

Спеціалізованій вченій раді ДФ 64.055.012  
Харківського національного економічного  
університету імені Семена Кузнеця  
Міністерства освіти і науки України

**ВІДГУК**  
**ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА**

на дисертаційну роботу Халліфаха Ахмеда Мохаммед Саєда  
«Організація обліку та контролю в системі підтримки прийняття  
управлінських рішень підприємства», виконану на здобуття ступеня  
доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування»

**1. Актуальність, мета і задачі дослідження**

Забезпечити високу ефективність господарської діяльності сучасних підприємств можливо лише у разі вирішення численної кількості проблем, з якими підприємства стикаються в процесі свого функціонування та розвитку. Такі проблеми пов'язуються з високою динамічністю та непередбачуваністю середовища господарювання, ускладненням конкурентної боротьби, не прогнозованістю інфляційних очікувань, торговою експансією зарубіжних корпорацій на високорентабельних ринках тощо. Наявність подібних проблем спричиняє потребу пошуку альтернативних варіантів їх вирішення та формування або удосконалення на підприємствах відповідних систем підтримки прийняття управлінських рішень (СППР). Дієвість же роботи СППР залежить від якості пророблення проблемних ситуацій та викликів сьогодення, що неможливо без належного інформаційного забезпечення. Разом з тим, недостатність застосування лише традиційних методів управлінського обліку для забезпечення роботи СППР стає все більш очевидною. Відповідно й завдання організації інтегрованої системи обліку і контролю (ІСОК) набуває все більшої актуальності та особливої значення. Організація роботи ІСОК має одночасно з формуванням регламентованої звітності враховувати появу нових об'єктів облікового спостереження та орієнтуватися на утворення прогнозів розвитку підприємства, фіксування нефінансової і прогнозної інформації, вимірювання стратегічно важливих аспектів діяльності підприємства тощо. З огляду на вище сказане можна стверджувати, що тема дисертаційної роботи Халліфаха Ахмеда Мохаммед Саєда «Організація обліку та контролю в системі підтримки прийняття

**ХНЕУ ім.С.Кузнеця**  
В.Х. № 20/86-01-179  
16 " 11 2020р.

управлінських рішень підприємства» є важливою та актуальною.

Обравши метою роботи розвиток теоретичних положень, розробку методичних підходів та практичних рекомендацій щодо організації обліково-інформаційного забезпечення роботи системи підтримки прийняття управлінських рішень підприємства, дисертантом було поставлено та вирішено комплекс складних задач, до головних з яких слід віднести: формалізацію предметної області дослідження та формування теоретичних положень щодо організації обліку та контролю в менеджменті підприємства; обґрунтування методичного підходу до формування управлінської звітності; розробку технології розширення контрольно-аналітичних та предиктивних можливостей облікової інформації; обґрунтування методичного підходу до оцінювання успішності реалізації проекту організації обліку та контролю. Визначене коло завдань є достатньо повним для досягнення мети дослідження. У роботі представлено їх послідовне розкриття, в результаті чого отримано результати, які складають наукову новизну дисертації. Усі результати проведеного дослідження теоретично обґрунтовані, і доведені до практичної реалізації, що дає підставу зробити висновок про наявність предмету публічного захисту основних положень дисертації.

Актуальність теми дисертації підтверджується її зв'язком з основними напрямками наукових досліджень, що проводилися Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця за темою «Проблеми управління: лідерські, маркетингові та корпоративні аспекти» (державний реєстраційний номер 0119U102001), в межах якої автором розроблено організаційне забезпечення обліково-інформаційної підтримки прийняття управлінських рішень підприємства.

## **2. Аналіз винесених на захист результатів, їх обґрунтованість, достовірність та новизна**

Автором винесено на захист теоретичні розробки та практичні рекомендації щодо організації обліку та контролю в системі підтримки прийняття управлінських рішень підприємства. Представлені теоретичні й методичні положення відрізняються глибиною аналізу, коректністю формулювання, пропозиціями щодо практичного використання, науковою новизною. Розгляд отриманих результатів дослідження дає можливість докладно охарактеризувати кожен з них.

