



**Силабус навчальної дисципліни
«Конкурентний аналіз та конкурентна розвідка»**

Спеціальність	73 «Менеджмент»
Освітня програма	Управління фінансово-економічною безпекою
Освітній рівень	Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Базова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	1 курс / 2 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	5 кредитів
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 14 год. Практичні (семінарські) – 26 год. Лабораторні – 0 год. Самостійна робота – 110 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Кафедра міжнародного бізнесу та економічного аналізу, 61166, м. Харків, пр-т Науки, 9а, ХНЕУ, 2-й навчальний корпус, ауд. 35, 36., Тел. +38 (057) 702-18-30, 3-71 (внутрішній), http://www.ea.hneu.edu.ua .
Викладач (-і)	Іванієнко Віктор Васильович, професор кафедри міжнародного бізнесу та економічного аналізу, канд. економ. наук, професор
Контактна інформація викладача (-ів)	5591viktor@ukr.net
Дні занять	Згідно графіку навчального процесу другого семестру
Консультації	Згідно графіку консультацій другого семестру, дистанційно, (Zoom)
Мета навчальної дисципліни - набуття студентами необхідних теоретичних основ і практичних навичок щодо аналітичної складової формування конкурентної стратегії підприємства та ведення конкурентної розвідки.	
Передумови для навчання Безпекоорієнтований менеджмент; Організація і управління фінансово-економічною безпекою; Обліково-аналітичне забезпечення економічної безпеки; Соціальна складова управління фінансово-економічною безпекою / Повинен володіти теоретичними знаннями з безпекоорієнтованого менеджменту, вміти аналізувати діяльність фірми та навичками прийняття управлінських рішень.	
Зміст навчальної дисципліни	
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи конкурентної розвідки. Тема 1. Розвиток теорії конкуренції та основи конкурентної розвідки; Тема 2. Технологія конкурентної розвідки; Тема 3. Організаційні питання конкурентної розвідки в управлінні підприємствами та установами;	
Змістовий модуль 2. Теоретичні основи конкурентного аналізу. Тема 4. Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства; Тема 5. Аналіз діяльності конкурентів; Тема 6. Аналітичне забезпечення формування та реалізації стратегії конкуренції; Тема 7. Оцінювально-аналітична складова системи управління конкурентними перевагами підприємства.	
Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни (відсутнє)	
Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)	Опис навчальної дисципліни; Робоча програма курсу; Індивідуальне завдання; Технологічна карта; Конспекти окремих лекцій за темами. https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=5583

**Рекомендовані джерела****Основна**

1. Мілевський С. В. *Моделі аналізу та управління конкурентоспроможністю промислових підприємств* : наукове видання / С. В. Мілевський, О. В. Мілов. - Х. : Вид ХНЕУ, 2007. - 156 с.
3. Отенко І. П. *Управління конкурентними перевагами підприємства* : наукове видання / І. П. Отенко, Є. О. Полтавська. - Х. : Вид. ХНЕУ, 2005. - 212 с.
4. *Управление конкурентными преимуществами предприятия* / Н. Н. Лепа ; НАН Украины ; Институт экономики промышленности. - Донецк : ООО "Юго-Восток, Лтд", 2003. - 296 с.
5. Фляйшер К. *Стратегический и конкурентный анализ. Методы и средства конкурентного анализа в бизнесе* / К. Фляйшер. - М. : Лаборатория базовых знаний, 2005. - 541 с..

Додаткова

6. Качалина Л. Н. *Конкурентоспособный менеджмент* / Л. Н. Качалина. - М. : Изд. "МАМИ", 2002. - 396 с.
7. Книш М. И. *Конкурентные стратеги* : учеб. пособ. / М. И. Книш. - СПб. : [б. и]., 2000. - 284 с.
8. *Конкурентная диагностика фирмы: концепция, содержание, методы* : монография / Л. С. Шевченко, В. И. Торкатюк, Н. А. Кизим, и др. - Х. : ИД "ИНЖЗК", 2008. - 240 с.
9. Шинкаренко В. Г. *Управление конкурентоспособностью предприятия* / В. Г. Шинкаренко, А. С. Бондаренко. - Х. : Изд. ХНАДУ, 2003. - 188 с.

Система оцінювання результатів навчання

поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних та практичних занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту скласти іспит, – 35 балів);

модульний контроль, що проводиться у формі колоквиуму як проміжний міні-екзамен з ініціативи викладача з урахуванням поточного контролю за відповідний змістовий модуль і має на меті інтегровану оцінку результатів навчання студента після вивчення матеріалу з логічно завершеної частини дисципліни – змістового модуля;

підсумковий/семестровий контроль, що проводиться у формі семестрового екзамену, відповідно до графіку навчального процесу.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни (<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=5583>).

Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни (приклад)

Види навчальної роботи	Мах кількість балів
Практичні	13
Самостійні	6
Експрес-опитування	4
Індивідуальне завдання	7
Письмова контрольна робота	8
Презентації	6
Колоквиум	12
Есе	4
Екзамен (за наявності)	40
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену (іспиту), диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики, тренінгу	для заліку
90 – 100	А	відмінно	зараховано
82 – 89	В	добре	
74 – 81	С		



64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	не зараховано
1 – 34	F		

Політики навчальної дисципліни - політика навчальної дисципліни визначається системою вимог, які викладач висуває здобувачам вищої освіти при вивченні дисципліни. Будь-яка політика вибудовується з урахуванням норм чинного законодавства України та нормативних документів Університету.

Вимоги можуть стосуватися дотримання академічної доброчесності, відвідування занять, правил поведінки на заняттях, дедлайнів, допусків до контролю, заохочень та стягнень тощо.

Здобувач вищої освіти має право отримувати інформацію про умови вивчення дисципліни, критерії та процедури оцінювання, результати кожного контрольного заходу тощо.

Для вибіркової дисципліни можна зазначити, що після здійснення вибору дисципліни вона стає обов'язковою для вивчення і включається до індивідуального навчального плану здобувача вищої освіти.

Викладач може використовувати у силабусі нижченаведені матеріали;

Політика дотримання академічної доброчесності: (відповідно до Закону України «Про освіту») – «Викладання навчальної дисципліни ґрунтується на засадах академічної доброчесності – сукупності етичних принципів та визначених законом правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень.

Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво, необ'єктивне оцінювання.

За порушення академічної доброчесності здобувачі освіти можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит, залік тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми.

Списування під час контрольних (модульних) робіт та екзаменів заборонено (в тому числі із використанням мобільних девайсів). <https://www.hneu.edu.ua/akademichna-dobrochesnist/>.

Політика щодо пропусків занять: присутність на лекційних та практичних заняттях є обов'язковою. При відсутності студента на заняттях він не отримує бали за присутність та активну роботу на занятті;

Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну, тощо: при виконанні завдань пізніше встановленого терміну з неповажних причин студент отримує бали за них згідно технологічної карти частково (зменшено в половину).

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни (<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=5583>)

Силабус затверджено на засіданні кафедри міжнародного бізнесу та економічного аналізу
14 вересня 2020 р. Протокол № 2.