року. За цей час було підготовлено понад 10 000 фахівців для більш ніж 90 країн

світу. Навчання іноземних громадян є важливою складовою інтерналізації освіти та суттєвою складовою міжнародних рейтингів.

Актуальними напрямками підготовки іноземних громадян у ХНЕУ ім. С. Кузнеця є такі:

підготовка іноземних громадян для вступу до закладів вищої освіти (за програмами мовної підготовки з української чи англійської мови);

навчання іноземних здобувачів вищої освіти за акредитованими освітніми програмами (спеціальностями) першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти;

навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за акредитованими спеціальностями.

Динаміку загального контингенту іноземних громадян протягом останніх п'яти років показано на рис. 6.1 і наведено в табл. 6.3.

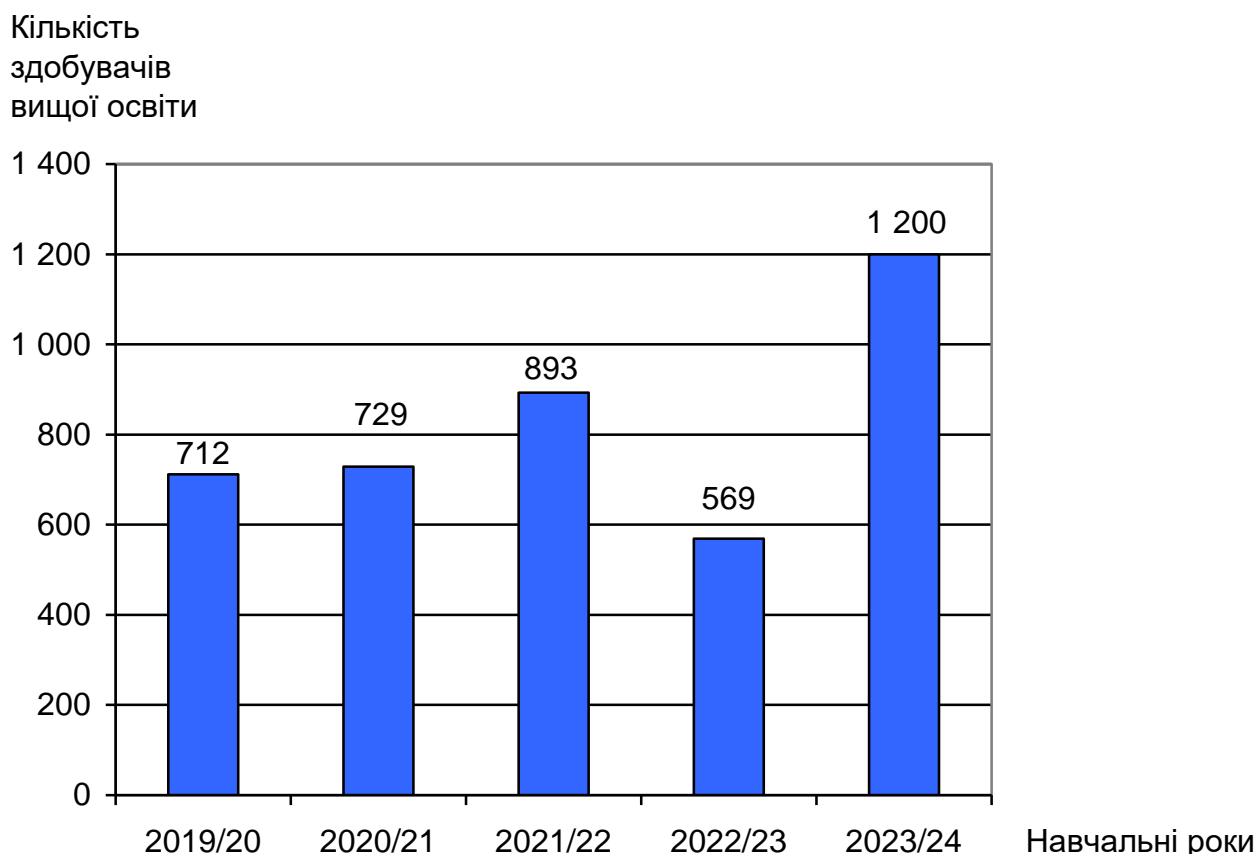


Рис. 6.1. Динаміка загального контингенту іноземних громадян за 2019/20 – 2023/24 навчальні роки (станом на 1 грудня відповідного року)

**Динаміка структури контингенту
здобувачів вищої освіти університету**

Терміни*	Рівні	Здобувачі вищої освіти		
		загальна кількість	іноземні здобувачі вищої освіти	Частка іноземних здобувачів вищої освіти, %
01.01.2020 р.	Бакалавр, магістр	6 536	785	12,01
	PhD	84	15	17,85
	Усього	6 620	800	12,10
01.01.2021 р.	Бакалавр, магістр	7 013	700	9,98
	PhD	68	13	19,12
	Усього	7 081	713	10,07
01.01.2022 р.	Бакалавр, магістр	7 265	801	11,03
	PhD	80	20	25,00
	Усього	7 345	821	11,18
01.01.2023 р.	Бакалавр, магістр	6 453	339	5,25
	PhD	97	24	24,74
	Усього	6 550	363	5,54
01.01.2024 р.	Бакалавр, магістр	6 635	1 144	17,20
	PhD	150	30	20,00
	Усього	6 785	1 174	17,30

* Станом на 1 січня відповідного року (<https://www.hneu.edu.ua/litsenzovanyj-obsyag-ta-kontyngent-hneu-im-s-kuznetsya-na-01-01-2024/>).

Різке зменшення контингенту іноземних громадян 2022 року було пов'язано із введенням воєнного стану на території України та виїздом із території України значної кількості іноземних громадян. У минулому році ми мали найнижчі показники щодо іноземних здобувачів вищої освіти, утративши слухачів за програмами підготовчого відділення та дві третини загального контингенту здобувачів вищої освіти денної форми навчання.

Міністерство освіти і науки України 2022 року впровадило нові умови прийому, що передбачали можливість дистанційного вступу з подальшим дистанційним навчанням. Це активізувало набір, і восени 2022 року вдалося набрати 56 іноземних громадян переважно на другий (магістерський) рівень вищої освіти.

2023 року було зроблено певні висновки та змінено акцент набору на країни, де визнають дистанційну освіту. Весняний набір став найуспішнішим, передусім, завдяки значній кількості вступників до магістратури з Китаю. Рекордні показники набору було підтверджено Українським державним центром міжнародної освіти, що визначив ХНЕУ ім. С. Кузнеця на першому місці в Україні за кількістю запрошень для іноземних здобувачів вищої освіти. Запитів для навчання в магістратурі було настільки багато, що університет двічі за рік збільшував ліцензію на підготовку за другим (магістерським) рівнем вищої освіти і подовжив набір іноземних здобувачів вищої освіти до магістратури і в осінньому наборі. Улітку було проведено також ряд заходів щодо активізації набору на перший (бакалаврський) рівень вищої освіти, що дозволило здійснити набір іноземних громадян на рівні довоєнного осіннього набору 2021 року. Загалом 2023 року було прийнято на навчання понад 1 000 іноземних громадян, що позитивно позначилося як на загальному контингенті здобувачів вищої освіти, так і на питомій вазі іноземних здобувачів вищої освіти в загальному контингенті здобувачів вищої освіти університету (див. табл. 6.3).

На жаль, цього року також не було набрано слухачів підготовчого відділення через те, що вони мають приїздити до України, проте в умовах воєнного стану дістати візу та в'їхати в Україну до вересня було неможливо. Також неможливо було організувати безпечні умови для навчання та проживання іноземних громадян у місті Харкові. Проте

університет має змогу і проводить курси для підготовки до вступу для відповідного рівня володіння мовою навчання.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця уклав угоди з партнерськими організаціями з Китаю, Азербайджану, Австрії, Албанії, Нігерії, Марокко, Ґани, Танзанії, Туреччини, Узбекистану та продовжує набір, плануючи також і весняний набір. Структуру контингенту іноземних громадян, які навчаються в ХНЕУ ім. С. Кузнеця, за країнами походження показано на рис. 6.2.

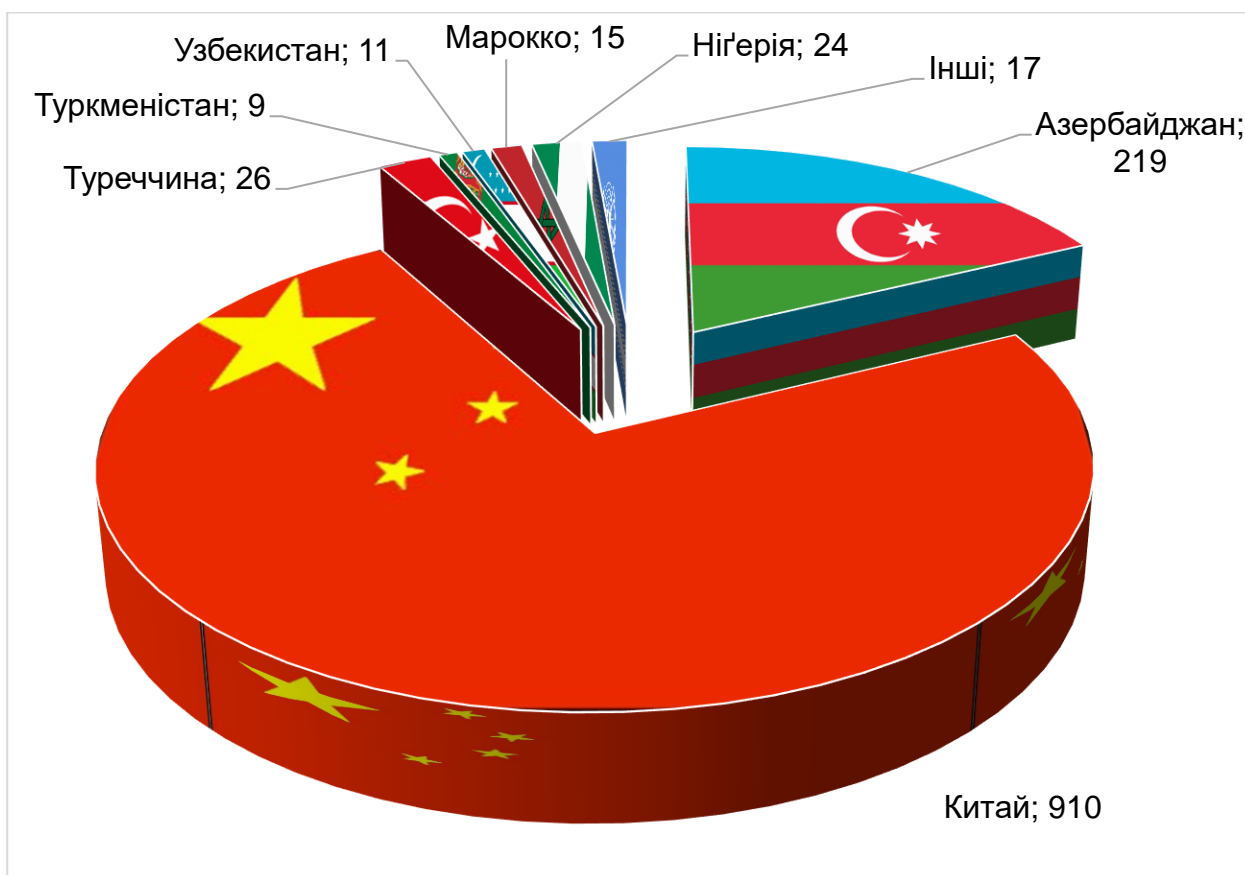


Рис. 6.2. Структура контингенту іноземних громадян, які навчаються в ХНЕУ ім. С. Кузнеця, за країнами походження (станом на 01.12.2023 р.)

