

До спеціалізованої вченої ради
ДФ 64.055.006
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця

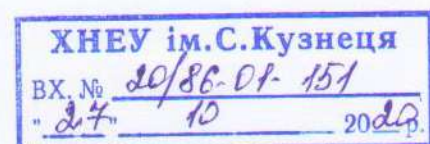
ВІДГУК

офіційного опонента доктора економічних наук, доцента,
Біловодської Олени Анатоліївни
на дисертаційну роботу Уварової Анастасії Євгенівни
«Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності
торговельних підприємств»
виконану для здобуття ступеня доктора філософії
з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

1. Актуальність обраної теми дисертації.

Сучасний розвиток економіки України характеризується посиленням конкуренції серед вітчизняних суб'єктів підприємницької діяльності, у тому числі в сфері торгівлі. Адаптація суб'єктів торговельної діяльності до складної та динамічної структури пріоритетів та мотивацій споживачів зумовлює актуальність пошуку ефективних та сучасних інструментів скорочення часових інтервалів і витрат у сфері постачання, виробництва й дистрибуції задля набуття конкурентних переваг. У цьому контексті важливого значення набуває концепція логістичного управління підприємством, впровадження якої забезпечує стійкі економічні позиції та досягнення успіху в конкурентній боротьбі як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках. Ефективна логістика дозволяє швидко та з мінімальними витратами ресурсів переміщати товари до будь-якого місця призначення, створює можливості для пошуку нових учасників дистрибуційних каналів, сприяє формуванню нетрадиційних механізмів продажу та появи нових ринків збуту, що є особливо важливим для розвитку підприємств торгівлі.

Успішність логістичної діяльності торговельного підприємства, визначається рівнем її організаційно-економічного забезпечення, що становить основу для обґрунтування логістичних рішень та їх практичного впровадження на торговельному підприємстві. Відтак, дослідження, які відображають розвиток ідей і гіпотез стосовно ідентифікації та оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, є своєчасними і актуальними. Тому тема дисертації Уварової А.Є. є важливою як у науковому, так і в практичному аспектах.



2. Зв'язок теми дисертаційної роботи з науковими гланами, програмами, фундаментальними та прикладними дослідженнями.

Актуальність результатів дисертаційної роботи Уварової А.Є. підтверджується участю у науково-дослідних темах Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, зокрема:

1) госпдоговірна науково-дослідна робота за темою «Організаційно-економічний механізм забезпечення маркетингової діяльності торговельних підприємств» (номер державної реєстрації 0118U000717), за якою здобувачем розроблено 2 підрозділи: «Передумови розвитку логістичної діяльності як складової маркетингової діяльності торговельних підприємств» та «Оцінка ефективності організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства», особистий внесок здобувача полягає в формуванні методичного підходу до оцінки чинників зовнішнього середовища, що впливають на логістичну діяльність торговельного підприємства та проведенні статистичного аналізу обсягів оптової та роздрібної торгівлі в Україні;

2) госпдоговірна науково-дослідна робота за темою «Управління розвитком торговельного підприємства в умовах формування інноваційної економіки» (номер державної реєстрації 0119U103439), за якою здобувачем розроблено 2 підрозділи: «Методичні засади оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства» та «Особливості організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств». У цих підрозділах особисто здобувачем розроблено систему показників, що включає одиничні та інтегральні показники, які відображають рівень організаційного та економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств, та здійснено їх апробацію.

3. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, їх достовірність та новизна.

Наукові положення, розроблені науково-методичні підходи та рекомендації, що містяться у дисертації, є обґрунтованими. Виконане дослідження побудоване на глибокому та багатосторонньому аналізі наукових праць вітчизняних і зарубіжних вчених (с. 24-29; с. 41-44; с. 57-59; с. 63-64; с. 72-74; с. 85-88; с. 134-135; с. 144-147), в яких викладено теоретико-методологічний базис логістичної концепції управління підприємством та змісту логістичної діяльності торговельного підприємства, підходи до оцінювання рівня забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства, напрацювання з визначення чинників зовнішнього середовища,

що впливають на логістичну діяльність та методів для їх оцінки, а також наукові розробки щодо напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства.

Ознайомлення зі змістом роботи дозволяє зробити висновок про те, що завдання дослідження виконано у повному обсязі, мету роботи досягнуто повністю. Послідовність проведеного дослідження та викладення матеріалу є логічною.

