МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

В. С. Пономаренко

ЗВІТ РЕКТОРА
Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця за 2018 рік та завдання на наступний рік

Харків
ХНЕУ ім. С. Кузнеця
2019

УДК 378.4
П 56

Затверджено
на конференції трудового
колективу ХНЕУ ім. С. Кузнеця.
Протокол № 35 від 26.12.2018 р.

Пономаренко В. С.

П 56 Звіт ректора Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця за 2018 рік та завдання на наступний рік / В. С. Пономаренко ; укладено автором. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. – 164 с.

УДК 378.4

© В. С. Пономаренко, 2019
© Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, 2019

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

На лист Міністерства освіти і науки України від 03.12.2018 р. № 1/9-731 повідомляю, що порушень умов контракту ні з мого боку, ні з боку Міністерства у звітному році не було. Відсутні також порушення чинного законодавства та положень статуту університету.

Відносними досягненнями вважаємо:

друге місце у **DOU**-рейтингу закладів вищої освіти (ЗВО) для отримання вищої освіти і роботи в ІТ-галузі;

2-ге місце серед харківських ЗВО **та** 14-те місце в Україні **за версією WORLD UNIVERSITIES WEB RANKING (Рейтинг університетів за популярністю в Інтернеті);**

7-ме місце серед українських ЗВО **за версією U-MULTIRANK: інституціональні рейтинги** вишів країн Європи;

6-те місце серед ЗВО України за версією зарплатного рейтингу, який проводиться **журналом "Гроші";**

позицію 201+ серед понад 3 000 ЗВО регіону **за версією QS EECA UNIVERSITY RANKINGS (Регіональний рейтинг країн Європи, що розвиваються, та Центральної Азії).**

Державне замовлення на підготовку фахівців усіх рівнів і спеціальностей (напрямів підготовки) університетом виконано в повному обсязі.

Незважаючи на зниження загальної кількості вступників в Україні на 3,9 %, загальний обсяг зарахованих до університету за всіма формами навчання та освітніми ступенями навіть збільшився.

Набір на денну форму навчання за державним замовленням для освітнього ступеня "бакалавр" збільшився порівняно з 2017 роком навчання на 35,8 % (рис. 4 на с. 36). Набір на денну форму навчання за контрактом для освітнього ступеня "бакалавр" збільшився порівняно з 2017 роком на 42,0 % (рис. 4 на с. 36).

Для заочної форми навчання бюджетне фінансування практично припинене (набір на бакалаврський рівень підготовки становить 28 осіб), а на навчання за контрактом набір збільшився на 10 %.

Загалом на денну форму навчання прийом збільшився порівняно з минулим роком на 19,2 % (1 702 – у 2017 році, 2 029 – у 2018 році).

Набір та поновлення іноземних студентів на денній формі навчання зросли порівняно з 2017 роком із 385 до 465 осіб (на 21 %) (табл. 35 на с. 119).

Про привабливий імідж університету свідчить значна кількість абітурієнтів, які обрали ХНЕУ ім. С. Кузнеця в якості пріоритетного для вступу,

а також високий конкурсний бал вступників. Так, у 2018 році кількість вступників, конкурсний бал яких перевищував 170, збільшилась порівняно з 2016 та 2017 роками відповідно із 58 до 271 та до 306 осіб у 2018 році. (табл. 10 на с. 47). Таким чином, кількість зарахованих студентів із балами ЗНО, вищими за 170, за два роки збільшилася більш ніж у 5 разів.

Питома вага науково-педагогічних працівників (НПП) з науковими ступенями і вченими званнями становила на кінець звітного року 78 %. Крім того, має місце значне скорочення кількості НПП пенсійного віку. Їхня чисельність порівняно з 2014 роком значно зменшилася (зі 163 до 75 осіб) і наразі складає 23 % (рис. 3 на с. 26).

У 2018 календарному році 15 осіб здобули науковий ступінь кандидата наук та одна особа – доктора наук; вчене звання професора присвоєно одній особі, вчене звання доцента присвоєно трьом кандидатам наук.