Отже, є стала тенденція до зменшення кількості іноземних здобувачів вищої освіти з Африканського континенту, передусім, через неможливість їхнього прибуття до України, проте є тенденція до зростання

кількості здобувачів вищої освіти з Китаю, Азербайджану та Туреччини, яких улаштовує дистанційне навчання.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця регулярно бере участь в ініціативах Міністерства освіти і науки України й Українського державного центру міжнародної освіти, спрямовані на популяризацію української вищої освіти за кордоном, зокрема, університет минулого року взяв участь в освітній виставці Європейської асоціації міжнародної освіти (EAIE – European Association for International Education), яка проходила із 13 до 16 вересня 2022 року в м. Барселона (Іспанія). У заході взяли участь понад 6 300 організацій із 90 країн світу. Цього року представники університету й партнерських організацій проводили відкриті онлайн-зустрічі та давали інтерв'ю на телебаченні країн, які є цікавими з погляду набору іноземних здобувачів вищої освіти. І як свідчать результати набору, це було досить ефективно.

Нині провадять роботу щодо забезпечення залучення іноземних здобувачів вищої освіти до участі в різних видах міжнародної мобільності бакалаврів, магістрів та здобувачів PhD, участі у програмах двох дипломів. Також планують збільшити перелік освітніх програм, навчання на яких здійснюють англійською мовою, просувати освітні можливості університету в мережі «Інтернет», розвивати онлайн-освіту через запровадження концепції онлайн-університету для найбільш популярних освітніх програм.

7. Естетично-виховна та волонтерська діяльність

Виховну роботу в ХНЕУ ім. С. Кузнеця спрямовано на формування соціально-активної освіченої молоді, завдяки залученню здобувачів вищої освіти до участі в освітянських, наукових, громадських і культурних заходах з урахуванням студентоцентрованого підходу, – усе це орієнтовано на досягнення стратегічної цілі (СЦ 7) «Формування патріотично налаштованої всебічно й гармонійно розвиненої особистості, здатної до самореалізації та саморозвитку».

За звітний період було здійснено такі заходи

1. Участь у громадсько-виховній та волонтерській роботі підвищує соціальну активність студентської молоді. У ХНЕУ ім. С. Кузнеця на сьогодні діють: громадська молодіжна організація університету та окремо – організації семи факультетів; первинна профспілкова організація здобувачів вищої освіти, аспірантів, докторантів університету та окремо – профбюро семи факультетів; студентські ради семи гуртожитків університету; молодіжний культурний центр; спортивний клуб; дебатний клуб; громадський центр зайнятості; відділ молодіжної політики та соціального розвитку; відділ маркетингу та корпоративних комунікацій; волонтерський штаб; студентський театральний колектив «Кузнеці»; студентська організація «Правопорядок ХНЕУ ім. С. Кузнеця». Налагоджено зв'язки з багатьма громадськими й державними організаціями міста, країни, закордонними та міжнародними організаціями.

Студентському самоврядуванню в нашому університеті приділено значну увагу. Інтереси студентства представлено в кожному органі університету та враховано під час ухвалення рішень.

2023 року діяльність студентського самоврядування активно розвивалася та було переобрано новий склад молодіжної організації.

За час роботи молодіжної організації університету:
проведено конференцію здобувачів вищої освіти університету;
вибрано голів факультетських організацій та голову молодіжної організації університету;
розвинено соціальні мережі молодіжної організації;

13 лютого 2023 року проведено акцію до Дня єднання;

14 лютого було 2023 року організовано мінілекцію на тему традицій і цікавих фактів, присвячених Дню закоханих;

8 березня 2023 року зроблено відеопривітання до міжнародного свята всіх жінок;

16 березня 2023 року проведено проєкт «Теревеньки 2.0», спрямованого на підтримання української мови, із різними іграми та співбесідами для активних здобувачів вищої освіти;

23 березня проведено гру «Знай рідну на відмінно» для здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

23 квітня 2023 року проведено прямий етер із психологинєю з нагоди Всеукраїнського дня психолога;

14 травня 2023 року було створено відеопривітання до Дня матері, висловлюючи повагу та любов до матерів;

8 вересня 2023 року проведено набір до молодіжної організації;

21 жовтня 2023 року організовано офлайн-захід «КВЕСТ» у тематичних кімнатах;

4 листопада 2023 року проведено офлайн-івент, присвячений Гелловіну, на базі нашого Коворкінг-центру;

17 листопада 2023 року було знято відеопривітання до Дня студентів, висловлюючи підтримання та визнання студентської спільноти;

16 грудня 2023 року проведено вибори голови МО.

Крім зазначених заходів:

у квітні 2023 року голова МО ХНЕУ та керівництво університету взяли участь у Першому Всеукраїнському НМТ-форумі, представляючи наш університет;

25 квітня 2023 року стали інфопартнерами Молодіжної ради Харкова щодо набору активної молоді до їхньої команди;

23 травня 2023 року наші представники взяли участь у форумі ОСС від Української студентської ліги;

27 грудня 2023 року взяли участь у зустрічі з Харківським міським головою Ігорем Тереховим разом з усіма членами студентського самоврядування м. Харкова.

Також було реалізовано ряд соціальних і волонтерських проєктів.

Попри важкі умови, протягом року молодіжна організація ХНЕУ ім. С. Кузнеця стала ініціатором і була залученою до великої кількості проєктів різних масштабів: від університетського до міжнародного.

Активно працюють молодіжні організації факультетів університету які: є активними учасниками освітнього та виховного процесу в університеті;

ведуть власні соціальні мережі;

беруть участь у волонтерських і соціальних акціях;

проводять інтерактивні заходи та сприяють розвитку студентського самоврядування;

ініціюють власні волонтерські, освітні, розважальні проєкти.

За планованими показниками 2023 року витрати на розвиток студентського самоврядування мали становити 845 000 грн. Фактичні витрати становили 6 433 139 грн, що перевищує 0,5 % від загального обсягу надходжень. 2024 року на розвиток студентського самоврядування заплановано витрати в сумі 1 460 000 грн, що також більше ніж 0,5 % від загального обсягу надходжень (табл. 7.1).

Таблиця 7.1

Витрати на розвиток студентського самоврядування

№ з/п	Статті витрат	Звіт за 2023 рік, грн	Планові витрати на 2024 рік, грн
1	Витрати на обслуговування систем пожежного захисту	52 724	25 000
2	Витрати на мийні та дезінфікувальні засоби	–	10 000
3	Капітальний ремонт гуртожитків	5 737 172	1 000 000
4	Поточний ремонт гуртожитків	398 351	200 000
5	Витрати на поточний ремонт фізично-оздоровлювального комплексу	23 848	–
6	Придбання м'якого інвентарю (матраців та подушок)	72 326	30 000
7	Прання постільної білизни	55 938	40 000
8	Послуги з видалення твердих побутових відходів	–	25 000
9	Клас безпеки	–	20 000
10	Послуги з технічного обслуговування газового обладнання	92 780	50 000
11	Друкування іміджевої поліграфічної продукції	–	40 000
12	Виготовлення контейнерів для роздільного збирання сміття в університеті (екопроєкт)	–	20 000
Разом, грн		6 433 139 (що перевищує 0,5 % від обсягу надходжень)	1 460 000 (що перевищує 0,5 % від обсягу надходжень)

2. 2023 року Золотим знаком за відмінне навчання впродовж першого (бакалаврського) рівня вищої освіти нагороджено трьох здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Відділ молодіжної політики та соціального розвитку, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 р. № 1045 «Деякі питання виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) закладів фахової передвищої та вищої освіти», продовжує здійснювати подання до управління соціального захисту населення Шевченківського району Харківської міської ради особових справ здобувачів вищої освіти університету, які мають право на отримання соціальної стипендії за різними категоріями, як у паперовому вигляді, так і за допомогою ДП «Інформаційно-обчислювальний центр Міністерства соціальної політики України», а саме бази «Облік студентів вищих навчальних закладів, які отримують соціальні стипендії».

У період із 1 січня до 31 грудня 2023 року отримували соціальну стипендію у вигляді грошової виплати 835 здобувачів вищої освіти (табл. 7.2, 7.3).

Таблиця 7.2

**Кількість здобувачів вищої освіти,
які отримували соціальну стипендію за категоріями
в період із 01.01.2023 р. до 31.12.2023 р.**

№ з/п	Назви категорій	Кількість здобувачів вищої освіти
1	Діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування	53
2	Внутрішньо переміщені особи	638
3	Учасники бойових дій та їхні діти	79
4	Діти, один із батьків яких загинув під час участі в АТО	5
5	Діти з інвалідністю, унаслідок війни	1
6	Діти шахтарів	23
7	Діти та особи з інвалідністю I – III групи	35
8	Здобувачі вищої освіти із сімей, які отримують допомогу малозабезпеченим сім'ям	1
Разом		835

**Кількість здобувачів вищої освіти,
які отримували соціальну стипендію
за категоріями та факультетами
в період із 01.01.2023 р. до 31.12.2023 р.**

Категорії \ Факультети	ЕіП	ІТ	МВіЖ	МЕП	МіМ	ФіО	Усього
Діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування	12	9	8	8	13	3	53
Внутрішньо переміщені особи	95	170	56	83	128	106	638
Учасники бойових дій та їхні діти	8	29	7	16	8	11	79
Діти, один із батьків яких загинув під час участі в АТО	1	0	0	2	2	0	5
Діти з інвалідністю, унаслідок війни	0	0	0	0	0	1	1
Діти шахтарів	1	7	3	1	5	6	23
Діти та особи з інвалідністю I – III групи	6	15	0	3	8	3	35
Здобувачі вищої освіти із сімей, які отримують допомогу малозабезпеченим сім'ям	0	0	0	0	0	1	1
Разом	123	230	74	113	164	129	835

Примітка:

ЕіП – факультет економіки і права;

ІТ – факультет інформаційних технологій;

МВіЖ – факультет міжнародних відносин і журналістики;

МЕП – факультет міжнародної економіки і підприємництва;

МіМ – факультет менеджменту і маркетингу;

ФіО – факультет фінансів і обліку.

Інформацію про кількість здобувачів вищої освіти, які проходять військову підготовку, наведено в табл. 7.4.

**Кількість здобувачів вищої освіти денної форми навчання,
які проходять військову підготовку
на базі ЗВО-партнерів ХНЕУ ім. С. Кузнеця
(станом на грудень 2022 року)**

ХНУПС ім. І. Кожедуба	Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «ХПІ»	Національна академія Національної гвардії України	Харківський національний університет внутрішніх справ	Військово- юридичний інститут Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого
I курс – 8 здобувачів вищої освіти	I курс – 6 здобувачів вищої освіти	I курс – 4 здобувачі вищої освіти	I курс – немає	I курс – 2 здобувачі вищої освіти
II курс – 2 здобувачі вищої освіти	II курс – 4 здобувачі вищої освіти	II курс – 1 здобувач вищої освіти	II курс – 4 здобувачі вищої освіти	II курс – немає
Усього 10 здобувачів вищої освіти	Усього 10 здобувачів вищої освіти	Усього 5 здобувачів вищої освіти	Усього 4 здобувачі вищої освіти	Усього 2 здобувачі вищої освіти

Із 2014 року в університеті працює соціально-психологічна служба (далі – СПС). Основною метою діяльності служби є соціально-психологічне забезпечення, підвищення ефективності навчального та наукового процесу, особистісний розвиток, захист психічного здоров'я, соціального благополуччя здобувачів вищої освіти, викладачів, наукових та інших працівників нашого університету. На базі СПС функціонують телефон, електронна пошта та скринька довіри, сторінка в інстаграмі.

2023 року розроблено та затверджено річний план роботи соціально-психологічної служби, поновлено інформацію зі сторінки СПС на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця та в інстаграмі.