Для вирішення поставлених у роботі завдань дисертантом використано сукупність сучасних методів наукового дослідження, зокрема морфологічного аналізу (с. 61-62); коефіцієнтний метод, інтегральної оцінки, методи динамічного, кореляційного аналізу (с. 102); узагальнення (с. 72-75); методи експертної оцінки, матричний, коефіцієнтний метод, метод середніх величин, порівняльний метод (с. 109-120); метод реляційних матриць (с. 164, с. 167-168, с. 179-180); методи декомпозиції, аналізу ієрархій (с. 170-173). Використання цих методів дозволило уточнити визначення поняття «організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності підприємства», оцінити вплив чинників зовнішнього середовища на ефективність логістичної діяльності торговельних підприємств, розробити методичний інструментарій для оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства, обґрунтувати напрями вдосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств, а також визначити ієрархію локальних компонент організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства.

У сукупності наукові та практичні результати дисертаційної роботи Уварової А.Є. відзначаються достовірністю та науковою новизною, доповнюють і розвивають теорію логістики торговельного підприємства.

4. Новизна наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертації.

Аналіз змісту роботи та публікацій Уварової А.Є. дає підстави стверджувати, що запропоновані розробки мають наукову новизну та засвідчують особистий внесок здобувачки в розвиток теоретичних, науково-методичних положень та практичних рекомендацій щодо організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств.

У **першому розділі** дисертації викладене вирішення таких завдань:

уточнити суть організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства;

обґрунтувати елементний склад організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства;

розробити науково-методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства
обґрунтувати систему показників для оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства

Вирішення окреслених завдань відрізняється ступнем наукової новизни:

удосконалено науково-методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності (с. 75-77), який, на відміну від існуючих, базується на засадах експертної оцінки організаційного забезпечення та динамічного аналізу показників активності формування та ефективності використання ресурсів під час оцінки економічного забезпечення, що дозволяє ідентифікувати рівень організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності підприємства та як результат здійснити позиціонування торговельних підприємств за показниками рівня організаційного та економічного забезпечення логістичної діяльності

Результат опубліковано у періодичному науковому виданні інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу:

Уварова А.Є. Методичні засади оцінки організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Evropský časopis ekonomiky a managementu*. 2020. Svazek 6, Vydání 2. С. 164-172. DOI: 10.46340/eujem.2020.6.2.19 (Index Copernicus).

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Уварова А.Є. Методичні підходи до оцінки ефективності логістичних процесів суб'єктів підприємницької діяльності. *Стратегія підприємства: підприємницький контекст*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 листопада 2017 р.). Київ: КНЕУ, 2017. С. 100-102.

Уварова А.Є. Формування методичного підходу до оцінки організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств. *Сучасні технології комерційної діяльності і логістики*: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференція (21-22 травня 2020 р.). Київ: КНЕУ, 2020. С. 206-208.

удосконалено методичний інструментарій оцінювання організаційно-економічного забезпечення (с. 78-82) шляхом обґрунтування системи одиничних, комплексних та інтегрального показників, які відображають повноту та якість організаційного забезпечення логістичної діяльності, а також активність формування та ефективність використання кадрових, матеріальних, інформаційно-комунікаційних та фінансових ресурсів торговельного підприємства, які, в свою чергу, формують економічне забезпечення логістичної діяльності.

Результат опубліковано у наукових виданнях, що входять до міжнародної наукометричної бази (Index Copernicus):

1. Уварова А. Є. Обґрунтування напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Економічний аналіз*: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет, 2018. Том 28. № 3. С. 208-216. DOI: <http://dx.doi.org/10.35774/econa2018.03.207> (Index Copernicus).

2. Уварова А.Є. Методичні засади оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту*. Економічні науки. 2019. Випуск I (73). С. 113–122. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2019-1.73.09> (Index Copernicus).

набуло подальшого розвитку визначення поняття «організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності підприємства» (с. 60-62), яке відрізняється від існуючих трактувань, застосуванням процесного та системного підходу, визначається як система взаємопов'язаних елементів, які створюють умови для реалізації цілей логістичної діяльності (системний підхід) шляхом узгодження логістичних функцій між підрозділами підприємства та ефективного управління економічними ресурсами (процесний підхід).

Результат опубліковано у наукових виданнях, що входять до міжнародної наукометричної бази (Index Copernicus):

Уварова А.Є. Теоретичні основи логістичного процесу суб'єкта підприємницької діяльності. *Управління розвитком*. 2016. № 3. С. 91-95. (Index Copernicus).