З метою забезпечення необхідного часу для наукової та методичної роботи в університеті навчальне навантаження на одного викладача не перевищує 600 годин, й у звітному році воно в середньому становило 565 годин. Фактично це реалізація одного з елементів стратегії розвитку університету, що спрямована на суттєве підвищення якості підготовки фахівців (динаміка зниження навчального навантаження на одного викладача наведена на рис. 12 на с. 62).

Іншим елементом стратегії є реалізація в університеті компетентнісного підходу, який передбачає перехід від простого передавання знань студенту до формування в нього необхідних компетентностей, що дозволить йому не тільки ефективно використовувати отримані знання, а й синтезувати нові. Для конкретної реалізації цього завдання в університеті повністю перебудована система оцінювання результатів навчання та система самостійної роботи студентів.

Крім того, в університеті завершується реалізація студентоцентрованого підходу, який передбачає вибір власної траєкторії навчання кожним студентом. Цей підхід забезпечується запровадженням у навчальних планах системи варіативних дисциплін різних категорій – "Майнорів", "Мейджорів" та "Маг-майнорів".

У звітному році провадилася активна ліцензійна робота. Забезпечено:

започаткування нової спеціальності за другим (магістерським) рівнем 028 "Менеджмент соціокультурної діяльності" галузі знань 02 "Культура і мистецтво" з ліцензованим обсягом 50 осіб;

започаткування нової спеціальності за першим (бакалаврським) рівнем 081 "Право" галузі знань 08 "Право" з ліцензованим обсягом 100 осіб;

започаткування нових спеціальностей за другим (магістерським) рівнем 291 "Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії" і 292 "Міжнародні економічні відносини" галузі знань 29 "Міжнародні відносини" з ліцензованим обсягом по 75 осіб для кожної;

започаткування нової спеціальності за першим (бакалаврським) рівнем 281 "Публічне управління та адміністрування" галузі знань 28 "Публічне управління та адміністрування" з ліцензованим обсягом 100 осіб;

проходження первинної акредитації освітньо-професійної програми "Бізнес-статистика і аналітика" спеціальності 051 "Економіка" галузі знань 05 "Соціальні та поведінкові науки" за другим (магістерським) рівнем;

проходження повторної акредитації напряму підготовки бакалаврів 6.051501 "Видавничо-поліграфічна справа" галузі знань 0515 "Видавничо-поліграфічна справа";

проходження чергової акредитації напрямів підготовки бакалаврів 6.030501 "Економічна теорія" і 6.030506 "Прикладна статистика" галузі знань 0305 "Економіка та підприємництво".

Для забезпечення ефективної самостійної роботи студентів в університеті працює сайт персональних навчальних систем (pns.hneu.edu.ua), який дає можливість контролювати якість самостійної роботи (с. 77 – 80).

Методичним відділом починаючи з 2011 року проводиться перевірка на унікальність рукописів підручників, навчальних посібників, монографій, які подаються до вченої ради університету для рекомендації до видання (надання університетського грифу). Кафедрами така робота проводиться стосовно дипломних робіт.

Станом на 26.12.2018 р. за планом друкованих видань вийшло у світ 7 найменувань видань загальним обсягом 87,84 обл.-вид. аркуша. За планом електронних видань вийшло у світ 100 видань загальним обсягом 612,43 обл.-вид. аркуша.

Наукові школи відіграють провідну роль у розвитку наукової діяльності університету, підвищенні його статусу в міжнародних та вітчизняних рейтингах, підготовці кадрів вищої кваліфікації. В університеті активно функціонують 7 наукових шкіл, які очолюють провідні професори, доктори наук (с. 92 – 93).

