

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Ректор Харківського національного  
економічного університету  
імені Семена Кузнеця, д.е.н., професор

\_\_\_\_\_ **В.С.Пономаренко**

**ІНФОРМАЦІЯ  
ПРО НАУКОВУ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ  
ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ  
ЗА 2019 РІК**

Заступник керівника  
(проректор з науково-педагогічної роботи)

**В.Є.Єрмаченко**

**Харків - 2020**

## ЗМІСТ

	Зміст	Стор.
I.	Узагальнена інформація щодо наукової та науково-технічної діяльності ХНЕУ ім. С.Кузнеця	
II.	Результати наукової та науково-технічної діяльності	
III.	Розробки, які впроваджено у 2019 році за межами ХНЕУ ім. С. Кузнеця	
IV.	Список наукових статей, опублікованих та прийнятих до друку у 2019 році у зарубіжних виданнях, які мають імпакт-фактор	
V.	Відомості про науково-дослідну та інноваційну діяльність студентів, молодих вчених, у тому числі про діяльність Ради молодих учених та інших молодіжних структур	
VI.	Наукові підрозділи, їх напрями діяльності, робота з замовниками	
VII.	Наукове та науково-технічне співробітництво із закордонними організаціями	
VIII.	Відомості щодо поліпшення рівня інформаційного забезпечення наукової діяльності, доступу до електронних колекцій наукової періодики та баз даних провідних наукових видавництв світу, про патентно-ліцензійну діяльність	
IX.	Інформація про науково-дослідні роботи, що виконуються на кафедрах у межах робочого часу викладачів	
X.	Розвиток матеріально-технічної бази наукових досліджень та розробок	
XI.	Заключна частина	80
	Показники наукової та науково-технічної діяльності за 2015-2019 рр.	86

## І. УЗАГАЛЬНЕНА ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО НАУКОВОЇ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

### а) Коротка довідка про заклад вищої освіти

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (далі – ХНЕУ ім. С. Кузнеця) є важливим навчальним і науково-дослідним центром України, який очолює ректор університету – д.е.н., професор, заслужений діяч науки і техніки України, член-кореспондент АПН України В.С. Пономаренко. У складі університету успішно функціонують 7 факультетів, 10 міжнародних центрів, а саме: Австрійський центр, центр інноваційних знань Світового банку в Україні, науково-інформаційний центр Європейського союзу, науково-інформаційний центр Асоціації європейських прикордонних регіонів (АЄПР), центр Університетської успішності (ЦУУ), Start-up Центр, Марокканський центр, Центр вивчення арабської мови, Центр українсько-польських академічних та наукових обмінів, Українсько-Болгарський центр співробітництва та партнерства та структурні підрозділи. На 29 кафедрах науково-педагогічні працівники готують майбутніх економістів, менеджерів, фахівців із комп'ютерних наук та інформаційних технологій, туризму, фінансів, банківської справи та страхування, видавничої та поліграфічної справи. Стратегічною метою розвитку університету є підвищення якості підготовки фахівців до рівня, що забезпечить їм можливість успішно працювати за фахом в умовах суспільства, яке базується на глобальній економіці знань.

Участь університету в національних та міжнародних рейтингах є важливою складовою внутрішнього забезпечення якості, зокрема в частині «Циклічне зовнішнє забезпечення якості». Позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця у національних та міжнародних рейтингах має позитивну динаміку. Так, у 2019 році за рейтингом DOU серед ЗВО для отримання вищої освіти і роботи в ІТ галузі 4-те місце серед 20 кращих в ІТ галузі, за рейтингом закладів вищої освіти України «Топ-200 Україна» університет посідає 40-ве місце серед 200 ВНЗ України, за зарплатним рейтингом ЗВО України, який проводиться журналом «Гроші» (за економічними спеціальностями) університет посідає 5-6-те місце серед 25 ЗВО України. Рейтинг ЗВО України за показниками бази даних SciVerse Scopus: 93-ме місце серед 166 ЗВО України, за рейтингом університетів за популярністю в Інтернеті WORLD UNIVERSITIES WEB RANKING університет займає 34-те місце серед 171 ЗВО в Україні.

Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця у міжнародних рейтингах розподілилися наступним чином: 251+ місце серед понад 3000 ЗВО регіону відповідно до регіонального рейтингу країн Європи, що розвиваються та Центральної Азії – QS ECA UNIVERSITY RANKINGS, 34-те місце в Україні (серед 171 ЗВО) згідно рейтингу університетів світу за рівнем їх присутності в мережі WEBOMETRICS RANKING OF WORLD UNIVERSITIES, 467-ме місце серед 1004 європейських вишів за інституціональним рейтингом вишів країн Європи U-MULTIRANK: «Співпраця в застосуванні знань», за галузевим рейтингом U-Multirank «Викладання і навчання: Освітні програми в галузі», Галузь навчання "Комп'ютерні науки/ інженерія": *освітні програми* ("Комп'ютерні науки", "Інженерія програмного забезпечення", "Інформаційні системи та технології", "Технології електронних мультимедійних видань", спільна франко-українська програма підготовки магістрів "Бізнес-інформатика" з університетом Ліон-2 ім. Люм'єр (Франція) 45-те місце серед 81 ЗВО світу, 3-тє місце серед 4 українських ЗВО в галузі, які увійшли до рейтингу. Галузь навчання "Математика" (Прикладна математика/статистика): освітні програми ("Економічна кібернетика", "Бізнес статистика і аналітика") 3-тє місце серед 30 європейських вишів, 1-ше місце серед 2 українських ЗВО в галузі, які увійшли до рейтингу.

Аналіз позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних і міжнародних рейтингах свідчить про загальну позитивну динаміку розвитку Університету відповідно до стратегічних завдань та пріоритетів розвитку.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця із 2002 року є членом міжнародних фондів та асоціацій: Magna Charta Universitatum; Європейської асоціації університетів (EUA); Університетської агенції франкофонії (AUF); Асоціації економічних університетів Південно-Східної Європи і Чорноморського регіону (ASECU); Організації економічного співробітництва та розвитку (OECD); Міжнародної асоціації шкіл та інститутів адміністрування (IASIA); Асоціації Європейських прикордонних регіонів (AEBR); Європейського дослідного центру з інформаційних систем (ERCIS).

Університет здійснює активну міжнародну діяльність на основі більш ніж 90 підписаних угод про співробітництво з ЗВО та організаціями із 30 країн Європи і світу. Зазначені договори охоплюють різні сфери співробітництва: наукову, навчальну, інформаційну, культурну та іміджеву. В університеті працює 8 програм підготовки магістрів з європейськими університетами з отримання двох дипломів.

Крім того, університет є співвиконавцем наукового проекту Горизонт 2020 Планування гендерної рівності у наукових дослідженнях у галузі інформаційних наук та технологій (EQUAL-IST) та двох проектів ERASMUS+ Створення сучасної магістерської програми в галузі інформаційних систем (MASTIS) та Розвиток мережевої інфраструктури для підтримки молодіжного інноваційного підприємництва на платформах fablab (FABLAB). В 2019 році продовжено роботу над проектами: «Сприяння інтернаціоналізації досліджень шляхом створення і введення в дію системи забезпечення якості третього циклу навчання відповідно до правил Європейської інтеграції» (C3QA Questionnaire), «Структуризація співпраці щодо аспірантських досліджень, навчання універсальних навичок та академічного письма на регіональному рівні України» (DocHub), Імплементация системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету – бізнесу – уряду в ЗВО (EDUQAS), Франко-українська магістерська програма "Туризм. Культурна спадщина. Дозвілля" (AUF).

Суттєвим резервом розвитку міжнародної діяльності є використання можливостей кредитної мобільності, за якої реалізуються 8 програми міжнародної кредитної мобільності з програмою Erasmus+ KA1. У 2018/2019 та 2019/2020 навчальних роках в програмі академічного обміну прийняли участь більше 20 студентів.

Починаючи з 2011 року за результатами складання іспиту ВЕС Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця нагороджений «Золотим знаком». Також наш університет має сертифікат Exam Preparation Centre. З 2010 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця є найбільшим партнером Кембриджського університету в Україні зі складання кваліфікаційного екзамену на володіння англійською мовою з визначенням відповідного рівня (ВЕС). За період з 2011 по 2019 рр. понад 550 студентів та викладачів успішно склали кваліфікаційні екзамени та отримали сертифікати ВЕС. Високий рівень професорсько-викладацького складу університету обумовлює наявність заяв на підвищення кваліфікації від представників як інших навчальних закладів, так і реального сектору економіки.

#### **б) Науково-педагогічні кадри**

Важливою складовою комплексної системи підготовки фахівців є формування якісного складу професорсько-викладацького корпусу, який повною мірою визначає якість наших випускників. На сьогодні в університеті працює 549 науково-педагогічних працівників, з них: докторів, професорів – 63 (11 %), кандидатів, доцентів 372 (68 %). У 2019 році питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями складала 79,5 %. Збільшення кількості молодих викладачів у 2019 році відбулося на 17,3 %, що на 0,2 % більше порівняно з 2018 роком (табл. 1). Проблема старіння професорсько-викладацького корпусу залишається актуальною: на сьогодні 71 особа (12,9 %) – це викладачі пенсійного віку.

Порівняльну характеристику професорсько-викладацького складу наведено в табл. 1.

Таблиця 1.

Рік	Усього науково-педагогічних працівників	Із них			
		Докторів, професорів	%	Кандидатів, доцентів	%
2015	706	60	8,5	447	63,3
2016	701	71	10,1	453	64,6
2017	600	53	8,8	386	64,3
2018	574	63	11,0	387	67,0
2019	549	63	11,0	372	68,0

**в) кількість виконаних робіт та обсяги їх фінансування наведено в табл. 2.**

Таблиця 2.

Категорії робіт	2015		2016		2017		2018		2019	
	к-ть од.	тис. грн	к-ть од.	тис. грн	к-ть од.	тис. грн	к-ть од.	тис. грн	к-ть од.	тис. грн
Фундаментальні	3	520,7	4	723,5	4	772,7	2	674,4	1	460,0
Прикладні	2	347,1	4	750,1	5	1252,1	3	1048,2	1	238,0
Госпдоговірні	19	180,0	23	336,3	21	376,0	13	124,0	15	186,0

На рис. 1 показано обсяги фінансування за 2015-2019 роки.

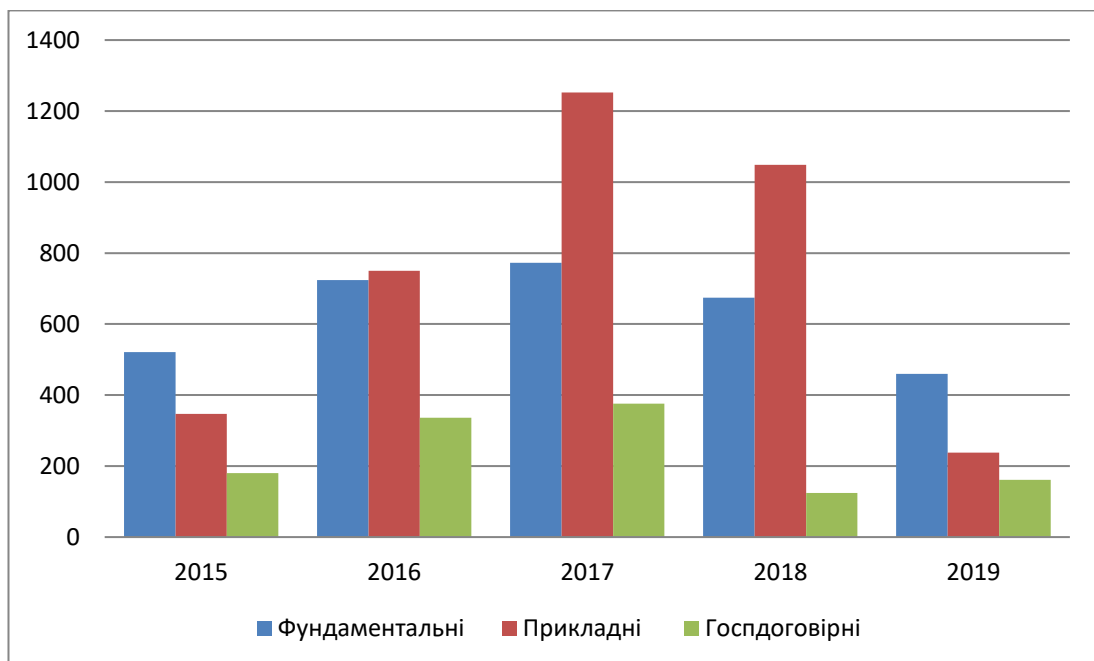


Рис. 1. Обсяги фінансування за 2015-2019 роки

**г) кількість відкритих у звітному році спеціалізованих вчених рад із захисту кандидатських та докторських дисертацій, кількість захищених дисертацій**

Важливою ланкою відтворення інтелектуального потенціалу ХНЕУ ім. С. Кузнеця є підготовка науково-педагогічних кадрів через **аспірантуру і докторантуру**. Згідно з наказом Кабінету Міністрів України від 30 травня 2016 року № 590 «Про ліцензування освітньої діяльності на третьому освітньо-науковому рівні» ХНЕУ ім. С. Кузнеця отримав

право (ліцензію на розширення провадження освітньої діяльності на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти) на підготовку здобувачів ступеня вищої освіти доктора філософії за такими науковими спеціальностями (переліку 2015 року): 011 Науки про освіту, 051 Економіка, 056 Міжнародні економічні відносини, 071 Облік і оподаткування, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 073 Менеджмент, 074 Публічне управління та адміністрування, 075 Маркетинг, 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, 122 Комп'ютерні науки та інформаційні технології, 242 Туризм. Загальний ліцензований обсяг за 11-ма науковими спеціальностями складає 86 осіб.

У 2019 р. до аспірантури ХНЕУ ім. С. Кузнеця вступили 24 осіб, з яких: 12 осіб за кошти державного бюджету згідно Наказу МОН України № 795 від 07.06.2019 р. 12 осіб, вступили на підготовку до аспірантури за кошти фізичних осіб. Крім цього в аспірантурі університету продовжують здійснювати підготовку 16 іноземних громадян з Мароко, Монголії, Нігерії, Республік Габон, Японії, які вступили до аспірантури у 2016-2019 рр.

Станом на 31 грудня 2019 року в аспірантурі університету здійснюють підготовку 67 осіб очно (за денною та вечірньою формою навчання) та 3 осіб заочно. Всього навчається в аспірантурі (разом з іноземцями) 86 осіб.

У 2019 році успішно (у зв'язку із захистом дисертації у спеціалізованій вченій раді або поданням до неї) закінчили аспірантуру 5 осіб.

В університеті функціонують спеціалізовані вчені ради для захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора та кандидата наук: Д 64.055.01 зі спеціальностей 08.00.04 – економіка та управління підприємствами та 08.00.11 – математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці (створено спеціалізовану вчену раду згідно наказу МОН молоді та спорту України № 893 від 04.07.2013 р.); Д 64.055.02 зі спеціальностей 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика та 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит (створено спеціалізовану вчену раду згідно наказу МОН України № 1081 від 29.09.2014 р.); для захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук К 64.055.03 зі спеціальностей 05.13.06 «Інформаційні технології» та 05.13.23 «Системи та засоби штучного інтелекту» (створенно спеціалізовану вчену раду згідно наказу МОН України № 1714 від 12.12.2017 р.).

У 2019 році захистили дисертації на здобуття ступеня кандидата економічних наук у спецраді Д 64.055.01 – 4 особи, у спецраді Д 64.055.02 – також 6 осіб. У 2019 році відбувся захист однієї докторської дисертації.

## II. РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВОЇ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА НАУКОВИМИ НАПРЯМАМИ, ПЕРЕЛІК ЯКИХ ДОДАЄТЬСЯ

У 2019 році за науковими напрямками «Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства» та «Економіка» вчені університету виконували 2 проекти, джерелом фінансування яких є загальний фонд державного бюджету України. У 2019 році обсяг фінансування наукових досліджень становить **698 тис.грн.**, зокрема фундаментальні – **460 тис. грн.**, наукова робота проекту молодих вчених – **238 тис.грн.**

а) важливі результати за усіма закінченими у 2019 році дослідженнями і розробками, які виконувались за рахунок коштів державного бюджету (*вказати назву роботи, наукового керівника, фактичний обсяг фінансування за повний період, зокрема на 2019 рік; коротко описати одержаний науковий результат, його новизну, науковий рівень, значимість та практичне застосування*);

Наукова робота **Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів**, науковий керівник роботи к.е.н., доцент Серпухов М.Ю. Період виконання жовтень 2017 р. - серпень 2019 р., загальний обсяг фінансування 613,0 тис.грн., в тому числі, на 2019 рік 238,0 тис.грн. Науково-дослідна робота виконувалась за науковим напрямом Наукової ради МОН «Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства».

Отримані результати, що мають новизну, та їх практичне значення:

розроблено методичний підхід до визначення секторальних пріоритетів експортної діяльності підприємств, що на відміну від існуючих методик, враховує потенціал недоторгованих ринків та торгівельні бар'єри;

дістали подальшого розвитку складові та процедури до кожного етапу з організації експортної діяльності підприємства, реалізація яких дозволить відповісти на проблемні питання експортерів та спланувати експортну стратегію підприємства;

дістала подальшого розвитку методика оцінювання експортного потенціалу підприємства на основі ключових показників розвитку його експортної діяльності, яка на відміну від існуючих включає показники, які характеризують експортну діяльність господарюючих суб'єктів та шляхом розрахунку інтегрального показника розвитку експортного потенціалу дозволяє сформулювати загальні напрями активізації експорту машинобудівельних підприємств;

розроблено алгоритм активізації експортної діяльності на основі оцінки експортного потенціалу підприємства та розрахунку інтегрального показника його розвитку;

удосконалено методичний підхід щодо вибору експортної стратегії для підприємства, який, на відміну від існуючих, передбачає використання матриці відповідності факторів/критеріїв вибору експортної стратегії альтернативним експортним стратегіям підприємства;

запропонована методика оцінки диверсифікованості експорту потенціалу на рівні регіону та підприємства, яка повинна стати основою при визначенні методів диверсифікації та виявлення заходів, спрямованих на оптимізацію товарної структури експорту;

узагальнено етапи та сервіси пошуку ділових партнерів, що дозволяють спростити процедуру виходу вітчизняних підприємств на ринки ЄС;

розроблено методичні рекомендації з визначення пріоритетних напрямів активізації експортної діяльності на ринках ЄС і Канади, а також визначено потенціал недоторгованих ринків в рамках дії зони вільної торгівлі.

Практичне значення одержаних результатів в роботі полягає в тому, що теоретичні доробки, висновки та рекомендації можуть бути використані власниками, менеджерами вітчизняних підприємств в процесі розвитку й підтримки експортної діяльності.

**б) найважливіші наукові результати, отримані в результаті виконання перехідних науково-дослідних робіт**

Фундаментальне дослідження «Ризик-орієнтований підхід у забезпеченні протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення». Фундаментальне дослідження. Науковий керівник – д.е.н., проф. Колодізев О.М. Період виконання 2018-2020 рр., запланований загальний обсяг фінансування на 2018-2020 рр. 1522,6 тис.грн., обсяг фінансування на 2019 рік 460 тис.грн. Науково-дослідна робота виконувалась за науковим напрямом Наукової ради МОН «Економіка»

Основні результати отримані в 2019 році (а саме другого етапу):

у перше:

розроблено організаційний бізнес-процес впровадження РОП СПФМ для забезпечення протидії ВК/ФТРЗ, що ґрунтується на побудованих моделях бізнес-процесів, що відбуваються у СПФМ і підпадають під контроль системи фінансового моніторингу, що передбачає визначення послідовності дій, надає змогу здійснити декомпозицію основних етапів, спрощують процес прийняття відповідних управлінських рішень у складних умовах діяльності СПФМ при запровадженні РОП та включає декомпозиції таких процесів: формування ефективної інституційної структури РОС забезпечення протидії ВК/ФТРЗ; удосконалення кадрового, фінансового, інформаційного та методичного забезпечення протидії ВК/ФТРЗ; оцінки та управління комплаєнс-ризиками фінансових установ у сфері ВК/ФТРЗ; виявлення мережесхем для оцінки впливу на рівень ризиків ВК/ФТРЗ; створення моделі ризик-контролю клієнтів щодо можливостей застосування мережесхем для забезпечення ВК/ФТРЗ; застосування РОП до підзвітних СПФМ;

удосконалено:

інструментарій виявлення мереж, спрямованих на ВК/ФТРЗ, що передбачає визначення рівня зв'язності фінансових установ (груп страхових компаній, банків, фінансових компаній, кредитних спілок) для забезпечення протидії ВК/ФТРЗ, який, на відміну від існуючих ґрунтується на використанні для розрахунків постійної річної фінансової звітності, комплексному оцінюванні рівня зв'язності фінансових установ на основі кількісних показників, що є простим у використанні; має можливість переходу від кількісного значення оцінки рівня зв'язності до якісної інтерпретації рівня ризику можливого відмивання коштів, використовує теорію графів як теорію мереж, що надасть змогу вдосконалити оцінку ризику причетності до можливого відмивання коштів фінансових установ на ринку фінансових послуг, виділити множину незалежних фінансових установ, доведено вплив однієї фінансової установи на іншу, що сприятиме запобіганню впливу ризику зв'язних фінансових установ на здатність створювати мережі для відмивання коштів, сприятиме підвищенню рівня ефективності контролю за фінансовими операціями, які підпадають під дію як обов'язкового, так і внутрішнього фінансового моніторингу;

удосконалено методичний підхід до оцінки вірогідності зв'язності страхових компаній у системі фінансового моніторингу, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на використанні інструментарію теорії графів, індикаторів-маркерів оцінки вірогідності зв'язності страхових компаній (активи, власний капітал, страхові резерви, страхові премії та страхові премії) та надає змогу для встановлення суб'єктів зі спільним економічним ризиком бути залученим до процесу відмивання коштів, що надасть змогу вдосконалити оцінку ризику причетності до можливого відмивання коштів страховими компаніями на ринку фінансових послуг;



методичне забезпечення оцінювання ризику використання послуг банку для відмивання коштів, яке, на відміну від існуючих враховує наявність у банку досвіду здійснення схемних операцій, кількість виявлених НБУ недоліків у роботі з питань фінансового моніторингу та обсяги сплачених за це штрафів, дозволяє розрахувати інтегральний показник рівня ризику, здійснити його якісну інтерпретацію за допомогою побудованої шкали, а також дає змогу з урахуванням рівня зв'язності банків та рівня розвитку системи запобігання та протидії легалізації, побудувати тривимірну матрицю позиціонування банків та виявити такі, що найбільше схильні до відмивання коштів.

Отримані результати першого та другого етапів доповнюють інструментарій, необхідний для протидії ВК/ФТРЗ і надають необхідну інформацію щодо доцільності прийняття змін в державній регулятивній політиці з метою адаптації міжнародних стандартів і рекомендацій запровадження РОП для протидії ВК/ФТРЗ.

### III. РОЗРОБКИ, ЯКІ ВПРОВАДЖЕНО У 2019 РОЦІ ЗА МЕЖАМИ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ АБО НАУКОВОЇ УСТАНОВИ

№ з/п	Назва та автори розробки	Важливі показники, які характеризують рівень отриманого наукового результату; переваги над аналогами, економічний, соціальний ефект	Місце впровадження (назва організації, відомча належність, адреса)	Дата акту впровадження	Практичні результати, які отримано ЗВО від впровадження
1	Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торговельних війн та інтеграційних процесів №44/2017-2019 Серпухов М. Ю.	Розроблені підходи й алгоритми збільшення обсягів експорту продукції вітчизняних підприємств, а також розроблено рекомендації щодо сприяння у полегшенні адаптації виходу вітчизняних підприємств на ринки ЄС та Канади у зв'язку з підписанням торговельних угод.	ТОВ «УКРСПЕЦТЕХПОСТ АЧАННЯ»	30.09.2019	Можливість апробації наукових досліджень на підприємстві.
2	Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торговельних війн та інтеграційних процесів №44/2017-2019 Серпухов М. Ю.	Новітні розробки у цій сфері були використані в процесі організації експортної діяльності ТОВ «Фібекорд», що дозволило підготуватись до зовнішньоекономічної діяльності, а саме, систематизувати облік експортера, а також організувати документальний супровід експортної діяльності.	ТОВ «Фібекорд»	30.09.2019	Можливість апробації наукових досліджень на підприємстві.
3	Використання результатів фундаментального дослідження (за кошти	Методичний підходу до оцінки вірогідності зв'язності страхових компаній, що ґрунтується на використанні інструментарію теорії графів та індикаторів-маркерів оцінки вірогідності зв'язності страхових компаній	Харківський Союз Страховиків, Україна, 61166, м. Харків, вул. Сумська, 17, оф. 21	№ 14 від 18.11.2019 р.	Можливість апробації наукових досліджень в страховій компанії.