Шталь Т.В., Уварова А.Є. Логістична діяльність торговельного підприємства: сутнісні характеристики та формалізація моделі. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка*. Економіка. 2019. Випуск 204 (3). С. 64–71. DOI: <https://doi.org/10.17721/1728-2667.2019/204-3/9> (Index Copernicus).

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Уварова А.Є. Управління логістичним процесом в підприємницькій діяльності. *Підприємництво, торгівля, біржі в процесі соціально-економічного розвитку*: кол. монографія / за заг. ред.- І.В. Гонтарева. – Х.: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. – С. 120-131. (розділ в колективній монографії)

Уварова А.Є. Теоретичні аспекти організаційного забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств. *International Trends in Science and Technology: II International Scientific and Practical Conference* (Warsaw, Poland, 16 March). Warsaw, Poland, 2018. С. 20-22.

Уварова А.Є. Теоретичний зміст поняття «організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств. *Актуальні питання менеджменту і маркетингу*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 27-28 квітня 2018 р.). Херсон: Видавництво «Молодий вчений», 2018. С. 18-22.

Уварова А.Є. Сутнісні характеристики логістичної діяльності торговельного підприємства. *Development of Socio-economic systems in a global competitive environment*: II International Scientific Conference (Le Mans, France, 24 May). Le Mans, France, 2019. С. 103-105.

Уварова А.Є. Особливості логістичної діяльності торговельного підприємства. *Економіка, облік, фінанси та право: стратегічні пріоритети розвитку в умовах глобалізації*: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 5 грудня 2019 р.): у 10 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2019. Ч. 6. С. 15-16.

набуло подальшого розвитку елементний склад організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства (с. 62-69), який, на відмінну від існуючих, представлено підсистемами організаційного та економічного забезпечення, які подані комплексом дій щодо розподілу та узгодження функцій між учасниками логістичних процесів та заходами з формування та підтримки ресурсів, що залучені та використовуються у логістичній діяльності торговельного підприємства в межах кадрового, матеріального, інформаційно-технологічного та фінансового забезпечення логістичної діяльності.

Результат опубліковано у науковому виданні, що входять до міжнародної наукометричної бази (Index Copernicus):

Уварова А. Є. Обґрунтування напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Економічний аналіз*: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет, 2018. Том 28. № 3. С. 208-216. DOI: <http://dx.doi.org/10.35774/econa2018.03.207> (Index Copernicus).

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Уварова А.Є. Удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Current directions of scientific research*: International Scientific Conference (Nuremberg, Germany, 28 грудня 2018 р.). Nuremberg, Germany, 2018, С. 63-66.

Уварова А.Є. Модель організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Напрями та сучасні чинники розвитку міжнародних відносин*: економічні та політичні аспекти:

матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (8 травня 2020 р.). Ужгород: Видавничий дім «Гельветика», 2020. С. 78-82.

У **другому розділі** дисертації вирішене таке завдання:

обґрунтувати систему показників для визначення проблемних зон організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства;

Виконання цього завдання характеризується науковою новизною:

удосконалено методичний інструментарій для визначення проблемних зон організаційно-економічного забезпечення (с. 126-129, с. 134-139), який, на відміну від існуючих ґрунтується на системі оцінок його стану з урахуванням ефективності та результативності логістичної діяльності, що дозволяє визначити рівень проблем та сформулювати напрями удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства;

Результат опубліковано у наукових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз (Scopus та Index Copernicus):

1. Уварова А. Є. Обґрунтування напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Економічний аналіз*: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет, 2018. Том 28. № 3. С. 208-216. DOI: <http://dx.doi.org/10.35774/econa2018.03.207> (Index Copernicus).

2. Shtal, T., Uvarova, A., Proskurnina, N., Savytska, N. *Strategic Guidelines for the Improvement of Logistic Activities of Trade Enterprises*. Journal of Information Technology Management. 2020. Vol.12, No.3. P. 69-81. DOI: 10.22059/jitm.2020.76295 (Scopus).

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікаціях:

Уварова А.Є. Наукові методи та інструментарій удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Перспективні напрямки розвитку економіки, обліку, фінансів та права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції* (Полтава, 23 серпня 2019 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2019. Ч. 1. С. 31-33.