У межах наукових шкіл у 2018 році згідно з уточненим Тематичним планом з пріоритетного напряму "Фундаментальні наукові дослідження

з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави" вчені університету виконували два проекти за рахунок державного бюджету України з обсягом фінансування **на 2018 рік 674,34 тис. грн.**

У межах держбюджетного фінансування прикладних досліджень і розробок із пріоритетного напряму "Науки про життя, нові технології профілактики та лікування найпоширеніших захворювань" у 2018 році вчені університету виконували два проекти за тематичним напрямом "Проблеми розвитку особистості, суспільства, демографія та соціально-економічна політика". **Обсяг фінансування на 2018 рік становив 748,21 тис. грн.**

У межах держбюджетного фінансування наукових робіт молодих вчених у 2018 році вчені університету виконували один проект за тематичним напрямом "Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства" на тему **"Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів".** Науковий керівник – канд. екон. наук, доцент М. Ю. Серпухов (відповідальний виконавець – канд. екон. наук, доцент О. В. Мазоренко). **Обсяг фінансування на 2018 рік становив 300,00 тис. грн.**

У 2018 році Європейським Союзом згідно з графіком продовжено фінансування міжнародного наукового гранта Horizon 2020 за проектом "Планування гендерної рівності в наукових дослідженнях у галузі комп'ютерних наук та інформаційних технологій".

У табл. 24 на с. 99 відображено публікаційну активність науково-педагогічних працівників університету на одну штатну одиницю, в тому числі активність науково-педагогічних працівників (НПП) у публікації статей у фахових виданнях.

Одним із дієвих варіантів збільшення кількісних показників публікаційної активності на одного штатного працівника та підвищення показників цитування є підвищення статусу наукових журналів університету. Сформовано робочу групу із провідних вчених університету, основними пріоритетними завданнями якої є: підвищення статусу наукового журналу "Економіка розвитку" з перспективою включення його до провідних НМБД – SCOPUS та Web of Science; організація роботи над публікаціями

та перехресним цитуванням вчених університету в НМБД SCOPUS та Web of Science; розроблення положення про преміювання НПП, які публікуються в провідних НМБД, та ін.

Відзначається значна публікаційна активність студентства. Динаміку публікацій наведено на с. 103 – 104.

Студенти університету щорічно беруть активну участь у Всеукраїнських конкурсах студентських наукових робіт (стабільно маємо 25 – 35 переможців) (табл. 27 на с. 108), а також у Всеукраїнських студентських олімпіадах (майже 20 переможців) (табл. 16 на с. 60), в останній із яких у 2018 році спостерігалась позитивна тенденція.

Учені університету активно співпрацюють із комітетами Верховної Ради, академічними інституціями, Харківською обласною державною адміністрацією, Харківською міською радою та іншими організаціями, які займаються науковими дослідженнями та їх упровадженням (с. 93 – 95).

Університет активно інтегрується у світовий освітянський простір через виконання угод із міжнародними освітніми асоціаціями, агенціями та університетами (с. 111 – 114).

Діють 9 програм підготовки бакалаврів та магістрів спільно з провідними закладами вищої освіти Європи (табл. 29 на с. 113). Уже понад 350 наших студентів отримали дипломи французьких університетів Ліон-2 ім. Люм'єр та Монпельє-2, Віденського технічного університету.

Участь університету в міжнародних освітніх проектах і програмах, пов'язаних з академічною мобільністю, є елементом стратегії ХНЕУ ім. С. Кузнеця, а їхня реалізація – важливим чинником підвищення якості навчання та апробації на практиці постулатів Болонської декларації (с. 114 – 117).

В університеті реалізуються грантові проекти, які отримали фінансування в межах програм Erasmus+ і Horizon 2020, Університетської агенції франкофонії (табл. 32 на с. 116). Фінансування в межах цих проектів дає можливість університету розвиватися навіть в умовах кризи. За рахунок грантів закуплено обладнання.

На сьогодні в університеті успішно працюють 9 міжнародних центрів і Французький клуб (с. 121 – 123).

Минулий рік був дуже плідним у плані візитів до ХНЕУ ім. С. Кузнеця делегацій, що свідчить про визнання нашого університету на міжнародному рівні (с. 124 – 126).