	держбюджету) за темою: «Ризик-орієнтований підхід у забезпеченні протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення» № 54/2018-2020	(активи, власний капітал, страхові резерви, страхові премії). Виконана розробка має практичну цінність для розвитку системи протидії відмиванню коштів та фінансуванню тероризму на основі запровадження ризик-орієнтованого підходу для страхових компаній – суб'єктів первинного фінансового моніторингу, якими є страхові компанії і відповідає сучасним тенденціям із уведення міжнародних стандартів ФАТФ щодо ризик-орієнтованого підходу і передбачуваних змін у системі регулювання фінансового моніторингу.			
4	Використання результатів бюджетної кафедральної науково-дослідної роботи по темі «Стратегія інноваційного розвитку банківської системи в умовах інтеграції FinTech і децентралізації економіки»,	– запропоновано та обґрунтовано напрями підвищення конкурентоспроможності банку в умовах цифровізації, серед яких: модернізація пластикових карток; запровадження широкого використання смарт-карт, багатфункціональність якої є вагомим плюсом; вдосконалення мобільного банкінгу через впровадження додатку Smart Pig, який дозволяє створювати кілька «копілок», кожна з яких призначена для досягнення певної мети заощадження; підвищення рівня фінансово-економічної безпеки шляхом розпізнавання людини за відбитком пальців, який побудований на основі геометрії кисті руки людини; – досліджено фінансову стійкість банку за допомогою застосування таксономічного підходу та визначено вплив ефективності функціонування банку та результативності його діяльності	ПАТ КБ «ПРАВЕКС БАНК», м. Харків	№ б/н 10.06.2019 р.	Можливість апробації наукових досліджень в банківській сфері
5	Використання результатів	Побудова організаційного бізнес-процесу впровадження ризик-орієнтованого підходу	Тернопільський національний	№ 126- 29/2116 від	Можливість апробації наукових досліджень в

	<p>фундаментального дослідження (за кошти держбюджету) за темою: «Ризик-орієнтований підхід у забезпеченні протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення» № 54/2018-2020</p>	<p>для забезпечення протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення</p>	<p>економічний університет</p>	<p>27.11.2019 р.</p>	<p>навчальному процесі</p>
6	<p>Використання результатів фундаментального дослідження (за кошти держбюджету) за темою: «Ризик-орієнтований підхід у забезпеченні протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження</p>	<p>Розроблено науково-методичні рекомендації щодо побудови Карти ризиків щодо оцінки клієнтів фінансових установ в системі фінансового моніторингу. Представляється, що наукове обґрунтування та забезпечення запровадження розроблених науково-методичних рекомендацій щодо побудови Карти ризиків щодо оцінки клієнтів фінансових установ в системі фінансового моніторингу сприятиме підвищенню рівня обачливості страхових компаній, що є суб'єктами первинного фінансового моніторингу.</p>	<p>ПАТ «Страхова компанія «Українська страхова група»</p>	<p>№27/11/2019 від 27.11.2019 р.</p>	<p>Можливість апробації наукових досліджень в навчальному процесі</p>

	зброї масового знищення» № 54/2018-2020				
7	Моніторинг економічної стійкості підприємства в кризових умовах (автори: Малярець Л.М., Сабадаш Л.О.)	Розроблено механізм діагностики економічної стійкості макросистеми з врахуванням структурної динаміки процесів, що відбуваються, які відображуються у співвідношенні темпів змін основних макроекономічних показників. У відомих закордонних методиках чітко не освітлено такий механізм; - урахування особливостей кожного підприємства окремо та економічних умов України в цілому; - комплексна реалізація системи сучасного аналітичного, інформаційного та інструментального забезпечення моніторингу економічної стійкості виробничо-господарської діяльності підприємства; - досвід реалізації проектів із впровадження механізму моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах на вітчизняних машинобудівних підприємствах; - висока кваліфікація співробітників університету; - вигідне співвідношення “ціна/якість” запропонованих рішень.	ТОВ «Петрометал Україна»	довідка №21/06-19-1 від 21.06.2019 р.	Можливість удосконалення системи управління виробничо-господарською діяльністю; - посилення методичних основ механізму моніторингу економічної стійкості підприємства в кризових умовах; - удосконалення методичного забезпечення вибору інструментів моніторингу на підприємстві
8	Методичний підхід до визначення якості організаційно-комунікаційного	Перевагами методичного підходу до визначення якості організаційно-комунікаційного забезпечення управлінської діяльності персоналу Малоданилівської селищної ради є можливість обґрунтованого	Малоданилівська селищна рада	Довідка б/н від 01.06.2019 р.	Можливість апробації наукових досліджень у діяльності об'єднаних територіальних громад, інших органів місцевого

	забезпечення управлінської діяльності персоналу Малоданилівської селищної ради, Керівник НДР, д.е.н., проф. Гавкалова Н. Л.	вибору відповідної організаційно-комунікаційної стратегії, здатної забезпечити дієве управління в громаді. Це, у свою чергу, дозволить установити вплив організаційно-комунікаційного забезпечення публічного адміністрування на досягнення рівня соціально-економічного розвитку Малоданилівської селищної ради та дієвість управління нею. Економічний ефект – отримання додаткових надходжень до місцевого бюджету Малоданилівської селищної ради за рахунок досягнення високого рівня соціально-економічного розвитку Малоданилівської громади та дієвості управління нею. Соціальний ефект – підвищення рівня суспільного добробуту мешканців громади за рахунок посилення спроможності Малоданилівської селищної ради та використання нею дієвої організаційно-комунікаційної стратегії.			самоврядування, публічних організацій, а також для співпраці об'єднаних територіальних громад з бізнес-структурами, іншими органами місцевої влади і самоврядування. Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей.
9	Бюджетна НДР: «Теорія і практика сучасних маркетингових досліджень». Науковий керівник: д.е.н., проф. Орлов П. А. Автори: д.е.н., проф. Орлов П. А.; к.е.н., проф.	Розроблено методичні рекомендації щодо використання психологічних прийомів ціноутворення на основі дослідження їх впливу на поведінку споживачів. Удосконалено методичний підхід до вибору потенційних партнерів підприємства на основі їх професійної відповідності. Реалізація запропонованих методичних та практичних рекомендацій може бути корисною в оперативному, тактичному та стратегічному плануванні маркетингових дій, що стає основним чинником підвищення	ПАТ «Електромашина», м. Харків, вул. Муранова, б. 106	27.07.2019	Розвинуто теоретико-методичний підхід до виявлення важливих факторів підвищення якості підготовки студентів, маркетингу освітніх послуг і іміджу ЗВО України. Можливість апробації наукових досліджень на виробничих підприємствах та

	<p>Холодний Г.О.; д.е.н., доц. Белікова Н. В.; к.е.н., доц. Ус М. І.; к.е.н., доц. Притиченко Т. І.; к.е.н., доц. Лях І. С.; викл. Тер- Карапетянц Ю.М.</p>	<p>потенціалу та конкурентоспроможності вітчизняних підприємств, дозволить підвищити ефективність роботи підприємства з покращенням фінансово-економічних показників його діяльності.</p>			<p>підприємствах сфери послуг. Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей. Результати дослідження також можуть бути використані в навчальному процесі під час проведення лекційних, практичних та семінарських занять з дисциплін «Маркетинг», «Маркетингові дослідження», «Стратегічний маркетинг», «Маркетингова товарна політика», «Маркетингова політика комунікацій», «Управління витратами та прибутком», «Міжнародний маркетинг», «Інтернет-маркетинг», «Товарна інноваційна політика».</p>
10	<p>Госпдоговір на НДР: «Розробка рекомендацій по впровадженню принципів</p>	<p>Розроблено практичні рекомендації з підвищення ефективності діяльності машинобудівного підприємства та конкурентоспроможності продукції, що виготовляється, за рахунок використання</p>	<p>ТОВ «ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНИЙ ЦЕНТР ВАРІУС», м. Дніпро, узвіз Ярмарковий, 10, оф. 6.</p>	30.09.2019	<p>Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей. Результати дослідження</p>

	соціальної відповідальності в маркетинговій діяльності машинобудівного підприємства» Науковий керівник: с.н.с. Орлов П. А.: відповідальний виконавець: м.н.с. Новіков Д. Ф.,; виконавець – с.н.с. Новіков Ф. В.	сучасних технологій і обладнання у виробництві та завдяки виконанню принципів соціальної відповідальності в маркетинговій діяльності машинобудівного підприємства. Це дозволить підвищити прибуток підприємства при виготовленні й просуванні своєї продукції на ринку у довгостроковому періоді та в цілому покращити фінансові показники підприємства та його маркетингу.			також можуть бути використані в учбовому процесі під час проведення лекційних, практичних та семінарських занять з дисциплін «Соціально-відповідальний маркетинг», «Маркетингові дослідження», «Стратегічний маркетинг», «Маркетингова товарна політика», «Економіка підприємства», «Товарна інноваційна політика».
11	Методичний підхід до оцінювання якості життєдіяльності домогосподарств. Гончарова С. Ю., Буряк І. В.	Показники результативності: підвищення якості життєдіяльності домогосподарств. Переваги над аналогами – використання системи показників, що складається з трьох системоутворюючих груп (соціальної, економічної та інноваційно-освітньої життєдіяльності), які поєднані в інтегральний індекс якості життєдіяльності домогосподарств. Економічний ефект – зростання заощадливості домогосподарств. Соціальний ефект полягає в підвищенні задоволеності домогосподарств якістю життя	ФОП Шальопа В. О., Харківська обл., Красноградський р-н, с. Мокрянка	31.05.2019	Госпдоговір. Впроваджено у навчальному процесі при викладанні навчальної дисципліни «Економіка праці». Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних, курсових робіт та наукових статей
12	Методичне забезпечення моніторингу соціально-	Показники результативності: підвищення результативності соціально-економічної діяльності домогосподарств. Переваги над аналогами – можливість	ФОП Шальопа В. О., Харківська обл., Красноградський р-н, с.	31.05.2019	Госпдоговір. Впроваджено у навчальному процесі при викладанні навчальної



	економічної діяльності домогосподарств. Гончарова С. Ю., Буряк І. В.	забезпечити комплексність та достовірність результатів з використанням соціологічного опитування, застосуванням балансового методу та складанням звіту про проведення моніторингу соціально-економічної діяльності домогосподарств. Економічний ефект – підвищення прибутковості соціально-економічної діяльності домогосподарств. Соціальний ефект – зростання задоволеності домогосподарств рівнем добробуту	Мокрянка		дисципліни «Соціальна економіка та політика». Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних, курсових робіт та наукових статей
13	Науково-методичний підхід щодо формування та регулювання соціальної політики в контексті людського розвитку. Назарова Г. В., Дем'яненко А. А.	Показники результативності: підвищення рівня людського розвитку; Переваги над аналогами: універсальний характер, що охоплює широку сферу застосування науково-методичного підходу, низька витратність заходів і пропозицій, запропонованих в межах реалізації підходу. Соціальний ефект полягає в зростанні можливостей розвитку соціальної політики на макро-, мезо-, мікрорівнях	ДП «Завод ім. В. О. Малишева» 61037, м. Харків, вул. Плеханівська, 126	29.05.2019	Бюджетна НДР. Реалізація в навчальному процесі ХНЕУ ім. С. Кузнеця при викладанні навчальної дисципліни «Економіка праці»
14	Полякова О.Ю. Аналітична довідка «Оцінка структурних дисбалансів реального сектору України у 2000-2017 рр.»	Показано, що структурні дисбаланси, які сформувалися у реальному секторі економіки України, зокрема, у розрізі видів промислової діяльності, у порівнянні з провідними країнами світу призводять до зменшення стійкості економічного розвитку країни у цілому до впливу зовнішньої нестабільності, а також визначено напрямки формування доцільної структури економіки України, яка відповідає наявним ресурсам та кращій світовій практиці країн, що швидко	Об'єднання промисловців і підприємців Харківської області – регіональне відділення Всеукраїнської громадської організації «Український союз промисловців і підприємців	11.11.2019	Можливість апробації наукових досліджень у практичній діяльності вітчизняних підприємств. Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей

		розвиваються.			
15	Методика інформаційної підтримки компанії Пушкар О.І., Грабовський Є.М.	Підвищення ефективності здійснення допоміжної діяльності у сфері освіти за рахунок реалізації методики інформаційної підтримки компанії. Економічний ефект – зниження витрат на фінансування послуг експертів за рахунок підвищення ефективності використання сайту. Соціальний ефект – підвищення зацікавленості абітурієнтів у навчанні за рахунок використання сайту.	Товариство з обмеженою відповідальністю «БІЗНЕС-ЦЕНТР «ИНЖЕК» 61001, м. Харків, пр. Московський, 304А, 53	27.12.2019 р.	Можливість апробації наукових досліджень у профільних державних установах. Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей.
16	Бюджетно-кафедральна тема «Концептуальні засади управління сучасним бізнесом» д.е.н., проф. Лепейко Т.І., д.е.н., проф. Чмутова І. М., к.е.н., доц. Назаров Н. К., ст. викл. Кривобок К. В., ст. викл. Нечипорук О. В., ст. викл. Канова О. А., ст. викл. Афанасьева О. М., викл. К. О. Баркова	методичні рекомендації щодо розробки механізму адаптації промислових підприємств, який сприяє активізації роботи в умовах пристосування підприємства до конкурентного середовища при врахуванні впливу сучасного бізнес-середовища; методика визначення рівня належності підприємства до певної групи адаптації	Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України	довідка № 05/67 від 13.06.2019 р.	Впровадження у навчальний процес дисципліни «Технології адміністрування та прийняття рішень в бізнесі», Тема 6. «Технології оцінки економічної і соціальної ефективності управлінських рішень» 2 семестр
17	Господоговірна тема № 531-56 від 08.10.2019 р. «Формування	Методичний підхід вибору конкурентної стратегії підприємства на основі використання модифікованої методики ВОСР методу аналізу ієрархій Т. Сааті. Соціальний	ТОВ «ВЕЛТОН.ТЕЛЕКОМ», м. Харків	Довідка про впровадження	Впровадження у навчальний процес: дисципліна «Стратегічний менеджмент», Тема 6.

	конкурентної стратегії підприємства», к.е.н, проф. Лукашев С.В., викл. Баркова К.О., к.е.н., викл. Кіпа Д.В., к.е.н., доц. Немашкало К.Р., викл. Кривобок К.В., лаборант Янієва Д.Д.	ефект полягає			«Конкурентна стратегія» 1 семестр
18	Методичний підхід виявлення та оцінки впливу факторів ризиків на розвиток стартапів. Кафедральна НДР «Сучасні проблеми менеджменту суб'єктів господарювання» Верещагіна Г.В.	Методичний підхід виявлення та оцінки впливу факторів ризиків на розвиток стартапів; що, на відміну від відомих, базується на визначенні ризиків з різним рівнем впливу шляхом кластеризації результатів опитувань експертів; та дає змогу як враховувати маркетинг життєвого циклу стартапу, так і здійснювати його менеджмент. Соціальний ефект полягає у можливості збереження більшої кількості робочих місць, які надаються стартапами, у разі продовження їх роботи після нівелювання ними виявлених ризиків.	м. Харків, ТОВ «АНТІК-АГРО» 61072, г.Харків, вул. Тобольська 42а, оф. 406	18.04.2019р	Довідка про використання результатів, окремих пропозицій та рекомендацій, отриманих співробітниками кафедри менеджменту, логістики та економіки ХНЕУ ім. С. Кузнеця за результатами досліджень за кафедральною НДР «Сучасні проблеми менеджменту суб'єктів господарювання» у 2018-2019 навчальному році
19	Матриця впливу чинників середовища, за допомогою якої можна систематизувати інформацію про	Матриця впливу чинників середовища, за допомогою якої можна систематизувати інформацію про можливі негативні наслідки і спрогнозувати рівень стійкості підприємства. Соціальний ефект полягає у підвищенні вірогідності запобігання банкрутства підприємства.	м. Харків, ТОВ «МГРУПП» вулиця Академіка Проскури, 1, Харків, Харківська область, 61000	23.05.2019р	Довідка про використання результатів, окремих пропозицій та рекомендацій, отриманих співробітниками кафедри менеджменту, логістики та економіки ХНЕУ ім. С.

	<p>можливі негативні наслідки і спрогнозувати рівень стійкості підприємства. Кафедральна НДР «Сучасні проблеми менеджменту суб'єктів господарювання» Заславська К.А.</p>				<p>Кузнеця за результатами досліджень за кафедральною НДР «Сучасні проблеми менеджменту суб'єктів господарювання» у 2018-2019 навчальному році</p>
20	<p>Методичний підхід оцінки закупівельної діяльності підприємств України в умовах глобалізації</p>	<p>Методичний підхід оцінки закупівельної діяльності підприємств України в умовах глобалізації. Удосконалено систему показників оцінки, що дають змогу всебічного аналізу для формування в подальшому стратегії підвищення ефективності закупівельної діяльності.</p>	<p>м. Дергачі, ТОВ «ЕКОТЕХНОПАРК» 62301, Харківська обл., Дергачівський район, м. Дергачі, вул. Залізнична, б. 31-Д</p>	22.05.2019р	<p>Довідка про використання результатів, окремих пропозицій та рекомендацій, отриманих співробітниками кафедри менеджменту, логістики та економіки ХНЕУ ім. С. Кузнеця за результатами досліджень за кафедральною НДР «Сучасні проблеми менеджменту суб'єктів господарювання» у 2018-2019 навчальному році</p>
21	<p>Напрями та рекомендації щодо можливостей розвитку інноваційної діяльності підприємства впроваджено у</p>	<p>В роботі ТОВ «УРСК» використовуються розроблені напрями та рекомендації щодо можливостей розвитку інноваційної діяльності підприємства, зокрема: ефективний механізм фінансування інноваційного розвитку підприємства; напрями та перспективи реалізації міжнародних торговельно-економічних</p>	<p>ТОВ «УРСК»</p>	<p>довідка про впровадження № 20219 від 20.02.2019</p>	<p>Результати досліджень за госпдоговірною НДР за договором № 534-56 від 22.11.2018 р. «Формування можливостей інноваційного розвитку в умовах євроінтеграції»</p>

	діяльність ТОВ «УРСК» Тищенко В.Ф., Найденко О.Є., Остапенко В.М., Омельченко О.І.	відносин; основні напрями реалізації стратегії податкової політики підприємства; необхідність запровадження для працівників безперервної освіти, стажування та підвищення кваліфікації з метою стимулювання їх інноваційного розвитку.			використані в процесі діяльності підприємства, надаючи їм можливість для побудови власної траєкторії інноваційного розвитку, практичної роботи в перспективних інноваційних сферах діяльності та стимулювання інноваційного розвитку працівників.
22	Аналіз термодинамічних закономірностей фазоутворення в системі MgO-Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> -FeO-TiO <sub>2</sub> . №479-56/1/68-19 Логвінков С. М.	Наукові результати дозволили провести термодинамічні розрахунки переваг протікання твердо фазних реакцій в даних потрійних системах, які дозволили надати рекомендації щодо ефективних складів мас шпінельвіщуючих периклазових вогнетривів.	ТОВ «Дружківський вогнетривкий завод»	31.12.2019	Можливість апробації наукових досліджень на підприємстві. Госпдоговір 15,0 тис.грн.
23	Управління розвитком торговельного підприємства в умовах формування інноваційної економіки. №513-56 Проскурніна Н. В.	Наукові результати використані в процесі роботи спеціалістів з відділу маркетингу та логістики ТОВ «СКЛОЦЕНТР ХАРКІВ», надаючи їм можливість для удосконалення та підвищення ефективності логістичної та маркетингової діяльності, формування бренду та оцінки ефективності його управління, а також економічного стимулювання топ-менеджерів даних відділів.	ТОВ «СКЛОЦЕНТР ХАРКІВ»	13.12.2019	Можливість апробації наукових досліджень на підприємстві. Госпдоговір 10,0 тис.грн.
24	Організаційно-технологічний механізм обґрунтування податково-	Переваги розробленого механізму полягають у застосуванні обліково-аналітичних процедур з метою інформаційної підтримки управління інноваційною діяльністю підприємства	СЕЛЯНСЬКЕ (ФЕРМЕРСЬКЕ) ГОСПОДАРСТВО «КАЙРОС», Луганська обл., Сватівський	31.12.2019	В рамках дисципліни "Облік і звітність в оподаткуванні" викладається методика визначення податкового

	адміністративних пільг (Прокопішина О. В., Коптева О. В.) - за господарчим договором 475-1-56 від 17.09.2019 р., державний реєстраційний номер 0119U103166	Відмінність результату полягає в створенні комплексу обліково-аналітичних процедур для оцінки, моніторингу та сценарного моделювання результатів впровадження інноваційних проектів у діяльності підприємства в рамках когнітивного управління господарськими процесами. Економічний ефект – зниження витрат на адміністрування інноваційних проектів. Соціальний ефект – формування інформаційної платформ взаємодії суб'єктів фінансово-господарської діяльності та органів податкового адміністрування.	район, м. Сватове, квартал Луначарського, 17		навантаження інноваційної діяльності підприємства. Господоговір 10,0 тис.грн.
25	Методичне забезпечення обліково-аналітичного супроводу інноваційної діяльності (Прокопішина О. В., Єрмаченко Є. В.)	Переваги розробленого методичного забезпечення є застосуванні адаптивної моделі процесу звітування, що дозволяє реалізовувати когнітивні інструменти управління підприємством Економічний ефект – збільшення доходів від реалізації інноваційної продукції. Соціальний ефект – у мотивації працівників сільськогосподарських підприємств до активізації участі у реалізації інноваційних проектів.	СЕЛЯНСЬКЕ (ФЕРМЕРСЬКЕ) ГОСПОДАРСТВО «КАЙРОС», Луганська обл., Сватівський район, м. Сватове, квартал Луначарського, 17	31.12.2019	Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей. Господарчий договір 475-1-56 від 17.09.2019 р., державний реєстраційний номер 0119U103166
26	Система економічних показників для проведення комплексного аналізу інноваційної діяльності (Прокопішина О.В.,	Перевагою уточненої системи комплексних показників для оцінювання інноваційної діяльності підприємства є розробка низки чинників, які визначають роль обліково-аналітичних процедур в системі управління інноваційною діяльністю, а саме: інноваційний потенціал, інноваційний клімат, інноваційна позиція, інноваційні можливості підприємства.	Товариство з обмеженою відповідальністю «Восток–2012», м. Харків, пр. Московський, 5	05.06.2019	Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей.

	Коптева О.В.) – бюджетно-кафедральна робота (№ державної реєстрації 0118U007189)	<p>Це дозволить обґрунтовано встановлювати взаємозв'язки між окремими елементами системи обліково-аналітичного забезпечення управління інноваційною діяльністю підприємства.</p> <p>Економічний ефект – оптимізація підготовки аналітичної інформації щодо інноваційних проектів; зменшення трудовитрат аналітиків та відповідно адміністративних витрат;</p> <p>Соціальний ефект – мотивація вітчизняних товаровиробників до активізації інноваційної діяльності</p>			
27	Система управління ресурсами підприємства (в тому числі нематеріальними та інформаційними) за слабкими сигналами (Лабунська С.В., Собакар М.І.) – бюджетно-кафедральна робота (№ державної реєстрації 0118U007189)	<p>Розробка методичних рекомендацій щодо управління за слабкими сигналами – це перспективний та відносно новий напрямок менеджменту підприємства. Наукова новизна рекомендацій авторів полягає у інтрузії управління ресурсами за слабкими сигналами до площини управлінського обліку.</p> <p>Економічний ефект – зменшення адміністративних витрат за рахунок синтезу обліку, аналізу та управління ресурсами в єдиній площині управлінського обліку.</p> <p>Соціальний ефект – формування організаційної платформи взаємодії обліковців, аналітиків та менеджменту окремого підприємства</p>	Науково-виробниче товариство з обмеженою відповідальністю «АСТРОН» м. Харків, вул. Шевченко, 235	07.06.2019	В рамках дисциплін "Управлінський облік", "Облік діяльності та управління витратами підприємств" викладаються окремі показники оцінювання ресурсів підприємства, у тому числі матеріальних, нематеріальних, інтелектуально-інформаційних.
28	Остапенко В.М. Рекомендації щодо взаємодії освіти та науки в	Запропоновані автором рекомендації дозволяють отримувати, розвивати і накопичувати знання, сприяти виробленню інноваційних товарів і послуг на основі нових	ТОВ «УРСК»	довідка про впровадження № 20219/1	У результаті НДР доведено, що стратегії розвитку малого та середнього інноваційного бізнесу

	інноваційному розвитку впроваджено у діяльність ТОВ «УРСК»	ідей, які швидше втілюються саме малими й середніми підприємствами. Це дозволить ТОВ "УРСК" використовувати модель впровадження інновацій, що відповідає сучасному розвитку.		від 20.02.2019	ґрунтуються на налагодженні зв'язків між підприємствами та провідними науковими організаціями й ЗВО. Визначено проблеми, які перешкоджають налагодженню співпраці між навчальними закладами, малими та середніми інноваційними підприємствами, дослідницькими інститутами, інвесторами. Запропоновано напрями, які дозволяють ефективно інтегрувати існуючі структури і мають можливість залучення нових форм співпраці для досягнення максимального ефекту.
29	Формування конкурентної стратегії підприємства. Лукашев С. В.	Наукові результати, які впроваджені у діяльність ТОВ «ВЕЛТОН.ТЕЛЕКОМ», що дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємства.	ТОВ «ВЕЛТОН.ТЕЛЕКОМ»	31.12.2019	Можливість апробації наукових досліджень на підприємстві. Госпдоговір №531-56 на , 20,0 тис. грн
30	Формування стратегії розвитку підприємства в сучасних трансформаційних умовах. Ястремська О. М.	Результати допоможуть визначити чинники впливу на процеси формування стратегій розвитку підприємства в сучасних трансформаційних умовах; оцінити ступень впливу чинників на формування стратегій розвитку підприємства.	ТОВ «ТУБНИЙ ЗАВОД»	31.01.2020	Можливість апробації наукових досліджень на підприємстві. Госпдоговір №558-56 на суму 20,0 тис. грн
31	Остапенко В.М.	Запропоновані автором рекомендації	БО «БФ : Волонтери –	довідка про	У результаті НДР запро-



	<p>Напрями щодо залучення громадські та благодійні організації в процесі розвитку соціального партнерства та розвитку безперервної освіти БО «БФ : Волонтери – Дітям»</p>	<p>дозволяють налагодити зв'язки благодійних і громадських організацій та органів державного управління у справах дітей з українськими навчальними закладами в одержанні компетентних високопрофесійних випускників, які б володіли відповідними креативними компетенціями, вміннями практичної роботи з інноваціями, швидкого пошуку та доступу до останніх світових наукових відкриттів і передових технологій, вміннями реалізовувати свої ідеї в реальних інноваційних проектах, взаємодіяти й працювати з українськими та іноземними партнерами, просувати інноваційну продукцію вітчизняних товаровиробників на міжнародні ринки.</p>	Дітям»	впровадження № 251 від 25.01.2019 р.	поновано здійснення комплексу заходів з напрацювання моделей взаємовигідних відносин ЗВО та роботодавців, спрямованих на забезпечення практичної підготовки здобувачів освіти до самостійної професійної діяльності та їх соціальної адаптації у трудових колективах, нормативно-правове та організаційне забезпечення, проведення апробації, досліджень, доопрацювання моделей та рекомендацій до широкого використання
32	<p>«Розробка рекомендацій щодо удосконалення державної регіональної політики в аспекті розвитку подієвого туризму на основі ІТ-технологій» Науковий керівник д.е.н., проф. Наумік-Гладка К.Г.</p>	<p>Визначено ефективність розвитку подієвого туризму в регіоні через організацію виставкової діяльності з використанням ІТ-технологій Обґрунтовано актуальність розробки стратегій впровадження ІТ - технологій для просування туристичного продукту в сфері івент-діяльності. Розроблено рекомендації щодо удосконалення державної регіональної політики з питань розвитку виставкової діяльності в аспекті розвитку подієвого туризму із застосуванням інтернет технологій. Економічний ефект – обґрунтування форми економії витрат шляхом використання ВВС в</p>	ФОП Смальченко В.М. 61118, м. Харків, пр.-т. Тракторобудівників, буд. 96 кв. 34.	01.08.2019	Госпдоговір, 20,0 тис. грн. формування стратегії Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей.