2023 року для здобувачів вищої освіти та аспірантів університету практичний психолог соціально-психологічної служби на регулярній

основі надавав індивідуальні психологічні консультації онлайн. Про можливість отримання психологічної допомоги здобувачі вищої освіти дізнаються з таких джерел: на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, в інстаграмі, деканатах, одне від одного. У межах лекцій «Вступ до фаху» здобувачі вищої освіти I курсу дізналися про наявність в університеті соціально-психологічної служби та напрями її роботи, познайомилися із практичним психологом та послугами, які можуть дістати.

Здебільшого здобувачі вищої освіти звертаються за допомогою з таких причин: низька стресостійкість і проблеми з адаптацією, депресії, панічні атаки, відсутність мотивації до навчання, низька самооцінка, труднощі із самовизначенням у житті, проблеми у відносинах із коханою людиною, труднощі у взаємовідносинах із батьками, самотність тощо. Найчастіше їм просто треба «виговоритися», оскільки виникає ряд запитань, на які не завжди можуть дати об'єктивну та кваліфіковану відповідь батьки та друзі. У багатьох складаються нові життєві ситуації, у вирішенні яких у них ще немає досвіду реагування, і їм потрібний спеціаліст, що вкаже напрям та навчить, як поводитися в непростих життєвих ситуаціях.

Практичним психологом опрацьовано анкети здобувачів вищої освіти I курсу із тесту щодо креативності та зведено результати в окрему таблицю. У цьому році почалася робота над розробленням тесту для вступників із профорієнтації. Протягом року неодноразово практичного психолога запрошувала комісія з акредитації освітньо-професійних програм під час акредитації освітніх програм.

У травні 2023 року підготовлено та проведено вебінар для вступників «Поради психолога: як налаштуватися на проходження НМТ, побороти свої страхи й невпевненість у собі та досягти найкращих результатів».

У жовтні 2023 року практичний психолог разом зі здобувачами вищої освіти провів онлайн-зустріч «Соціальна підтримка в студентському середовищі ХНЕУ ім. С. Кузнеця» в межах практики «Вступ до фаху».

У листопаді 2023 року для першокурсників у межах практики «Вступ до фаху» соціально-практична служба організувала та здійснила тренінг «З особистісного зростання», який проводили як в офлайн-режимі, у бомбосховищі, так і онлайн. Запис тренінгу презентовано на ютуб-каналі університету. Також разом із Харківським обласним центром

молоді проведено тренінг «З особистісного зростання» для гостей університету, що сприяло зокрема профорієнтаційній роботі.

Практичний психолог восени 2023 року пройшла підвищення кваліфікації в межах Міжнародного проєкту «Підтримка практичних психологів закладів освіти», який організували за підтримання ЮНІСЕФ. За результатами навчання практичним психологом розроблено та здійснено в грудні цього самого року два тренінги «Психологічна аптечка» – для здобувачів вищої освіти та для викладачів і співробітників. Головні цілі тренінгів: засвоєння технік саморегуляції емоцій, розвиток психологічної стійкості, відпрацювання навичок у травмочутливій комунікації, набуття навичок в опрацюванні стресових ситуацій, поліпшення навичок у наданні препсихологічної допомоги. Тренінги проводили в онлайн-форматі.

На разі є плани на вебінари для сприяння ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, викладачів і співробітників університету на 2024 рік.

Психологічною службою ХНЕУ ім. С. Кузнеця проведено цикл психологічних тренінгів-вебінарів:

Поради психолога: як налаштуватися на проходження НМТ;

Поради психолога: як налаштуватися на складання сесії;

Тренінг з особистісного зростання для здобувачів вищої освіти;

Тренінг «Психологічна аптечка» для здобувачів вищої освіти;

Тренінг «Психологічна аптечка» для викладачів.

Для протидії тероризму та насильству проведено ряд освітніх заходів для того, щоб убезпечити здобувачів вищої освіти від терористичних загроз та сформувані навички в самозбереженні.

3. Згідно з листом Міністерства освіти і науки № 1/9-672 від 06.11.2018 р. щодо порядку супроводу осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення у ЗВО, у ХНЕУ ім. С. Кузнеця створено найбільш сприятливі умови для життєдіяльності осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення, надають соціальний захист здобувачам вищої освіти з особливими потребами, а саме:

усі навчальні корпуси обладнано засобами безбар'єрного доступу: установлено пандуси, налагоджено безперебійну роботу ліфтів, розміщено інформаційні покажчики;

у кожному навчальному корпусі на вахті можна дізнатися про контактний телефон чергової особи для супроводу осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення в університеті;

черговий по університету визначає мету перебування в університеті осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення;

черговий для супроводу допомагає особі з обмеженими фізичними можливостями вирішити питання, із якими особа звернулася до університету;

після завершення відвідування черговий університету допомагає особам з обмеженими фізичними можливостями та маломобільним групам населення дістатися виходу з навчальних корпусів і впевнитися, що відвідувачам надано транспортні засоби.

4. Розроблено та опубліковано для загального доступу загальні правила поведінки здобувачів вищої освіти Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

5. Розроблено й ухвалено вченою радою університету Положення про запобігання та протидію булінгу (цькування) у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, у якому прописано порядок подання та реагування на доведені випадки булінгу учасників освітнього процесу у ХНЕУ ім. С. Кузнеця та відповідальність осіб, причетних до булінгу.

1. Проведено цикл вебінарів разом із представниками поліції м. Харкова на базі університету:

29.03.2023 р. «Правовий режим воєнного стану» в онлайн-форматі;

05.04.2023 р. «Мінна небезпека» в онлайн-форматі;

14.04.2023 р. практичне заняття з безпеки правил дорожнього руху з використанням спеціальних окулярів Drunk busters у змішаному форматі.

2. 19.05.2023 р. відбулася зустріч із ветераном та учасником бойових дій, старшим стрільцем стрілецького батальйону полку «Донбас» Національної гвардії України. Гість провів бесіду зі здобувачами вищої освіти в онлайн-форматі на тему: «Які мотиви в молоді йти воювати та в чому виявляється патріотизм» – і розповів про власний досвід.

3. 28.09.2023 р. закликали здобувачів вищої освіти, викладачів та співробітників долучитися до благодійної донорської акція «Збережи життя» під гаслом «Твоя кров захищає», щоб таким способом підтримати бійців ЗСУ, яким це дуже потрібно.

4. Під час курсу практик «Вступ до фаху» проведено зустріч на тему «Соціальна підтримка в студентському середовищі ХНЕУ ім. С. Кузнеця», де Гусь Юлія – начальник відділу молодіжної політики та соціального розвитку та Кутвицька Тетяна – практичний психолог розповіли про те: що таке соціальна стипендія та хто має на неї право; які є вимоги для її отримання й особливості її оформлення; хто такий практичний психолог і як можна дістати психологічне підтримання та з яких питань.

5. Разом із порталом «Дія. Цифрова освіта» заохотили здобувачів вищої освіти до перегляду освітніх серіалів «Кібершахраї» (про те, як захистити себе від шахраїв в інтернеті та гаджетах) та «Кіберняні» (про цифрову безпеку для початківців: як запобігти кібератаці та захищати дані в інтернеті).

6. 31.10.2023 р. разом з організацією Handicap International на базі університету в онлайн-форматі було проведено тренінг із мінної небезпеки, на якому здобувачів вищої освіти ознайомили з видами вибухових пристроїв, правилами поведінки під час виявлення вибухонебезпечних предметів, з офіційними й неофіційними попереджувальними знаками та багатьма іншими питаннями щодо мінної небезпеки в наш час і особливо на Харківщині.

7. У холі головного корпусу університету встановлено «Дошку героїв» на честь здобувачів вищої освіти і співробітників ХНЕУ ім. С. Кузнеця, які захищають безпеку населення й інтереси держави, у зв'язку з воєнною агресією російської федерації проти України, і беруть безпосередню участь у заходах, потрібних для забезпечення оборони України.

8. Управління у справах сім'ї та молоді Департаменту у справах сім'ї, молоді та спорту Харківської міської ради провели урочисте відзначення найкращих здобувачів вищої освіти Харківським міським головою, де двоє здобувачів вищої освіти нашого університету були нагородженими.

9. 25.11.2023 р. Харківським обласним центром молоді на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця проведено захід HEALTHY DAY, на якому висвітлено такі питання: правила збалансованого харчування й ефективного відпочинку; техніки збереження психологічного здоров'я з погляду харчування; секрети утримання здорового тіла та заряду енергії; важливість сну, хронотипи й особливості нашої пам'яті. Учасники взяли участь у майстер-класах зі стрейчингу та самооборони.

10. Інформаційний захід здобувачами вищої освіти щодо проблеми наркозалежності та запобігання вживанню наркотичних речовин.

11. У соціальних мережах відділом молодіжної політики та соціального розвитку опубліковано пізнавальні пости щодо булінгу (цькування) в освітньому середовищі, його види та форми вияву для створення безпечного середовища, де кожен відчуває, що його цінують і поважають, а також пост «Сексуальні домагання: розпізнати та запобігти».

12. Протягом усього року під час проведення акредитаційних експертиз освітніх програм експертні групи запрошували начальника відділу щодо вирішення питань, пов'язаних із діяльністю відділу молодіжної політики та соціального розвитку.

13. Продовжено роботу з відзначення здобувачів вищої освіти, співробітників і науково-педагогічних працівників за високий професіоналізм, сумлінну та плідну працю під час воєнного стану в Україні, вагомий внесок у розвиток освіти та науки й підтримання ділової репутації університету за різними рівнями відзнаки.

6. Фізичному вихованню та спорту в університеті приділяють значну увагу, проводять спортивні заходи, учасниками яких є здобувачі вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Фізичне виховання в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця здійснюють, відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фізичну культуру і спорт»; Національної доктрини розвитку освіти, затвердженої Указом Президента України № 347 від 17.04.2002 р.; Положення про державний вищий навчальний заклад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 05.09.1996 р. № 1074 (зі змінами); Положення про організацію навчального процесу у вищих навчальних закладах, затвердженого наказом Міністерства освіти України від 02.06.1993 р. № 161, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 23.11.1993 р. за № 173; Положення про організацію фізичного виховання і масового спорту у вищих навчальних закладах, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 11.01.2006 р. № 4, Стратегії розвитку університету на 2020 – 2027 рр. та планів із виховної роботи та інших актів України з питань освіти та фізичного виховання. Фізичне виховання є важливим компонентом виховання студентської молоді, формування її фізичного, морального

і психічного здоров'я, подальшого вдосконалення підготовки до активного життя та професійної діяльності.

Ідеологічною основою фізичного виховання студентської молоді є загальнолюдські та гуманістичні цінності. Фізичне виховання в університеті провадить кафедра здорового способу життя і безпеки життєдіяльності, яка є його базовим структурним підрозділом.

На кафедрі здорового способу життя і безпеки життєдіяльності навчальний процес здійснюють два майстри спорту, один суддя-секретар міжнародної категорії з баскетболу.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця має потужну спортивну базу, до складу якої входять: спортивна зала головного корпусу – 183 м²; спортивна зала Л-корпусу – 431 м²; фізкультурно-оздоровчий комплекс (ФОК) – 1 142 м²: одна спортивна зала із тренажерним обладнанням, три спортивні майданчики – один волейбольний, один для петанку та один із нестандартним обладнанням; мініфутбольне поле з гімнастичним майданчиком; спортивна зала гуртожитку № 2 «Полюс» – 60,9 м²; спортивна зала гуртожитку № 5 «П'ятірочка» – 186 м²; спортивна зала гуртожитку № 6 «Синергія» – 79 м²; спортивна зала гуртожитку № 7 «Академічний» – 135 м². Усього – 2 274 м². Усі спортивні споруди ХНЕУ ім. С. Кузнеця утримують у належному стані (своєчасно виконують поточні ремонти), вони відповідають усім санітарно-гігієнічним і технічним нормам.

У зв'язку із запровадженням воєнного стану, заняття проводять у режимі онлайн (синхронний та асинхронний режим).