Володіння іноземними мовами на професійному рівні є обов'язковою вимогою для сучасного фахівця. Забезпечення вивчення іноземних

мов на професійному рівні є одним із ключових стратегічних напрямів розвитку університету, тому кожен студент має можливість вивчати іноземну мову упродовж 6 – 8 годин на тиждень на всіх курсах на будь-якій спеціальності. Крім того, з цією метою в університеті на трьох спеціальностях рівня "бакалавр" і чотирьох магістерського рівня викладання повністю проводиться англійською мовою. Загалом 13 % наших студентів повністю або частково навчаються іноземною мовою.

Університет спрямовує свої зусилля на виховання особистості – творця, а не руйнівника, та формування у студента потреби постійно навчатися, вдосконалювати свою майстерність, саморозвиватися, намагаючись об'єктивно оцінювати свій професійний рівень, потреби і вміння вести здоровий спосіб життя. Участь у громадсько-виховній та волонтерській роботі підвищує соціальну активність студентської молоді (с. 135 – 136).

Один із підрозділів Молодіжної організації займається підтриманням партнерських відносин між навчальними закладами та працедавцями. Наші студенти активно співпрацюють із маркетинговим відділом і відділом працевлаштування в питаннях організації ярмарків вакансій та днів відкритих дверей в університеті (с. 135 – 136).

Наукове товариство студентів, аспірантів і докторантів (НТ САД) активно сприяє інформуванню та залученню студентів до наукових заходів, що відбуваються в університеті, Харкові та Україні загалом (с. 140 – 141).

З метою залучення учнів старших класів загальноосвітніх навчальних закладів міста Харкова та Харківської області до вищої економічної освіти на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця організовано і проведено Зимові та Літні школи (с. 142).

Естетичному та культурному вихованню в університеті завжди приділяється значна увага. Наші студенти, які є учасниками творчих колективів Молодіжного культурного центру (МКЦ) ХНЕУ ім. С. Кузнеця, постійно стають лауреатами українських та міжнародних конкурсів (с. 143 – 145).

Фізичному вихованню та спорту в університеті приділяється значна увага, проводяться спортивні заходи, учасниками яких є студенти та випускники ХНЕУ ім. С. Кузнеця. У 2018 році було організовано майже 100 спортивно-оздоровчих заходів (с. 145 – 146). Державне майно використовувалося виключно на статутну діяльність.

У звітному році, як і в попередні роки, фактичні витрати за замовленням органів студентського самоврядування значно перевищують планові. Структура та обсяги наведені в табл. 40 – 42 на с. 137 – 140.

За період моєї каденції ректора колектив університету забезпечив зростання загальної площі навчальних будівель та гуртожитків із 35 624,2 м^2 до 72 384,7 м^2.

Значна увага приділялась заходам з енергозбереження, на них за останні роки було витрачено зі спеціального фонду близько 17 млн грн, крім того, було проведено значну організаційну роботу з економії енергоресурсів, що дозволило стабілізувати витрати на комунальні послуги, залишивши їх на рівні 2017 року в умовах значного зростання тарифів (рис. 22 на с. 161).

Після розроблення кошторисної документації було розпочато роботи з капітального ремонту душової та умивальників гуртожитку № 4. Було відремонтовано чоловічу душову. Були замінені вікна, встановлені нові двері, відновлена гідроізоляція та укладена нова плитка. Усі роботи виконані на площі 160 м^2 на суму 878,7 тис. грн.

Після закінчення зимового періоду розпочато роботу з ремонту покрівель у гуртожитках. Виконано роботи з ремонту покрівель у гуртожитках № 3, 4, 7. Робіт виконано на суму 96,4 тис. грн. Проводяться роботи з ремонту ліфтів у гуртожитках № 5 і 6 на суму 11,0 тис. грн.

Проведено капітальний ремонт вимощення біля будівлі гуртожитку № 6 на суму 60,7 тис. грн. Виконано роботи з капітального ремонту приміщень у гуртожитку № 5 із розміщенням FabLab.

Постійно проводяться роботи з поточного ремонту систем тепло-, електро- та водопостачання в навчальних корпусах та гуртожитках.