		<p>організації виставкової діяльності та просування туристичних послуг на основі використання ІТ технологій.</p> <p>Соціальний ефект - позитивний вплив на зміцнення системи соціальних відносин, що сприяє формування бренду території, об'єднанню людей, і, як наслідок, зниження соціально-економічної напруги в цілому</p>			
33	<p>Механізм формування стратегії фінансового розвитку в системі управління підприємством К.е.н., Хвостенко В.С.</p>	<p>Результативність – розробки методичного підходу та практичних рекомендацій щодо формування стратегії фінансового розвитку в системі управління підприємством.</p> <p>Економічний ефект – формування обґрунтованих управлінських рішень що до формування стратегії фінансового розвитку в системі управління підприємством.</p> <p>Соціальний ефект – підвищення ефективності та стабільності функціонування підприємств.</p>	<p>ТОВ "АЗАЛІЯ НОВА" 87533, Донецька обл., місто Мариуполь, Приморський район, вулиця Флотська, будинки 119</p>	10.08.2019	<p>Підвищення ефективності формування стратегії Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей. Господоговір, 10,0 тис. грн</p>
34	<p>Трансформація фінансової архітектури в інформаційній економіці Д.е.н., проф. Журавльова І. В.</p>	<p>Результативність – наукове обґрунтування теоретико-методичних положень та розробка методичних і практичних рекомендацій щодо трансформації фінансової архітектури в інформаційній економіці</p> <p>Економічний ефект – формування обґрунтованих управлінських фінансових аспектів діяльності підприємств в інформаційній економіці.</p> <p>Соціальний ефект – забезпечення стабільності стратегічного розвитку підприємств.</p>	<p>ТОВ «НЕТКРАФТ КОМП'ЮТЕРЗ», 61012, Харківська обл., м. Харків, провулок Лопанський, будинок 6 ФОП «Гудим Ольга Миколаївна» Полтавська обл., Глобинський р-н, с. Опришки ПП «Бюро земельного кадастру», Полтавська обл., Кременчуцький р- н, с. Піщане</p>	24.06.2019р	<p>Розроблено методичне забезпечення і прикладний інструментарій щодо трансформації фінансової архітектури в інформаційній економіці Використання студентами результатів НДР при написанні дипломних робіт та наукових статей.</p>

**IV. Список наукових праць, опублікованих та прийнятих редакцією до друку у 2019 році у зарубіжних виданнях, які мають імпакт-фактор, за формою:**

№ з/п	Автори	Назва роботи	Назва видання, де опубліковано роботу	Том, номер (випуск, перша-остання сторінки роботи)
<b>Статті</b>				
1	Вовк К.М. (0,3), Наумік-Гладка К.Г. (0,3)	Аспекти функціонування МІСЕ-туризму в рамках розвитку подієвого туризму в регіоні	Science Review, Scientific Educational center (Poland),	№ 5 (22) June, 2019, p. 18-25
2	Наумік-Гладка К.Г. (0,3), Вовк К.М. (0,3)	Аспекти функціонування МІСЕ-туризму в рамках розвитку подієвого туризму в регіоні	Science Review, Scientific Educational center (Poland),	№ 5 (22) June, 2019, p. 18-25
3	Sushchenko, O., Basyuk, D.	Organization of personnel training in the HR-management system at machine-building enterprises	MATEC Web Conf. Volume 297, 07006. - X International Scientific and Practical Conference “Innovations in Mechanical Engineering”	(ISPCIME-2019). – 7 p.
4	Lukjanova, J., Sushchenko, O., Zyma, O.	Educated and Competent Staff as Important Factor of Innovation Development of Machine- Building and Metalworking Industry in Latvia	MATEC Web Conf. Volume 297, 06006 (2019). - X International Scientific and Practical Conference “Innovations in Mechanical Engineering”	(ISPCIME-2019). – 7 p
5	M. Aldoshyna (0,25), Y. Lola (0,25)	Influence of tourist flows intensity on market of passenger air carriages	SHS Web of Conf. Volume 67, 02006	67, 02006 (2019). – 8 p.
6	Sushchenko O., Tymoshenko K., Yermachenko V., Sushchenko S.	The company human capital basis in the context of career component	SHS Web of Conf. Volume 67, 02006 (2019)	
7	Brusiltseva H. (0,35) Akhmedova O. (0,35)	Transport Service as a Component of the Tourism Industry Development of Ukraine	SHS Web of Conf. Volume 67, 02006 (2019)	
8	N. Kozubova	Accounting and analytical base	SHS Web of Conf. Volume 67,	06050 (2019). – 6 p.

	(0,23), O. Prokopishyna (0,23), K. Satusheva (0,23)	for management of logistic flows in tourism business		
9	O. Sushchenko (0,20) , I. Trunina (0,15), O. Klok (0,20), O. Loseva (0,20)	Management technologies of ensuring environmental protection as the territory development strategic priority.	SHS Web of Conferences, 61, 01026 (2019) Available at: <a href="https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/02/shsconf_ies2018_01026.pdf">https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/02/shsconf_ies2018_01026.pdf</a>	
10	Feodor Novikov), Cătălin Iancu, Vladimir Polyansky), Yury Gutsalenko	Determination of temperature during depth grinding and conditions for its decrease	Fiabilitate si Durabilitate - Fiability & Durability. Editura “Academica Brâncuși”, (Румынский журнал), ISSN 1844 – 640X	2019. – №1. – pp. 5 –10.
11	Dmytro Novikov Yury, Gutsalenko, Feodor Novikov	Conditions of reduced cost for machine-building products	Fiabilitate si Durabilitate - Fiability & Durability. Editura “Academica Brâncuși”, Târgu Jiu, (Румынский журнал), ISSN 1844 – 640X	2019. – №1. – pp. 11 –16.
12	Bezsonniy Vitaliy	Modeling of integrated indicators of the environmental state of surface water	Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference International Trends in Science and Technology. Vol.1, January 31, 2019, Warsaw, Poland. RS Global Sp. z O.O.	2019. – Vol.1. – pp. 29 –33.
13	Борисенко О.Н	Экологические аспекты производства периклазоуглеродистых материалов	Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference International Trends in Science and Technology, Vol.2, (Warsaw, Poland, September 30, 2019).	2019. – Vol.2. – Pp. 3 – 6.
14	Буц Ю.В. , Крайнюк Е. В., Громов С.А.	Оценка аварий и чрезвычайных происшествий на железнодорожном транспорте	The 1st International scientific and practical conference “Perspectives of world science and education” October 2-4, 2019) CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2019/	2019. – Pp. 409-415.
15	Буц Ю.В.	Анализ аварийности на	The 1st International scientific and practical	2019. – Pp. 485-492.

	Крайнюк Е. В. Громов С.А.	железнодорожном транспорте с целью усовершенствования управления предприятиями	conference “Perspectives of world science and education” October 2-4, 2019) CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2019.	
16	Буц Ю.В., Крайнюк Е. В., Барбашин В.В., Богатов О.И.	Статистический анализ уровня производственного травматизма в Украине в региональном разрезе	The 12th International youth conference “Perspectives of science and education” (September 27, 2019) SLOVO\WORD, New York, USA. 2019.	2019. – Pp. 322-333.
17	Y. Buts, V. Asotskyi, O. Kraynyuk, R. Ponomarenko, P. Kovalev	Dynamics of migration property of some heavy metals in soils in Kharkiv region under the influence of the pyrogenic factor	Journ. Geol. Geograph. Geoecology, 2019.	2019. – №28(3) – Pp. 409-416..
18	Y. Buts, Karpenko A, Nezhyd I.	Economic consequences of industrial accidents and occupational diseases	The 3rd International scientific and practical conference “Dynamics of the development of world science” (November 20-22, 2019) Perfect Publishing, Vancouver, Canada. 2019.	2019. — Pp. 106 - 111.
19	Буц Ю.В., Крайнюк Е. В.,	Анализ риска возникновения лесных пожаров	Сохранение лесных генетических ресурсов: Материалы 6-ой Международной конференции-совещания, Щучинск, 16-20 сентября 2019	Кокшетау, издательство «Мир печати», ИП. Устюгова, 2019.– С. 47-50.
20	A.M. Gokov, O.F. Turnov, Y.V. Buts	On the relation between global seismicity and geomagnetic and solar activity	Telecommunications and Radio Engineering. – 2019.	Vol. 78. – Is. 1. – Pp. 79-85.
21	A.M. Gokov, O.F. Turnov, Y.V. Buts	Investigation of variations of partially reflected SW signals and radio noise in the middle latitude D-region during the solar eclipses	Telecommunications and Radio Engineering. 2019.	– Vol. 78. – Is. 9. – Pp. 821-833.
22	Андрійченко Ж.О., Чмутова І.М., Внукова Н.М.	КонцеRisk-based approach in the regulation of supervisory authorities	Contemporary issues of sustainable development: Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole,	2019. – PP. 8–17.

23	Безродна О.С., Рац О.М., Остапенко В.М.	Assessment of the efficiency of strategic bank management: theoretical and methodical aspects	Innovative tools for socio-economic systems' development. Monograph. Edited by O. Mandych, A. Ostenda. – Katowice School of Technology, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Technicznej w Katowicach,	2019. – С. 182–188.
24	Pukała R., Kvasnytska R., Vnukova N., Achkasova S.	The Scale Measurement of the Main Indicators of Capitalization of the Insurance Market (on the Example of Ukraine)	Advances in Economics, Business and Management Research, volume 95 // Strategies, Models and Technologies of Economic Systems Management (SMTESM 2019): Atlantis Press,	2019. – PP. 103–107. (04.10.2019)
25	L. Malyarets, O. Dorokhov, V. Koymbichuk, L. Dorokhova	Obtaining a Generalized Index of Bank Competitiveness Using a Fuzzy Approach	Journal of Central Banking Theory and Practice	2019, Vol. 1, pp. 163-182 (Scopus) SNIP 2018 0,902
26	L. M. Malyarets, V. O. Babenko, O. V. Nazarenko, N. I. Ryzhikova	The Modeling of Multi-criteria Assessment Activity in Enterprise Management	International Journal of Supply Chain Management	Vol. 8, No. 4, August 2019, pp. 997 – 1004. (Scopus) SNIP 2018 0,599
27	L. Malyarets, I. Barannik, L. Sabadash, P Grynko	Modeling the Economic Sustainability of the Macro System(for Example Ukraine)	Montenegrin Journal of Economics	Vol. 14, No. 3 (2019), pp. 23-35 (Scopus) SNIP 2018 0,688
28	Gavkalova N., Lola Yu., Prokopovych S., Mykhailenko D.	Influence of the Country's Information Level on Its Economic Development	Modeling, Development and Strategic Management of Economic System (MDSMES 2019) : Proceedings of the 7th International Conference.	AEBMR. – 2019. – Vol. 99
29	Nadiia Lysytsia, Maryna Martynenko, Tamara Prytychenko, Oleksandra Gron, Maryna Us	Prospects for Innovations in Marketing of Economic Educational Services in Ukraine	Entrepreneurship and Sustainability Issues	2019. – V. 6, № 4 (June) p.p. 1771-1783

30	Lysytsia N. (0,25), Martynenko M. (0,25), Bielekova N. (0,25), Gron O. (0,25), Us M. (0,25) "М	Directions of social partnership of employers and universities in the sphere of economic education in Ukraine	Entrepreneurship and Sustainability Issues	2019. – V. 7(1). – p.p. 336-352. (30.09.19)
31	Hutorov A. O., Lupenko Y. O., Posylaiev V. V., Dorokhov O. V., Yermolenko O.A.	Economic Basis of Forming and Implementation of the Biofuel Production Potential in Ukraine	Bulletin of the Transilvania University of Brasov	Series II. Forestry, Wood Industry, Agricultural food Engineering. - 2019. - Vol. 12(61). – No. 1. – pp. 43–58
32	Nazarova G.V., Volikov V.V., Demianenko A.A.	Modification of the human development index in Ukraine in the regional aspect	SHS Web of Conferences, NTI-UkrSURT, 67	2019 – URL: <a href="https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abstract/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06037/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06037.html">https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abstract/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06037/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06037.html</a>
33	Hutorov A. O., Hutorova O O. Lupenko Yu. O. Yermolenko O.A. Voronko-Nevidnycha T. V.	Modeling of the Cycle of Reproduction Process in the Agrarian Sector of Economy	Espacios	2019. – Vol. 40. – No. 7. – p. 19. URL : <a href="http://www.revistaespacios.com/a19v40n07/19400719.html">http://www.revistaespacios.com/a19v40n07/19400719.html</a>
34	Лугова В. М., Мартіянова М. П.	Роль методів і технологій самоменеджменту у забезпеченні розвитку персоналу	Evropský časopis ekonomiky a managementu	2019. – Svazek 5.– 2. vydání – pp. 164-174
35	Mishyna S. V. Mishyn O. Y. Parkhomenko N.O.	Innovative Methods and Tools for Personnel International Marketing Development	Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania)	2019. – Volume 28 (1). – pp. 33 – 49
36	Laptiev V. I.	Theoretical and methodical approach to modeling Problem-oriented human resource	Research and Innovation	Collection of scientific articles. - Fadette editions, Namur, Belgium, 2019. – pp. 12–16

		development		
37	Ahaverdiieva K. F.	Comprehensive staff evaluation	SHS Web of Conferences 67, 06002	2019. – URL: <a href="https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06002.pdf">https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06002.pdf</a>
38	Demianenko A. A.	Improvement of organization and communication model of support of human development security in Ukraine	Research and Practice	Collection of scientific articles. – Lardy Publishing House, Paris, France. – 2019. – pp. 15-22
39	Laptiev V. Stoyanova T. Koev S. Stoyanov P. Zhyvko Z.	Strategic management of the development of the personnel of industrial companies	Academy of Strategic Management	Journal. 2019. – Vol.18. – Issue 3. – pp. 1–6
40	Ivanova O. Y. Laptiev V. I.	Methodological support for improving the process of organizing the examination of legislative acts in the economic sphere	Business Management, Economics and Social Sciences	Collection of scientific articles. - Agenda Publishing House, Coventry, United Kingdom, 2019. – pp. 39 – 43
41	Chernov S.I., Guryanova L.S. Dymchenko O.V., Labunska S.V.	Models of financial decentralisation analysis and assessment	Financial and credit activity: problems of theory and practice,	2019, Vol. 3 (30) pp. 315-326 (Web of Sciences, Core Collection, Emerging Sources Citation Index)
42	Bogachkova L.Yu., Guryanova L.S., Khurshudyan Sh.G.	Development of Tools to Support Decision Making in Evaluating the Performance of State Energy Efficiency Policy	The Leading Practice of Decision Making in Modern Business Systems: Innovative Technologies and Perspectives of Optimization	2019, Emerald Publishing Limited, pp. 151-168. doi: 10.1108/978-1-83867-475-520191017 (Scopus)
43	Lola Y., Prokopovich S., Akhmedova O.	Influence of the country's information development on its tourist attractiveness.	CEUR Workshop Proceedings	2019. – V. 2393. – Pp. 450-464
44	Мащенко М.А. Дикань О.В. Наконечний В.В.	Government guidance on the promotion environmental enterprise security	SHS Web of Conferences	Volume 67 (2019). URL: <a href="https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/p">https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/p</a>



	Кліменко О.М. Обруч Г.В.			df/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06013.pdf
45	Пономаренко О.О.,	Approaches to formation of strategies for development of administrative territories	SHS Web of Conferences	Volume 67 (2019). URL: <a href="https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06026.pdf">https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2019/08/shsconf_NTI-UkrSURT2019_06026.pdf</a>
46	S. Udovenko, A. Sorokin	Localization and navigation of mobile robots in an environment with variable properties	Estern-European Journal of Enterprise (Scopus)	Technologies ISSN 1729-3774 2/9 (98) 2019
47	Udovenko S., Bezsonov O. , Пунин О., Kaldubaeva B., Shamraev A., Zorenko V.	Resource and Anargy Saving Neural Network-Based Control Approach for Continuous Carbon Steel Pickling Process	Journal of Sustainable Development of Energy, Water and Environment	Systems.-7(2), pp. 275-292, 2019
48	Udovenko S., Chala L., Shergin V.	Assortativity Properties of Scale-Free Networks	Proceedings of 6 IEEE International Scientific-Practical Conference "Problems of infocommunications. Science and Technology" (PIC S&T-2018)	2019, Kharkiv, Ukraine, October 19-20, p. 270
49	O. Gorokhovatskyi (0,25), O.Peredrii (0,25), V. Zatkhei (0,25), O. Teslenko (0,25)	Investigation of Random Neighborhood Features for Interpretation of MLP Classification Results	Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. Advances in Intelligent Systems and Computing. Springer, Cham	2020. Vol. 1020. P. 581-596. DOI: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-030-26474-1_40">https://doi.org/10.1007/978-3-030-26474-1_40</a>
50	Pisklakova O.	Development of Civil Defense Systems and Ecological Safety	Problems of Infocommunications. Science and	Technology– 2019. –pp. 295-299
51	Pisklakova O.	Hierarchical clustering of seismic activity local territories globe	EUREKA: Physics and Engineering.	2019. – №4 (2019). – pp. 41-53
52	Будяньська В.А. Костікова І, Шевченко А., Голубнича Л. ,	USE OF MACHINE Translation technology for understanding scientific and technical texts	Journal of Theoretical and Applied Information Technology,	28th February 2019, Vol.97, N4, Access Mode <a href="http://www.jatit.org/volumes/Vol97No4/24Vol97No4.pdf">http://www.jatit.org/volumes/Vol97No4/24Vol97No4.pdf</a>

	Попова Н			
53	Shtal, Tatyana V.; Lytovchenko, Iryna V.; and Poliakova Hanna A. (0,23)	Development of Professional Competency of Managerial Staff on the Basis of Acmeological Approach	Journal of Advanced Research in Low and Economics	2018, Volume IX, Summer, 4(34): 1481-1488.
54	Borova T., Pohorielova T., Petrenko V., Boroday G.	Future managers` responsibility enhancement in the framework of education for sustainable development.	Revista ESPACIOS.	ISSN 0798 1015 Vol. 40 (N° 31) Year 2019
55	Popovych I., Blynova, O., Aleksieieva M., Nosov P., Zavatska N. & Smyrnova O.	Research of Relationship between the Social Expectations and Professional Training of Lyceum Students studying in the Field of Shipbuilding	Revista ESPACIOS	2019, Vol. 40. (№ 33). Page 21
56	Kolbina T. V., Oleksenko O. O., Tsyypina D. S., Yevdokimova- Lysohor L. A.	Formation of students` communicative competence in universities of Ukraine: cross- cultural aspect	Revista ESPACIOS.	2019. –.Vol. 40 (Number 23). – P. 9
57	Kostikova, I., Miasoiedova, S., Razumenko, T., Chernenko, A., Pochuieva, O.	Teaching english speaking for FCE: using facebook as a tool of instructional practice	Amazonia Investiga, /view/825	2019,8(22), 719-727..
58	Бурдаєв В. П. (0,625)	Model of knowledge base for forecasting development of complications in heart attack of myocardium	Modern engineering and innovative technologies /Heutiges Ingenieurwesen und innovative Technologien.	Issue №7 Part 3 March 2019 p.11-20 Published by: Sergeieva&Co Lußstr. 13 76227 Karlsruhe, Germany
59	O. Rudenko O. Bezsonov (0.5625), O. Romanyk,	Analysis of convergence of adaptive singlestep algorithms for the identification of nonstationary objects	Eastern-European Journal of Enterprise Technologies	№ 1/4 (97), 2019, P.1-14

	V. Lebediev			
60	Rudenko, O.(0,33), Bessonov, O.(0,33), Dorokhov, O.(0,33)	Evolving neural network CMAC and its applications	Informatica (Slovenia)	2019. - № 43. - С. 291-298.
61	Удовенко С.Г. (0,15)	Resource and Energy Saving Neural Network-Based Control Approach for Continuous Carbon Steel Pickling Process	Journal of Sustainable Development of Energy, Water and Environment Systems.	– 7(2), pp 275-292, 2019, DOI: <a href="https://doi.org/10.13044/j.sdewes.d6.0249">https://doi.org/10.13044/j.sdewes.d6.0249</a>
62	Juk P.F., Paul Kögerler John Bacsa, Guibo Zhu, and Craig L. Hill	An Exceptionally Fast Homo Water Oxidation Catalyst	Journal of the American Chemical Society USA	2019. –V.136, №26. – pp. 9268 – 9271.
63	Maryna Chorna, Liliya Filipishyna, Ganna Nord, Serhii Tkachenko, Kateryna Velychko (1д.а / 0,2д.а )	Formation of analytical support for the management of economic and Environment safety of organizations	JOURNAL OF SECURITY AND SUSTAINABILITY ISSUES: International Entrepreneurial Perspectives and Innovative Outcomes,	2019, 8(3) - P. 413-423.
64	Shtal T. V., Polyakova Y. O., Proskurnina N. V., Dobroskok I. B., Kot O.V.	Modeling of Convergence of the Economic System of Ukraine with G20 Countries Based on the Analysis of Structural Changes in Ukrainian Foreign Trade	Journal of advanced research in Law and Economics,	2019. – v.9, n.6 – p. 2129-2145
65	Pererva P., Bes- prozvannykh O., Tiutlikova V. (0,23), Kovalova V., Kudina J. (0,23), Dorokhov O.	Improvement of the Method for Selecting Innovation Projects on the Platform of Innovative Supermarket	TEM JOURNAL - Technology, Education, Management, Informatics ,	Vol.8. №2 , 2019. стр 454-461.
66	Погрібняк Д. (0,38) "М"	Development of an accounting organization model in the	European journal of economics and management.	2019. - № 5. - с. 102-108

		adaptive management of enterprises association		
67	Martynenko M., Lysytsia N., Prytychenko T., Gron O., Us M.	Prospects for Innovations in Marketing of Economic Educational Services in Ukraine	Entrepreneurship And Sustainability Issues	2019, Volume 6, Number 4 (June)
68	N. Lysytsia (0,2) , M. Martynenko (0,2), T. Prytychenko (0,2), O. Gron (0,2), M. Us (0,2)	Prospects for Innovations in Marketing of Economic Educational Services in Ukraine	Entrepreneurship and Sustainability Issues	2019. - V. 6, N4 (June).- p. 1771 – 1783
69	N. Lysytsia (0,3) , M. Martynenko(0,3), N.Bielikova(0,3), O.Gron (0,3), M. Us(0,3)	Directions of social partnership of employers and universities in the sphere of economic education in Ukraine	Entrepreneurship and Sustainability Issues	2019, Volume 7, Number 1. – P. 336 - 352
70	Nataliia Parkhomenko (0,7), Iryna Otenko (0,7)	Strategies of Business Systems Development in Global Environment	Scientific Annals of Economics and Business, 2019, Volume 2, pp. 48-62	2019, Volume 2, pp. 48-62
71	Prokopishyna O. (0,5), Sylenko N. (0,5)	Legal and regulatory framework for accounting of intellectual property	The potential of modern science. – London.	2019. – volume 3. – p. 35-50.
72	Остапенко О. Г. (0,7)	Феномен інституту окремої думки судді Конституційного суду	9th International conference "Science and society", Hamilton, Canada	01.02.2019 –p. 956-966.
73	Силенко Н. М.	Правове регулювання проблеми булінгу: вітчизняний та зарубіжний досвід	XI International Scientific and Practical conference social and economic aspects of education in modern society, 22.03.2019 Warsaw, Poland. - p.48-51 (22.03.2019)	22.03.2019 - p.48-51.
74	Nina Poyda-Nosyk, Iryna Zhuravlyova, Svitlana Lelyuk	The methodology and empirics of enterprises finance security	Economics @ Working capital	2019. – V. 1-2. – pp. 48–52.

Статті, прийняті редакцією до друку				
1	Sotnikova Yu. V., Stepanova E. R., Kasmin D. S., Nazarov N. K. Semenchenko A. V.	Using of crowdsourcing in a modern creative economy	Espacios	2019. – Vol. 41. – №42
2	Sotnikova Yu. V., Stepanova E. R., Nazarov N. K., Semenchenko A. V.	Features of creative clusters formation in Ukraine	Economic Studies journal	2019. – Issue 6
3	Fabus M., Dubrovina N., Guryanova L., Chernova N., Zyma O.	Strengthening Financial Decentralization: Driver or Risk Factor for Sustainable Socio- Economic Development of Territories?	Entrepreneurship and Sustainability Issues	2019, December issue, №2 (Web of Sciences, Core Collection, Emerging Sources Citation Index, SCOPUS), impact Q1,
4	Chagovets L., Chahovets V., Chernova N.	Machine Learning Methods Applications for Estimating Unevenness Level of Regional Development	Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies	Vol. 42, Ch.6
5	Brunza N. Vilkhivskaov O., Grabovskiy E.	Development of information visualization methods for use in multimedia accessories	“EUREKA: Physics and Engineering”	2019. . – Issue 6

## V. ВІДОМОСТІ ПРО НАУКОВО-ДОСЛІДНУ РОБОТУ ТА ІННОВАЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ СТУДЕНТІВ, МОЛОДИХ ВЧЕНИХ, В ТОМУ ЧИСЛІ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ РАДИ МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ТА ІНШИХ МОЛОДІЖНИХ СТРУКТУР

ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснює фундаментальну підготовку студентів та молодих вчених, яка сприяє розвитку сучасної економіки, вирішенню такої ґрунтовної економічної проблематики, як розвиток вітчизняних підприємств, вибір конкурентоспроможних виробів, організацію виробництва і праці, ефективний збут продукції, налагодження тісної взаємовигідної співпраці та ін. Станом на 31.12.2019 р. кількість студентів денної форми навчання становила **5025** осіб (з них 495 іноземних студента) та **1509** особи заочної форми навчання (з них 288 іноземних студента). В університеті діє гнучка система управління якістю підготовки фахівців, заснована на безперервному моніторингу успішності роботи випускників ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Студенти мають можливість проходити стажування на провідних вітчизняних промислових підприємствах, фінансових, консалтингових та інших компаніях та установах. Крім того, студентам надається можливість під час навчання проходити мовну підготовку на загальних та факультативних курсах, вивчаючи за бажанням англійську, французьку, німецьку, китайську, італійську, турецьку, арабську та польську мови.