*Результат 1. Теоретичні положення реалізації архітектурного підходу до інтеграції обліку і контролю в систему підтримки управлінських*

### *рішень підприємства (стор. 83-122)*

*Суть результату* полягає в обґрунтуванні сукупності теоретичних положень з організації обліку і контролю підприємства, орієнтованих на підвищення ступеню інтегрованості рішень СППР та характеристик обліково-аналітичної інформації, а також на забезпечення розширення функціональності управлінського обліку.

*Наукова новизна результату* міститься в представленні облікового та контрольних процесів в якості складової архітектурної моделі підприємства, елементи якої визначаються за допомогою онтологічного моделювання. Відмінністю результату є прийняття сервісно-орієнтованої парадигми організації обліку, за якої облік розглядається як сервіс задоволення інформаційних потреб розширеного переліку ролей користувачів обліково-аналітичної інформації. Організацію обліку за архітектурного підходу автором спрямовано на врахування життєвого циклу підприємства, залученого до мережі виробничої кооперації, та на узгодження складу номенклатур обліку з вимогами системи підтримки прийняття управлінських рішень підприємства та параметрами цінності на виході бізнес-процесів підприємства.

*Доведеність результату.* Результат доводиться абстрактно-логічним шляхом на основі співвіднесення набутків теорії обліку з методологією моделювання архітектури підприємства. В основу формування результату покладено здійснення ідентифікації проблемної області перетину наукових досліджень у сферах обліку, економіки підприємства та менеджменту (стор. 28-30); розроблення матриць визначення глобальних орієнтирів розробки проекту організації обліку і контролю (стор. 32-40); дослідження особливостей зміни парадигми обліку в умовах цифрової трансформації стратегічних систем вимірювання (стор. 42-57); визначення ключових зон уваги процесу організації обліку та контролю в системі підтримки прийняття управлінських рішень (стор. 61-65); обґрунтування можливості залучення до організації обліку концепції цифрового двійника підприємства та інструментів облікового інжинірингу (стор. 71-80)

*Пріоритетність результату підтверджено публікаціями:*

1. Khalleefah A. M. The project approach to enterprise strategic management accounting organizing facing the fourth industrial revolution challenges. *European journal of economics and management*. 2020. Vol. 6, № 1. P. 35–40.

2. Khalleefah A. M. Accounting engineering as the base for enterprise data-driven decision-making system implementation. *Science of Europe*. 2020. Vol. 3,

***Результат 2. Технологія розширення аналітичних можливостей облікової інформації через збільшення рівня відповідності облікових даних та облікової політики вимогам системи підтримки прийняття управлінських рішень (стор. 123-142)***

*Суть результату* постає в переорієнтації аналітичних процедур менеджменту підприємства на застосування формату інтегрованої звітності та оцінювання рівня впливу повноти наявної інформації на підвищення ефективності діяльності підприємства.

*Наукова новизна результату* міститься в розробці технології забезпечення пов'язаності аналітичних практик з обліково-інформаційним забезпеченням та принципами організації інтегрованої системи обліку і контролю в рамках моделі цифрового двійника підприємства (стор. 123-128), а також в розробці двовимірних стратегічних матриць: матриці визначення параметрів організації обліку в залежності від варіативності характеристик діяльності підприємства та заснованої на результатах кластерного аналізу матриці класифікації запитів СППР до обліково-аналітичної інформації.

*Доведеність результату.* Результат доводиться коректним застосуванням кластерного аналізу (стор. 144-148), визначенням канонічних кореляційних залежностей між обраними сукупностями показників-характеристик використання різних видів капіталу, закладеного в формат інтегрованої звітності (стор. 134-140), а також розрахунком динаміки ключових індикаторів ефективності діяльності підприємства (стор. 126-130).

*Пріоритетність результату підтверджено публікаціями:*

1. Khalleefah A. M. Role of accounting information in enterprise strategic management system. *Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг*. 2017. № 2(26). С. 54–61.

2. Khalleefah A. M. The features of the enterprise digital twin concept implementation within the organizing of the decision-making accounting and information support.

3. Khalleefah A. M. Peculiarities of accounting information use in enterprise strategic management.

***Результат 3. Методичний підхід до формування управлінської звітності (стор. 149-156)***

*Суть результату* складається з розробки орієнтованого на задоволення вимог СППР підходу до управлінського звітування та створення сукупності

звітних форм.