У межах профорієнтаційної та волонтерської роботи, формування мотиваційно-ціннісного ставлення до фізичної культури, потреби в регулярних заняттях фізичними вправами та спортом викладачі кафедри здорового способу життя і безпеки життєдіяльності й здобувачі вищої освіти університету організовували та брали участь у таких заходах, як:

конкурс найкращих онлайн-тренувань серед здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця «Фізичні навантаження та спорт як порятунок від стресу під час війни» (квітень 2023 року);

велосипедний заїзд, присвячений Дню фізичної культури і спорту, Всеукраїнського олімпійського уроку та олімпійського тижня (10 вересня 2023 року);

онлайн-флешмоб «Здобувачі вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця завжди спортивні» (жовтень 2023 року);

турнір з армспорту (7 жовтня 2023 року);

велосипедний заїзд, присвячений Дню захисника і захисниць України (12 жовтня 2023 року);

першість факультету менеджменту і маркетингу із баскетболу (Streetball) серед чоловіків (17 – 21 жовтня 2023 року);

змагання з настільного тенісу (20 – 21 жовтня 2023 року);

першість факультету менеджменту і маркетингу з баскетболу (Streetball) серед жінок (24 – 28 жовтня 2023 року);

конкурс спортивних фотопраць особистих досягнень здобувачів вищої освіти університету «Спорт та фізична культура завжди поруч» (мої спортивні захоплення протягом життя), присвячений Дню молоді України;

турнір із пауерліфтингу (8 листопада 2023 року);

змагання із шашок (15 листопада 2023 року);

турнір із гирьового спорту (17 листопада 2023 року);

змагання із шахів (22 листопада 2023 року);

онлайн-флешмоб «Україно, ми завжди з тобою» (1 грудня 2023 року).

Сайт кафедри: <https://sport.hneu.edu.ua/>.

Отже, завдяки активному розвитку естетичної, виховної та волонтерської діяльності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбувається формування всебічно розвиненої особистості та реалізація студентоцентрованого підходу.

8. Фінансово-господарська діяльність

Ефективне використання фінансових ресурсів університету спрямовано на реалізацію стратегічної цілі (СЦ 8) «Організація високоякісного сучасного матеріально-технічного, фінансового та інформаційного забезпечення науково-навчального та виховного процесів».

8.1. Фінансовий стан університету

Незважаючи на воєнний стан, економічну кризу, складну демографічну ситуацію, міграційні процеси адміністрація університету підтримує фінансовий стан на належному рівні. Слід констатувати, що значного погіршення фінансового стану не відбулося. Університет виконує всі свої зобов'язання та продовжує розвиватися. Про це свідчать графіки зміни загального та спеціального фондів (рис. 8.1 і 8.2).

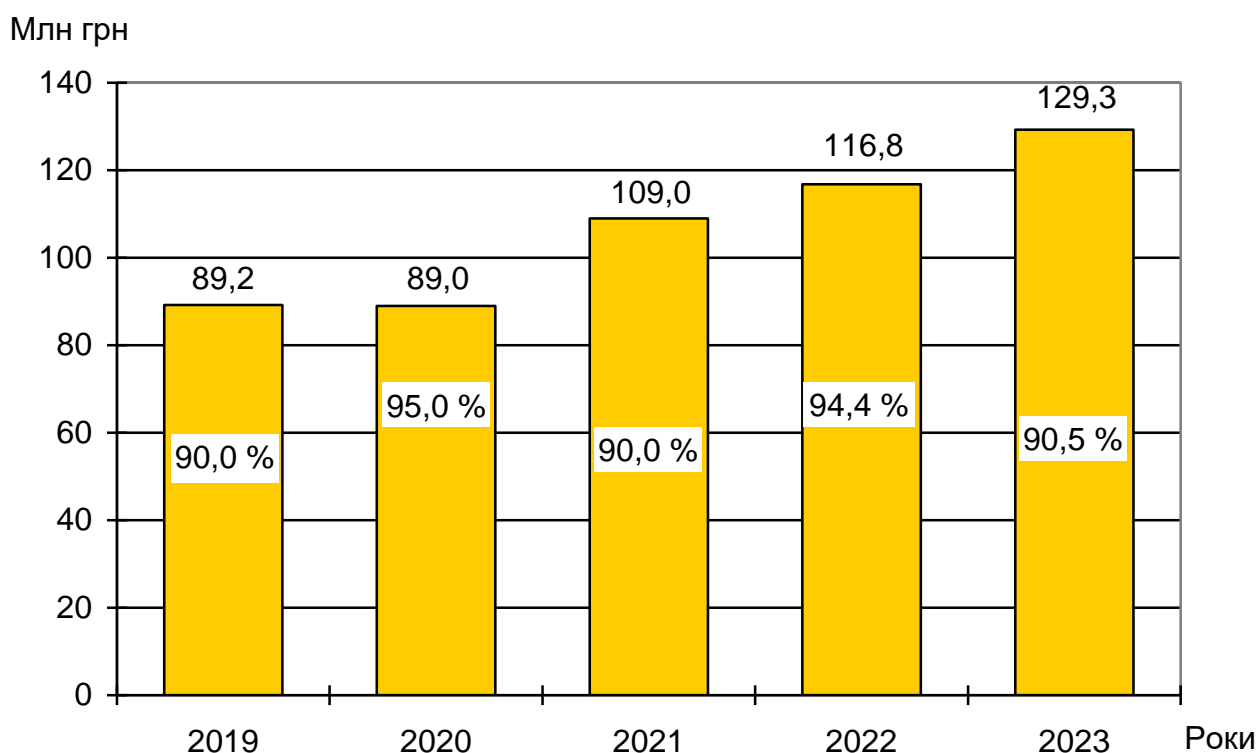


Рис. 8.1. Динаміка зростання загального фонду з відсотками витрат на заробітну плату та соціальні трансфери: стипендії, кошти на фінансування дітей-сиріт, % від загального фонду

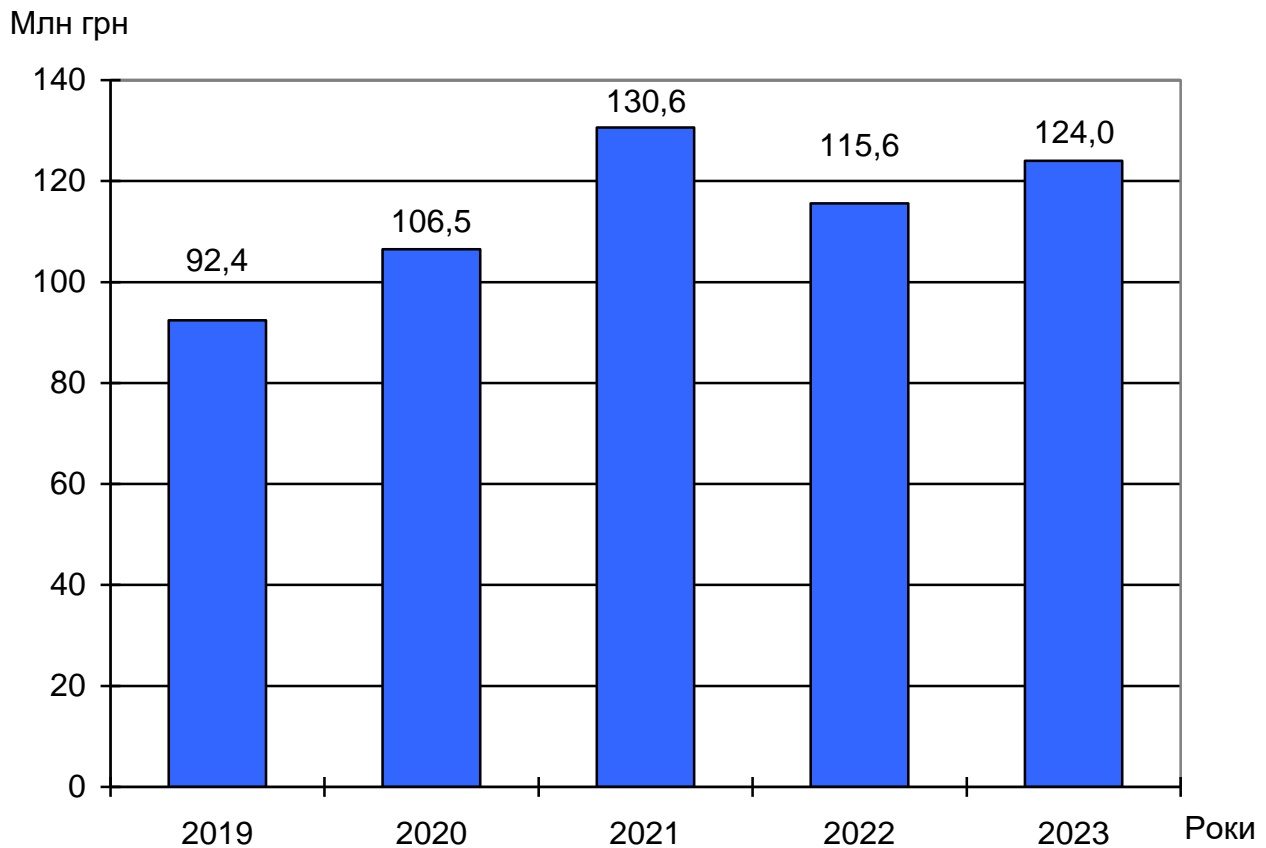


Рис. 8.2. Динаміка зміни спецфонду, млн грн

Аналіз кошторису за загальним фондом показує, що частка витрат на заробітну плату та соціальні трансферти міститься в межах 90 – 95 %. Із 2019 року колектив університету забезпечує зростання спеціального фонду. Ця тенденція свідчить про зміцнення авторитету університету та поліпшення його іміджу на ринку освітянських послуг. Саме високий авторитет та імідж дозволили утримати на доволі високому рівні надходження навіть у воєнний 2022 рік та зростання 2023 року. Динаміку обсягів залучення коштів зовнішніх стейкхолдерів до фінансування освітньої діяльності на одного штатного НПП показано на рис. 8.3.

Традиційно на соціальні трансферти в загальному фонді відведено понад 90 %, тоді як у спеціальному – 50 – 67 %. Отже, тягар поточних видатків та видатків на розвиток припадає на спеціальний фонд.

За звітний період відбулося зростання фонду заробітної плати як за спеціальним, так і загальним фондами (рис. 8.4).