Одним з важливих елементів стратегії університету є забезпечення оволодіння студентами іншомовною компетентністю. З цією метою через систему базових, варіативних та позакредитних дисциплін забезпечена можливість вивчення студентами всіх спеціальностей іноземної мови впродовж усього періоду навчання обсягом 6 – 8 годин на навчальний тиждень. Крім того, за деякими спеціальностями навчання повністю здійснюється англійською мовою.

На завершальній стадії в університеті знаходиться реалізація студентоцентрованого підходу, який передбачає вибір власної траєкторії навчання кожним студентом. Цей підхід забезпечується запровадженням у навчальних планах системи варіативних дисциплін різних категорій – "Майнорів", "Мейджорів" та "Маг-майнорів".

Для координації наукових досліджень студентів і молодих науковців в університеті функціонують Рада молодих вчених і Наукове товариство студентів, аспірантів та докторантів, які координують роботу наукових секторів факультетських рад, за звітний період план роботи яких повністю виконано.

Молоді вчені ХНЕУ ім. С. Кузнеця беруть активну участь в обговоренні науково-прикладних проблем і перспектив функціонування, розвитку та управління економікою України, здійснюють активне сприяння інформуванню та залученню студентів до наукових заходів, що відбуваються в університеті, Харкові та Україні.

У межах держбюджетного фінансування наукових робіт молодих вчених у 2019 році вчені університету виконували 1 проект за тематичним напрямом "Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства" на тему: "Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів". Науковий керівник – канд. екон. наук, доцент М. Ю. Серпухов, (відповідальний виконавець – канд. екон. наук, доцент О. В. Мазоренко). Етап 3. Апробація створених методик з активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів. практичне застосування та зворотній зв'язок з використання методик з активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів. Обсяг фінансування на 2019 рік становить 238,00 тис. грн.

У 2019 році активізовано наукову діяльність молодих вчених університету. Перший етап конкурсу проектів наукових робіт молодих вчених в секцію "Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства" пройшли 4 запити на фінансування, які рекомендовані вченою радою до участі у другому етапі, а саме:

- "Формування ризик-орієнтованої системи накопичувального пенсійного забезпечення". Керівник проекту – канд. екон. наук, доцент С. А. Ачкасова.

- "Модельно-інформаційне забезпечення формування креативних кластерів в Україні". Керівник проекту – канд. екон. наук, доцент Ю. В. Сотнікова.

- "Система ризик-менеджменту фінансового розвитку суб'єктів АПК". Керівник проекту – канд. екон. наук О.П. Полтніна.

- "Моделювання інформаційної безпеки розвитку галузей нематеріального виробництва в умовах циклічної економіки". Керівник проекту – канд. екон. наук, доцент Н. А. Дехтяр

на загальну суму 3360,0 тис. грн.

Молоді вчені ХНЕУ ім. С. Кузнеця беруть активну участь в обговоренні науково-прикладних проблем і перспектив функціонування, розвитку та управління економікою України в межах науково-практичних конференцій, які відповідно до плану конференцій організовано та проведено Радою на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Так, 17 травня 2019 року на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбулась Всеукраїнська науково-практична конференція докторантів, молодих вчених та студентів "Розвиток європейського простору очима молоді: економічні, соціальні та правові аспекти". У роботі конференції взяли участь понад 400 учасників, серед яких студенти, аспіранти, педагогічні працівники та молоді вчені, які представили 19 ЗВО, науково-дослідні центри та організації Києва, Харкова, Полтави, Одеси, Вінниці, Кіровограда.

Протягом 2019 року здійснювалася інформаційна робота Ради молодих учених ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Члени Ради є представниками університету у Раді молодих учених при Харківській обласній державній адміністрації, та в рамках організації міжрегіональної та міждисциплінарної співпраці молодих учених проведено такі заходи.

1. У рамках співпраці з Радою молодих учених при ХОДА члени РМУ ХНЕУ ім. С. Кузнеця разом зі студентами взяли участь у підготовці та проведенні 18 травня 2019 року VI Міждисциплінарного наукового квесту "Пошуки скарбів науки" (члени РМУ: к.е.н., доц. Чаговець Л.О. Склад команди від університету: студентки IV курсу факультету економічної інформатики Святаш Д., Бондаренко В., Басенко Ю. та Касьяненко Л.). Науковий квест пройшов у ХНАУ ім. Докучаєва. Захід було присвячено Всесвітньому дню науки та відбувся за підтримки голови ХОДА Юлії Світличної. Усі учасники квесту були відзначені сертифікатами, а найшвидші команди - грамотами. Також на території вишу за участі членів Ради молодих учених при ХОДА, та РМУ ХНЕУ ім. С. Кузнеця створили ландшафтну композицію «Знання та нескінченність».

2. У рамках співпраці з Науковим товариством студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана членами РМУ взято участь в організаційному комітеті II Національної науково-методичної конференції молодих учених "Цифрова економіка" (17–18 жовтня 2019 р., м. Київ.).

3. Обмін досвідом з ІНЕМ Львівської політехніки відбувається також через популяризацію наукової діяльності серед молоді через науково-аналітичні видання з проблем функціонування і шляхів удосконалення системи освіти і науки України, зокрема у журналах "Наша перспектива", інформаційну підтримку інтернет-конкурсу для школярів в межах проекту «Розвиток екокультури: від особистості до суспільства» (12 листопада – 16 грудня 2018 р.).

Організовано підтримку науково-навчальних заходів серед школярів та студентів.

28 вересня 2019 року члени Ради молодих вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця та викладачі кафедр виступали як співорганізатори разом із департаментом освіти Харківської міської ради і взяли участь у роботі журі XII Міського турніру юних економістів для учнів 10 – 11 класів загальноосвітніх навчальних закладів та міської мережі, який проведено за підтримки департаменту освіти з гуманітарних питань Харківської міської ради. Брало участь 12 збірних команд із навчальних закладів міста Харкова та міської мережі, понад 140 осіб,

серед яких 60 членів команд та їхніх керівників. Організація заходу була на високому професійному рівні за участю професорсько-викладацького складу університету.

21 жовтня 2019 року члени Ради молодих вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця та викладачі кафедр взяли участь у проведенні проекту під патронатом Харківського міського Голови «Ніч науки», спрямованого на популяризацію науки серед школярів міста Харкова та ознайомлення з роботою, проектами, науковою спадщиною університету у форматі наукових експериментів, дискусій та пізнавальних квестів.

Члени гуртка «Клуб кібернетиків» під керівництвом к.е.н., доц. Чаговець Л.О. – студенти 2-4 курсу освітньої програми «Економічна кібернетика» Кравцов Д., Деревянко В. – взяли участь у низці наукових заходів. Зокрема, 5-6 квітня 2019 р. для наукової спільноти та стартапів Харкова проводилися презентації проекту глобальних технологічних бізнес-інкубаторів та відкритті «ЕО бізнес-інкубатору» у рамках грантової програми «Конкурентоспроможна економіка України» для покращення українського бізнес-середовища організаціям з підтримки бізнесу.

У звітному році кафедра банківської справи і фінансових послуг прийняла участь у відкритому Регіональному турнірі з фінансової грамотності, який проводився в рамках проекту підвищення рівня фінансової грамотності населення України. Організаторами турніру виступили: Харківський банківський союз; Харківський університетський консорціум (членом якого є ХНЕУ ім. С. Кузнеця у складі кафедри банківської справи та і управління фінансовими послугами); Харківський інститут ДВНЗ «Університет банківської справи» під патронатом Харківської обласної державної адміністрації тощо. Зазначимо, що 3-тє місце у III відкритому Регіональному турнірі з фінансової грамотності (серед багатьох команд ЗВО м. Харкова та Харківської області) на Кубок Голови Харківської обласної державної адміністрації посіла команда «Фінансово грамотні» фінансового факультету ХНЕУ ім. С. Кузнеця (спеціалізація «Банківська справа»).

За підсумками навчального року студенти презентували свої здобутки на національному та міжнародному рівнях. Так, у 2019 році у номінації представлено 26 проектів 11 ЗВО м. Харкова. Переможцями стали 12 проектів, які висвітлюють нагальні проблеми в різних галузях економіки та пропонують оригінальні шляхи їх вирішення. Студенти нашого університету посіли почесні призові місця I, II та III ступенів у міському конкурсі студентських проектів "Харків – місто молодіжних ініціатив".

Також студенти університету брали активну участь у регіональних, Всеукраїнських та міжнародних конкурсах, зокрема у Всеукраїнському конкурсі з екологічного та енергетичного менеджменту, у Всеукраїнському етапі Міжнародного студентського конкурсу з інвестиційних досліджень "CFA Institute Research Challenge", у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт за окремими спеціальностями, у XII Міжнародному студентському конкурсі маркетингових PR-проектів та стартапів "Золотий компас", у V Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт "Кредитно-банківська система: історія, сучасність та перспективи розвитку", XVIII Міжнародному конкурсі з української мови імені Петра Яцика, у стажуванні Міжнародної програми "Study Tours to Poland" та ін.

Протягом року керівники науково-дослідних робіт активно залучають студентів до виконання наукових досліджень. Так, у 2019 році з оплатою із загального фонду залучено 48 наукових працівників і 10 студентів, зі спеціального фонду – 55 науковців і 7 студентів.

На кафедрах постійно проводяться науково-методичні семінари з питань підвищення якості наукових публікацій студентів, обговорення результатів та попередня експертиза дисертаційних робіт, розроблення освітніх програм на основі компетентнісного підходу, використання інноваційних технологій у навчальному процесі тощо.

Участь студентів у науково-дослідній роботі є незамінною складовою підготовки висококваліфікованих фахівців. В університеті діють понад 50 наукових гуртків та проблемних груп, участь у яких беруть більше тисячі студентів. Напрями роботи гуртків відповідають пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки відповідно до законодавства. Найактивніші студенти приймають участь у міжнародних, всеукраїнських,



регіональних та університетських конкурсах студентських наукових робіт.

У звітному періоді на виконання наказу МОН України «Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (далі – Конкурс) у 2018-2019 навчальному році» ХНЕУ ім. С. Кузнеця входить до переліку базових ЗВО з проведення II туру Конкурсу за напрямками «Управління фінансово-економічною безпекою» та «Туризм». В секції «Управління фінансово-економічною безпекою» за результатами II туру на науково-практичній конференції виступило 22 студенти із 14 ЗВО. Переможці Конкурсу нагороджені 22 дипломами I, II та III ступеня. За результатами II туру в секції «Туризм» на науково-практичній конференції виступило 31 студентів з 24 ЗВО. За результатами конференції нагороджено 31 переможця. За результатами Конкурсу 6 студентів університету посіли призові місця і були нагороджені дипломами I, II і III ступенів.

Крім того, студенти активно приймали участь у Конкурсі з інших наукових напрямів. Так, у 2018-2019 навчальному році на II тур в інші ЗВО було направлено 95 студентських наукових робіт за 41 напрямом.

Динаміку участі в ньому та кількість переможців наведено в табл. 1.

Таблиця 1

Динаміка участі студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця  
у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт  
з галузей знань і спеціальностей

НАГОРОДА	Кількість переможців			
	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Диплом I ступеня	11	9	7	11
Диплом II ступеня	10	7	16	11
Диплом III ступеня	13	10	14	23
<b>Всього</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>37</b>	<b>45</b>

З кожним роком зростає кількість студентських публікацій, зокрема у 2019 році за результатами участі студентів у наукових конференціях, під керівництвом викладачів кафедр було опубліковано 1363 публікації.

Окремі статистичні дані щодо наукової діяльності наведені в табл. 2:

Таблиця 2

Показники наукової діяльності студентів та молодих вчених

Роки	Кількість студентів, які беруть участь у наукових дослідженнях та відсоток від загальної кількості студентів	Кількість молодих вчених, які працюють у ЗВО або науковій установі	Відсоток молодих вчених, які залишаються у ЗВО або науковій установі після закінчення аспірантури
2015	75,0	348	96,0
2016	58,0	301	96,0
2017	53,0	258	96,8
2018	54,0	206	96,0
2019	35,0	210	96,0

В університеті спільно з громадською організацією «Центр прикладної освіти» діє Молодіжне наукове товариство «Q-bit», яке дає можливість обдарованій молоді спільно працювати над науково-дослідними та інженерними проектами, спілкуватися між собою

та провідними фахівцями різних галузей та завдяки цьому підвищувати свій інтелектуальний та професіональний рівень, формувати в собі культуру науково-інженерного мислення та відчуття приналежності та поваги до інтелектуальної еліти держави. Також в університеті працює Microsoft IT Academy. Молоді науковці постійно приймають участь у програмі «Академічна ініціатива» фірми IBM за напрямками «Основи системного аналізу об'єктів та процесів комп'ютеризації», «Програмна інженерія» та «Об'єктно-орієнтований аналіз» з використанням програмних продуктів Rational Requisite Pro і Rational Rose.

В університеті діє мотиваційна система заходів щодо розвитку науково-дослідної роботи та інноваційної діяльності студентів та молодих учених. До таких заходів можна віднести нагородження Золотим знаком. Викладач або студент, який отримує Золотий знак університету, іменується Лауреатом Золотого знаку. Крім того, студенти лауреати Золотого знаку щомісячно отримують фіксовану надбавку у розмірі 1-єї мінімальної студентської стипендії за рахунок коштів передбачених для надання матеріальної допомоги та заохочення студентів та аспірантів ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Незаперечною перевагою також є право на позаконкурсний прийом до аспірантури університету, зарахування на вакантні місця викладачів університету відповідного профілю.

Студентам надано можливість всебічного розвитку наукової та науково-дослідної діяльності. За рахунок спецфонду студенти університету мають можливість приймати участь у наукових конкурсах, олімпіадах, виступати з доповідями на конференціях в інших містах України. Крім того, найбільш науково активних студентів керівники наукових досліджень залучають до виконання наукових досліджень.

Талановитих студентів керівництво університету спільно з Радою молодих вчених висуває на здобуття премій та стипендій різного рівня. Так, у 2019 році відзначено студентів: стипендію Президента України отримали 6 студентів; стипендію Верховної Ради України – 2 студенти; стипендію Кабінету міністрів України – 1 студент; стипендію ім. Вадима Гетьмана – 1 студент; стипендію ім. Олександра Масельського – 1 студент; Золотим знаком ХНЕУ ім. С. Кузнеця нагороджено 1 студента;

## **VI. НАУКОВІ ПІДРОЗДІЛИ, ЇХ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ, РОБОТА З ЗАМОВНИКАМИ**

### ***НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ СЕКТОР***

Науково-дослідний сектор (далі – НДС) є структурним підрозділом ХНЕУ ім. С. Кузнеця. В університеті здійснюються виконання програм і проектів фундаментальних та прикладних досліджень, прикладних розробок колективами та тематичними групами, до складу яких входять наукові та науково-педагогічні працівники, докторанти і аспіранти, студенти, допоміжний персонал та в разі потреби залучаються фахівці інших організацій.

Для підвищення ефективності розробок, зміцнення зв'язку науково-дослідного та навчального процесів до складу НДС входять тимчасові творчі (науково-творчі) колективи, групи, наукові студентські кружки. Чисельність співробітників НДС та посадова ієрархія визначаються штатним розписом університету.

Планування наукових досліджень і розробок здійснюється відповідно до пріоритетних напрямів ХНЕУ ім. С. Кузнеця, тематичного плану науково-дослідних робіт, Положення «Про організацію наукової діяльності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця». Процес створення та передачі науково-технічної продукції здійснюється та регламентується відповідно до Положення «Про створення та передачу науково-технічної продукції» та нормативно-правових актів, які регламентують наукову діяльність.

Протягом 2019 року провідними науковцями університету та фахівцями науково-дослідного сектору було розроблено ряд внутрішніх положень, які регламентують роботу науково-експертної комісії, забезпечують охорону результатів науково-дослідної роботи. В грудні 2019 року проаналізовано стан наукової роботи в ХНЕУ ім. С. Кузнеця та оприлюднюються результати цього аналізу на засіданнях Вченої ради університету, розроблені пропозиції із удосконалення наукової роботи, створення умов, які б стимулювали участь співробітників університету у виконанні НДР.

Університетом значна увага приділяється розвитку наукової діяльності студентства. Варто відзначити, що ХНЕУ ім. С. Кузнеця є базовим ЗВО для проведення конкурсу студентських наукових робіт із напрямку «Туризм» та «Управління фінансовою безпекою», Всеукраїнської студентської олімпіади з навчальної дисципліни «Державні фінанси» та зі спеціальності «Фінанси і кредит». Результати участі наших студентів у конкурсах науково-дослідних робіт, олімпіадах, які проводить МОН України, Фонд фундаментального дослідження, Державний інноваційний фонд, Кабінет міністрів України тощо представлено в V розділі.

Протягом року НДС активно співпрацює з регіональними органами державної влади, науковими установами, підприємствами та іншими замовниками.

### ***ВІДДІЛ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ***

Відділ створено у 2010 році та реорганізовано у 2015 році. Основна мета діяльності – вирішення сучасних задач щодо забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

**Серед основних напрямів та завдань діяльності відділу:**

1. Забезпечення функціонування системи якості ХНЕУ ім. С. Кузнеця.
2. Інформаційно-аналітичний супровід участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних і національних рейтингах.
3. Проведення моніторингу результатів навчання студентів.
4. Організаційно-методичний супровід рейтингу науково-педагогічних працівників.
5. Підготовка освітніх інноваційних проектів щодо внутрішнього забезпечення якості, їх апробація та впровадження; організація та проведення науково-методичних

заходів (семінарів, тренінгів, круглих столів) з актуальних питань забезпечення якості, впровадження освітніх інновацій;

6. Адміністрування інституційних профілів ХНЕУ ім. С. Кузнеця у Scopus та Web of Science; наукометричний моніторинг публікаційної активності вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця в SCOPUS і Web of Science Core Collection;

7. Організація і проведення соціально-психологічних, маркетингово-моніторингових досліджень щодо внутрішнього забезпечення якості освіти у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

8. Розвиток культури академічної доброчесності в ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

9. Проведення індивідуально-консультативної роботи з учасниками освітнього процесу з питань забезпечення якості, освітньої інноваційної діяльності.

В своїй діяльності відділ використовує такі форми роботи як: науково-методичні та науково-практичні заходи, робочі групи.

Відділ має якісний кадровий склад відділу: шість кандидатів наук (два – з педагогічних наук, чотири – з економічних наук), кваліфікований соціолог, дипломовані спеціалісти.

Результати діяльності у 2019 році:

1. Взято участь у систематизації та розвитку нормативної бази університету щодо внутрішнього забезпечення якості: упорядковано наявність документів за процесами внутрішнього забезпечення якості; узагальнено розподіл відповідальності структурних підрозділів щодо виконання функцій внутрішнього забезпечення якості; підготовлено проекти документів «Кодекс академічної доброчесності у ХНЕУ ім. С. Кузнеця», Положення про рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр і факультетів у ХНЕУ ім. С. Кузнеця»; Положення про облік та моніторинг результатів навчання студентів з використанням програмного забезпечення корпоративної інформаційної системи управління ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

2. Здійснювалось інформаційно-аналітичне забезпечення участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця у національних та міжнародних рейтингах: національні рейтинги: «ТОП 200 Україна», Зарплатний рейтинг ЗВО України, який проводиться журналом «Гроші» (за економічними спеціальностями); DOU - рейтинг ЗВО для отримання вищої освіти і роботи в ІТ галузі; Рейтинг ЗВО України за показниками бази даних SciVerse Scopus та інші; міжнародні рейтинги QS World University Ranking, QS Eeca University Rankings (Регіональний рейтинг країн Європи, що розвиваються та Центральної Азії U-Multirank); Webometrics Ranking Of World Universities (Рейтинг університетів світу за рівнем їх присутності в мережі; World Universities Web Ranking (Рейтинг університетів за популярністю в Інтернеті); U-Multirank: (інституціональні та галузеві рейтинги).

3. Проведено моніторинг та самооцінка результатів навчання студентів (двічі на рік) на рівнях університету, факультетів, кафедр.

4. Організовано та здійснено з підготовку аналітичних звітів наступних маркетингово-моніторингових та соціально-психологічних досліджень: вивчення ринку праці щодо затребуваності фахівців з вищою освітою та вимог до їх компетентності; дослідження переваг ХНЕУ ім. С. Кузнеця при виборі вищого навчального закладу абітурієнтами; вивчення рівня інтелекту та креативності студентів (1 курс); вивчення адаптації студентів 1 курсу; вивчення актуальних питань організації навчального процесу у ХНЕУ ім. С. Кузнеця» (опитування студентів 2-3 курсу); визначення задоволеності якістю освіти (опитування студентів 4 курс).

5. Удосконалено технологію та організацію проведення онлайн-опитування здобувачів вищої освіти всіх рівнів щодо якості викладання навчальних "Дисципліна очима студентів" на платформі Персональних навчальних систем.

6. Проведено тренінги для студентів з академічної доброчесності за принципом Youth-Adult Partnership на тему «Академічна доброчесність починається з тебе» та «Академічна доброчесність чи варто про це поговорити?».

7. Взято участь міжнародних проектах із забезпечення якості (ERASMUS+ C3QA «Стимулювання інтернаціоналізації досліджень шляхом запровадження системи забезпечення якості третього рівня вищої освіти у відповідності до європейських вимог» (2017-2019 рр.); ERASMUS+ EDUQAS «Імплементация системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету-бізнесу-уряду у ЗВО» (2018-2020 рр.).

8. Підтримується та сторінка «Забезпечення якості освіти» на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, зокрема ведуться сторінки: «Відділ забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку»; «Нормативна документація щодо внутрішнього забезпечення якості»; «ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних та національних рейтингах»; «Річний звіт ХНЕУ ім. С. Кузнеця про виконання критеріїв надання та підтвердження статусу національного»; «Опитування студентів»; «Академічна доброчесність»; «Рейтинг викладачів, кафедр, факультетів»; «Моніторинг якості освіти».

Результати роботи відділу висвітлювались на ректоратах, науково-практичних заходах різного рівня та знайшли відображення в наукових публікаціях.

Інформаційно-аналітичні, нормативно-інструктивні та організаційно-методичні матеріали відділу використовуються адміністрацією університету, керівниками підрозділів, викладачами для постійного поліпшення якості освітньої, наукової, методичної діяльності та загального розвитку університету.

### **НАУКОВО-ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ**

Інформаційний центр Європейського Союзу в ХНЕУ ім. С. Кузнеця, який було створено у 2009 році. Центр активно функціонує. На базі Центру проводяться численні міжнародні заходи: конференції, відеоконференції, зустрічі, круглі столи тощо. Щорічно Центром активно проводились інтелектуальні ігри між університетами міста у ХНЕУ ім. С. Кузнеця та в школах Харківщини з метою популяризації історії, економіки, політики і культури Європейського Союзу й особливостей європейського співробітництва та ефективної профорієнтації. Усього протягом 2019 року відбулося понад 40 заходів за участю майже 4233 осіб, до яких було залучено також близько 500 школярів міста Харкова та регіону. Особливо слід відзначити такі заходи:

Наукові конференції/семінари/круглі столи

Презентація молодіжних освітніх можливостей від випускників EU Study Days in Ukraine 27.03.2019

Перша зустріч EU мереж міста Харкова 24.04.2019

30-31 травня цього року в IV Щорічній Міжнародній науковій конференції CED–2019 «Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця», прийняли участь науковці провідних університетів світу з Словаччини, Болгарії, Польщі, Литви, Туреччини, Португалії, Норвегії, Іспанії, Німеччини, Латвії, Італії, Франції, Монголії

18 вересня 2019 року Представництвом Європейського Союзу в Україні на базі Університету проведено дискусію-тренінг «European Projects Lab for NGOs», як частина серії інформаційно-просвітницьких заходів в Україні

5-6 вересня відбулась презентація діяльності Інформаційного центру ЄС ХНЕУ ім. С. Кузнеця для студентів 1 курсу

19 березня 2019 року відбулась робоча зустріч на тему «Молодіжна дипломатія знань як інструмент розвитку міжтериторіального співробітництва прикордонних регіонів України (Слобожанщина), Австрії (Верхня Австрія) та Сербії (Воєводина)» з представниками студентської молоді ХНЕУ імені Семена Кузнеця

День кар'єри ЄС у Харкові (27.09.2019)

У рамках ярмарку вакансій представники бізнесу, підприємств, організацій, міжнародних інституцій, програм та фондів (близько 40 організацій та установ) презентували відкриті вакансії для працевлаштування молоді в європейських компаніях,

програми продовження навчання та стажування за кордоном, а також курси вивчення європейських мов.

В ході панельної дискусії обговорювались перспективи на ринку праці, навички, що необхідні для майбутніх спеціалістів, перспективи ринку праці і можливості співпраці бізнес структур і закладів освіти.

Учасники мали можливість прийняти участь у тренінгах із розвитку навичок, важливих для професійного та кар'єрного зростання.

#### Лекції

З 10 по 15 червня 2019 року професор університету Ліон2 Надя Кабачі прочитала курс лекцій зі штучного інтелекту студентам франко-української магістерської програми «Бізнес-інформатика»/

25 червня 2019 р. відбулась відкрита лекція Франка Ригера «Стратегія бізнесу – Прагматизм.Гнучкість. Екологічність. Особливості менеджменту бізнес-процесів»

З 15 квітня по 26 квітня 2019 року в ХНЕУ імені Семена Кузнеця проводиться цикл лекцій «Соціальне підприємництво» доктора філософії Яна-Урбана Сандала (Норвегія).

Інформаційний центр відкритий для всіх бажаючих та здійснює консультування щодо спільних проектів і програм ХНЕУ ім. С. Кузнеця з Європейським Союзом.

### ***ЦЕНТР УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ УСПІШНОСТІ***

Центр університетської успішності (ЦУУ), який є простором для освіти та вивчення французької мови для франкомовних студентів і викладачів. Центр створений за фінансової підтримки з боку Університетської агенції франкофонії й оснащений усім необхідним обладнанням.