*Наукова новизна результату* міститься у використанні закладеного у модель архітектури підприємства TOGAF концепту організаційної можливості підприємства як основи для управлінського звітування (стор. 150-151), зв'язуванні з організаційними можливостями форм управлінської звітності та завдань СППР (стор. 152, додаток Л) та розробки процедури оцінювання рівня прозорості управлінської звітності через її проєкції на запити стейкхолдерів (стор. 153-156).

*Доведеність результату.* Результат доводиться його впровадженням в практику господарювання ТОВ «ЕНЕРДЖИГРУП» (довідка про впровадження на стор. 344 дисертації), коректним застосуванням кваліметричного оцінювання (стор. 154-155), а також абстрактно-логічним шляхом.

*Пріоритетність результату підтверджено публікаціями:*

1. Khalleefah A. M. Strategic report as information and analytical basis for strategic management. *Вісник Черкаського університету*. 2019. № 1. С. 126–132

2. Khalleefah A. M. The industrial enterprise strategic cost accounting framework implementing and improvement. *Становлення нової економіки в сучасних умовах: особливості, напрями та пріоритети: збірник тез наукових робіт учасників Міжнародної науково-практичної конференції для студентів, аспірантів та молодих учених (м. Київ, 29 лютого 2020 р.)*. 2020. С. 108–111.

***Результат 4. Методичний підхід до розвитку практик здійснення бухгалтерського обліку і контролю як елементів архітектури системи підтримки прийняття управлінських рішень на підприємстві (стор. 159-185)***

*Суть результату* полягає в визначенні особливостей та послідовності удосконалення окремих практик здійснення обліку і контролю в циклі організації на основі використання методу архітектурного моделювання та переорієнтування таких практик на розширення функціональності управлінського обліку.

*Наукова новизна результату* міститься в підпорядкуванні процесу організації обліку вимогам надсистеми підприємства (стор. 161-163), розробці архітектурної моделі обліково-аналітичного процесу з поданням його у вигляді «білого» (стор. 169-179) та «чорного» (стор. 173-174) ящиків, відображенні місця обліку і контролю в системній ієрархії підприємства з ідентифікацією можливих синергійних та емерджентних ефектів акумулювання обліково-аналітичної інформації (стор. 163-168), розробці

архітектурного представлення концепції автоматизації інтегрованої системи обліку і контролю (стор. 176-178) та застосуванні агентсько-рольового підходу до формування організаційних регламентів ведення обліку (стор. 179-181).

*Доведеність результату.* Результат доводиться застосуванням імовірнісного підходу до визначення доцільності розвитку окремих практик обліку (стор. 183-185) та застосування фінансового моделювання для визначення доречності цифрової трансформації практик обліку (додаток М). Також результат доводиться абстрактно-логічним шляхом через представлення процесу удосконалення практик обліку як складової відповідного проекту організації.

*Пріоритетність результату підтверджено публікаціями:*

1. Пилипенко А. А., Халліфак А. М. Організація обліково-інформаційної підтримки розвитку інтегрованих корпоративних структур. *Ефективна економіка. Електронне фахове видання*. 2018. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1 & z=7813>

2. Пилипенко А. А., Халліфак А. М. Моделювання корпоративної архітектури в організації управлінського обліку об'єднання підприємств. *Бізнес-Інформ*. 2020. № 4. С. 319-327

**Результат 5. Обліково-аналітичне забезпечення системи внутрішнього контролю діяльності підприємства (стор. 186-207).**

*Суть результату* постає в розвитку предикативних можливостей облікової інформації, що дозволяє орієнтувати контрольні показники на контури предикативної аналітики, побудованої у відповідності до чітко ідентифікованих в рамках корпоративної архітектури інформаційних запитів та інтересів стейкхолдерів.

*Наукова новизна результату* міститься в структуризації практик контролю в архітектурній моделі підприємства (стор. 188-189), обґрунтуванні сукупності звітних форм та логіки відбору контрольної-аналітичного інструментарію (стор. 189-190), орієнтації практик контролю на співвіднесення концепцій інтегрованого звітування та збалансованої системи показників (стор. 191-193), розробленні онтологічної моделі інтеграції обліково-аналітичної інформації з виділеними в рамках СППР практиками прогнозування та контролю діяльності підприємства (стор. 200-203), визначенні зв'язків облікового процесу з контролем за реалізацією основних бізнес-процесів підприємства (стор. 194-200) та зв'язуванні облікових номенклатур з інструментами предикативної аналітики (стор. 205-207).

