



**Силабус навчальної дисципліни
«Менеджмент»**

Спеціальність	073 Менеджмент, 076 Підприємництво торгівля та біржова діяльність	
Освітня програма	«Міжнародний менеджмент», «Міжнародна торгівля» «Міжнародний IT-менеджмент»	
Освітній рівень	перший (бакалавр)	
Статус дисципліни	Обов'язкова	
Мова викладання	Український	
Курс / семестр	2 курс, 3 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС	5	
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 24 год. Практичні (семінарські) – 24. год. Лабораторні – 0 год. Самостійна робота – 102 год.	
Форма підсумкового контролю	Екзамен	
Кафедра	Кафедра міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, м. Харків, пр. Науки, 9-а. к. 201, +38 (057) 702-18-32, http://mev.hneu.edu.ua/international-economics-and-management/	
Викладач (-і)	Дзеніс Олексій Олександрович Доцент кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	
Контактна інформація викладача (-ів)	oleksiy.dzenis@hneu.net +380505074422	
Дні занять	Чт., пт	
Консультації	Консультації (дистанційно) за домовленістю з ініціативи здобувача; групові	
Мета навчальної дисципліни "Менеджмент" є формування сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, формування розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень		
Передумови для навчання		
Перелік попередньо прослуханих дисциплін / Знання, вміння, навички, якими повинен володіти здобувач, щоб приступити до вивчення дисципліни		
Попередні дисципліни	Знання, вміння, навички, якими повинен володіти здобувач, щоб приступити до вивчення дисципліни	
Економіка підприємства Фінанси Психологія Макроекономіка	Знання теоретичних положень основних концепцій менеджменту, Вміння використовувати основні положення сучасних концепцій менеджменту в процесі управління персоналом підприємства	
Зміст навчальної дисципліни		
Змістовий модуль 1. Сутність менеджменту організації, її внутрішнє та зовнішнє середовище		
Тема 1. Менеджмент: сутність та основні поняття		
Тема 2. Внутрішнє середовище організації		
Тема 3. Зовнішнє середовище у бізнесі		
Тема 4. Стратегічне планування		
Тема 5. Методи реалізації стратегії		
Тема 6. Організаційні структури управління		
Тема 7. Організація в системі управління		
Тема 8. Теоретичні основи мотивації		



Тема 9. Функція контролю в системі менеджменту Змістовий модуль 2. Сполучні процеси та соціально-психологічні аспекти в системі менеджменту
Тема 10. Комунікаційні процеси в системі менеджменту
Тема 11. Прийняття управлінських рішень
Тема 12. Моделювання та застосування моделей в управлінні
Тема 13. Соціальна відповідальність менеджменту та культура корпорацій
Тема 14. Групова динаміка
Тема 15. Управління конфліктами, змінами та стресами
Тема 16. Лідерство та влада

Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни

Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)	https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=5023 Розміщено робоча програма, лекційні матеріали, методичне забезпечення з практичних занять, тестові завдання, завдання для самостійної роботи студентів, колоквиумів, завдання поточних контрольних робіт
---	---

Рекомендовані джерела

Основна література

1. Гавриленко А. В. Основи менеджменту та маркетингу / А. В. Гавриленко, Т. О. Гаврилко. – Київ : НАУ, 2005. – 68 с.
2. Лепейко Т. І. Менеджмент : навч. посіб. / Т. І. Лепейко; Харківський національний економічний університет. – Харків : ХНЕУ, 2010. – 202 с.
3. Охрименко А. Г. Основи менеджменту : навч. посіб. / А. Г. Охрименко. – Київ: ЦУЛ, 2006. – 160 с.
4. Скрипко Т. О. Менеджмент / Т. О. Скрипко. – Київ : ЦУЛ, 2006. – 208 с.
5. Федоренко В. Г. Менеджмент : підручник В. Г. Федоренко, рекомендовано МОН. – 2-ге вид., перероб. та доп. – Київ : Алерта, 2014. – 342 с
6. Федулова Л. І. Сучасні концепції менеджменту : навч. посіб. / Л. І. Федулова. – Київ : ЦУЛ, 2007. – 534 с.

Додаткова

7. Василенко В. А. Менеджмент устойчивого развития предприятия : монография / В. А. Василенко. – Київ : Центр учеб. лит-ры, 2005. – 648 с.
8. Друкер П. Ф . Друкер на каждый день. 366 советов успешному менеджеру / П. Друкер, Дж. Макьярелло. – Москва : "Манн, Иванов и Фербер". – 2012 . – 432 с.
9. Друкер П. Ф. Менеджмент. Вызовы XXI века. / П. Ф. Друкер. – Москва : "Манн, Иванов и Фербер" 2012. – 256 с.
10. Друкер П. Ф. Пять важнейших вопросов о вашей организации. /П. Ф. Друкер. – Москва : "Юрайт" 2009 – 121 с.
11. Друкер П. Ф. Эффективное управление предприятием П. Ф. Друкер. / Москва : "Вильямс". 2008 – 704 с.

Система оцінювання результатів навчання

Студент повинен вважатися сертифікованим, якщо сума балів, отримана за результатами підсумкового/семестрового контролю дорівнює або перевищує 60. Підсумкова оцінка з дисципліни обчислюється з урахуванням балів, отриманих під час поточного контролю, який передбачає накопичувальна система (мінімальна сума балів протягом семестрового для отримання допуску до іспиту - 35 балів) та сума балів, яку студент отримав під час іспиту (максимальна оцінка під час іспиту - 40 балів). Загальний результат у балах за семестр становить: "60 і більше балів - зараховано", "59 і менше балів - не зараховано", студент йде на перездачу екзамену або повторне вивчення дисципліни і остаточна оцінка заноситься в відомість успішності з дисципліни.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.

Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни (приклад)

Види навчальної роботи	Мак кількість балів
Активна аудиторна робота студентів на лекційних заняттях	8
Активна робота студентів на практичних заняттях	8
Семестрове завдання	8



Есе	8
Тести для поточної роботи	3
Ділові ігри	12
Колоквіуми	8
Експрес-опитування	5
Екзамен	40
Максимальна кількість балів	100

**Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання
та ХНЕУ ім. С. Кузнеця**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену (іспиту), диференційованого заліку, курсowego проекту (роботи), практики, тренінгу	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C	задовільно	
64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E	задовільно	не зараховано
35 – 59	FX	незадовільно	
1 – 34	F	незадовільно	

Політики навчальної дисципліни

Політика дотримання академічної доброчесності – кожен студент повинен дотримуватись академічної доброчесності.

Політика щодо пропусків занять – відпрацювання пропущених занять згідно графіку консультацій викладача.

Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну – оцінювання завдань із закінченням строку здійснюється за принципом зниження максимального балу на 50% від максимально можливого за окремий вид навчальної роботи

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни (<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=5023>).

Силабус затверджено на засіданні кафедри міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Протокол № 1 від 28 серпня 2020р.