Уварова А.Є. Діагностика і прогнозування результативності логістичної діяльності торговельного підприємства на основі багатofакторної моделі рентабельності власного капіталу. *Наука та сьогодення: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції* (30-31 серпня 2019 року). Київ: Європейський центр науки «Альманах науки», 2019. Вип. 9 (30). С. 38-41.

Уварова А.Є. Вдосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Механізми забезпечення*

сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (23 квітня 2020 р.). Харків: ХДУХТ, 2020. С. 78-80.

У третьому розділі дисертації вирішене наступне завдання:

розробити науково-методичний підхід до визначення ієрархії локальних компонент організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства.

Виконання цього завдання містить наукову новизну:

удосконалено науково-методичний підхід до визначення ієрархії локальних компонент організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства (с. 170-174) за послідовністю їх удосконалення, який подано етапами діагностики логістичної діяльності, групування заходів та інструментів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності з урахуванням критеріїв значущості логістичної практики для реалізації цілей логістичної діяльності торговельного підприємства, фактичного стану організаційно-економічного забезпечення та готовності торговельного підприємства до впровадження змін щодо організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності.

Окремі елементи наукової новизни містяться в публікації:

Уварова А.Є. Науково-методичні засади ієрархії локальних компонент організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства. *Актуальні питання сучасної науки: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (05-06 червня 2020 р.)*. Київ: МЦНІД, 2020. С. 14-16.

Отримані здобувачкою Уваровою А.Є. наукові результати містять наукову новизну, є обґрунтованими та широко представлені науковій спільноті в публікаціях у виданнях, що реферуються в міжнародних наукометричних базах, а також під час участі в міжнародних науково-практичних конференціях.

5. Теоретична цінність та практична значущість наукових результатів.

Теоретична значимість отриманих результатів дослідження зумовлена новизною розроблених у дисертації методичних підходів, можливістю широкого їх застосування як у проведенні подальших досліджень, так і в практичній діяльності. Теоретичні положення дисертаційної роботи впроваджено в навчальний процес кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, а саме: під час викладання дисциплін «Міжнародний маркетинг» (методичні положення щодо оцінювання

рівня організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства) і «Міжнародний логістичний менеджмент» (методичні положення щодо визначення напрямів удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства), що засвідчує довідка № 20/86-02-92/1 від 11.03.2020 р., що свідчить про теоретичну цінність окремих результатів дисертаційної роботи.

Практичне значення одержаних результатів полягає в доведенні розробок автора до рівня практичних рекомендацій, що можуть бути використані в діяльності торговельних підприємств України у процесі формування та удосконалення організаційно-економічного забезпечення їх логістичної діяльності. Результати дослідження апробовані у ТОВ «ВЕГА-ПЛАСТ», ТОВ «Восторг», ПФ «БРИГАНТИНА». Зокрема, науково-методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності та науково-методичний підхід до формування портфеля заходів з удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, прийнятий до впровадження в діяльність ТОВ «ВЕГА-ПЛАСТ» що засвідчує довідка № 2/19 від 18.04.2019 р. На торговельному підприємстві ТОВ «Восторг» впроваджено методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності та визначено проблемні зони організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, у результаті чого реалізовано практичні рекомендації щодо підвищення ефективності складських процесів, що засвідчує довідка № 12-10 від 07.10.2019 р. Запропонований у дисертації методичний інструментарій для визначення проблемних зон організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, методичний підхід до оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності, а також розроблені автором заходи з удосконалення організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства, обґрунтовані з використанням матриць відповідності організаційно-економічного забезпечення логістичним процесам, прийняті до впровадження в діяльність ПФ «БРИГАНТИНА» що засвідчує довідка № 15 від 11.02.2020 р.

6. Повнота викладення наукових результатів дисертації в опублікованих працях.

За результатами дисертаційної роботи здобувачкою Уваровою А.Є. опубліковано 28 наукових праць, з яких 1 стаття у періодичному науковому виданні іншої держави, яка входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та/або Європейського Союзу (Чеська Республіка); 1 стаття у виданні, віднесеному до третього квартилю (Q3) відповідно до класифікації SCImago Journal and Country Rank (Scopus, Румунія) (на момент

оприлюднення), 1 стаття у закордонному виданні, що реферується у базі даних Scopus (Іран); 6 статей в наукових фахових виданнях України, які включені до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus; 2 розділи в колективних монографіях; 17 тез доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях.