*Доведеність результату.* Результат доводиться через підпорядкуванні

контрольного процесу результатам коректно проведеного функціонального (стор. 194-200), онтологічного (стор. 200-203) та системно динамічного (стор. 205-207) моделювання.

*Пріоритетність результату підтверджено публікаціями:*

1. Khalleefah A. M. Forming the information space of controlling within enterprise management. *Бізнес-навігатор*. 2019. № 6.1–2 (56). С. 220–224.

2. Khalleefah A. M. The conceptual provisions of the strategically oriented internal audit organizing under the modern economic conditions. *Економіка, менеджмент та аудит: сучасні проблеми, перспективи та напрями розвитку: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 22 лютого 2020 року) / ГО «Львівська економічна фундація»*. – Львів: ЛЕФ, 2020. С. 143–146.

**Результат 6. Методичний підхід до оцінювання успішності реалізації проекту організації обліку та контролю (стор. 209-221).**

*Суть результату* постає в обґрунтуванні необхідності постійного удосконалення облікового і контрольного процесів, що може бути реалізовано лише на основі усвідомлення рівня зрілості практик обліку і контролю та визначенні успішності кожного циклу організації через ступінь задоволення інтересів стейкхолдерів в обліково-аналітичній інформації

*Наукова новизна результату* міститься в архітектурному обґрунтуванні зрілості практик ведення обліку і контролю (стор. 209-211), розробленні шкали оцінювання відповідності компетенцій виконавців облікового процесу заданому рівню аналітичної зрілості (стор. 212), визначенні переліку ключових сфер розробки та реалізації проекту організації обліку (стор. 213-214), а також у обґрунтуванні концепту успішності та груп показників його оцінювання (стор. 215-221).

*Доведеність результату.* Результат доводиться двома складовими. По-перше, застосуванням експертного оцінювання за шкалою Раша для визначення рівня зрілості проекту організації обліку і контролю та орієнтацією питань на складові стандарту OMG Essense. Другою складовою доведення результату є співвіднесення груп показників оцінювання готовності обліку до цифрової трансформації, оцінювання рівня зрілості облікового процесу та показників якості обліково-аналітичної інформації в рамках процедури нечіткого логічного висновку (стор. 215-221).

*Пріоритетність результату підтверджено публікаціями:*

1. Khalleefah A. M. Assessment of the impact made by the digital transformation of the accounting system on the decision-making system of the

enterprise. *European journal of economics and management*. 2020. Vol. 6, № 2. P. 122–129.

2. Khalleefah A. M. Strategic accounting information in system of accounting support for strategic management. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2018. № 4. С. 186–189

Таким чином, наукова новизна властива як постановці наукового завдання в цілому, так і окремим рішенням питань, опрацьованим автором дисертації. В роботі коректно визначено мету і задачі дослідження, відповідно до яких Халліфх Ахмед Мохаммед Саєд обґрунтував теоретичні засади організації бухгалтерського обліку і контролю та запропонував інструментарій удосконалення відповідного інструментарію розширення функціональності управлінського обліку. Основні положення дисертації ґрунтуються на сучасній теорії обліку і звітності, наукових методах, системному аналізі, вивірених методичних підходах. Крім того, наукові положення підтверджені аналізом практики організації обліку і контролю провідних підприємств та професійних асоціацій обліковців. Використання широкого спектру методів дослідження у дисертації забезпечили достатню обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій з теоретичної та методичної точок зору.

### **3. Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів**

Сформульовані в дисертаційній роботі положення й висновки розвивають теоретичні основи організації бухгалтерського обліку і контролю, розширюють методичний і практичний інструментарій такої організації. Впровадження викладених в дисертації положень та рекомендацій у практичну діяльність суб'єктів господарювання створює умови для підвищення рівня обґрунтованості управлінських рішень за рахунок зростання їх більшої узгодженості з обліково-аналітичною та контрольною інформацією.