10 січня 2019 року в ЦУУ побувала з візитом пані Кларіс Бросар, координаторка "Альянс Франсез" в Україні, яка обговорила перспективи співробітництва університету із Французьким інститутом в Україні та з "Альянс Франсез" м. Харкова з ректором В. С. Пономаренком.

11 - 12 лютого 2019 року на нараді з інтернаціоналізації професійної університетської освіти (м. Бухарест, Румунія) серед представників 92 університетів із 18 країн були присутні представники ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

5 березня 2019 року з робочим візитом до Університету завітав Максим Форест, зовнішній експерт у межах проєкту EQUAL-IST HORIZON2020.

11 березня 2019 року відбулася зустріч викладачів ХНЕУ ім. С. Кузнеця з директором "Альянс Франсез" м. Харкова та стажером із Франції. Обговорено питань щодо його участі у проведенні факультативних занять із французької мови для студентів ХНЕУ.

Марафон Франкофонії з нагоди Міжнародного дня Франкофонії 20 березня 2019 року зібрав учасників - студентів і викладачів ХНЕУ ім. С. Кузнеця, ХНУ ім. В. Каразіна, НЮУ ім. Я. Мудрого та СШ № 109 із поглибленим вивченням французької мови.

26 березня 2019 року проведено професійно-орієнтаційну акцію: "Будуємо професійне майбутнє нашої молоді разом" у межах заходів присвячених року французької мови в Україні.

У березні - квітні 2019 року проведено практичні факультативні заняття із французької мови під керівництвом французького стажера "Альянс Франсез" м. Харкова (за окремим розкладом, 8 академічних годин на тиждень).

16 - 19 квітня 2019 року проведено цикл лекцій професора Університету Ліон-2 ім. Люм'єр Фредеріка Ламансія для студентів спільної франко-української магістерської програми *Tourisme. Loisirs. Patrimoines*.

24 травня 2019 року в межах участі у днях Європи проведено презентацію програм *Campus France*.

3 червня 2019 року відбулася зустріч викладачів ХНЕУ ім. С. Кузнеця з директором "Альянс Франсез" м. Харкова та стажером із Франції. Обговорення питань щодо участі французького стажера у проведенні факультативних занять із французької мови для студентів ХНЕУ.

13 - 15 червня 2019 року представниками ЦУУ взято участь у міжнародній акції в межах Року французької мови в Україні "Професійні дні французької мови в Україні" (м. Київ). Прослухано лекції, тренінги. Проведено зустрічі із французькими фахівцями задля обміну досвідом за участі представників освітніх закладів України та країн Центральної та Східної Європи.

У червні - липні 2019 року пройшли практичні факультативні заняття із французької мови під керівництвом французького стажера "Альянс Франсез" м. Харкова (за окремим розкладом, 8 академічних годин на тиждень).

На базі ЦУУ постійно проводять індивідуальні співбесіди щодо вступу на франко-українську магістерську програму подвійного диплома "Бізнес-інформатика" та "Туризм. Культурна спадщина. Дозвілля" (ХНЕУ ім. С. Кузнеця та Університет Ліон-2 ім. Л'юм'єр); скайп-лекції для студентів I курсу франко-української програми подвійних дипломів за участі представників дипломатії та викладачів Франції і України.

Французька делегація завітала до ЦУУ ім. С. Кузнеця 23 жовтня 2019 року у складі пані Наталі Лаваллард, заступника мера з питань місцевої демократії м. Ам'єн, і пані Анаїс Фабвре, проєктного менеджера "Ам'єн для молоді".

28 - 31 жовтня 2019 року пройшла осіння франкофонна школа для школярів м. Харкова та області. У школі взяли участь 21 особа. Протягом роботи школи школярам було презентовано економічні мультфільми французькою мовою, проєкт, який реалізовано у ХНЕУ ім. С. Кузнеця за підтримки АУФ.

14 - 15 листопада 2019 року науково-методичний семінар для викладачів французької мови Enseigner le FOS sur la base de nouvelles TIC. Méthodologie et outils pédagogiques. Проведено цикл лекцій проф. Університету Ліон-2 ім. Л'юм'єр Фредеріка Ламансія для студентів спільної магістерської програми Tourisme. Loisirs. Patrimoines.

### ***АВСТРІЙСЬКИЙ ЦЕНТР***

Австрійський центр, який відкритий і функціонує в межах співпраці та за підтримки Посольства Австрії в Україні. Австрійський центр надає викладачам і студентам університету такі можливості: отримувати інформацію про актуальні європейські стипендії, гранти та міжнародні вакансії; брати участь у семінарах і тренінгах спільно з австрійськими науковими та культурними діячами; пройти тестування в Центрі тестування міста Харкова й отримати німецький мовний сертифікат; підвищити кваліфікацію зі знання та викладання німецької мови з отриманням відповідного сертифіката.

Серед заходів проведених 2019 р.:

15 та 22 березня 2019 року семінар "Зустрічі Україна - Австрія", демонстрація відеофільмів на австрійську тематику;

10 квітня 2019 року було урочисто вручено деканом факультету МіМ В.А. Вовком та керівником міжнародної програми Т. І. Лепейко сертифікатів за успішне закінчення 1-го семестру 2018/2019 навчального року в межах участі в міжнародній австро-українській програмі "Менеджмент, маркетинг та глобальні продажі" студентам IV курсу факультету МіМ, спеціальності "Бізнес-адміністрування";

9 - 18 травня 2019 року відбувся візит до Університету прикладних наук Верхньої Австрії, проведення переговорів щодо продовження програми академічних обмінів та подвійних дипломів на рівні бакалавра;

15 - 17 травня 2019 року участь у конференції Cross-Cultural Business (Університет прикладних наук Верхньої Австрії, м. Штаєр);

18 травня 2019 року презентація бакалаврської австро-української програми обміну та подвійних дипломів;

25 травня 2019 року участь у днях Європи. Активна участь у роботі Австрійського розмовного клубу Vindobona Camp Харківської державної наукової бібліотеки ім. В. Г. Короленка;

Травень - червень 2019 року проведення семінарів, демонстрація відеофільмів на австрійську тематику.

15 жовтня 2019 року відбувся візит австрійської делегації на чолі із президентом Університету прикладних наук Верхньої Австрії Геральдом Райзенгером, у межах якого проведено круглий стіл "Австрія - Україна: співпраця у сфері освіти та торгівлі" та урочисте відкриття "Коворкінг-ового простору Австрійського центру".

У вересні - грудні 2019 року заплановано співпрацю із Deutsches Zentrum із питань сприяння і документального супроводу проходження мовних курсів та отримання сертифікатів TestDaF, TestAS і Österreichisches Sprachdiplom Deutsch ÖSD студентами та викладачами університету.

### **НАУКОВО-ІНФОРМАЦІЙНИЙ ЦЕНТР АСОЦІАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ (АЄПР)**

Інформаційний центр Асоціації європейських прикордонних регіонів (АЄПР), відкритий в університеті 2013 р. У ньому постійно проводять відеоконференції з питань транскордонного співробітництва з різними міжнародними громадськими організаціями, представництвом Європейського Союзу в Україні.

16 січня 2019 року проведено на базі обласного комунального закладу "Харківський організаційно-методичний центр туризму" відео- інтернет-конференція "Досвід розвитку кластерних ініціатив Львівської та Харківської областей в агротуристичній діяльності".

13 лютого 2019 року проведено у форматі відео-інтернет-конфеенції обговорення за участю керівництва АЄПР організаційних питань щодо реалізації проєкту "Молода дипломатія знань як інструмент розвитку співробітництва прикордонних регіонів України, Австрії та Сербії: "Слобожанщина, Верхня Австрія, Воєводина".

27 лютого 2019 року організовано та проведено робочу нараду в ОКЗ "Харківський організаційно-методичний центр туризму" з питань розвитку туристичного й аграрного потенціалу громад Дергачівського району Харківської області через управління проєктами в агротурис- тичному кластері "Енергія змін - екогрумада".

13 березня 2019 року у ХНЕУ ім. С. Кузнеця організовано та проведено робочу нараду з питань застосування технологій утилізації й ре- циклінгу органічних відходів промислового та сільськогосподарського виробництва на території Дергачівського району.

19 березня 2019 року організовано зустріч із представниками студентської молоді ХНЕУ ім. С. Кузнеця з питань участі у проєкті "Молодіжна дипломатія знань як інструмент розвитку міжтериторіального спів робітництва прикордонних регіонів України (Слобожанщина), Австрії (Верхня Австрія) та Сербії (Воєводина)".

21 травня 2019 року організовано зустріч з питань створення проєктів в енергетичному та агротуристичному напрямках розвитку сільських територій Дергачівського району Харківської області в межах агротуристичного кластера "Енергія змін - екогрумада", за участю Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва.

22 травня 2019 року у приміщенні КП "Харківський обласний фонд підтримки індивідуального житлового будівництва на селі" відбулася робоча зустріч із питань стану підготовки та проведення засідання учасників агротуристичного кластера "Енергія змін -



екогрупа" в червні - липні 2019 року, із метою реалізації проєктів розвитку сільських територій, зокрема тих, які реалізує фонд.

28 травня 2019 року проведено робочу зустріч в ОКЗ "Харківський організаційно-методичний центр туризму" з питань розроблення туристичного проєкту студентською групою ХНЕУ ім. С. Кузнеця в межах агротуристичного кластера "Енергія змін - екогрупа" на території п'яти сільських рад Дергачівського району та Малоданилівської ОТГ.

5 та 11 червня 2019 року у ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбулася перша презентація студентською групою ХНЕУ ім. Семена Кузнеця проєкту застосування технологій утилізації та рециклінгу органічних відходів промислового та сільськогосподарського виробництва на території Дергачівського району в межах агротуристичного кластера "Енергія змін - екогрупа".

19 червня 2019 року в ОКЗ "Харківський організаційно-методичний центр туризму" відбулася зустріч із питань розроблення туристичних маршрутів на території Дергачівського району в межах агротуристичного кластера "Енергія змін - екогрупа" студентською групою ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

25 червня 2019 року організовано та проведено відео-інтернет-конференцію та експертне обговорення проєктної ініціативи Інформаційного центру АЄПР у ХНЕУ ім. С. Кузнеця з розвитку громадянської дипломатії у сфері транскордонного співробітництва за участю експертів Асоціації європейських прикордонних регіонів.

24 жовтня представники АЄПР та ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяли участь у відкритті Генеральної асамблеї Асоціації європейських прикордонних регіонів у м. Дрезден та щорічній конференції АЄПР.

20 листопада 2019 року проведено IV відео-інтернет-конференцію з питань реалізації проєкту "Громадської дипломатії у сфері транскордонного співробітництва" за участю експертів Асоціації європейських прикордонних регіонів і представників і Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

### ***STARTUP-ЦЕНТР***

Startup-центр, відкритий у межах проєкту Tempus SUCSID 2013 р., із метою створення середовища, що стимулює розвиток бізнесу. Діяльність Startup-центру спрямовано на стимулювання креативності та інновацій, на підтримку студентів на шляху перетворення власної бізнес-ідеї в життєздатний бізнес-проєкт і далі у стабільне та успішне підприємство.

### ***ФРАНЦУЗЬКИЙ КЛУБ***

Французький клуб, відкритий 2016 р. Ініціатива створення клубу підтримана Французьким інститутом у Харкові "Альянс Франсез" і Почесним консулом Франції в Харкові Сергієм Політучим. На цьому майданчику проводять зустрічі, круглі столи, обговорення подій, пов'язаних із французькою літературою, культурою, історією. На базі клубу проводять заняття із французької мови для студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

### ***УКРАЇНСЬКО-МАРОККАНСЬКИЙ ОСВІТНЬО-НАУКОВИЙ ЦЕНТР***

Українсько-Марокканський центр, відкритий 23 лютого 2018 року. Метою центру є ознайомлення української громадськості з історією, культурою та традиціями Королівства Марокко. Також Українсько-Марокканський центр надає підтримку студентам, які приїхали на навчання до університетів Харкова. На відкритті центру були присутні

високоповажні гості: Повноважний міністр Посольства Королівства Марокко в Україні Ахмед Балафреж, директор Українського державного центру міжнародної освіти О. О. Шаповалова, заступник голови Харківської обласної державної адміністрації А. В. Бабичев та представники провідних університетів Марокко.

21 лютого 2019 року відзначено річницю першого Українсько-Марокканського центру в Харкові.

14 березня 2019 року відбулася зустріч зі студентами та викладачами ХНЕУ ім. С. Кузнеця, присвячена культурним традиціям Марокко. Лекція на тему "Культура чаю".

1 - 4 травня 2019 року відбувся футбольний турнір БЦ "ІНЖЕК", у якому брали участь 8 команд із різних країн та університетів. Перемогла команда студентів із Марокко.

Травень - червень 2019 року серед марокканських студентів відбувалися матчі футболу на честь Рамадану (15 травня - 6 червня 2019 року).

10 червня 2019 року відбулася екскурсія з марокканськими студентами підготовчого відділення.

Квітень - червень 2019 р. зустріч зі студентами підготовчого відділення в гуртожитках 3, 5, 6.

16 липня ХНЕУ ім. С. Кузнеця відвідала делегація Університету Шуаїб Дуккалі (Chouaib Doukkali University), м. Ель-Джадід, Королівство Марокко. Представники університету - професор Жарраф Мохамед (Jarraf Mohamed) і заступник декана факультету права, економіки та соціальних наук проф. Фаоузї Боусседра (Faouzi Boussedra) ознайомилися з організацією навчального процесу для українських та іноземних студентів і особливостями використання сучасних освітніх технологій.

Проведено переговори про можливість співпраці між університетами в освітній, науковій та культурній сферах. Першим кроком в реалізації домовленостей має стати співробітництво на рівні факультетів, зокрема з факультетом Міжнародних економічних відносин. Почесні гості ознайомилися з діяльністю Українсько-Марокканського центру та обговорили питання організації співпраці з навчання марокканських студентів у ХНЕУ ім. С. Кузнеця і їхньої адаптації та інтеграції в освітній простір України.

24 жовтня 2019 року до нашого університету завітала делегація Асоціації випускників Харківських університетів Королівства Марокко. 25 випускників минулих років провідних закладів вищої освіти нашого міста зустрілися з гостями заходу, якими стали Почесний консул у місті Маракеш Мохамед Ель Ідріссі, представники Ради проректорів із міжнародної діяльності та Асоціації випускників. Метою зустрічі стало підвищення.

### ***ЦЕНТР УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКИХ НАУКОВИХ ТА АКАДЕМІЧНИХ ОБМІНІВ***

Центр українсько-польських наукових та академічних обмінів, відкритий 12 жовтня 2018 року. Основними завданнями центру є: гармонізація взаємодії з університетами Польщі, розроблення єдиних стандартів підготовки спільних програм, сприяння розвитку зв'язків між підприємницькими структурами України та Польщі.

24 січня - 1 лютого 2019 року проведено тренінг "Містки до можливостей" за проектом Erasmus+ "Містки до можливостей. Міжгалузєва ініціатива, спрямована на підтримку молоді у їхньому прагненні до підприємництва" з посиланням № 2017-2269 / 006-001 ERA-CAPBUL, м. Варшава, Республіка Польща.

11 лютого 2019 року перша група магістрів, що навчаються за українсько-польською програмою Human resources ХНЕУ ім. С. Кузнеця та Академії суспільних наук, успішно закінчивши перший семестр в Україні, відбула на навчання до Кракера (Польща).

25 лютого - 9 березня 2019 року проходила Міжнародна спільна виробнича практика студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця та Познанського технічного університету, організована кафедрою підприємницької діяльності та Центром українсько-польських

академічних обмінів ХНЕУ ім. С. Кузнеця за підтримки Харківської міської ради та Генерального консульства Республіки Польща в Харкові.

11 березня - 12 квітня 2019 року здійснено навчальний виїзд за програмою подвійних дипломів 2D за спеціалізацією "Бізнес-адміністрування" (4-й набір), м. Катовіце.

1 - 4 квітня 2019 року відбувся офіційний візит делегації Спілки ректорів вищих навчальних закладів України до Республіки Польща в межах проєкту Варшавської політехніки "Польсько-українська співпраця представницьких організацій ректорів задля вдосконалення діяльності закладів вищої освіти", м. Познань, за участі ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця проф. В. С. Пономаренка.

Квітень - травень організовано виставку наукових журналів університетів-партнерів.

14 квітня - 25 травня 2019 року здійснено навчальний виїзд за програмою подвійних дипломів 2D за спеціалізацією "Бізнес-адміністрування" (англійською мовою, 5-й набір), м. Катовіце.

27 березня, 30 березня, 18 травня 2019 року проведено презентації за програмами подвійних дипломів, стипендіальних програм та стажування для студентів.

8 - 15 червня 2019 року здійснено навчальний виїзд за бакалаврською програмою подвійних дипломів за спеціальністю "Менеджмент", м. Домброва Гурнича.

Із 2018 року на базі Центру діють курси з вивчення польської мови для бажаючих, співробітників та студентів університету.

### ***ЦЕНТР ВИВЧЕННЯ АРАБСЬКОЇ МОВИ***

Центр вивчення арабської мови створено за підтримки Посольства Об'єднаних Арабських Еміратів, що має на меті поєднання традицій різних культур; надання можливості вивчення культури та традицій арабських країн; проведення безкоштовних лекцій про культуру; зустрічей із носіями мови; різних заходів, що поглиблюють знання іноземних мов: відкритих уроків, майстер-класів, екскурсій, розмовного клубу. Урочисте відкриття центру відбулося 13 грудня 2018 року за участі керівника політичного, економічного та інформаційного відділів Посольства ОАЕ в Україні мадам Наджли Аль-Раїс, голови Харківської обласної державної адміністрації Юлії Світличної, директора Українського державного центру міжнародної освіти Олени Шаповалової, інших почесних гостей.

На базі центру успішно функціонують курси з вивчення арабської мови викладача кафедри іноземних мов та міжкультурних комунікації Університету Ламааши Мохаммад. Слухачами курсів є студенти факультету міжнародних економічних відносин.

### ***УКРАЇНСЬКО-БОЛГАРСЬКИЙ ЦЕНТР СПІВРОБІТНИЦТВА ТА ПАРТНЕРСТВА***

Українсько-Болгарський центр співробітництва та партнерства, метою створення якого 5 лютого 2019 року став розвиток міжнародного співробітництва із закладами вищої освіти, державними установами, громадськими організаціями й комерційними підприємствами Республіки Болгарія у сфері освіти, науково-дослідної діяльності, культури та туризму. Передбачено створення і реалізацію низки освітніх проєктів академічної мобільності викладачів і студентів, співпрацю з навчальними закладами Республіки Болгарія в галузі розроблення спільних програм магістратури та подвійних дипломів тощо.

1 березня 2019 року представники Центру взяли участь у семінарі Центру болгаристики та балканських досліджень у ХНУ ім. В. Н. Каразіна.

13 березня 2019 року було проведено семінар для студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця щодо проведення практики на підприємствах готельно-ресторанного бізнесу Болгарії.

5 квітня 2019 року на базі Українсько-Болгарського центру співробітництва та партнерства здійснено пряму відеотрансляцію конференції наукової молоді Young Scientists Conference 2.0 "Економічне майбутнє України" (згідно з листом МОН України).

23 квітня 2019 року проведено Міжнародний форум "Європейська інтеграція освітніх програм: Україна-Болгарія"

5 - 12 травня 2019 року за сприяння центру викладачі пройшли курси підвищення кваліфікації у Варненському університеті менеджменту.

23 травня 2019 року спільно із ППО ХНЕУ ім. С. Кузнеця організовано виставку з рукоділля: "Етнічні нариси України та Болгарії".

15 травня 2019 року взято участь у ХІХ Кирило-Мефодіївських читаннях на тему "Наукова школа в гуманітаристиці: критерії, традиції, взаємовпливи".

18 червня 2019 року проведено семінар "Подієвий туризм як засіб спілкування України та Болгарії". У канікулярний період пройшли стажування студентів на підприємствах готельно-ресторанного бізнесу в Болгарії.

16 жовтня 2019 року проведено змагання з шашок, формування збірної університету ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

14 листопада 2019 року, із метою налагодження співпраці щодо організації практики студентів на підприємствах Болгарії, в університет укотре завітав президент компанії "ТУРАЛ" (м. Варна, Болгарія) Гешо Любенов. Під час візиту пан Любенов відвідав відкритий урок курсів із вивчення болгарської мови на базі Українсько-Болгарського центру співробітництва і партнерства ХНЕУ ім. С. Кузнеця та став гостем університетського конкурсу краси "Перлина ХНЕУ ім. С. Кузнеця".

21 листопада 2019 року проведено презентацію баз практики в Болгарії для студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця на зимовий сезон 2019/2020 року.

Характер діяльності центрів активно висвітлюють у ЗМІ та на офіційних сайтах Міністерства освіти і науки України, Харківської обласної державної адміністрації та в соціальних мережах. Із 2018 р. інформацію про діяльність і плани роботи центрів також розміщують на сторінці "Міжнародна діяльність" на офіційному сайті Університету та відділу в соціальних мережах "Фейсбук" та "Інстаграм".

## VII. НАУКОВЕ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ІЗ ЗАКОРДОННИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

Стратегічними завданнями університету є інтеграція у Європейський освітній простір, входження до числа провідних університетів у світових академічних рейтингах.

З метою підготовки, перепідготовки та вдосконалення професійних навичок спеціалістів, організації спільних науково-дослідних заходів, обміну студентами, аспірантами і викладачами, підготовки спільних проектів для участі в конкурсах на отримання грантів ХНЕУ ім. С. Кузнеця підтримує міжнародні зв'язки з іноземними університетами. Партнерами ЗВО є університети та освітні організації з багатьох країн світу, а саме: Австрії, Білорусі, Вірменії, Італії, Канади, Китаю, Латвії, Литви, Молдови, Монголії, Німеччини, Норвегії, Польщі, Словаччини, Румунії, США, Франції, Швеції. З основними партнерами з країн Європи в галузі освіти та науки на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця відкриті спільні програми двох дипломів: Австро-українська програма підготовки бакалаврів за напрями підготовки "Менеджмент, глобальні продажі і маркетинг" з Університетом прикладних наук Верхньої Австрії (м. Штаер, Австрія); Франко-українська програма підготовки магістрів за спеціальністю "Створення нових інноваційних підприємств" з Університетом Монпельє (Франція), Литовсько-українська програма підготовки магістрів з публічного адміністрування з Університетом ім. Миколаса Ромеріса (м. Вільнос, Литва), Польсько-українська програма підготовки бакалаврів за спеціальністю «Менеджмент» з Університетом бізнесу у Домброві Гурнічій (Польща), Спільна польсько-українська програма підготовки магістрів за спеціалізацією «Бізнес-адміністрування»; з Вищою школою менеджменту охорони праці (м. Катовіце, Польща), Спільна польсько-українська магістерська програма «САН - ХНЕУ ім. С.Кузнеця" з Суспільною академією наук (САН) (м. Лодзь, м. Краків, Польща), Спільна словацько-українська магістерська програма «Бізнес-аналітика та інформаційні системи у підприємстві» з Вищою школою економіки та менеджменту в публічному адмініструванні (м. Братислава, Словаччина), Франко-українська програма підготовки магістрів спеціальності «Бізнес-інформатика» та Франко-українська програма підготовки магістрів за спеціальністю «Туризм. Культурна спадщина. Дозвілля» з Університетом Ліон-2 ім. Люм'єр (Франція), Польсько-українська програма підготовки магістрів за спеціальністю «Івент менеджмент» з Університетом Миколи Коперника (м. Торунь, Польща), Португальсько-українська програма підготовки бакалаврів за спеціальністю "Управління міжнародним бізнесом". з Політехнічним інститутом Браганси (Португалія).

В університеті у 2019 році проводилось читання лекцій іноземними викладачами, топ-менеджерами та представниками світових компаній Австрії, Німеччини, Молдови, Норвегії, Польщі, Румунії, Франції, Швейцарії та інш. у загальній кількості понад 10. Також університет відвідали делегації та представники установ та навчальних закладів ЄС та світу (понад 50 візитів).

Університет є учасником таких міжнародних організацій як: Magna Charta Universitatum, Європейська асоціація університетів (EUA), Університетська агенція франкофонії (УАФ), Асоціація економічних університетів південно-східної Європи і Чорноморського регіону (ASECU), Організація економічного співробітництва та розвитку (OECD), Міжнародна асоціація шкіл та інститутів адміністрування (IASIA), Асоціація Європейських прикордонних регіонів (AEBR), Європейський дослідний центр з інформаційних систем (ERCIS). З 2010 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця є партнером Кембріджського університету зі здачі кваліфікаційного екзамену з рівня володіння англійською мовою (BEC) в Україні. За роки участі в програмі успішно склали екзамен та отримали сертифікат BEC 554 особи.

В університеті успішно реалізуються проекти міжнародної співпраці, що фінансуються проектом Erasmus+: Створення сучасної магістерської програми в галузі інформаційних систем («MASTIS»); Структуризація співпраці щодо аспірантських

досліджень, навчання універсальних навичок та академічного письма на регіональному рівні України («DocHub»); Стимулювання інтернаціоналізації досліджень шляхом запровадження системи забезпечення якості третього рівня вищої освіти у відповідності до європейських вимог («СЗQA»); Імплементация системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету-бізнесу-уряду в ЗВО («EDUQAS»); та проекту HORIZON2020 «Планування гендерної рівності в наукових дослідженнях у галузі інформаційних наук та інформаційних технологій (EQUALIST).

У 2019 році відкрито Португальсько-українську програму двох дипломів підготовки бакалаврів за спеціальністю «Управління міжнародним бізнесом» (м. Браганса) та Польсько-українську програму подвійного диплому за спеціальністю «Івент-менеджмент» (м. Торунь). Відкрито Україно-Болгарський Центр співробітництва та партнерства (5 лютого 2019) та «Коворкінговий простір Австрійського центру» (15 жовтня 2019).