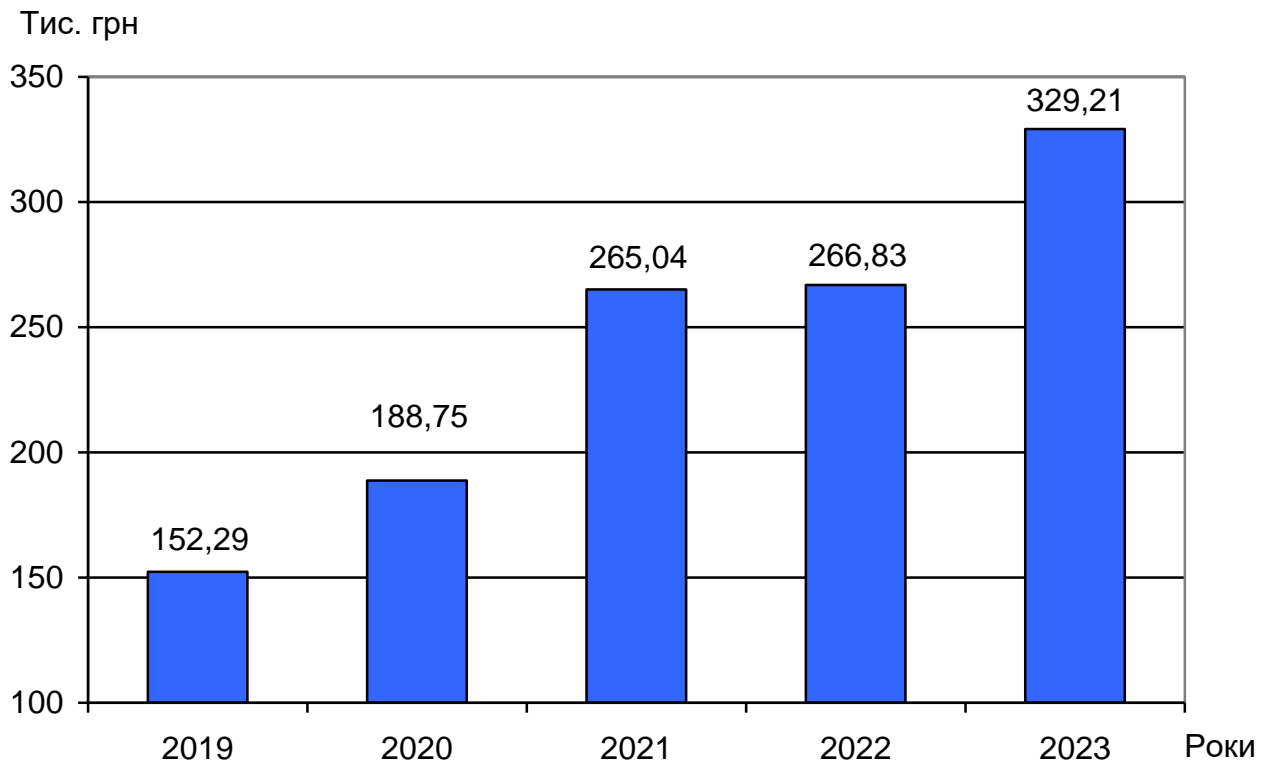


Рис. 8.3. Залучення коштів зовнішніх стейкхолдерів до фінансування освітньої діяльності на одного штатного НПП

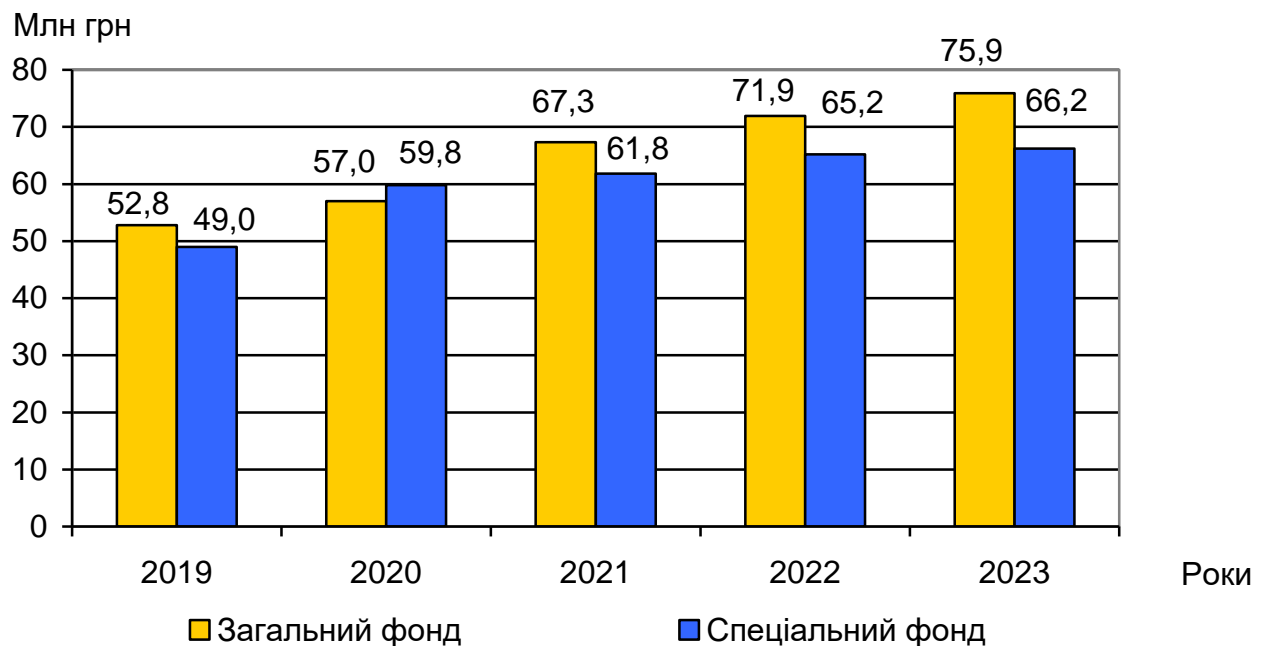


Рис. 8.4. Динаміка фонду заробітної плати за загальним і спеціальним фондами, млн грн

Значну частку в консолідованому фонді оплати праці становлять доплати, зокрема: доплата до рівня мінімальної заробітної плати, надбавки, індексації, доплати за вчені звання та наукові ступені та інші доплати, установлені законодавством.

Однак керівництво університету намагається, по можливості, фінансово мотивувати найбільш креативних працівників університету.

Середня заробітна плата професорсько-викладацького складу станом на 01.01.2024 р. була такою:

у професора (доктора наук) – 23 894 грн;

у доцента (кандидата наук) – 20 137 грн;

у викладача – 10 070 грн.

Динаміку середньої заробітної плати професорсько-викладацького складу показано на рис. 8.5.

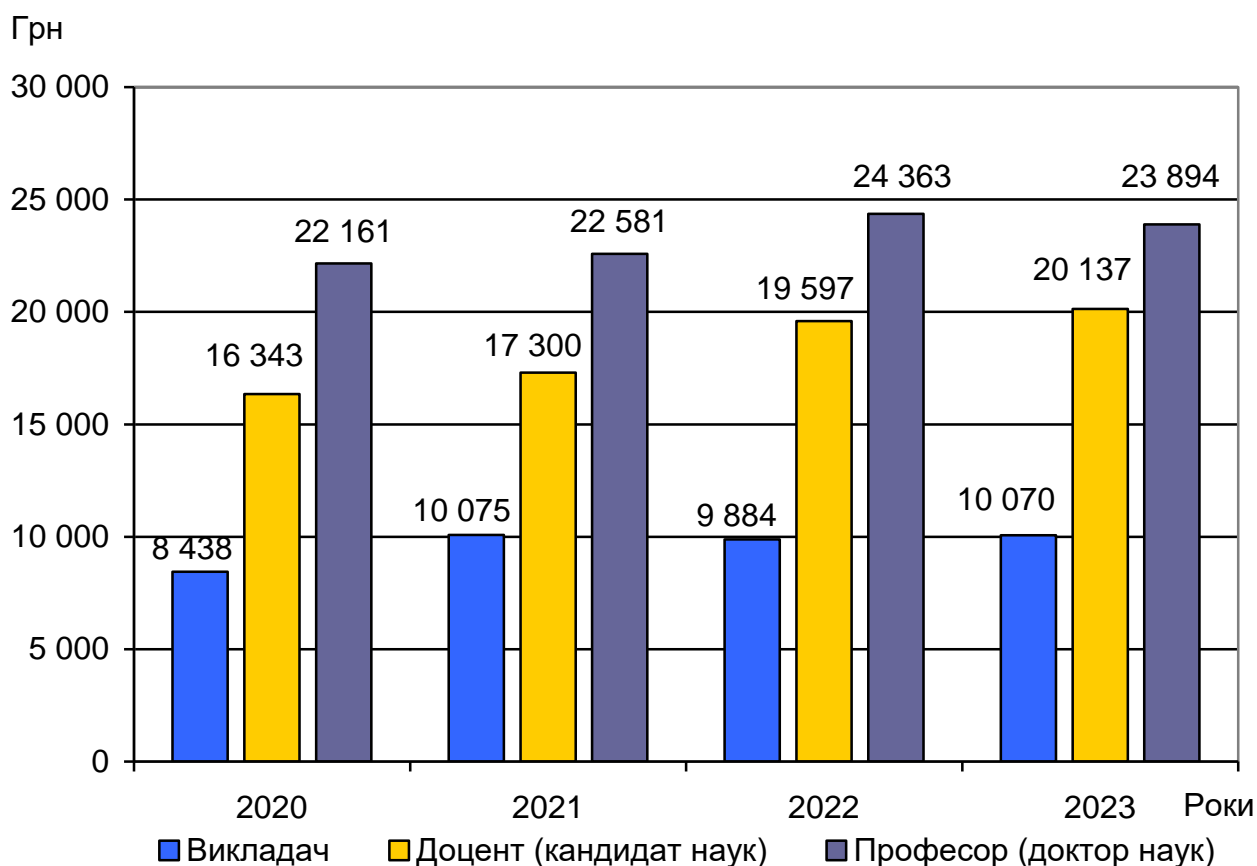


Рис. 8.5. Динаміка середньої заробітної плати професорсько-викладацького складу

Інша вагома складова видатків – це комунальні послуги (рис. 8.6).

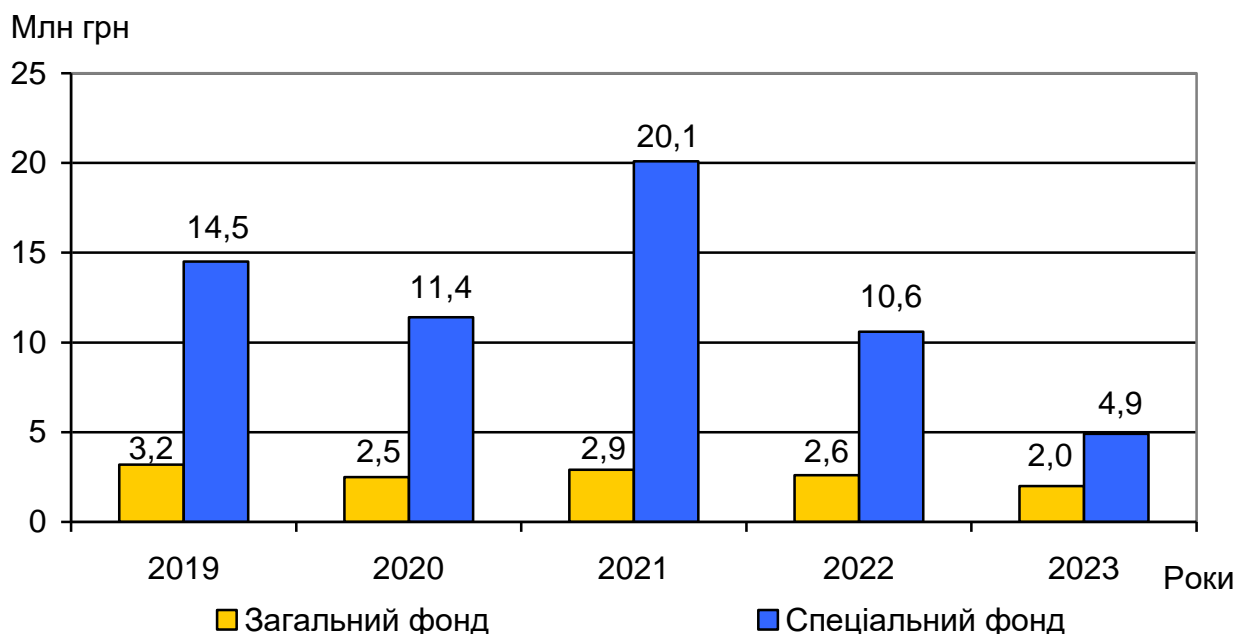


Рис. 8.6. Фактичні видатки на комунальні послуги за спеціальним і загальним фондами

Заходи жорсткої економії й оптимізація щодо експлуатації навчально-адміністративних корпусів і гуртожитків, а також заходи з енергоощадності дозволили суттєво скоротити витрати на комунальні послуги 2022 та 2023 рр., незважаючи на суттєве зростання тарифів. Важливо зауважити, що фінансування видатків на оплату комунальних послуг, головним чином, здійснюють зі спеціального фонду.