Окремі практичні рекомендації, що містяться в дисертації, впроваджено в практику роботи суб'єктів господарювання. Так, технологію оцінювання успішності реалізації проекту організації обліку та методичні рекомендації щодо формування управлінської звітності впроваджено на ТОВ «ЕНЕРДЖИГРУП» (довідка № 12-34 від 03.03.2020 р.). Інжиніринговий підхід до створення інтегрованої системи обліку і контролю та технологія організації внутрішнього контролю реалізації стратегії, заснована на моделях предикативної аналітики, застосовуються в практиці господарювання



ТОВ «ЕНЕРГО-ЕФЕКТ» (довідка №67 від 12.06.2020 р.)

Теоретичні положення та окремі методичні розробки дисертації використовуються у навчальному процесі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця при викладанні дисциплін «Організація бухгалтерського обліку та контролю в управлінні підприємством» та «Фінансова звітність за міжнародними стандартами та її аналіз» (довідка № 20/86-34-100 від 18.05.2020 р.).

#### **4. Аналіз публікацій та повнота відображення результатів дослідження в авторефераті.**

##### **Відповідність дисертації встановленим вимогам**

Результати дисертаційного дослідження достатньо повно й аргументовано висвітлено у 13 наукових працях, загальним обсягом 6,1 друк, арк., зокрема у 9 статтях, три з яких – у періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та/або Європейського Союзу, та у 4 тезах доповідей. Кількість, обсяги публікацій та їх зміст відповідають вимогам пунктів 9, 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167, а також Наказу МОН від 23.09.2019 № 1220 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук».

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, додатків і списку використаних літературних джерел. Структура дисертації збалансована у частині розділів та параграфів. Дисертація є завершеною роботою, в якій отримано нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують важливе завдання з подальшого розвитку теоретичних положень і методичного інструментарію організації обліку і контролю та розширення функціональності обліку в частині задоволення інформаційних потреб системи підтримки прийняття управлінських рішень. Дисертація (комп'ютерний набір) виконана у відповідності до вимог наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації». Викладення матеріалу у дисертації свідчить про високу досвідченість дисертанта та ґрунтовну обізнаність у галузі бухгалтерського обліку і контролю. Дослідження має теоретико-методичний та прикладний аспекти, що є характерним для наукової роботи на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

## 5. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

В цілому позитивно оцінюючи дисертаційну роботу слід звернути увагу на певні недоліки та неточності, а саме:

1. Слід підтримати пропозицію автора щодо доречності імплементації інструментів інтелектуального аналізу даних (інструментів Business Intelligence) в роботу СППР під час організації обліку і контролю. Означена на рис. 2.2 (стор. 93) відповідна логіка організації облікового процесу за умови її узгодження з моделлю або зміною моделі організації діяльності підприємства передбачає формування ВІ-панелей (управлінських дашбордів керівника) та їх фізичну реалізацію за допомогою програмного середовища Microsoft Power BI (стор. 208). Реалізація даної пропозиції потребує додаткового відображення зв'язків середовища Power BI з запропонованою в роботі онтологічною моделлю організації діяльності підприємства (стор. 102, 200-204). Також було б доцільним описати механізм підключення облікових даних до ВІ-панелі або задекларувати технічне завдання на таке підключення як елемента процесу організації обліку і контролю.

2. Певну наукову та практичну цінність має пропозиція дисертанта щодо співвіднесення концепції ідентифікації організаційних можливостей підприємства з управлінським звітування (стор 151-152). У якості необхідного доопрацювання можна рекомендувати автору навести у додатку Л не лише зовнішній вигляд розроблених форм звітності, а й приклади їх заповнення. Також треба звернути увагу на виокремлення автором на рис. 2.24 (стор. 151) п'яти ключових груп організаційних можливостей підприємства. Бажано було б навести більш детальне обґрунтування виділення саме цих груп та навести відповідне до них групування форм управлінської звітності. Окрім того для поданого на рис. 2.24 дашборду контролю за реалізацією організаційних можливостей слід було б передбачити окрему звітну форму замість декларації його перенесення до Microsoft Power BI.