№	Країна партнер (за алфавітом)	Установа - партнер	Тема співробітництва	Документ, в рамках якого здійснюється співробітництво, термін його дії	Практичні результати від співробітництва
1.	Австрія	Університет прикладних наук Верхньої Австрії (м. Штайер)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво,	Спільне проведення комплексних науково-дослідних робіт в сфері застосування новітніх досягнень теорії і практики управління на підприємствах та державних установах і органах самоврядування
2.	Австрія	Віденський університет Модуль (м. Відень)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, 27.02.2015 – 27.02.2020	Розробка спільних міжнародних проектів, обмін методичною літературою, спільні дослідницькі проекти
3.	Алжир	Університет Abou-Bekr Belkaid-Tlemcen	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 25.10.2016- 25.10.2019	Проведення спільних науково-практичних конференцій, семінарів, обмін науковими здобутками та досвідом організації наукових досліджень, участь у міжнародних освітніх проектах та програмах
4.	Білорусія	Білоруський державний економічний університет	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 23.03.2012 - 2022	Проведення спільних науково-дослідних робіт в сфері застосування новітніх досягнень теорії і практики управління на підприємствах, державних установах та в органах самоврядування. Обмін студентів з метою організації науково-практичних та культурних тренінгів. Прийняття викладачів.
5.	Білорусія	Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации»	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 22.02.2017	Проведення спільних науково-дослідних робіт в сфері застосування новітніх досягнень теорії і практики управління на підприємствах, державних установах та в органах самоврядування. Обмін студентів з метою організації науково-практичних та культурних тренінгів. Прийняття викладачів.
6.	Болгарія	Варненський університет менеджменту	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про порозуміння 08.04.2019	Проведення спільних науково-дослідних робіт в сфері застосування новітніх досягнень теорії і практики управління на підприємствах, організація спільних програм академічної мобільності.

7.	Вірменія	Національний університет архітектури та будівництва Вірменії	Співробітництво та обмін в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 08.02.2017	Проведення спільних науково-практичних конференцій, семінарів, участь у міжнародних освітніх проєктах та програмах
8.	Грузія	Батумська державна морська академія ( м. Батумі)	Підвищення рівня викладання і науково-дослідної роботи	Меморандум про взаєморозуміння 09.11.2018 – 09.11.2023	Спільна науково-дослідна робота, публікація отриманих результатів; проведення спільних науково-практичних конференцій, симпозіумів, семінарів, практичних занять; обмін науковою літературою, підручниками, методичними матеріалами, публікаціями та навчальними програмами та іншими інформаційними матеріалами
9.	Італія	Фонд Ромуальдо Дель Б'янко (м. Флоренція)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, 13.03.2010 - безстроково	Спільні наукові дослідження, розвиток організаційних та культурних відносин між діяльністю сторін.
10.	Канада	Університет Манітоби (м. Вінніпег)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, 09.09.2009 - безстроково	Обмін досвідом з метою удосконалення навчальних планів та програм, координація і розвиток програм мобільності викладачів та студентів, спільні наукові дослідження.
11.	Китай	Хебейський університет науки і технології	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, 2014 - безстроково	Співробітництво між сторонами з метою розвитку міжнародного освітнього, наукового та культурного обміну між організаціями, підприємствами та вищими навчальними закладами, спільні наукові дослідження, проведення науково-практичних конференцій.
12.	Китай	Саньянський інститут авіації та туризму	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво	Академічний обмін студентами, викладачами та дослідниками. Спільні дослідження, обмін науково-методичною літературою та досвідом організації навчального процесу та міжнародної діяльності.
13.	Китай	Сичуанський університет мистецтв і	Співробітництво в сфері спільних	Угода про дружбу і співробітництво	Підготовка науково-педагогічних кадрів , співпраця в галузі наукових досліджень, обмін досвідом та



		науки	інтересів сторін	2019	інформацією з навчально-методичної роботи, навчальними планами і програмами.
14.	Китай	Шьдяджуанський інформаційно-інженерний професійний інститут (м. Шицзячжуань)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 25.06.2008- безстроково	Обмін студентами та викладачами, співпраця в галузі наукових досліджень.
15.	Китай	Товариство з обмеженою відповідальністю «Ебот Діджитал Текнолоджі»	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Меморандум про співпрацю	Вдосконалення освітніх програм згідно вимог сучасного ринку праці, участь представників бізнесу у начальному процесі, проведення лекцій, тренінгів та майстер класів, спільні проекти.
16.	Латвія	Вища школа менеджменту інформаційних систем (м. Рига)	Співробітництво у навчальній сфері	Угода про співробітництво, 03.03.2017 – 03.03.2021	Академічний обмін студентами, викладачами та дослідниками.
17.	Латвія	Балтійська Міжнародна Академія ( м. Рига)	Співробітництво та обмін в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 01.07.2009-01.07.2019	Обмін викладачами, співробітниками. Спільна підготовка спеціалістів, обмін студентами, проведення спільних практик, конференцій. Спільна науково-дослідницька робота. Обмін в науково-практичній сфері.
18.	Литва	Університет Миколаса Ромеріса	Співробітництво та обмін в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 16.11.2017	Спільні дослідження, обмін науково-методичною літературою та досвідом організації навчального процесу в Вищій школі
19.	Литва	Клайпедський державний університет прикладних наук	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про порозуміння 31.05.2019	Організація спільних навчальних методичних та дослідницьких проектів,, організація різних форм обміну студентами.
20.	Марокко (м. Кенітра)	Університет ІБН Тофал Аззеддін	Співробітництво та обмін в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 23.05.2016	Обмін викладачами, дослідниками, які братимуть участь у конференціях, колоквиумах, спільна наукова діяльність, прикладні дослідження, обмін студентами за умови дотримання місцевих критеріїв щодо відбору учасників відповідальних програм,

					взаємні візити членів професорсько-викладацького складу, адміністративного персоналу
21.	Марокко	Університет Chouaib Doukkali University	Співробітництво та обмін в сфері спільних інтересів сторін		Організація спільних програм академічної мобільності, програми стажування, обміну студентами, викладачами, науковцями, адміністративними робітниками. Створення, розвиток і підтримка спільних дослідницьких програм, організація конференцій, симпозіумів, семінарів. Проведення літніх шкіл.
22.	Марокко	Центр іноземних мов Goete-Hause Meknes	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 12.07.2018	Співпраця в сфері науки та освіти. Спільні науково-дослідницькі програми, мобільність студентів та викладачів.
23.	Монголія	Монгольський держ. аграрний університет	Розвиток і розширення співробітництва щодо спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 17.05.2016	Обмін інформацією стосовно наукових та економічних проектів реалізованих у ЄС, консультації про розробку кластерів, організація спільної магістерської програми або програми для отримання подвійного диплому магістра в області досліджень, узгоджених сторонами, організація мобільності, програм стажувань студентів, організація стипендій професорсько-викладацького складу, взаємна співпраця між бібліотеками, спільні та окремі наукові статті та науковий журнал обох установ, організація спільних науково-технічних конференцій.
24.	Молдавія	Молдавська економічна академія	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 2012-безстроково	Обмін студентами, аспірантами, викладачами та науковими співробітниками
25.	Німеччина	Факультет економіки та менеджменту Університету ім. Отто-фон Геріке м. Магдебурга	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 03.06.2009-03.06.2019	Обмін студентами, аспірантами, викладачами та науковими співробітниками. Проведення спільних досліджень і розробки навчальних планів, видання спільних публікацій та обмін науковою інформацією, надання консультацій та проведення спільних досліджень, конференцій. Надання послуг

					у сфері маркетингу та реклами.
26.	Німеччина	Університет імені Фрідріха – Александра, Ерланген-Нюрнберґ	Співробітництво у галузі наукових досліджень та викладання	Угода про співробітництво 20.04.2016	Сприяння обміну студентами, випускниками, докторантами, вченими, організаціями, проведення спільних досліджень, проектів, курсів, взаємний обмін інформацією результатів досліджень, академічними матеріалами, публікаціями, вивчення мови країни перебування
27.	Норвегія	Інститут Др. Філ. Ян-У. Санда	Розвиток і розширення співробітництва щодо спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 07.03.2017	Обмін інформацією стосовно наукових та економічних проектів реалізованих у ЄС, консультації про розробку кластерів, організація спільної магістерської програми або програми для отримання подвійного диплому магістра в області досліджень, узгоджених сторонами, організація мобільності, програм стажувань студентів, організація стипендій професорсько-викладацького складу, взаємна співпраця між бібліотеками, спільні та окремі наукові статті та науковий журнал обох установ, організація спільних науково-технічних конференцій.
28.	Норвегія	Інститут доктора Яна-Урбана Санда та Харківський університетський консорціум	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про наукове-дослідне навчання та культурне співробітництво 2019 рік	Співробітництво в різних сферах наукового життя, політики і управління на основі рівності і взаємної вигоди, спільні лекції конференції, круглі столи., проводити спільні наукові дослідження.
29.	Об'єднані Арабські Емірати	Посольство Об'єднаних Арабських Еміратів	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Меморандум про взаємопорозуміння щодо співпраці 14.11.2018-безстроково	Розвиток співпраці з науково-дослідницької роботи, освіти та культурна діяльність, та інші заходи, що становлять спільний інтерес.
30.	Польща	Університет Фінансів та Управління в Варшаві	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 11.06.2014	Координування науково-дослідної та методичної діяльності і обмін результатами досліджень в сфері освіти і науки, надання взаємних консультацій, спільна організація наукових, науково-методичних

					семінарів, конференцій організація, стажування викладачі
31.	Польща	Університет Фінансів та Управління в Варшаві	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 25.05.2015	Розвиток та дослідження економічної життєздатності для реалізації програм розвитку, пошук інвесторів зацікавлених у реалізації проектів, організація спільної магістерської програми для отримання подвійного диплома магістра в галузі досліджень, організація мобільності, програм стажування та програм навчання студентів, організація стипендії для професорсько-викладацького складу для проведення досліджень і викладання на спільних магістерських програмах, взаємне співробітництво бібліотеки та обмін книгами, періодичними виданнями та іншими інформаційними матеріалами, співпраця у інших сферах в яких зацікавлені обидві сторони
32.	Польща	Государственная высшая технико-экономическая школа в Ярославле	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 24.11.2014	Участь у спільних інформаційно аналітичних, історично культурних та науково освітніх програм, проведення спільних наукових конференцій.
33.	Польща	Опольський університет	Співробітництво у галузях наукових досліджень і навчання	Угода про співробітництво 19.11.2016	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, обговорення результатів досягнень на спільних зустрічах, семінарах, конференціях, обмін викладачами науковими співробітниками та студентами в цілях реалізації проектів, допомога у підготовці кадрів і підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників
34.	Польща	Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка»	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво	Координування науково-дослідної та методичної діяльності і обмін результатами досліджень в сфері освіти і науки, надавання взаємних консультацій, спільна організація наукових конференцій, науково-методичних семінарів, нарад, виставок, презентацій,

					організація стажування викладачів, аспірантів і дослідників, дипломантів та студентів, формування спільних науково-дослідних колективів для реалізації спільних досліджень та ін.
35.	Польща	Університет Humanitas (Сосновець)	Розробка спільних міжнародних проектів; організація спільних наукових досліджень	Угода про співробітництво 08.12.2015	На постійній основі здійснюється обмін науково-дослідною літературою та публікації в наукових журналах
36.	Польща	Вища Менеджерська Школа в Легениці	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 26.06.2015, 28.04.2018	Реалізація спільних досліджень за узгодженими напрямами, обмін професорсько-викладацького складу для проведення лекцій, семінарів, вивчення польської мови, проведення спільних науково-дослідницьких проектів, обмін та публікація наукових досліджень, організація спільних конференцій, симпозіумів, застосування науково-дослідних грантів Європейського Союзу в рамках співпраці з Україною, проведення презентацій в галузі культури та мистецтва країн-партнерів
37.	Польща	Старопольський Університет, м. Кельце	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 27.03.2017	Реалізація спільних досліджень за узгодженими напрямами, обмін професорсько-викладацького складу для проведення лекцій, семінарів, вивчення польської мови, проведення спільних науково-дослідницьких проектів, обмін та публікація наукових досліджень, організація спільних конференцій, симпозіумів, застосування науково-дослідних грантів Європейського Союзу в рамках співпраці з Україною, проведення презентацій в галузі культури та мистецтва країн-партнерів
38.	Польща	Університет ім. Миколая Коперніка	Розробка спільних	Угода про співробітництво 26.10.2017	Реалізація спільних досліджень за узгодженими напрямами, обмін професорсько-викладацького

			міжнародних проектів; організація спільних наукових досліджень		складу для проведення лекцій, семінарів, вивчення польської мови, проведення спільних науково-дослідницьких проектів, обмін та публікація наукових досліджень, організація спільних конференцій, симпозіумів, застосування науково-дослідних грантів Європейського Союзу в рамках співпраці з Україною, проведення презентацій в галузі культури та мистецтва країн-партнерів
39.	Польща	Суспільна академія наук м. Лодзь та факультет прикладних наук в Кракові	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 25.09.2017 (Додаткова угода )	Обмін викладачами, дослідниками, які братимуть участь у конференціях симпозіумах, колоквиумах, спільна наукова діяльність, прикладні дослідження, обмін студентами за умови дотримання місцевих критеріїв щодо відбору учасників відповідальних програм, взаємні візити членів професорсько-викладацького складу, адміністративного персоналу
40.	Польща	Вища школа управління охороною праці в м. Катовіце	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 01.06.2018р.	Реалізація спільних досліджень за узгодженими напрямками, обмін професорсько-викладацького складу для проведення лекцій, семінарів, вивчення польської мови, спільні науково-дослідницьких проектів, обмін та публікація наукових досліджень, організація спільних конференцій, симпозіумів, застосування науково-дослідних грантів Європейського Союзу в рамках співпраці з Україною, проведення презентацій в галузі культури та мистецтва
41.	Польща	Познанський Технічний Університет (ПТУ), м. Познань	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 20.12.2018	Створення програми двох дипломів, заохочення програм обмінів та візитів в наступних категоріях: студентів і аспірантів без навчання і здобувачів, молодший і старший професорсько-викладацький склад, обміну інформацією та матеріалами в тих областях, що представляють інтерес для обох університетів
42.	Польща	Познанський Технологічний	Співробітництво в сфері спільних	Угода про порозуміння 06.02.2019	Спільні дослідження, лекції, семінари та конференції, обмін випускниками та аспірантами,

		Університет	інтересів сторін		обмін студентами.
43.	Польща	Вища Медична школа м. Сосновець	Співробітництво в сфері туризму та інших галузях спільних інтересів	Угода про співробітництво 08.04.2011р	Проведення спільних науково-дослідницьких робіт та розробка навчальних програм. Спільні публікації. Участь викладачів, аспірантів та студентів, у наукових конференціях.
44.	Польща	SGH Варшавська школа економіки м. Варшава	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 14.02.2019	Сприяння академічному співробітництву на основі відповідних академічних та освітніх потреб. Спільні наукові дослідження та публікації. Організація спільних науково-дослідницьких заходів. Обмін науковцями, співробітниками та студентами. Спільні академічні програми та обмін інформацією.
45.	Польща	Опольський Університет	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співпрацю 21.03.2016 -2021	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, навчальними програмами і спільними публікаціями. Спільні публікації. Обмін викладачами, науковими співробітниками і студентами.
46.	Польща	Опольський Політехнічний університет	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Договір про міжнародне наукове співробітництво	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, навчальними програмами і спільними публікаціями. Спільні публікації. Обмін викладачами, науковими співробітниками і студентами.
47.	Польща	Університет ім.. М. Коперника м. Торунь	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співпрацю	Спільна програма навчання Польської Агенції Академічних обмінів. Спільні публікації, наукові дослідження.
48.	Польща	Академія Гуманітарно- Економічна в . Лодзь	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співпрацю	Розвиток та дослідження економічної життєздатності для реалізації програм розвитку. Обмін інформацією, щодо наукових і економічних проектів реалізованих в ЄС. Пошук інвесторів зацікавлених у реалізації проектів розвитку.
49.	Португалія	Політехнічний інститут Браганси	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 19.06.2019	Програми двох дипломів(розширення впливу програм інтернаціоналізації та міжінститутного співробітництва). Спільні наукові дослідження та

					публікації. Організація спільних науково-дослідницьких заходів.
50.	Португалія	Університет Lusofona de Humanidades e Tecnologias	Розвиток і розширення співробітництва відповідно до принципів Болонського процесу	Угода про порозуміння 13.09.2016, 28.02.2019	Розвиток та дослідження економічної життєздатності для реалізації програм розвитку. Обмін інформацією, щодо наукових і економічних проектів реалізованих в ЄС. Пошук інвесторів зацікавлених у реалізації проектів розвитку.
51.	Румунія	Університет «Лучіан Блага» (м. Сібіу)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, необмежений період часу	Ініціювання та розвиток співробітництва, спільне проведення наукових і прикладних досліджень, співпраця з метою вдосконалення навчальних програм та організації навчального процесу.
52.	Румунія	Університет м. Крайова	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, 18.03.2014 – 18.03.2019	Розвиток та дослідження економічної життєздатності для реалізації програм розвитку, пошук інвесторів зацікавлених у реалізації проектів, організація спільної магістерської програми для отримання подвійного диплома магістра в галузі досліджень, організація мобільності, програм стажування та програм навчання студентів, організація стипендії для професорсько-викладацького складу для проведення досліджень і викладання на спільних магістерських програмах, взаємне співробітництво бібліотеки та обмін книгами, періодичними виданнями та іншими інформаційними матеріалами.
53.	Словаччина	Братиславський економічний університет (м. Братислава)	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, навчальними програмами і спільними публікаціями. Спільні публікації. Обмін викладачами, науковими співробітниками і студентами.



54.	Словаччина	Школа економіки і менеджменту в галузі державного управління	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 27.05.2016 – безстроково	Обмін викладачами, дослідниками, які братимуть участь у конференціях симпозиумах, колоквиумах, спільна наукова діяльність, прикладні дослідження, обмін студентами, взаємні візити членів професорсько-викладацького складу, адміністративного персоналу
55.	Словенія	Мариборський Університет	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співпрацю 1.10.2019 рік	Організація та проведення студентської та аспірантської освіти, обмін досвідом та інформації про навчальні програми, організація та участь у наукових та професійних зборах, конференціях.
56.	Сербія	Нові-Садський університет	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво	Обмін студентами, прийняття викладачів. Спільні наукові дослідження і розробка навчальних програм. Спільні публікації, обмін науковою інформацією. Надання взаємних консультацій. Формування спільних науково-дослідних колективів для реалізації спільних досліджень. Участь у конференціях. Спільні послуги в сфері маркетингу та реклами.
57.	США	Університет Арізони	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Меморандум про співробітництво	Обмін студентами, прийняття викладачів. Спільні наукові дослідження і розробка навчальних програм. Спільні публікації, обмін науковою інформацією. Надання взаємних консультацій. Формування спільних науково-дослідних колективів для реалізації спільних досліджень. Участь у конференціях. Спільні послуги в сфері маркетингу та реклами.
58.	США	Університет Південної Кароліни	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Меморандум про порозуміння 2019 рік	Спільні дослідження, лекції та співробітництво у навчальних проектах у конкретних галузях.
59.	Туреччина	Університет Малтепе	Розвиток і розширення співробітництва, підвищення якості та ефективності	Угода про співробітництво 2018	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, обговорення результатів досягнень на спільних зустрічах, семінарах, конференціях, обмін викладачами науковими співробітниками та студентами в цілях реалізації проектів.

60.	Туреччина	Istanbul Aydin University	Розвиток і розширення співробітництва, підвищення якості та ефективності	Угода про співробітництво 07.03.2018	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, обговорення результатів досягнень на спільних зустрічах, семінарах, конференціях, обмін викладачами науковими співробітниками та студентами в цілях реалізації проектів, допомога у підготовці кадрів і підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників
61.	Таджикистан	Спільний Таджики-Український факультет Технологічного університету Таджикистану (м. Душанбе)	Розвиток співробітництва в області освіти та наукових досліджень	Меморандум про взаєморозуміння 04.01.2016 – 04.01.2021	Академічний обмін студентами, які навчаються за програмами бакалаврату, магістратури та PhD докторантури, викладачами та дослідниками, підготовка подвійних дипломів, спільних програм, проведення лекцій, майстер-класів професорсько-викладацьким складом, обмін публікаціями, науковими дослідженнями, навчально-методичною літературою, підвищення кваліфікації та професійної підготовки працівників
62.	Туреччина	Університет Карабюк	Співробітництво в галузі освіти і наукових досліджень	Меморандум про порозуміння	Програми обміну та візитів в категоріях здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників та науковців. Обмін інформацією та науковими матеріалами. Спільні конференції та академічні програми. Спільна науково-дослідна діяльність та публікація результатів.
63.	Угорщина	Ньїредьгаза	Розвиток співробітництва в області освіти та наукових досліджень	Угода з Угорським інститутом імені Ференца Ракоці II (представника в Україні)	Обмін науковою інформацією, академічними матеріалами, підручниками, обговорення результатів досягнень на спільних зустрічах, семінарах, конференціях, обмін викладачами науковими співробітниками та студентами в цілях реалізації проектів, допомога у підготовці кадрів і підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників
64.	Франція	Університет Монпельє 2	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 15.12.2014	Сприяння взаємному обміну: студентами, які навчаються та/або проходять стажування, викладацьким та дослідницьким персоналом, адміністративним/або технічним персоналом,

					реалізація спільних науково дослідних програм та/або спільних навчальних програм, обмін інформацією, що стосується проведення конференцій, колоквиумів, семінарів та наукових зустрічей
65.	Франція	Університет ім..Люм'єр, Ліон-2	Спільна програма	Угода про співробітництво 22.09.2014	Сприяння взаємному обміну: студентами, які навчаються та/або проходять стажування, викладацьким та дослідницьким персоналом, адміністративним/або технічним персоналом, реалізація спільних науково дослідних програм та/або спільних навчальних програм, обмін інформацією, що стосується проведення конференцій, колоквиумів, семінарів та наукових зустрічей.
66.	Чехія	Університет ім.. Масарика	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 11.06.2010	Спільні комплексні науково-дослідні роботи . Обмін студентами з метою організації науково-практичних тренінгів. Прийняття викладачів для ознайомлення із системою освіти.
67.	Швеція	Університет міста Крістіанстад	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво, 15.02.2017 – 15.02.2022	Обмін викладачами, дослідниками, які братимуть участь у конференціях симпозиумах, колоквиумах, спільна наукова діяльність, прикладні дослідження, обмін студентами, взаємні візити членів професорсько-викладацького складу, адміністративного персоналу
68.	Швеція	Технологічний університет Люлео	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Угода про співробітництво 08.04.2015	Обмін викладачами, дослідниками, які братимуть участь у конференціях симпозиумах, колоквиумах, займатимуться спільною науковою діяльністю, обмін студентами, взаємні візити членів професорсько-викладацького складу, адміністративного персоналу
69.	Японія	Університет HAKUON	Співробітництво в сфері спільних інтересів сторін	Меморандум про взаємопорозуміння 25.08.2016	Обмін студентами, обмін академічною інформацією та публікаціями, спільні конференції.

## **VIII. ВІДОМОСТІ ЩОДО ПОЛПШЕННЯ РІВНЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ДОСТУПУ ДО ЕЛЕКТРОННИХ КОЛЕКЦІЙ НАУКОВОЇ ПЕРІОДИКИ ТА БАЗ ДАНИХ ПРОВІДНИХ НАУКОВИХ ВИДАВНИЦТВ СВІТУ, ПРО ПАТЕНТНО-ЛІЦЕНЗІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ**

Основні завдання Бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця полягають в накопиченні, створенні, збереженні та організації власних і світових інформаційних ресурсів, що відповідають вимогам навчального процесу і науково-дослідній роботі в Університеті; забезпеченні інформаційних потреб студентів, викладачів і співробітників Університету, відповідно до принципів доступності, оперативності, інформативності і комфортності. Бібліотека формує умови для забезпечення рівного доступу до своїх інформаційних ресурсів всім користувачам згідно реалізації прав громадян на доступ до інформації, освіти, культурних благ, підтримує цілісність бібліотечно-інформаційного простору Університету та мережевий характер бібліотечної діяльності. Бібліотека відповідає за інформаційне забезпечення навчально-виховного процесу та науково-дослідної роботи ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Основний акцент у своїй роботі Бібліотека ставить на якості обслуговування, на розвитку взаємодії між користувачем (споживачем послуг) і бібліотекою з використанням нових методів бібліотечної роботи та інформаційних технологій.

На сьогодні (за даними на 1 грудня 2019 року) бібліотечний фонд налічує 821818 примірників. Усі документи, що складають фонд Бібліотеки, зареєстровано в електронній базі даних. Кількість користувачів бібліотеки – 8257.

У бібліотеці працює автоматизована бібліотечно-інформаційна система – УФД / Бібліотека, яка створена на базі сучасних технологій і стандартів обробки інформації. Програма забезпечує автоматизацію усіх видів роботи університетської бібліотеки: комплектування бібліотечного фонду; обробка, відбір та перегляд документів; сортування обраних документів за визначеними критеріями, перегляд каталожних карток.

Пошук потрібної літератури здійснюється у автоматичному режимі. Доступ до електронної бази даних Бібліотеки є у світовій мережі INTERNET, з усіх читальних залах Бібліотеки, а також у локальній мережі установи. В електронному каталозі можна отримати інформацію про усі області бібліографічного опису документу, крім того, про місце його зберігання, наявність примірників у книгосховищі та виданих користувачам.

У бібліотеці працює система інформаційно-правового забезпечення “Ліга-Закон”. Оновлення системи проводиться щодня через INTERNET. Читачі мають доступ до нормативно-правової, економічної, консультаційної, довідкової інформації, яку при необхідності можна скопіювати.

Надається послуга: запит бібліографу – «віртуальний бібліограф». До виконання приймаються запити: про наявність у фондах бібліотеки конкретного видання, законодавчих нормативних актів міністерств та відомств України; фактографічні, що містять фактичні відомості і дані щодо конкретних фактів, подій, персоналій; тематичні запити (відбір літератури за конкретною темою - до 10 назв); запити про уточнення бібліографічних даних видання. Скористатися послугою можна з будь-якого комп'ютера локальної мережі університету і в мережі INTERNET.

Загальна кількість автоматизованих робочих місць для співробітників бібліотеки складає 27 одиниць. Створені автоматизовані місця з комп'ютерами для користувачів у всіх читальних залах бібліотеки.

Картотека книгозабезпеченості ведеться в електронному вигляді. Для проведення аналізу книгозабезпеченості створено «Тематико-типологічний план». До нього внесено інформацію про навчальні дисципліни університету, кафедри, спеціальності, кількість студентів, норму книгозабезпеченості. Література, що надійшла до фонду бібліотеки, у процесі обробки закріплюється за дисциплінами. Після остаточного розподілу

бібліотечного фонду по місцях зберігання, на основі всіх цих даних можна проводити аналіз книгозабезпеченості.