Перелік опублікованих статей та тез доповідей свідчить про те, що здобувачка Уварова А.Є. виконала вимоги пунктів 9, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167, а також Наказу МОН України «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук» від 23.09.2019 № 1220. На підставі зазначеного, апробацію результатів дисертаційної роботи Уварової А.Є. слід вважати достатньою.

7. Відповідність дисертації встановленим вимогам.

За структурою, змістом та оформленням дисертація Уварової А.Є. відповідає чинним вимогам. Дисертація складається з анотації, змісту, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в чіткій логічній послідовності. Оформлення дисертації відповідає вимогам Наказу МОН України «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій» від 12.01.2017 № 40 зі змінами від 31.05.2019 р.

8. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.

Незважаючи на загальну позитивну оцінку, робота не вільна від окремих недоліків. Серед них:

1. У дисертації авторка значну увагу приділила аналізу логістичної концепції підприємства в контексті її розвитку за періодами часу (с. 26–31), дослідженню змістового наповнення логістичного управління та управління ланцюгом поставок (с. 31–32). Водночас відмінності між логістичним управлінням та управлінням логістикою (с. 35–36, табл. 1.3) у роботі не охарактеризовані.

2. У дисертації варто було більше зосередитися на вивченні останніх зарубіжних досліджень саме особливостей управління матеріальними потоками в торгівлі. Проте авторка значну увагу сконцентрувала на дослідженні загального логістичного підходу у працях відомих світових класиків (с. 24–38).

3. Для оцінювання організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності дисертанткою обґрунтовано систему одиничних, комплексних та інтегральних показників (с. 78–82). Підтримуючи розроблену

систему показників у цілому, відзначимо необхідність уточнення питання щодо врахування показників-стимуляторів та показників-дестимуляторів під час розрахунку інтегрального показника. Також доцільно було б посилити аргументацію авторської позиції щодо визначення граничних значень комплексних та інтегральних показників.

4. У таблиці 2.16 (с. 127) наведено сукупність показників для оцінювання ефективності логістичної діяльності підприємств торгівлі. Вважаємо суперечливим включення до цього переліку показника собівартості та відзначимо необхідність його додаткового обґрунтування. Водночас показники, що відображають логістичний сервіс, до сукупності показників для оцінювання ефективності логістичної діяльності включені не були.

5. Для ідентифікації проблем організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності підприємства дисертанткою використано співвідношення якісних характеристик (високе, середнє, низьке) за рівнями організаційно-економічного забезпечення, ефективності та результативності логістичної діяльності (с. 153, табл. 3.1). Ураховуючи варіанти комбінацій, наведені в дисертаційній роботі, слід відзначити, що низький рівень організаційно-економічного забезпечення разом із низькоефективною і малорезультативною логістичною діяльністю є не меншою проблемою, ніж інші зазначені варіанти співвідношення рівня організаційно-економічного забезпечення з ефективністю та результативністю логістичної діяльності.

Вказані зауваження мають дискусійний характер і не впливають на позитивну оцінку теоретичного рівня та практичного значення дисертаційної роботи Уварової А.Є.

9. Загальна оцінка роботи, її відповідність встановленим вимогам.

Дисертація Уварової Анастасії Євгенівни «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» виконана на достатньому науковому рівні, є завершеною кваліфікаційною науковою працею, містить теоретичні положення, методичні підходи та практичні рекомендації щодо організаційно-економічного забезпечення логістичної діяльності торговельного підприємства.

Наукові статті та інші публікації Уварової А.Є. відображають положення отриманої здобувачкою наукової новизни. З наукових праць у співавторстві використано лише ті ідеї та положення, які є особистим здобутком дисертантки. Основні результати дослідження доповідались та схвалені під час науково-практичних конференцій міжнародного рівня, крім того, впроваджені в практику діяльності трьох підприємств, що підтверджує практичну цінність роботи.

Дисертація Уварової А.Є. за змістом відповідає спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», за якістю теоретичних і методичних розробок відповідає рівню дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Обрану тему дисертаційної роботи необхідним чином розкрито; поставлену мету досягнуто; завдання дисертаційної роботи виконано.

Дисертація Уварової А.Є. «Організаційно-економічне забезпечення логістичної діяльності торговельних підприємств» відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 9, 10, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 157, а її авторка – Уварова Анастасія Євгенівна – заслуговує присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри економічної кібернетики
та маркетингу

Київського національного
університету технологій та дизайну



Олена БІЛОВОДСЬКА