3. Автор доволі обмежено розглядає таку загальноприйнятну складову організації обліку і контролю як облікова політика. При цьому автор цілком справедливо пропонує пов'язувати облікову політику з елементами архітектурної моделі підприємства (стор. 166-170), але не наводить ані прикладу облікової політики (хоча б у додатках до дисертації) ані деталізованого переліку її елементів (хоча приклад визначення місця окремих складових облікової політики в архітектурі підприємства наведено на рис. 2.18, стор. 137.

4. Наведена на рис. 3.16 (стор. 189) логіка відбору контрольної-аналітичного інструментарію, призначеного для сприяння збільшенню ефективності господарювання підприємства, за формою подання більше сприймається як одна з авторських гіпотез, а не як завершений результат дослідження. Бажано було б навести кількісне обґрунтування відображеного взаємозв'язку рівнів ефективності господарювання та транспарентності звітності.

5. Безсумнівною перевагою дисертаційної роботи є використання сучасного економіко-математичного інструментарію для вирішення широкого спектру завдань з організації обліку і контролю. Проте наявність такого широкого спектру завдань в окремих випадках призвела до доволі стислого опису авторських пропозицій. Так, в додатках до дисертації доцільно було б відобразити проміжні розрахунки оцінювання зрілості проекту організації обліку і контролю, заснованого на використанні складових стандарту OMG Essense (стор. 213-214). Також зазначу, що робота певною мірою б виграла у разі наведення прикладу застосування розробленої шкали оцінювання відповідності компетенцій виконавців облікового процесу заданому рівню аналітичної зрілості ІСОК (стор. 212) або у разі розширення переліку критеріїв кваліметричного оцінювання рівня транспарентності внутрішньої управлінської звітності в ІСОК (стор. 154).

6. Зацікавленість викликають пропозиції автора щодо проведення функціонального моделювання організаційного процесу: для діяльності підприємства в цілому (на рис. 3.18, стор. 194) та для процесів обліку і контролю (на рис. 3.19, стор. 196). Позитивним моментом є пропозиція щодо узгодженого розгляду процесів організації діяльності та організації обліку (рис. 2.2 на стор. 96). Разом з тим складову організації обліку слід було б відобразити більш детально у відповідності до вимог побудови IDEF-моделей. Також позитивно оцінюючи подані на рис. 3.20 та рис. 3.21 (стор. 197-199) елементи автоматизації обліку в системі моделювання бізнес-процесів в системі ELMA Community Edition, слід наголосити на доречності додаткового опису залучення таких елементів до проекту організації обліку та на необхідності розкриття їх місця в корпоративній архітектурі підприємства.

Наявність вищезазначених зауважень не змінює позитивне враження від роботи та не зменшує значущості дисертаційного дослідження для теорії й практики обліку. До того ж окремі з наведених зауважень можуть бути враховані у подальшій роботі автора.

## Загальний висновок

Дисертаційна робота А.М. Халліфаха є завершеним, самостійно виконаним науковим дослідженням, проведеним з метою вирішення важливого наукового завдання з розроблення теоретичних і методичних положень організації обліку і контролю в системі підтримки прийняття управлінських рішень підприємства, характеризується актуальністю, науковою новизною, теоретичною та практичною цінністю. Висновки, висвітлені автором дисертаційної роботи, достатньо добре обґрунтовані, спираються на наукові методи дослідження, підтверджуються апробацією (довідки та акти впровадження наведено в додатках). Достовірність отриманих результатів базується на узагальненні доробку українських і зарубіжних науковців. Основні положення дисертаційної роботи надруковані у наукових фахових виданнях України та періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та/або Європейського Союзу. Основні ідеї, що належать особисто автору, апробовані на міжнародних науково-практичних конференціях.

За отриманими результатами з елементами наукової новизни, змістом, дисертаційна робота «Організація обліку та контролю в системі підтримки прийняття управлінських рішень підприємства» відповідає вимогам пунктів 9, 10, 11 і 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою КМУ від 06.03.2019 р. № 167. У зв'язку з цим, вважаю, що автор дисертації – Халліфак Ахмед Мохаммед Саєд – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07. «Управління та адміністрування» за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук,  
професор кафедри фінансів та обліку  
Харківського державного університету  
харчування та торгівлі

Тетяна ТАРАСОВА



З А С В І Д Ч У Є Т Ь С Я  
На захист дисертації  
А.М. Халліфаха  
11 2020 р.