Крім того, поточні витрати університету (поточний ремонт, відрядження, зв'язок, обслуговування комп'ютерних мереж, реклама, предмети, матеріали, обладнання тощо, за винятком видатків на комунальні послуги) практично повністю здійснюють коштом спеціального фонду, і за 2023 рік становили 9,9 млн грн, із них 8,0 млн грн коштом спеціального фонду (рис. 8.7) та 1,9 млн грн – загального фонду.

Упродовж звітного періоду порушень фінансової дисципліни в університеті не зафіксовано. Затримань із виплатою заробітної плати та стипендій не було. Здобувачам вищої освіти, аспірантам та докторантам університету систематично виплачують академічні стипендії.

Реалізовано план рекламних заходів, спрямованих на поліпшення іміджу університету. Відповідні витрати здійснюють коштом спеціального фонду.

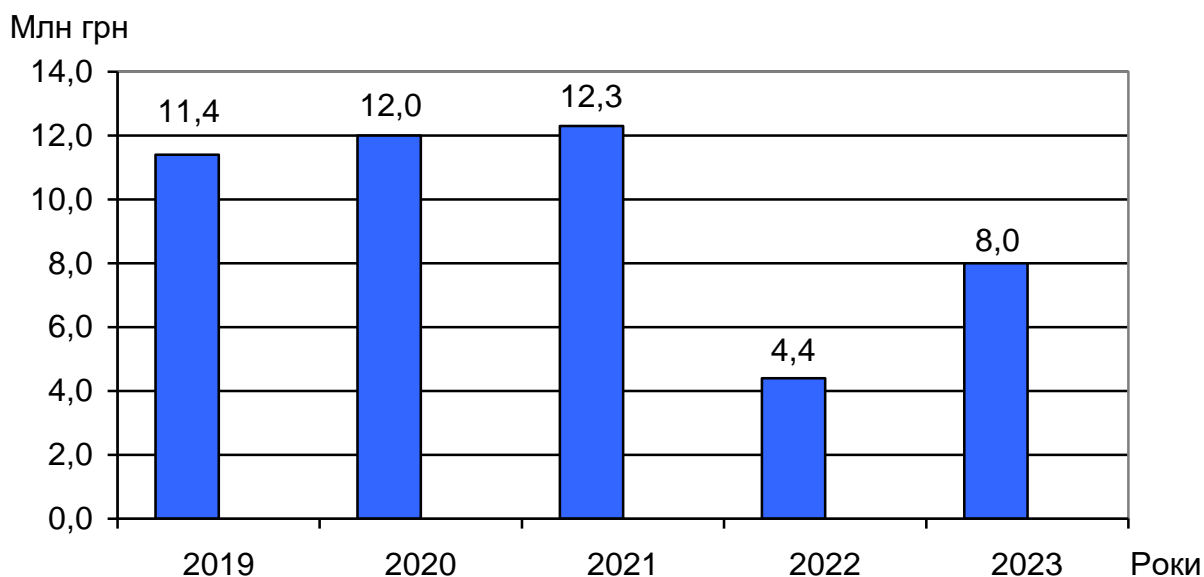


Рис. 8.7. Поточні витрати зі спеціального фонду, млн грн

Фінансовий план за загальним фондом у звітному періоді виконано в повному обсязі.

8.2. Поліпшення матеріальної бази університету

Створення сучасних умов для забезпечення якісного навчального процесу, розширення аудиторного фонду, створення сучасних лабораторій, які відповідають запитам ринку праці, оснащення актуальним програмним забезпеченням завжди залишається одним із пріоритетних завдань розвитку університету. Разом із цим адміністрація університету вважає невід'ємною складовою навчально-виховного процесу формування в молоді естетичного смаку, культури, формування світогляду. З огляду на це, в університеті здійснюють систематичну роботу з естетичного оздоблення приміщень університету та гуртожитків.

Виконання завдань

Для того, щоб досягнути визначених цільових показників розвитку, а також одну із цілей розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця, в університеті здійснюють роботу щодо запровадження корпоративної інформаційної системи управління університетом (рис. 8.8), яка охоплює сукупність модулів.

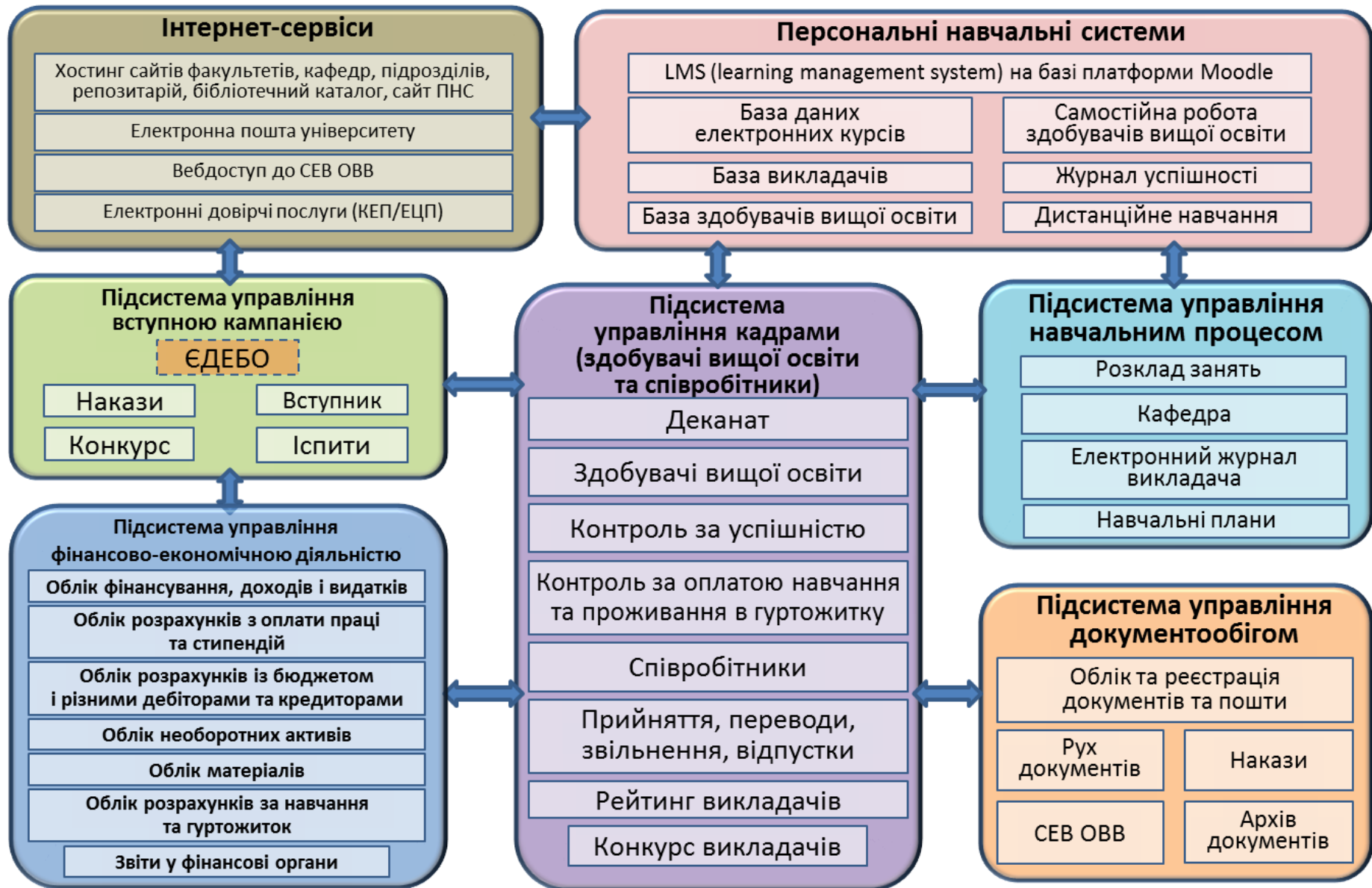


Рис. 8.8. Структура корпоративної інформаційної системи

Корпоративну інформаційну систему управління університетом спрямовано на забезпечення ефективного управління ресурсами університету на основі сучасних інформаційних технологій. Вона містить підсистеми управління фінансово-економічною діяльністю, кадрами (здобувачами вищої освіти та співробітниками), вступною компанією, навчальним процесом, документообігом. Застосування модульного підходу побудови корпоративної інформаційної системи забезпечує можливість поступового впровадження окремих модулів системи з подальшим їхнім об'єднанням у єдину систему. Для підвищення рівня доступності здійснено роботи з перенесення програмного забезпечення корпоративної інформаційної системи ЕКВО-Університет (серверу бази даних і серверу застосунків) у віртуальне середовище.

2023 року було продовжено співробітництво з компанією StrikePlagiarism щодо перевірки текстів наукових робіт на плагіат, для того, щоб підвищити рівень академічної доброчесності в університеті. Значно збільшено (до 1 650) кількість перевірених робіт.

Із початку збройної агресії російської федерації здійснювали роботи зі збереження обладнання та даних інформаційної системи університету. Компанією-провайдером «УРАН» було безкоштовно виділено дисковий простір у хмарному сховищі для збереження копій баз даних університету та іншої критично важливої для навчального процесу інформації.

Систему супутникового інтернету Starlink інтегровано до локальної мережі університету як третій резервний канал доступу з автоматичним перемиканням для забезпечення безперебійного доступу університету до мережі «Інтернет».

Для резервування роботи та даних серверу ПНС університету придбано потужності віртуального виділеного серверу в хмарі одного із провайдерів інтернету.

Майже завершено роботи з перенесення обладнання та комутації локальної мережі університету в приміщення нової серверної, розташованої в підвалі (найпростіше укриття). Нове приміщення оснащено системами вентиляції, кондиціонування з резервуванням, охоронної та пожежної сигналізації, системою відеоспостереження.

Установлено комутаційну стійку з новими оптичними лініями зв'язку з корпусів університету та головних вузлів підключення та встановлено шасі з медіаконвертерами. У чотирьох стійках встановлено сервери та мережеве обладнання. Для того щоб забезпечити стає електроживлення

на додаток до двох незалежних гілок електроживлення, дизель-генератора, встановлено п'ять потужних джерел безперебійного живлення. Усе електрообладнання оснащено пристроями АВР (автоматичне перемикання резервного введення).

Придбано нове мережеве обладнання – 28 оптичних медіаконвертерів та шасі до них, 41 комутатор, 6 Wi-Fi роутерів, 20 точок доступу.

У головному корпусі модернізовано локальну мережу, створено поверхові вузли комутації приміщень поверхів та нової серверної.

Для забезпечення сталого сигналу та покриття мобільним зв'язком у підвалі головного корпусу (укриття та серверна) працює ретранслятор (підсилювач) сигналу стільникового зв'язку.

У головному корпусі для живлення обладнання підрозділів, робота яких є критично важливою, прокладено лінії резервного електроживлення від дизель-генератора.

Для потреб живлення критично важливого обладнання на період відсутності електроенергії придбано додаткову акумуляторну зарядну станцію із сонячною панеллю.

Продовжували роботи з розширення та модернізації системи відеоспостереження університету, а саме: у навчально-бібліотечному корпусі встановлено 76 камер відеоспостереження та відеореєстратор.

Для забезпечення навчального процесу подовжено строк дії ліцензій програмного забезпечення Microsoft (операційні системи та прикладне програмне забезпечення) й Adobe (графічні пакети та програми оброблення відео). За договором співпраці безкоштовно отримано 125 ліцензій на користування програмним забезпеченням Autodesk AutoCAD для навчання за напрямом «Готельно-ресторанний бізнес». Придбано комплект методичних матеріалів із використання систем автоматизації бізнесу для освітнього процесу Всеукраїнської громадської організації «Спілка автоматизаторів бізнесу» (САБ).

Протягом року виконували поточні роботи з ремонту й обслуговування локальної мережі університету, комп'ютерів і периферійного обладнання, придбано 18 багатофункціональних пристроїв.

У підвальних приміщеннях університету 14 аудиторій обладнано телевізорами.