Створено електронну базу повнотекстових документів. Електронна бібліотека включає електронні аналоги друкованих видань, а саме: монографій, навчальних посібників, конспектів лекцій, виданих у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

У повному обсязі оброблено штрих-кодами увесь фонд Бібліотеки, що надає можливість застосовувати автоматизовану видачу літератури.

Електронний каталог фонду бібліотеки містить 180898 записів.

Інформація про бібліотеку знаходиться на сайті університету. Бібліотека має свій Web-сайт. Офіційний сайт бібліотеки ХНЕУ <http://library.hneu.edu.ua> є базою доступу до університетських ресурсів, а також до світових інформаційних ресурсів. Через сайт бібліотеки можна вийти на бази даних повнотекстових документів у відкритому доступі.

Електронний фонд ресурсів складається із власних електронних документів – електронних ресурсів віддаленого доступу власної генерації, які розміщуються та надаються в доступ через електронний архів (irHNEU) наукових та освітніх матеріалів ХНЕУ ім.С.Кузнеця, а також зовнішніх електронних мережевих документів – зовнішніх електронних ресурсів віддаленого доступу: баз даних та ресурсів, передплачених для доступу в поточному році.

irHNEU– інституційний репозитарій (електронний архів), що накопичує та забезпечує довготривале зберігання електронних версій публікацій та інших документів (творів), створених науково-педагогічними працівниками, аспірантами та студентами ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а також надає до них постійний безкоштовний повнотекстовий доступ через внутрішню мережу або мережу Інтернет. У зв'язку з реорганізацією структурних підрозділів університету, у 2019 році було змінено структуру розділів електронного архіву. Всього в архіві розміщено: 10545 статей з наукових журналів, 190 автореферати, 24 анотованих описи звітів про НДР, 422 патенти, 132 матеріалів конференцій, семінарів тощо, 3080 назв навчально-освітніх матеріалів (навчально-методичних матеріалів, підручників, практикумів тощо).

Документи додаються в архів мовою оригіналу; дані про авторів, назва, ключові слова, анотація – трьома мовами: українською, російською та англійською.

У минулому році велика увага приділялася удосконаленню інформаційних послуг. В інформаційній роботі бібліотека все більше орієнтується на надання інформації в електронному вигляді. Активно використовуються можливості Інтернет і електронної пошти, віртуальної виставки, тощо. Через сайт бібліотеки можна визначити код УДК на статті, що написали наші користувачі, що значно спрощує роботу науковцям та студентам.

Доступ до електронних ресурсів бібліотеки надавався як зовнішнім користувачам через web-сайт, так і користувачам локальної мережі через портал Університету.

Протягом року за ініціативою МОН України та науково-освітньої мережі URAN користувачам локальної мережі надавався тріал-доступ до повнотекстових наукових іноземних ресурсів.

У читальних залах Бібліотеки користувачі мають змогу скористатись вільним доступом до мережі Інтернет на базі технології Wi-Fi. Відкрито доступ до електронних наукових публікацій у системі URAN. Створено посилання на сайті Бібліотеки до ресурсів наукової бібліотеки ім. Вернадського "Електронні наукові фахові видання".

Бібліотека бере участь у корпоративних проектах «Єдина картка читача» та «Зведений каталог бібліотек Харкова», що надає можливість скористатися інформацією про наявність видань у бібліотеках вищих навчальних закладів Харкова, які приєдналися до цих проектів.

Бібліотекою було оформлено документи, для участі у конкурсі, оголошеному МОН України, щодо річного безкоштовного доступу до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science. Тому бібліотека має безкоштовний доступ до цих баз даних (відповідно до

наказу Міністерства освіти і науки України від 19.09.2017 р. №1286 «Щодо надання доступу вищих навчальних закладів і наукових установ, що знаходяться в сфері управління МОН України до наукометричних баз даних»).

За 2019 рік в базі даних Scopus було зафіксовано 1617 переглядів, кількість пошуків дорівнювала 2066. За даними Web of Science кількість сесій дорівнює 882, кількість запитів – 95.

Бібліотека має широкі міжнародні зв'язки та статус регіонального інформаційного центру. На базі Бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця працюють два інформаційні центри. Центр інноваційних знань Світового Банку в Україні (з 2007 р.), який надає інформацію про Групу Світового Банку, проекти, програми, які ним фінансуються, дані досліджень з різних проблем розвитку. На даний момент до бібліотеки надійшло 460 примірників документів, виданих Світовим Банком. Інформаційний центр Європейського Союзу (з 2009 р.), основна мета діяльності якого спрямована на розповсюдження інформації про Європейський Союз і його політику, надання допомоги університетам і дослідницьким центрам в навчанні студентів і проведення дослідницької роботи з питань європейської інтеграції, сприяння участі студентів у дебатах з європейських питань. На даний момент до бібліотеки надійшло 836 примірників документів, виданих Європейським Союзом.

Студенти, співробітники Університету та читачі з інших вузів, інших міст мають можливість безкоштовно користуватися електронними ресурсами групи Світового банку та Європейського Союзу з питань розвитку.

На базі бібліотеки, що має статус науково-бібліотечного інформаційного центру постійно проводяться науково-практичні конференції, скайп-конференції, семінари, тренінги, круглі столи, екскурсії для керівників та співробітників інших бібліотек, науковців вищих навчальних закладів Харкова, України та зарубіжжя, тощо.

У звітному році особлива увага приділялася культурно-масовій роботі. У звітному періоді було проведено такі заходи: 30.09.2019 р. відбувся захід у межах проєкту Socium "Library Sloboda" – Всеукраїнський день бібліотек.

11 жовтня 2019 року відбувся захід «День захисника України, Свято Покрови Пресвятої Богородиці та День Українського козацтва»

. 19 листопада 2019 року – у День української мови та писемності – бібліотека ХНЕУ ім. С. Кузнеця провела 19-й радіодиктант єдності з української мови.

22 листопада 2019 року бібліотека провела захід на вшанування пам'яті жертв Голодомору 1932 – 1933 рр.. У програмі заходу були представлені: презентація книжкової виставки , доповіді співробітників бібліотеки про події 1932 – 1933 років.

Усі заходи супроводжувались книжковими виставками, ілюстраціями, презентаціями.

Бібліотека є провідною ланкою науково-інформаційної діяльності університету. Вона надає суттєву допомогу розвитку і впровадженню наукових досліджень.

## **ІХ. ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАУКОВО-ДОСЛІДНІ РОБОТИ, ЩО ВИКОНУЮТЬСЯ НА КАФЕДРАХ У МЕЖАХ РОБОЧОГО ЧАСУ ВИКЛАДАЧІВ**

**1. «Розвиток теоретико-методологічних засад обліку, аналізу, контролю і аудиту»** державний реєстраційний № 0118U007189, науковий керівник к.е.н., доцент кафедри обліку і бізнес-консалтингу Єрмейчук Р. А.

Результатом виконання НДР стало розкриття, на системній основі, складу та структури, особливостей формування та принципів функціонування, методології та концептуального підґрунтя взаємоузгодженого удосконалення обліково-аналітичної та контрольної діяльності, поданих у вигляді ключових функцій системи управління підприємством. Отримані результати свідчать про досягнення поставленої мети і дають можливість зробити такі висновки та внести наступні пропозиції: розглядати параметри організації обліково-аналітичного процесу як складові архітектурної моделі інтегрованого об'єднання корпоративних підприємств, представленої на основі формування відповідних до рівнів системної холархії облікових номенклатур, що дозволило виділити складові елементи корпоративної бізнес-моделі; класифікація підходів до оцінки статей звітності; розвиток системи теоретико-методологічних положень обліково-аналітичного забезпечення управління інноваційною діяльністю за рахунок обґрунтування чинників.

**2. «Стратегія розвитку банківської системи України в умовах інтеграції FinTech та децентралізованої економіки»** державний реєстраційний № 0118U007176, науковий керівник завідувач кафедри банківської справи д.е.н., професор Колодізев О. М.

Основні практичні та методичні результати якої полягають у такому: визначено еволюційні тенденції децентралізації макроекономічної системи як середовища розвитку фінансової системи; проаналізовано проблеми розвитку проектного фінансування в Україні та встановлено основні напрями їх вирішення; обґрунтовано перспективи розвитку банківських інновацій в Україні; запропоновано структурно-функціональну модель, яка дозволяє фінансовому аналітику уявити логіку проведення управління фінансовою стійкістю банку, що сприятиме підвищенню якості прийняття управлінських рішень; визначено напрями підвищення конкурентоспроможності банку в умовах цифровізації.

**3. «Трансформація фінансової архітектоники в інформаційній економіці»** державний реєстраційний № 0118U007195, науковий керівник завідувач кафедри, фінансів д.е.н., професор Журавльова І. В.

Дістали подальшого розвитку: теоретичні положення щодо визначення поняття бізнесової аналітики; побудова адекватного бізнес-процесу управління фінансовою безпекою підприємства. Удосконалено: класифікацію програмних засобів бізнесового аналізу та інформаційно-аналітичних систем; комплекс дій та відповідних заходів щодо збору, обробки та аналізу належної інформації результатом якої є визначення вартості об'єкта оцінки; методичний підхід до моделювання бізнес-процесів фінансового контролінгу.

**4. «Розвиток економічної конкуренції на ринках фінансових послуг»** державний реєстраційний № 0118U007194, науковий керівник завідувач кафедри управління фінансовими послугами д.е.н., професор Внукова Н. М.

За результатами дослідження удосконалено: методичний підхід до визначення рівня конкурентоспроможності страхових компаній на ринку туристичних послуг, що на відміну від існуючих, базується на модернізованій матриці БКГ, застосування якої дає змогу проводити аналіз конкурентоспроможності страхових компаній в поточному періоді, а також прогнозувати їх стан за кожним напрямом аналізу, виходячи з прогнозних значень множини показників. Набули подальшого розвитку: підхід до оцінки

конкурентоспроможності небанківських фінансових установ щодо їх позиціонування на ринку фінансових послуг через розрахунок таксономічного інтегрального показника, що дозволяє посилити експрес оцінювання фінансових установ за обраним переліком показників відповідно до особливостей діяльності небанківських фінансових установ; науково-методичний підхід до визначення стану конкуренції на страховому ринку України, який, на відміну від існуючих, дає змогу здійснювати інтегральну оцінку стану конкуренції на страховому ринку, шляхом врахування рівня концентрації страхового ринку, темпів його зростання та динаміки рентабельності страхової діяльності.

**5. «Вдосконалення митного регламентування експортно-імпоротної діяльності територіальних органів ДФС»** державний реєстраційний № 0118U007187, науковий керівник завідувач кафедри митної справи та оподаткування д.е.н. Тищенко В. Ф.

За результатами дослідження отримано наукову новизну: запропоновано можливості розвитку інноваційної діяльності МСП, розглянуто теоретичні аспекти побудови митної справи, визначено елементний склад та етапи реалізації послідовності формування механізму митного регулювання, обґрунтовано принципи митної справи та системи оподаткування, вдосконалено методичний підхід до оцінки фіскально-регулюючого потенціалу митної системи в стратегічному контексті як критерію ефективності митного регулювання, визначено стимулюючі та обмежувальні цілі митної політики України.

**6. «Математичні методи в моделюванні соціально-економічних систем»** державний реєстраційний № 0118U007177, науковий керівник завідувач кафедри вищої математики й економіко-математичних методів д.е.н., професор Малярець Л. М.

**У результаті виконаних досліджень** виявлено ефективність застосування методу імітації відпалу до розв'язання задачі комівояжера; обґрунтовано застосування саме лінійної регресії для оцінки і прогнозування оцінки рівня фінансового стану соціально-економічних систем в умовах нестабільної економіки; отримано оптимальний алгоритм задачі управління перевезенням та зберіганням матеріалів; розроблено методичне забезпечення планування і контролю бюджетних та інвестиційних проектів на місцевому рівні.

**7. «Філософсько-антропологічні та соціокультурні детермінанти світу політичного»** державний реєстраційний № 0116U008280, науковий керівник завідувач кафедри філософії та політології д.філ.н., професор Кузь О. М.

Підсумком даного дослідження стали тематизація феномену відчуження за доби «суспільства індивідів»; концептуалізація соціокультурного та соціополітичного контекстів еволюційного техногенного ризику; проблематизація гносеологічних і діалектичних аспектів філософії управління, інституційного оформлення та інструментів реалізації «м'якої сили» у зовнішній політиці Української держави; узагальнююча інтерпретація чинників вищої освіти у формуванні політичних еліт України; експлікація антропологічного виміру економіки. Основні результати дослідження реалізовані в навчальному процесі та публікаціях викладачів кафедри.

**8. «Становлення та розвиток глобального ринку туристичних послуг»** державний реєстраційний № 0118U007191, науковий керівник завідувач кафедри туризму д.е.н., професор Сущенко О. А.

Основними результатами наукового дослідження слатало: обґрунтовано важливість використання кластерного підходу для підвищення конкурентоспроможності туристичного регіону; досліджено світові тенденції мобільності студентів та країн-лідерів, що динамічно нарощують темпи присутності іноземного контингенту у вищій освіті, та визначають глобальні ринки освітнього туризму; удосконалено чинники внутрішнього та



зовнішнього середовища, що впливають на формування ціни туристичних продуктів за рахунок стану, а саме цікавості дестинації для туристів; визначено фактори активізація міжнародного співробітництва у розвитку іноземного туризму, посилення його комунікаційних функцій та формування позитивного іміджу України як на рівні держави, так і шляхом участі в роботі відповідних міжнародних організацій; запропоновано алгоритм формування туристичного бренду країни.

**9. «Інституціональне забезпечення розвитку міжнародної економічної діяльності підприємств України в умовах євроінтеграції»** державний реєстраційний № 0118U007184, науковий керівник д.е.н., професор кафедри міжнародної економіки та менеджменту ЗЕД Шталь Т. В.

Розроблено комплекс заходів щодо вдосконалення інвестиційного співробітництва України з країнами ЄС. Систематизовано нормативно-правове забезпечення регулювання міжнародного інвестиційного співробітництва України. Запропоновано структуру та складові фінансового механізму міжнародної економічної діяльності в умовах євроінтеграції та визначено базові принципи його побудови. Запропоновано підхід до визначення найбільш важливих факторів, що впливають на вартість криптовалют на основі регресійного аналізу. Удосконалено процедуру формування інвестиційного портфеля з криптовалют та встановлено особливості регулювання ринку криптовалют і напрямки їх подальшого розвитку. Вдосконаленні механізми реалізації митної політики України в контексті її членства у СОТ. Розроблено методику оцінки митного регулювання зовнішньої торгівлі України. Розроблено гомеостатичну модель координації результатів в системі «підприємство-зовнішній ринок». Запропоновано концептуальну модель механізму управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства.

**10. «Функціональні аспекти сучасної соціально-економічної та науково-технічної термінології і проблеми викладання мовних дисциплін»** державний реєстраційний № 0118U007192, науковий керівник к.філол.н., доцент Черемська О. С.

Визначено роль українських наукових розвідок, стилістик і граматик 20 – 30-х рр. у термінологічному процесі; розглянуто стилістичні терміни, вжиті в науково-практичних працях українських мовознавців окресленого періоду, простежено шляхи їхнього творення, з'ясовано їх зв'язок із сучасною системою лінгвістичних термінів; проаналізовано шляхи та наслідки впливу глобалізаційних процесів на сучасну українську термінологію; схарактеризовано поняття «глобалізм» та розкрито можливості глобалізації як збагачувати мову, так і розкитувати мовну норму, дестабілізувати мовне життя; з'ясовано особливості мовних експресивно-виражальних засобів у економічних медійних текстах; проаналізовано структурно-семантичні особливості сучасної економічної терміносистеми та окреслено напрями роботи з вивчення економічної термінології з метою формування мовленнєвих та професійних компетенцій у студентів економічного університету; подано теоретичне обґрунтування креативним технологіям як важливому чиннику підвищення ефективності професійного навчання студентів взо; визначено стратегії розвитку міжкультурних комунікацій в просторі вищого навчального закладу; розглянуто сучасний підручник мови навчання для іноземних студентів у контексті акмеологічного освітнього підходу.

**11. «Актуальні питання соціальної історії України XIX–XX ст.»** державний реєстраційний № 0118U007193, науковий керівник к. іст. наук, доцент кафедри українознавства і мовної підготовки іноземних громадян Баличева Л. В.

У роботі розкрито специфіку соціальної структури в Україні та її роль в історичних процесах; сформульовано процеси взаємодії суспільних та соціальних груп населення; досліджено станові організації різних рівнів; проаналізовано структуру та динаміку окремих професійних категорій населення; а також представлено різні матеріали з

актуальних питань соціальної історії України: статистичні відомості, законодавчі, фольклорні матеріали XIX – першої половини XX ст. Висновки можуть сприяти осмисленню історії України крізь призму соціального погляду, тобто як процесу розвитку особистості, сім'ї, суспільства.

**12. «Сучасні методи та засоби аналізу та розвитку інформаційних систем»** державний реєстраційний № 0118U007183, науковий керівник д.е.н., професор кафедри інформаційних систем Пономаренко В.С.

У результаті досліджень були отримані такі результати: визначено умови збіжності регуляризованого алгоритму Качмажа при оцінюванні нестационарних параметрів і наявності перешкод вимірів. Наявність перешкоди у вхідному сигналі приводить до зміщення одержуваних оцінок, усунути яку можна шляхом використання процедури оцінювання дисперсії перешкоди і відповідної корекції оцінки ідентифікованого параметра. Наявність же перешкоди в вихідному сигналі не приводить до додаткового зміщення, однак збільшує дисперсію помилки ідентифікації. Отримані оцінки є досить загальними і залежать як від ступеня нестационарності об'єкту, так і від статистичних характеристик перешкод. Розглянуто структуру взаємодії чат-бота і агентів експертної системи в онлайн режимі. Наведено приклад онлайн консультації експертної системи в медичній предметній області. Система "КАРКАС" являє собою інструментарій для розробки прототипів баз знань для експертних і експертно-навчальних систем як в офлайн, так і онлайн режимах на смартфонах. Подання знань ґрунтується на ієрархічній функціональній системі, яка генерується системою "КАРКАС" на базі правил продукцій і фреймів.

**13. «Методи і моделі прийняття рішень в системах управління організаційно-технічними об'єктами»** державний реєстраційний № 0118U007182, науковий керівник д.тех.н., професор Удовенко С. Г.

В роботі виконано дослідження теоретичних і методичних основ прийняття рішень в системах управління організаційно-технічними об'єктами. Розроблене теоретичне, методичне і науково-практичне забезпечення вдосконалення системи прийняття рішень по управлінню підприємствами на основі впровадження інформаційних інтелектуальних технологій.

**14. «Системи електронного навчання на основі інноваційних педагогічних технологій»** державний реєстраційний № 0118U000061, науковий керівник завідувач кафедри комп'ютерних систем та технологій д.е.н., професор Пушкар О. І.

Запропоновано розробку технології створення інтелектуального інтерфейсу систем електронного навчання. Проведено формалізацію опису складових процесної моделі навчання на основі процесно-компетентності концепції. Виконано обґрунтування процесу організації інформаційної безпеки комп'ютерних мереж у системах електронного навчання. Запропоновано методіку створення навчального додатку з використанням можливостей редагування контенту. Розглянуто особливості стандартизації систем електронного навчання на основі інноваційних технологій.

**15. «Методологічні засади забезпечення безпеки інформаційних ресурсів»** державний реєстраційний № 0118U007185, науковий керівник завідувач кафедри кібербезпеки та інформаційних технологій д.т.н., с.н.с. Євсєєв С. П.

В науковій роботі запропоновані, алгоритми кодування і розкодування модифікованих (укорочених) еліптичних кодів в крипто-кодової конструкції Нідеррайтера забезпечує її практичну реалізацію. Сформовано множину цільових моделей компонентів процесу взаємодії антагоністичних агентів, що включає моделі атакуючого захисника, середовища протистояння і предметної області розглянутих процесів, моделі атаки і мови опису

модельованих процесів. Дано формальне визначення ситуації кіберконфлікту, засноване на використанні множини моделей, ресурсів і можливих дій протидіючих сторін. Розроблено рекурсивну модель агента, яка включає підмоделі захисника, атакуючого і середовища протистояння. Відмінною особливістю моделі є механізм реалізації рефлексивного поведінки і його адаптації до заданого рівня рефлексії. Розроблена інтегральна модель взаємодії антагоністичних агентів в системах кібербезпеки, що включає підмоделі захисника, атакуючого і середовища протистояння. Модель підтримує одночасне моделювання динаміки всіх сторін кіберконфлікту, забезпечуючи настройку на конкретний тип атак, засобів протидії та рівень наявних ресурсів. Розглянуто технологію блокчейн, яка зараз набирає популярність, включно у якості засобу покращення кібербезпеки. Провідні світові банки, уряди і глобальні корпорації розглядають перспективи застосування технології блокчейн в різних сферах від фінансових технологій до реєстрів і логістики.

**16. «Аналіз і вдосконалення сучасних та перспективних технологічних, ергономічних, екологічних та природоохоронних питань»** державний реєстраційний № 0118U007190, науковий керівник завідувач кафедри природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності к.г.н, доцент Буц Ю. В.

Розроблено математичні моделі визначення умов зменшення енергоємності та підвищення якості й продуктивності механічної обробки різанням лезовими та абразивними інструментами; проведено металографічні дослідження параметрів якості обробки тврдосплавних виробів при алмазному й алмазно-іскровому шліфуванні та розроблено практичні рекомендації щодо ефективного застосування високопродуктивного алмазно-іскрового шліфування; на основі експериментальних досліджень проведено обґрунтування найбільш ефективного методу доводочного шліфування вільним абразивом – ультразвукової обробки поліруванням в перенасиченому водному розчині хлористого калію; теоретично обґрунтовано умови зменшення енергосилових параметрів процесів валкового формування гнутих профілів зі спеціальними службовими властивостями; обґрунтовано технологічне забезпечення малих підприємств з використанням спеціального обладнання для імпульсного штампування вибухом.

**17. «Новітні тренди соціальної політики в контексті людського розвитку»** державний реєстраційний № 0118U007181, науковий керівник завідувач кафедри економіки та соціальних наук д.е.н., професор Назарова Г. В.

Основні наукові результати в результаті проведеного наукового дослідження є науково-методичне забезпечення соціального проектування як сучасної технології соціальної політики за рахунок уточнення змісту соціального проектування, обґрунтування еволюційного підходу до соціального проектування та стадій роботи проектною групою над соціальними проектами; методичний підхід до оцінювання людського розвитку, особливість якого полягає в інтегральному оцінюванні людського розвитку за напрямками: довголіття, освіта, економічний добробут, екологічний добробут та додатково запропонованого напрямку «розвиток інформаційно-комунікаційних технологій» результатом реалізації якого є встановлення об'єктивного рівня людського розвитку регіону враховуючи швидкість поширення інформаційних технологій;

**18. «Комплексна оцінка результатів діяльності підприємств: теорія, методологія, практика»** державний реєстраційний № 0118U007180, науковий керівник завідувач кафедри економіки підприємства та менеджменту д.е.н., професор Шиян Д. В.

В роботі було здійснено оцінку адекватності розвитку генеруючих потужностей в електроенергетиці України, визначено особливості формування та функціонування ринку молочної продукції в Україні, розроблені підходи до оцінки ефективності системи управління підприємством, проведено оцінку особливостей впровадження антикризового

управління на комунальних підприємствах, розроблені підходи до оцінювання рівня економічної безпеки підприємства з метою підвищення ефективності його функціонування, здійснено комплексну оцінку економосоціоекологічної ефективності діяльності аграрних підприємств та окреслено перспективи їх подальшого розвитку, розроблено основні напрямки розвитку логістики підприємств та її основні концепції, удосконалено планування інноваційної діяльності машинобудівного підприємства на основі стратегічного підходу, здійснено оцінку результатів діяльності персоналу підприємств, проведено оцінку ефективності інноваційної діяльності підприємства, розроблено пропозиції з оцінки ефективності діяльності підприємств на основі вартісно-орієнтованого підходу, оцінено синергетичний ефект конкурентного потенціалу підприємств, розроблено напрями та стратегію підвищення конкурентоспроможності продукції підприємства, здійснено оцінку ефективності підприємницької діяльності в сфері сільського господарства України.

**19. «Теоретико-методологічні аспекти публічного управління та адміністрування»** державний реєстраційний № 0118U007178, науковий керівник завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки д.е.н., професор Гавкалова Н.Л.

Основними результатами роботи є удосконаленн системи принципів публічного управління та адміністрування, яка є цілісною, комплементарною, індіферентною, та які можна звести до трьох основних груп регуляторів соціально-економічних процесів у національній системі: максимальна наближеність до потреб громадян; спрямованість дій управлінців на забезпечення належного сервісу; гнучкість і здатність до новаторських рішень в забезпеченні сервісних послуг; обґрунтовано концептуальні засади управління реформою децентралізації в Україні з урахуванням європейського досвіду; визначено науково-теоретичні засади розвитку об'єднаних територіальних громад з урахуванням впливу архетипів.

**20. «Дослідження сучасних тенденцій розвитку соціально-економічних процесів із застосуванням інструментарію статистики та моделювання»** державний реєстраційний № 0119U102257, науковий керівник завідувач кафедри економічної теорії, статистики та прогнозування д.е.н., професор Раєвська О.В.

Проведено дослідження тенденцій розвитку національної економіки України в умовах євроінтеграції, визначено переваги сучасної інституціональної економічної теорії у вирішенні проблем економічного зростання, проаналізовано тенденції розвитку регіонів, окреслено питання аналітичної оцінки при здійсненні міжнародних порівнянь, виокремлено особливості кредитно-інвестиційної діяльності організацій в умовах економічної нестабільності. Це дозволило визначити тенденції інтеграції України до європейського союзу на основі еволюційної та революційної тенденції розвитку інститутів. Сформовано та проаналізовано сучасні підходи до оцінки людського капіталу держави та проаналізовано ефективність використання найманої праці на макро- та мікроекономічному рівнях. Обґрунтовано адаптивні характеристики носіїв людського капіталу креативної корпорації. Запропоновано оцінку рівня інвайронментальної безпеки промислового підприємства, його фінансового стану та рівня фінансового потенціалу. Проаналізовано та спрогнозовано тенденції розвитку роздрібної торгівлі в Україні.

