

**Силабус навчальної дисципліни**  
**«Управління проектами»**

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Спеціальність</b>                                                                                                                   | 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Освітня програма</b>                                                                                                                | Підприємництво, торгівля та біржова діяльність                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Освітній рівень</b>                                                                                                                 | Другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Статус дисципліни</b>                                                                                                               | Базова                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Мова викладання</b>                                                                                                                 | Українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Курс / семестр</b>                                                                                                                  | 1 курс, 1 семестр                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Кількість кредитів ЄКТС</b>                                                                                                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Розподіл за видами занять та годинами</b>                                                                                           | Лекції – 16 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                        | Практичні (семінарські) – 24 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                        | Самостійна робота – 110 год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Форма підсумкового контролю</b>                                                                                                     | Екзамен                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Кафедра</b>                                                                                                                         | Економіки підприємства та менеджменту<br>Ауд. 40, 2-й корпус, пр. Науки, 9-А, м. Харків<br>702-18-34. <a href="http://www.kafepm.hneu.edu.ua/">http://www.kafepm.hneu.edu.ua/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Викладач</b>                                                                                                                        | Іпполітова Інна Ярославівна, доцент, доцент кафедри економіки підприємства та менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Контактна інформація викладача</b>                                                                                                  | <a href="mailto:inna.ippolitova@gmail.com">inna.ippolitova@gmail.com</a><br>+380 501841006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Дні занять</b>                                                                                                                      | через середу, 2 пара лекція; 3 пара – практичне заняття                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Консультації</b>                                                                                                                    | Консультації дистанційні; за домовленістю з ініціативи здобувача; індивідуальні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Мета</b> навчальної дисципліни – формування знань і навичок щодо особливостей управлінської діяльності під час реалізації проектів. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Передумови для навчання</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Попередні дисципліни:</b> рекомендовано мати базові уявлення з навчальних дисциплін менеджмент, інвестування, проектний аналіз.     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Зміст навчальної дисципліни</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Змістовий модуль 1. Науково-теоретичні засади управління проектами</b>                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 1. Загальна характеристика управління проектами                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 4. Загальні підходи до планування проектів                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 5. Структуризація проекту                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Змістовий модуль 2. Прикладні аспекти управління проектами</b>                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 6. Мережеве й календарне планування проекту                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 8. Моніторинг і контроль виконання проекту                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 9. Управління ризиками                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 10. Управління якістю проекту                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни (за необхідності):</b> MS Office                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)</b>                                                              | За електронною адресою на сайті ПНС ім. С. Кузнеця <a href="https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=4920">https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=4920</a> . розміщено: робоча програма, технологічна карта, тексти лекцій, презентації лекційного матеріалу, практичні завдання, які передбачається вирішувати на аудиторних заняттях, методичні рекомендації до виконання завдань для самостійної роботи. а також додаткові ресурсу та матеріали |

## Рекомендовані джерела

### Основні

1. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередніченко. – Київ : Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 673 с. 2. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

### Допоміжні

3. Дмитрієв І. А. Управління проектами / І. А. Дмитрієв, Г. В. Деділова, І. М. Кирчата та ін.: навчальний посібник. – Х.: ХНАДУ, 2013. – 236 с. 4. Матвіїшин Є. Г. Планування проектних дій / Є. Г. Матвіїшин; навч. посіб. – К: «Хай-Тек Прес», 2008. – 216 с. 5. Ноздріна Л. В. Управління проектами: Підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Яшук, О. І. Полотай [за заг. ред. Л. В. Ноздріної]. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с. 6. Мазур И. И. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с. 7. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК) – Project Management Institute, 2012. – 489 с. – (Американський національний стандарт)

### Система оцінювання результатів навчання

ХНЕУ ім. С. Кузнеця використовує накопичувальні (100-бальну) систему оцінювання, яка враховує види занять, які згідно з програмою навчальної дисципліни передбачають лекційні та практичні заняття, самостійну роботу та екзамен. Підсумкова кількість балів, яку може накопичити здобувач вищої освіти складається з суми балів за поточну та підсумкову успішність. Максимальна кількість балів за поточну успішність – 60. Мінімальна кількість балів – 35 балів. Максимальна кількість балів за підсумкову успішність – 40. Мінімальна кількість балів за підсумкову успішність – 25.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.

### Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

| Види навчальної роботи             | Максимальна кількість балів |
|------------------------------------|-----------------------------|
| Лекції                             | 10                          |
| Завдання за темами, презентації    | 15                          |
| Перевірка СРС                      | 15                          |
| Поточні КР                         | 6                           |
| Колоквіуми                         | 14                          |
| Екзамен                            | 40                          |
| <b>Максимальна кількість балів</b> | <b>100</b>                  |

### Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та ХНЕУ ім. С. Кузнеця

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ЄКТС | Оцінка за національною шкалою                      |            |
|----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|------------|
|                                              |             | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100                                     | A           | відмінно                                           |            |
| 82 – 89                                      | B           | добре                                              | зараховано |
| 74 – 81                                      | C           |                                                    |            |
| 64 – 73                                      | D           | задовільно                                         |            |
| 60 – 63                                      | E           |                                                    |            |
| 35 – 59                                      | FX          | незадовільно                                       |            |
| 1 – 34                                       | F           |                                                    |            |

### Політики навчальної дисципліни

Політика дотримання академічної доброчесності – списування заборонено. Політика щодо пропусків занять – відвідування є обов'язковим. Політика щодо отримання додаткових балів – є можливість написання наукової статті.

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни (<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=4920>).

Силабус затверджено на засіданні кафедри економіки підприємства та менеджменту  
«9» вересня 2020 р. Протокол № 3