У наявну систему оповіщення інтегровано обладнання автоматичного оповіщення про початок та закінчення повітряних тривоги.

Для того щоб упровадити систему електронного документообігу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (далі – СЕД), 30 серпня 2023 року укладено договір із ПрАТ «Центр комп'ютерних технологій «ІнфоПлюс», відповідно до якого передбачено придбання послуги онлайн-сервісу програмного забезпечення «Система електронного документообігу АСКОД»: АСКОД Корпоративний. Згідно з договором, ліцензований доступ забезпечено для 28 користувачів АСКОД WEB, 2 користувачів АСКОД АРМ Керівника, 1 адміністратора. Також, відповідно до умов договору, передбачено інтеграцію СЕД ХНЕУ ім. С. Кузнеця із Системою електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОВВ), навчання користувачів та адміністратора.

Із 1 вересня 2023 року розпочато первинне налаштування СЕД АСКОД, відповідно до затвердженої на 01.09.2023 р. оргструктури ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а саме створено користувачів системи, визначено їхні ролі, унесено інформацію про журнали реєстрації та правила формування реєстраційних номерів. 21 вересня 2023 року завершено виконання базових налаштування СЕД АСКОД для ХНЕУ ім. С. Кузнеця. За його результатами наповнено базові довідники, налаштовано нумерацію, створено облікові записи користувачів для роботи в системі. У період 27 – 29 вересня 2023 року здійснено навчання адміністратора онлайн-сервісу (1 особа), діловодів (4 особи) та користувачів онлайн-сервісу «Система електронного документообігу АСКОД» (6 осіб). Налаштовано інтеграцію СЕД АСКОД з електронною поштою (права доступу надано користувачам із роллю діловода – співробітникам відділу діловодства та канцелярії).

Із 1 жовтня 2023 року запущено в експериментальну експлуатацію СЕД АСКОД за посиланням <https://askod.infoplus.com.ua/HNEUISK.web>. Здійснено навчання керівників структурних підрозділів, інших підрозділів, окремих відповідальних осіб, регламентованих відповідно до розподілу ліцензованих робочих місць. Із початку експериментальної експлуатації СЕД створено 532 реєстраційні картки документів, із них вхідних – 298 од., вихідних – 233 од. Більшу частину реєстраційних карток для вхідних документів сформовано на підставі листів, отриманих в електронній формі.

У період із вересня до жовтня 2023 року відділом діловодства та канцелярії підготовано нормативні документи, що регламентують роботу в СЕД: оновлено Інструкцію з діловодства; створено Інструкцію з документування управлінської інформації в електронній формі; сформовано

Положення про систему електронного документообігу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця; оновлено Положення про відділ діловодства та канцелярії; підготовано Інструкції користувачів АСКОД.

У листопаді 2023 року інтегровано СЕД АСКОД ХНЕУ ім. С. Кузнеця із СЕВ ОБВ. Для подальшого використання системи електронного документообігу ХНЕУ ім. С. Кузнеця заплановано збільшення кількості користувачів СЕД до 68 од. (із 1 січня 2024 року), здійснення навчання (із метою актуалізації знань) керівників структурних підрозділів (зокрема завідувачів кафедр), бухгалтерської служби, інших підрозділів, окремих відповідальних осіб, регламентованих відповідно до розподілу ліцензованих робочих місць, та оновлення нормативних документів, що регламентують роботу в СЕД.

Динаміку фактичних витрат на обладнання, програмне забезпечення, інтернет показано на рис. 8.9. Так, фактично витрачено 4,1 млн грн коштів спеціального фонду та 1,3 млн грн коштів загального фонду.

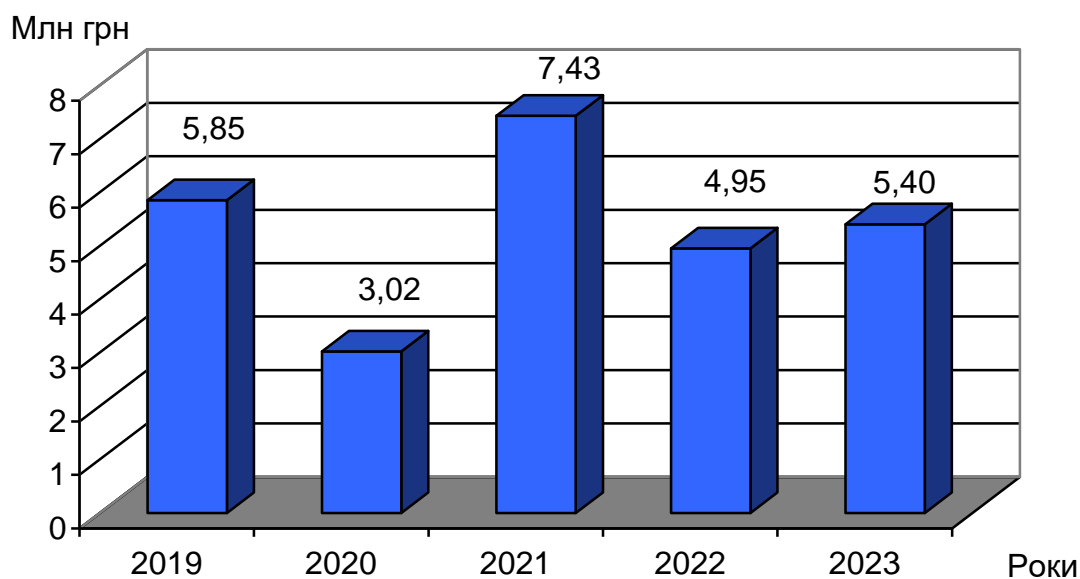


Рис. 8.9. Динаміка фактичних видатків на обладнання, програмне забезпечення, інтернет і витратні матеріали, млн грн

А на рис. 8.10 показано динаміку обсягу витрат на придбання обладнання для начального процесу, програмного забезпечення, їхнього обслуговування, витратних матеріалів; користування послугами

інтернету для забезпечення навчального процесу на одного здобувача вищої освіти.

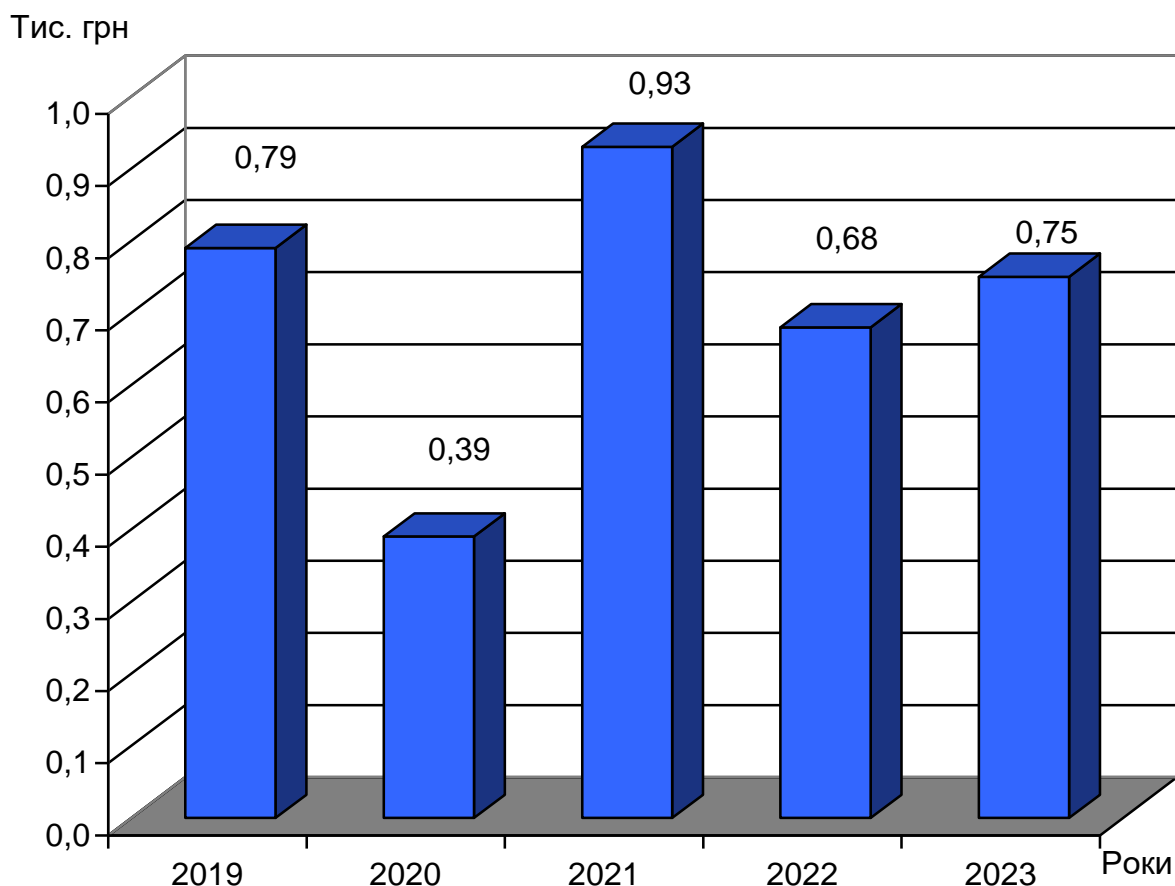


Рис. 8.10. Динаміка витрат на придбання обладнання, програмного забезпечення, витратних матеріалів, користування послугами інтернету на одного здобувача вищої освіти

Усі договори, які укладає університет, відповідають вимогам Закону України «Про публічні закупівлі». 2023 року закупівлі здійснювали, відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі», постанови Кабінету Міністрів України від 12.10.2022 р. № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів із дня його припинення або скасування» (зі змінами).

Динаміку фактичних видатків на капітальний та поточний ремонт показано на рис. 8.11.