**21. «Сучасні проблеми менеджменту суб'єктів господарювання»** державний реєстраційний № 0118U007188, науковий керівник завідувач кафедри менеджменту, логістики та економіки д.е.н., професор Ястремська О. М.

Сформована система економічної діагностики на підприємстві. Модифіковано існуючий підхід щодо стратегічного планування в напрямку орієнтованому на унікальність цінності та корпоративну культуру. Виділені ключові тенденції, проблеми та

визначені пріоритетні напрями розвитку національної логістики. Обумовлена необхідність модернізації логістичної інфраструктури задля технічного та технологічного забезпечення логістичної діяльності підприємств. Удосконалено бізнес-процес розробки нової продукції на підприємствах з урахуванням особливостей її виробництва в залежності від вимог споживача. Рекомендовано підхід до визначення основних етапів розвитку стартапів з урахуванням їх збитковості та ліквідації започаткованих стартап проектів і удосконалено схеми визначення ризиків їх запуску. Обґрунтовано методичний підхід виявлення та оцінки впливу факторів ризиків на розвиток стартапів. Основні результати дослідження впроваджені у діяльність підприємств: ТОВ «Бастіон Плюс», ТОВ «Агропродукт+», ТОВ «Антик-Агро».

**22. «Теорія та практика сучасних маркетингових досліджень»** державний реєстраційний № 0118U007179, науковий керівник завідувач кафедри економіки і маркетингу д.е.н., професор Орлов П. А.

Основні результати дослідження та їх наукова новизна полягають в такому: розвинуто теоретико-методичний підхід до виявлення важливих факторів підвищення якості підготовки студентів, маркетингу освітніх послуг і іміджу ВНЗ України; удосконалено методичний підхід до вибору потенційних партнерів підприємства на основі їх професійної відповідності; удосконалено теоретичне забезпечення формування складових територіального брендингу з урахуванням потреб стратегування соціально-економічного розвитку територій країни; узагальнено сучасні протиріччя та проблеми маркетингу й обґрунтовано наукові рекомендації щодо вирішення конфлікту цілей соціально-орієнтованого суспільства і традиційно орієнтованих підприємствам шляхом впровадження елементів «маркетингу мислення»; розроблено методичні рекомендації щодо використання психологічних прийомів ціноутворення на основі дослідження їх впливу на поведінку споживачів.

**23. «Концептуальні засади та моделі управління сучасним бізнесом»** державний реєстраційний № 0118U007186, науковий керівник завідувач кафедри менеджменту та бізнесу д.е.н., професор Лепейко Т.І.

Уточнено зміст поняття адаптації, а також обґрунтовано її значення в умовах сучасного бізнес-середовища; розроблено адаптивні стратегії щодо впровадження адаптаційного процесу на підприємстві відповідно змінам, які відбуваються в суспільстві; узагальнено та обґрунтовано теоретичні засади зв'язку організаційної культури та стратегії; визначено напрями прийняття управлінських рішень щодо підвищення якості продукції підприємства на основі побудованої моделі залежності темпів росту товарної продукції від частки витрат, спрямованих на підвищення якості продукції; розроблено методичні рекомендації та впроваджено інформаційні технології, спрямовані на удосконалення документарного забезпечення аудиту персоналу; зроблено модифікацію технологій банківського бенчмаркінгу на основі концепції життєвого циклу та DEA підходу; узагальнено світовий досвід щодо регламентації та вибору форм партнерських стосунків між державою та приватним сектором.

**24. «Проблеми управління: лідерські, маркетингові та корпоративні аспекти»** державний реєстраційний № 0119U102001, науковий керівник доцент кафедри менеджменту та бізнесу, к.е.н., доцент Близнюк Т.П.

Систематизовано та проаналізовано тенденції розвитку теорій лідерства, враховуючи багатогранність і неоднозначність природи феномена «лідерство». Досліджено особливості вибору стилю лідерства для управління інноваційною діяльністю підприємства. Визначено та проаналізовано особливості східного та західного підходів до корпоративного управління. Визначено структуру та вимоги до формування стратегічного звіту про діяльність підприємства. Розроблено механізм управління поведінкою

промислового підприємства. Обґрунтовано економіко-математичну складову блоків механізму правління поведінкою промислового підприємства. Визначено управлінські аспекти маркетингової підтримки розвитку туристичного підприємства. Сформовано принципові підходи щодо аналізу та оцінки маркетингових технологій, що використовуються на туристичному підприємстві.

## **Х. РОЗВИТОК МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА РОЗРОБОК**

В межах затверженого кошторису наукових проектів передбачено впровадження результатів досліджень, які вимагають додаткових технічних засобів в системі управління ЗВО та модернізації наукового та навчального процесу за результатами дослідження, зокрема: **«Ризик-орієнтований підхід у забезпеченні протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення»**, науковий керівник д.е.н., професор Колодізев О.М. Період виконання 2018-2020 роки. Замовник – Міністерство освіти і науки України.

**«Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торговельних війн та інтеграційних процесів»**, науковий керівник к.е.н., доцент Серпухов М.Ю. Період виконання 2017-2019 роки. Замовник – Міністерство освіти і науки України. Науково-дослідний сектор у складі дослідників: начальник НДС Литовченко І.В., завідувач кафедри банківської справи д.е.н., проф.Колодізев О.М., к.е.н., доцент Серпухов М.Ю., фахівець 1 категорії Шелкунова Н.Л.

Таблиця 1

### **Перелік обладнання за НДР**

№ п/п	Назва приладу (українською мовою та мовою оригіналу) і його марка, фірма-виробник, країна походження	Науковий напрям та структурний підрозділ для якого здійснено закупівлю	Вартість, тис.грн
1	Багатофункціональний пристрій Kyocera FS-1020 MFP	Науково-дослідний сектор	6 408,00
2	Гарнітура 981-000271 Logitech H110 Stereo	Науково-дослідний сектор	465,00
3	Колонки F&D 2.0 R224 Beech	Науково-дослідний сектор	3102,00
4	Комплект 920-002561 Logitech Desktop MK120	Науково-дослідний сектор	3487,50
5	Модуль флеш-пам'яті 64GB Transcend JetFlash 820	Науково-дослідний сектор	2 349,00
6	Монітор 23.8" LG 24MK400H-B	Науково-дослідний сектор	8 526,00
7	Проекційний екран Elite Screens T99NWS1	Науково-дослідний сектор	3 732,00
8	Пульт 910-001356 Logitech Wireless Presenter R400	Науково-дослідний сектор	1 359,00
9	Тонер TH79 WWM для Kyocera Mita FS-1020/1040/1120 (аналог TK-1110) Black	Науково-дослідний сектор	615,00
10	Проектор Acer X118, MR. JPZ11.001	Науково-дослідний сектор	7100,00
11	Дисковод DVD RW GP60NW60.AUAE 12W USB2 8X SLIM EXT RTL/WHITE GP60NW60 HLDS	Науково-дослідний сектор	1920,00
12	Проектор Acer X118, MR. JPZ11.001	Науково-дослідний сектор	7099,50

## ХІ. ЗАКЛЮЧНА ЧАСТИНА

Відродження економіки України та направлення її на інноваційний шлях розвитку, стимулювання розвитку науки і техніки, формування сприятливих умов взаємодії в інноваційній сфері набувають все більшого значення. Лише при підтримці інноваційного напрямку можливо покращити стан економіки та підвищити якість життя населення країни. Метою цих пропозицій є встановлення зв'язку між виробниками та споживачами наукового продукту, надання їм можливості для більш плідного спілкування, запропонувати таку схему формування та реалізації державної наукової програми, при якій самі споживачі наукового продукту стануть його безпосередніми замовниками і будуть визначати пріоритетні напрямки досліджень та обирати виконавців для їх проведення.

Сьогодні, при наявності кризових явищ в економіці країни та обмеженості необхідних ресурсів формування інноваційного майбутнього, саме науково-технологічна сфера, повинна відігравати визначну роль та набути першорядного значення. Науково-технологічна продукція як результат наукової діяльності вищих навчальних закладів стає головним ресурсом, що має визначити стрімкі темпи економічного зростання національної економіки.

Економіка України має певні проблеми з розробки, впровадження та особливо захисту інноваційних досягнень.

Для покращення стану справ у науково-технологічній сфері в Україні слід вирішити низьку питань, основні з яких: удосконалення підходів до управління науково-технологічною сферою та механізму фінансування й вкладення бюджетних коштів в її розвиток; підвищення продуктивності виробництва в результаті поліпшення умов для інноваційно-спрямованих підприємств; удосконалення нормативно-правової бази у сфері наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності; інтеграція науки, освіти та виробництва, де кінцевим результатом планується інноваційна продукція; розвиток ринку інтелектуальної власності.

Очевидно, що сьогодні саме інноваційна діяльність підприємств має забезпечити конкурентоспроможність країни на зовнішніх ринках. Тому, досліджуючи шляхи підвищення її ефективності слід враховувати, що згідно світового досвіду саме науково-технологічна сфера є пріоритетною в урядових програмах розвинених країн, що передбачають відповідний рівень бюджетного фінансування фундаментальних та прикладних досліджень і розробок ВНЗ, результати яких комерціалізуються у всіх сферах суспільства із залученням до цього процесу приватного сектору.

Нажаль, сьогодні в Україні недосконалість національної нормативно-правової бази у сфері управління фінансуванням наукових досліджень за рахунок коштів державного бюджету уповільнює процес використання результатів наукової діяльності Зкладів Вищої Освіти/ Наукових Установ безпосередньо для розв'язання питань, які стоять перед конкретними установами, організаціями, підприємствами та секторами економіки. Недостатньо враховуються наукові потенціали, матеріальна база та досвід фахівців конкретних ЗВО, що робить розподіл коштів державного бюджету України недосить ефективним в умовах обмеженості ресурсів. Для вирішення цього питання необхідно дослідити більш детально систему звітування українських ЗВО про результати їх наукової діяльності за рік та як це враховується у подальшому розподілу обсягів фінансування НДДКР у ЗВО за рахунок державного бюджету у наступному році.

Важливим для ефективного розподілу бюджетних коштів, передбачених на виконання фундаментальних та прикладних досліджень, є наявність досконалої системи замовлень та моніторингу результатів науково-технологічної діяльності за науковими роботами всіх сфер фінансування.

На основі проведених досліджень світового досвіду та напрацювань вітчизняних вчених, аналізу сучасного законодавства України у сфері наукової, науково-технічної та

інноваційної діяльності, захисту прав інтелектуальної власності нами пропонується удосконалити механізм фінансування та вкладення бюджетних коштів у виконання науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт, які виконуються на базі ЗВО підпорядкованих МОН України, що сприятиме підвищенню результативності від виконання НДД КР.

Процес формування державного замовлення на виконання наукових досліджень, проведення конкурсного відбору проектів та розподілу бюджетного фінансування пропонується розподілити на сім етапів:

На першому етапі замовники (в основному це міністерства і відомства, що є розпорядниками бюджетних коштів) формують свої заявки на проведення наукових досліджень. Для цього МОН створює сайт в мережі Інтернет з електронною формою подачі заявок. Така форма повинна містити: Назву та опис необхідного дослідження і очікуваних результатів, а також інформацію про заявника і очікуваний час виконання дослідження. Заявниками насамперед повинні виступати:

- Міністерства та відомства;
- органи державної та місцевої влади України;
- державні установи та організації.

Але не слід виключати і інших замовників, актуальні та затребувані суспільством заяви на проведення наукових досліджень можуть бути висунуті також і громадськими об'єднаннями та навіть приватними підприємствами та об'єднаннями. Такі заявки теж повинні бути розглянуті та внесені до переліку, якщо впровадження результатів дослідження матиме суттєвий вплив на економіку країни. Також необхідно передбачити можливість для комерційних установ або іноземних замовників розміщувати заявки на проведення наукових досліджень за рахунок грантів на їх виконання.

На другому етапі отримані заявки на проведення наукових досліджень обробляються та їх перелік затверджується Кабінетом Міністрів України. Такий перелік повинен містити такі реквізити: назву наукового проекту, його анотацію, опис, очікувані результати та термін виконання дослідження, орієнтовну ціну тощо.

На третьому етапі наукові установи та вищі навчальні заклади розглядають перелік проектів наукових досліджень та обирають проекти, які вони можуть якісно реалізувати. Також на цьому етапі проходить пошук партнерів та кооперація між різними ЗВО (НУ) з метою подачі комплексних запитів.

На четвертому етапі ЗВО (НУ) формують запити на отримання фінансування за рахунок коштів державного бюджету на проведення наукових досліджень та направляють їх до МОН.

На п'ятому етапі МОН формує експертну комісію для конкурсного відбору запитів. Комісія формується окремо по кожному проекту наукового дослідження, на виконання якого до МОН надійшли запити. До складу такої комісії повинні входити представники замовника, МОН, та, у разі потреби, науковці із різних наукових установ та ЗВО, у якості запрошених експертів. Після первинного відбору запитів, автори найбільш обґрунтованих із них запрошуються до Міністерства для проведення тендеру, презентації та публічного захисту проекту дослідження перед експертною комісією. При цьому право вирішального голосу має залишатись за представниками замовника.

На шостому етапі переможці конкурсу отримують фінансування та проводять наукові дослідження, (інформація щодо виконання дослідження та використання коштів передається до МОН у вигляді проміжних звітів або звітів за етапами, якщо такі мають місце). Після завершення кожного етапу можливе коригування ходу дослідження з урахуванням технічних зауважень замовника. По завершенню дослідження заключний звіт та результати науково-технічних розробок передаються виконавцем дослідження до МОН.

На сьомому етапі МОН звітує перед КМУ за результати використання бюджетних коштів та передає науковий продукт замовникові. МОН спільно із замовником проводять



оцінку ефекту його впровадження. Інформація щодо ефекту від впровадження вноситься до інформаційної бази виконавців досліджень та впливає на рейтинг ЗВО/НУ.

Якість та вагомість отриманих наукових результатів значною мірою залежить від належного планування результативних показників, що будуть отримані в межах виконання науково-дослідних робіт з урахуванням реального наукового внеску провідних наукових шкіл ЗВО та окремих авторів. Формування колективу висококваліфікованих науково-педагогічних кадрів – це копітка і тривала робота, тому що кожен викладач-науковець є самодостатньою особистістю. Тому необхідно створювати такі умови для проведення наукових досліджень, які сприятимуть гармонії їх особистих інтересів з університетськими. Якісному кадровому забезпеченню сучасної науки та вищої освіти заважають різноманітні перешкоди, є усі передумови вважати, що їх причини знаходяться у площині мотивації. Сьогодні інструмент самомотивації має занадто слабкий вплив на кадрову складову науки. Існуючі теорії мотивації персоналу більшою мірою націлені на реальний сектор економіки і недостатньо враховують специфіку праці науково-педагогічного персоналу у ЗВО/НУ, що в свою чергу уповільнює використання їхнього наукового досвіду та здобутків при виконанні НДД КР і як наслідок для соціально-економічного розвитку країни. Вирішувати проблему гармонізації особистих інтересів професорсько-викладацького складу та державних необхідно негайно. Це потребує розробки методичних підходів щодо створення засобів їх мотиваційного підкріплення моральних та економічних інтересів. Науковці у галузі підготовки кадрів для закладів освіти рекомендують скорегувати стратегії навчальних закладів, які мають закладати підґрунтя для «вирощування» ефективних науково-педагогічних працівників, що передбачає наступність у професійно-педагогічній підготовці від студентської лави до післядипломного навчання. Сьогодні, на жаль, не існує загально визнаної методологічної та методичної бази для оцінки кількісної та якісної роботи науковців.

Необхідно забезпечити можливість повною мірою використовувати наявний науковий потенціал кожного окремого ЗВО згідно його профілю, а не обмежувати його. Згідно Наказу Міністерства освіти і науки, молоді та спорту (МОНмолодьспорт) Україні за № 535 від 07.06.2011 р. для оптимізації тематики проектів наукових досліджень і розробок ЗВО/НУ, які підпорядковані МОНмолодьспорту України, було затверджено відповідний їх перелік. Такий підхід не дає можливість повною мірою використовувати науковий потенціал ЗВО, тому що обмежує перспективу подавати запити на нові проекти поза межами визначених пріоритетних напрямів для конкретного вищого навчального закладу. У свою чергу, обмеженість у фінансуванні комплексних проектів, які передбачають спільні дослідження не сприяє залученню науковців із інших ЗВО, тому що проводяться більшою мірою в рамках загального фінансування. Таким чином, на наш погляд, для вирішення цього питання й підвищення ефективності використання наукового потенціалу та державних коштів передбачених на НДД КР необхідно розробити механізм фінансування комплексних проектів, що дозволить на основі системного підходу (знадобиться створення й удосконалення відповідної бази даних щодо здобутків науковців різних ЗВО і це вже розпочато в Національній мережі трансферу технологій) формувати наукові колективи, які передбачають співпрацю та об'єднання зусиль наукових шкіл із різних ЗВО/НУ.

Фундаментальні наукові дослідження з часом стають усе складнішими і дорожчими, тому дедалі важливішою стає кооперація, об'єднання фінансових та інтелектуальних ресурсів, що дає змогу реалізовувати масштабні проекти. У разі необхідності, для підвищення ефективності використання бюджетних коштів, залучати додаткові джерела фінансування за рахунок замовників, які не підпорядковані МОН України (промислові підприємства та їхні науково-дослідні установи, окремі підприємці, закордонні замовники та ін) Результативні показники виконання НДР за кошти державного бюджету повинні стимулювати виконавця на отримання вагомого та необхідного наукового результату для інноваційного розвитку національної економіки, який буде

своєчасним, комерційно вигідним та придатним для промислового впровадження на вітчизняних підприємств, а не заради звітування. Виконання НДД КР за кошти державного бюджету починається зі складання запиту на отримання фінансування. Тому критерії для відбору нових проектів націлених на інноваційний розвиток вітчизняної економіки повинні бути прозорими, аби не виникало необхідності у колективу науковців визначати для себе непомірно високі задачі у запиті, які потім вимагають від науковців не займатись науковими дослідженнями як такими, а працювати на отримання необхідних показників для звіту, що призведе до занадто теоретизованих результатів НДР, ускладнює їх впровадження і взагалі знижає якість виконання всього проекту.

Також, для підвищення ефективності використання наукового потенціалу ЗВО пропонується розробити заходи, які передбачають кооперацію вищої школи та приватних замовників – підприємців. Сьогодні для виконання госпдоговорів науково-педагогічні працівники повинні особисто займатись пошуком нових тем, що ускладнює їх науково-дослідну діяльність. Адже, вони науковці, а не менеджери. Тому, як один із дієвих заходів пропонується наступне: розширити замовлення на виконання госпдоговорів, які виконуються ЗВО за рахунок безпосередньої співпраці МОН України з іншими міністерствами та відомствами. Як приклад, профільні університети можна розділити за територіальною ознакою та запропонувати співпрацю с промисловими підприємствами регіону, в якому вони знаходяться, а фінансування науково-дослідних робіт передбачити в інших міністерствах та відомствах, до яких належать підприємства-партнери ЗВО.

Недостатні обсяги фінансування НДДКР та чинна система оплати праці науково-педагогічних працівників (НПП) у вищих навчальних закладах уповільнює процес використання нових сучасних світових досягнень науки й техніки для навчального процесу. Відсутність реальної зацікавленості вчених ЗВО у розширенні наукової діяльності значно знижує якість вищої освіти, конкурентоспроможність українських ЗВО, стримує розвиток ринку інноваційної продукції тощо. Сьогодні на умовах сумісництва незалежно від обсягу виконання НДДКР професорсько-викладацький склад обмежено щодо тривалості роботи, яка не може перевищувати чотирьох годин на день і повного робочого дня у вихідний день. У результаті НПП не можуть отримувати більш ніж 50% окладу, що передбачено відповідною Постановою КМУ. Це обмеження особливо негативно впливає на можливість використання наукового потенціалу кадрів вищої кваліфікації, які залучаються до навчального процесу післявузівського навчання та підготовки магістрів і аспірантів. Наступною проблемою, яка значно обмежує можливість використання світового досвіду у спільних наукових дослідженнях та навчальному процесі – це відсутність реальної можливості залучати до НДДКР або навчально-педагогічного процесу у ЗВО висококваліфікованих фахівців-іноземців, що є важливим чинником не тільки для зростання наукового та економічного потенціалу України, але й для залучення української науки до наукових досягнень інших держав. Але на сьогодні недосконалість (відсутність) процедури працевлаштування наукових чи науково-педагогічних працівників-іноземців практично унеможливує використання їх наукового потенціалу. У зв'язку із зазначеним вище і задля усунення протиріч у законодавчій базі необхідно внести зміни та доповнення до деяких законодавчих актів України. Зокрема це стосується: Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про зайнятість населення», Закону України «Про правовий статус іноземців та осіб без громадянства».

Потребує збільшення залучення студентів та молодих вчених до виконання НДДКР у ЗВО та розробити методiku щодо їх заохочення. Необхідно активізувати роботу із залучення до наукової роботи студентів з перших курсів та поступово, обираючи найталановитіших – залучати їх до написання грантових заявок та участі у наукових розробках. Також актуальним є підготовка майбутніх науковців починаючи зі шкільних років, за рахунок утворення масштабного наукового комплексу НАН України – університет – школа (ліцей, гімназія). Такий підхід дасть змогу забезпечити відтворення наукового потенціалу швидкими темпами, прискорить перетворення школярів у науковців

та адаптує їх до нових методик навчання та дослідження і дасть нові нестандартні шляхи до вирішення сучасних проблем. Одним із позитивних світових досвідів є використання наукових досягнень студентів для організації власного бізнесу на базі інкубаторів, бізнес-лабораторій та інших інноваційних структур. Розробити систему (механізм), що надасть можливість використовувати результати наукових досліджень, які отримано за рахунок коштів державного бюджету, для організації Start-up та інших малих інноваційних підприємств, обладнаних на основі використання сучасних досягнень науки й техніки, що надасть можливість забезпечити першим робочим місцем випускників ЗВО (такий підхід сприятиме вирішенню проблеми працевлаштування студентів за фахом та отримати додаткове джерело для наповнення державного бюджету). Для реалізації цього підходу необхідно передбачити окреме фінансування для таких центрів, лабораторій та інших інноваційних структур у повному обсязі за рахунок державного бюджету. Витрати на розвиток такої інфраструктури на базі ЗВО пропонується передбачити при розподілі коштів запланованих для перепідготовки кадрів у Фонді загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття. Також, одним із спільних проектів між ЗВО та Державною службою зайнятості України може бути використання цієї інноваційної інфраструктури для перепідготовки й працевлаштування безробітних та людей з обмеженими можливостями.

Необхідно усунути недоліки у законодавстві України в сфері інтелектуальної власності, які уповільнюють процес захисту прав на об'єкти інтелектуальної власності та обмежує трансфер технологій від ЗВО на українські підприємства. Найголовнішими напрямками розв'язання зазначених питань є такі: подальша зміна чинного вітчизняного законодавства у галузі інтелектуальної власності із застосуванням передового світового досвіду, його врівноваження з міжнародними стандартами та нормами; покращення національної системи захисту та охорони прав інтелектуальної власності із застосуванням міжнародно-визнаних принципів і норм втілення ефективного механізму реалізації зазначених норм та пресічення несанкціонованому користуванню об'єктами інтелектуальної власності; створення необхідних передумов для існування цивілізованого ринку об'єктів права інтелектуальної власності, запровадження ефективного механізму оцінки та продажу інтелектуальної власності й сучасних форм її повного використання (передачі під заставу, франчайзингу, лізингових і рейтингових договорів, опціонних угод), нормативного забезпечення оцінювання вартості наявних нематеріальних активів; активізація створення та впровадження до господарського обороту новостворених об'єктів права інтелектуальної власності, комерціалізація захищених охоронними документами науково-технічних досягнень; державна підтримка винахідництва, різних форм новаторства та творчої інтелектуальної праці; інформаційне забезпечення діяльності у галузі інтелектуальної власності, розвиток патентно-інформаційної бази, комплектування та поповнення фондів національної патентної документації в регіонах, підключення до глобальної інформаційної інтернет-мережі WIPOnet відповідно до довгострокової програми Всесвітньої організації інтелектуальної власності, утворення національної системи перепідготовки та підготовки кваліфікованих фахівців у галузі інтелектуальної власності; стимулювання процесів створення недержавних організацій та установ з питань охорони прав інтелектуальної власності, допомога громадським ініціативам правовласників, які зацікавлені в захисті та охороні прав, формування у населення високої правової культури, поваги до прав на об'єкти інтелектуальної власності.

Також, потребують узгодження показники, які використовуються для оцінки ефективності вкладення бюджетних коштів у НДДКР з урахуванням реальної можливості їх досягнення ЗВО при проведенні наукових досліджень. Сьогодні, для визначення ефективності враховується наявність охоронних документів та ліцензійна діяльність ЗВО. Але, на жаль чинне нормативне забезпечення обмежує можливість ЗВО щодо оформлення та підтримки чинності охоронних документів за рахунок державних коштів, що в свою чергу уповільнює процес продажу ліцензій на нові технології, отримані в результаті

наукових досліджень. Необхідно внести відповідні зміни до Плану рахунків бухгалтерського обліку бюджетних установ та Порядку його застосування, а також до Інструкції про кореспонденцію субрахунків бухгалтерського обліку для відображення основних господарських операцій бюджетних установ. Потребують доопрацювання Коди економічної класифікації видатків, в яких не визначено витрати на виплату дивідендів та винагороди винахідникам за створені об'єкти інтелектуальної власності. Уповільнюють впровадження нових розробок і відсутність дієвих механізмів стосовно створення економічних стимулів фінансування наукових досліджень і науково-технічного розвитку суб'єктів господарювання із залученням університетської науки. Крім того, пільги для інноваційних підприємств Податковим кодексом не передбачено.

Необхідно передбачити більший обсяг коштів у державному бюджеті на спільні наукові дослідження між різними ЗВО (додаткове фінансування комплексних проектів на базі ЗВО без обмежень базового), до виконання яких залучати кращих науковців-фахівців незалежно від їх міста постійного працевлаштування. Для збільшення фінансування досліджень університети мають здійснювати також активну грантову діяльність, що дасть змогу отримувати додаткове фінансування окрім державного та покращити науковий імідж на міжнародному рівні.

**Заступник керівника  
(проректор із науково-педагогічної роботи)**

**В.Є. Єрмаченко**