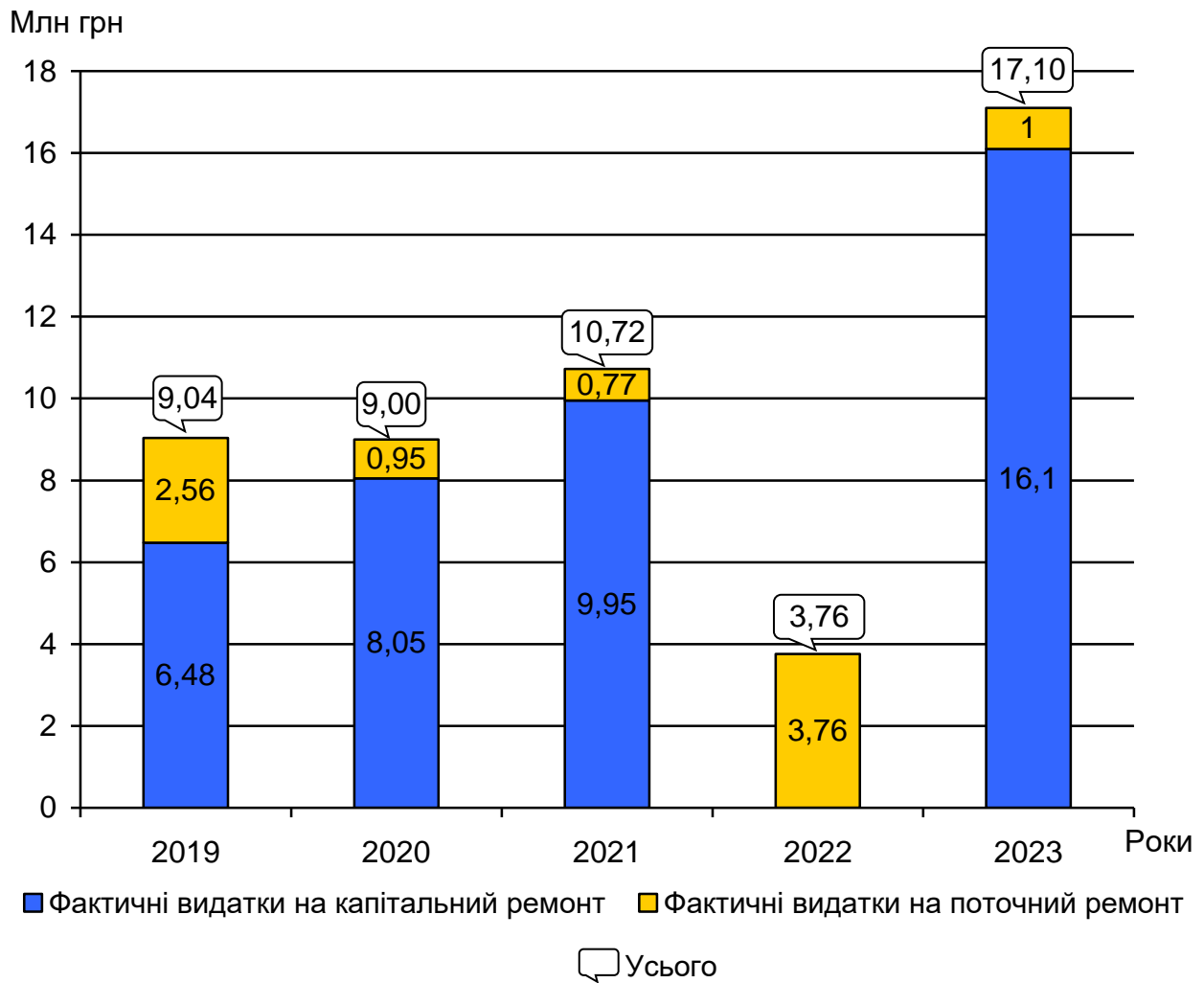


Рис. 8.11. Динаміка фактичних видатків на капітальний і поточний ремонт

2023 року здійснювали роботи з обладнання укриттів, а також роботи з реставрації, збереження пам'яток культури, історії й архітектури. Постійно здійснюють поточний ремонт системи тепло-, електро- та водопостачання. Постійно роблять перевірку й огляди електромереж і не допускають експлуатації тимчасової електропроводки. У корпусах постійно роблять заміну ламп на енергоощадні.

Заборонено експлуатацію несправних і саморобних приладів опалення. Експлуатацію електрообладнання здійснюють, відповідно до вимог Правил безпечної експлуатації електрообладнання.

Протягом 2023 року виконували роботу з відновлення пошкоджених будівель навчальних корпусів і гуртожитків університету, роботи з капітального та поточного ремонту.

Після підготовки кошторисної документації для здійснення капітальних ремонтів та за результатами проведення процедури конкурсних торгів було виконано такі роботи:

Капітальний ремонт підвалу (найпростіше укриття) головного навчального корпусу ХНЕУ ім. С. Кузнеця, розташованого за адресою: м. Харків, просп. Науки, 9-А. Було виконано оздоблювальні роботи, обладнано санітарні приміщення, прокладено припливно-витяжну вентиляцію. Здійснено асфальтування біля запасного входу до підвалу головного навчального корпусу. Роботи виконано в сумі 2 999,5 тис. грн.

Також виконано роботи з облаштування підвалу Л-корпусу. На цей час у підвалі відремонтовано два аудиторні класи. Обладнано додатковий санвузол. Побудовано нову припливно-витяжну вентиляцію. Роботи виконано в сумі 1 222,8 тис. грн.

Виконано роботи з ремонту покрівель навчальних корпусів у сумі 746 тис. грн.

Покрівлі, вікна та деякі двері гуртожитків також було пошкоджено. Витрати на відновлювальні роботи становили 5 778,1 тис. грн. Особливих пошкоджень зазнали гуртожитки № 3, 4 та 6.

У межах підготовки до зимового періоду 2023/24 року було здійснено перевірку технічного стану теплових мереж навчальних корпусів та гуртожитків № 3, 4, 5. У навчальних корпусах і гуртожитках виконано відновлювальні роботи з ремонту пошкоджених індивідуальних теплових пунктів та бойлерів у сумі 229,8 тис. грн.

У результаті вибуху ракети в ніч на 27.08.2022 р. по Павлівській площі навчальний корпус № 3 зазнав значних пошкоджень. Було здійснено технічне обстеження будівлі (1 041,6 тис. грн) й надано висновок, що, у зв'язку з технічною і технологічною складністю робіт із ліквідації аварійного стану, попереднім обстеженням об'єкта визначено потребу в здійсненні основного (детального) обстеження з розробленням рекомендацій щодо безпечного виконання протиаварійних та невідкладних консерваційних робіт. Було складено дефектний акт на невідкладні протиаварійні роботи, а саме: улаштування захисної галереї, зашивання розбитих вікон та влаштування тимчасового захисту покрівлі. Невідкладні протиаварійні роботи виконано в сумі 2 949,7 тис. грн.

Було виконано капітальний ремонт зовнішньої теплотраси із заміною застарілих труб до другого навчального корпусу. Постійно здійснюють

поточний ремонт сантехнічного обладнання. У головному корпусі, від їдальні, виконали заміну зовнішньої каналізації з установленням нового оглядового колодезя. Виконали ремонт труб у навчальних корпусах.

Здійснено держперевірку лічильників обліку тепла гуртожитку № 5 та другого навчального корпусу. Роботи виконано в сумі 13,0 тис. грн. Усі лічильники прийнято контрольними органами та взято на комерційний облік. Усі об'єкти університету пройшли перевірку теплопостачальною службою та дістали дозвіл на експлуатацію в зимовий період 2023/24 року, що дозволило розпочати опалювальний сезон вчасно.

Динаміку розвитку університету визначено не лише зростанням абсолютних значень того чи того показника. Лише динаміка відносних показників стає підґрунтям для характеристики тенденцій будь-якого явища. Щодо характеристики розвитку університету, тенденції до зміни абсолютних величин доцільно визначати за кількістю штатних працівників або кількістю здобувачів вищої освіти. Так, на рис. 8.12 показано динаміку обсягу видатків на здійснення поточного та капітального ремонтів, які припадають на одного здобувача вищої освіти.

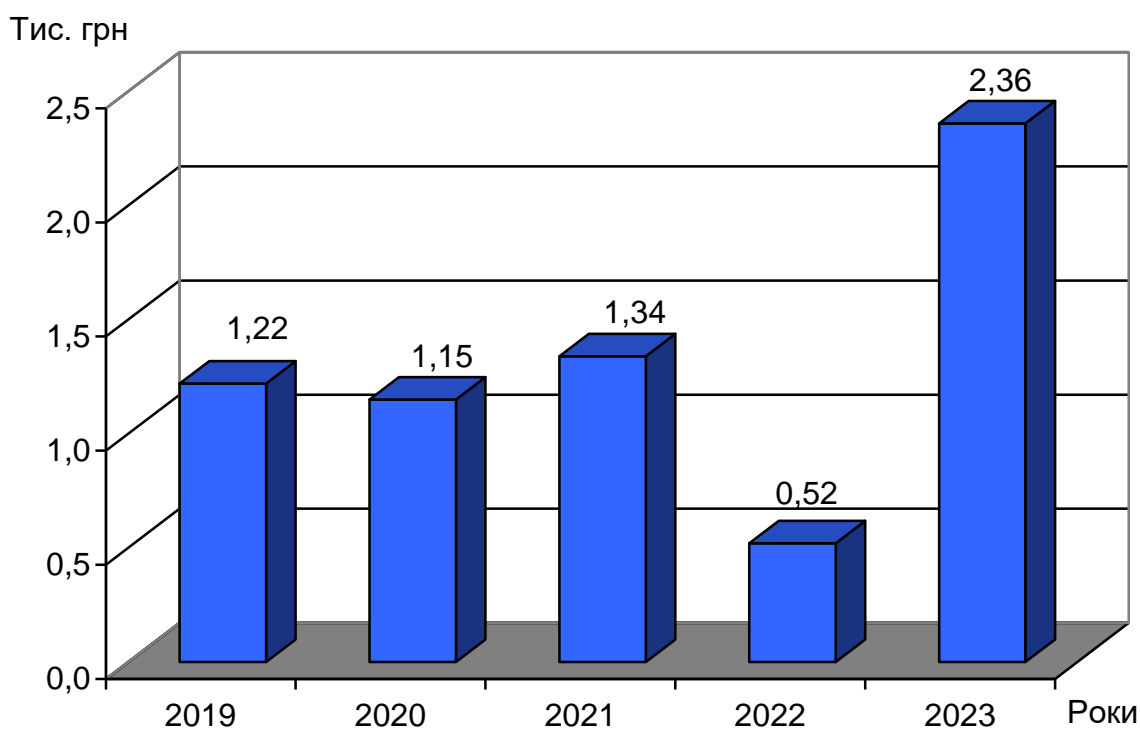


Рис. 8.12. Динаміка видатків на ремонтні роботи на одного здобувача вищої освіти, тис. грн

В університеті постійно здійснюють організаційні та технічні заходи, спрямовані на запобігання пожежам і убезпечення працівників та здобувачів вищої освіти в разі виникнення пожеж. Перевірки пожежного стану на об'єктах університету здійснюють як представники державного органу пожежного нагляду, так і фахівці університету. Наявні системи автоматичної сигналізації пожежогасіння й оповіщення є в робочому стані та їх обслуговують. На технічне обслуговування систем пожежної сигналізації та передавання тривожних сповіщень у навчальних корпусах і гуртожитках у кількості 7 об'єктів витрачено 124,8 тис. грн.

За 2023 рік було придбано вогнегасників 26 од. у сумі 54,8 тис. грн та здійснено технічне обслуговування вогнегасників у кількості 90 од. у сумі 21,7 тис. грн.

Своєчасно за звітний період було виконано перевірки та випробування пожежних кранів і рукавів у навчальних корпусах та гуртожитку № 5. Пожежні рукава в наявності та є придатними для подальшого використання.

Усі будівлі університету мають пожежні виходи, які є очищеними та в робочому стані. На всіх об'єктах розміщено плани евакуації, куточки протипожежної безпеки. У наявності інструкції з пожежної та техногенної безпеки.

Постійно здійснюють перевірку й огляди електромереж та не допускають експлуатації тимчасової електропроводки. У навчальних корпусах постійно здійснюють заміну ламп на енергоощадні.

Заборонено експлуатацію несправних і саморобних приладів опалення. Експлуатацію електрообладнання здійснюють, відповідно до вимог Правил безпечної експлуатації електрообладнання.

Усі договори, які укладає університет, мають відповідати вимогам Закону України «Про публічні закупівлі». За 2023 рік було здійснено: відкритих торгів – 17 процедур, закупівель без використання електронної системи (звичайних договорів) – 237 процедур, торгів з особливостями – 35 процедур.

Зміст

Вступ.....	3
1. Позичонування університету. Імідж. Рейтинг. Контингент	14
2. Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу.....	29
3. Формування культури академічної доброчесності та запобігання корупції	38
4. Підготовка фахівців в університеті. Управління якістю освіти на інноваційній основі	50
5. Наукова робота	67
6. Міжнародна діяльність. Інтеграція у світовий освітньо-науковий простір	72
7. Естетично-виховна та волонтерська діяльність	86
8. Фінансово-господарська діяльність.....	99

**Звіт ректора
Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
доктора економічних наук, професора,
члена-кореспондента НАПН України
Володимира Пономаренка
за 2023 рік щодо виконання
умов контракту з МОН України**

Відповідальний редактор *О. С. Вяткіна*

Редактор *О. Г. Доценко*

Коректор *Н. Г. Войчук*
Н. В. Завгородня

Підп. до друку 29.01.2024 р. Формат 60×90 1/16. Папір офсетний. Друк цифровий.
Умов. друк. арк. 7,25. Обл.-вид. арк. 9,06. Тираж 8 пр. Зам. № 3.

Видавець і виготовлювач – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 61166, м. Харків, просп. Науки, 9-А

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного реєстру
ДК № 4853 від 20.02.2015 р.*