З метою підготовки навчальних корпусів та гуртожитків до зимового періоду 2018/2019 навчального року були проведені роботи з перевірки технічного стану теплових мереж. Проведено роботи з ремонту індивідуальних теплових пунктів та бойлерів, із заміни трубопроводів опалення, з ремонтно-профілактичного обслуговування внутрішньобудинкових систем; відновлення теплової ізоляції, з ремонту приладів обліку та їх повірки в навчальних корпусах та гуртожитках. Робіт виконано на суму 309,8 тис. грн.

Також виконується робота з підготовки будівель і споруд університету до зимового періоду. Проведено роботи зі скління та ремонту старих вікон і ревізію вентиляційних каналів.

Аналіз кошторису за загальним фондом показує, що на 93 – 97 % він використовується на заробітну плату та соціальні трансферти. Таким чином, традиційно на поточні витрати та на розвиток університету коштів у загальному фонді не передбачається.

З 2016 року колектив університету забезпечує зростання спеціального фонду. Ця тенденція свідчить про зміцнення авторитету університету і покращення його іміджу на ринку освітянських послуг (рис. 19 на с. 159).

Важливо також зауважити, що комунальні послуги університетом сплачуються головним чином зі спеціального фонду.

Крім того, практично повністю поточні витрати університету (на поточний ремонт, комунальні послуги, відрядження, зв'язок, комп'ютерні мережі, рекламу, предмети, матеріали, обладнання, продукти харчування для студентської їдальні тощо) здійснюються на рахунок спеціального фонду (рис. 23 на с. 162).

Розвиток університету був би неможливим без спеціального фонду. Аналіз даних показує, що за минуле десятиліття всі капітальні витрати здійснюються за рахунок спеціального фонду. Динаміку змін витрат на розвиток подано на рис. 24 на с. 163.

Упродовж звітного року порушень фінансової дисципліни університет не мав. Затримок із виплатою заробітної плати та стипендій не було.

Відповідно до Плану основних заходів підготовки цивільного захисту (ЦЗ) університету, протягом 2018 року в повному обсязі виконано всі заплановані заходи (с. 146 – 151).

Таким чином, умови контракту виконувалися. Далі по тексту надано більш детальну інформацію та окреслено завдання на наступний фінансовий рік.

ПРО ПРОВЕДЕНУ РОБОТУ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ У ХНЕУ ІМ. С. КУЗНЕЦЯ У 2018 РОЦІ

З метою дотримання вимог Закону України "Про запобігання корупції", підвищення ефективності здійснення заходів щодо запобігання і протидії корупції в ХНЕУ ім. С. Кузнеця та забезпечення якісного інформування співробітників і студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця відносно антикорупційного законодавства, а також формування громадської думки щодо неприйнятності та осуду корупційних діянь протягом 2018 року було залучено університетську газету "Моя карьера" та радіо "ІНЖЕК"; інформаційні стенди; офіційний сайт ХНЕУ ім. С. Кузнеця; поширювалася інформація про права викладачів, співробітників, студентів та механізми їх реалізації; розроблено порядок та процедури розгляду звернень і ухвалення рішень

щодо цих звернень; вивчено основні законодавчі акти України, які регулюють питання запобігання та виявлення корупції; розповсюджено інформацію про заходи щодо протидії корупції в ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

На сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця в рубриці "Питання запобігання та виявлення корупції" https://www.hneu.edu.ua/pytannya-zapobigannya-ta-vyyavlennya-koruptsiyi/ розміщено основні положення Антикорупційної програми ХНЕУ ім. С. Кузнеця на 2017 – 2018 роки, яка була затверджена наказом ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця від 11.11.2016 р. № 181. У червні 2018 року нашим університетом було надано звітну інформацію щодо антикорупційної програми та уповноваженої особи з антикорупційної діяльності директору департаменту науки і освіти Харківської обласної державної адміністрації Л. Г. Карповій (лист ХНЕУ ім. С. Кузнеця № 18/84-73-141 від 20.06.2018 р.).

У 2018 році на засіданнях ректорату, на конференції трудового колективу (КТК) ХНЕУ ім. С. Кузнеця (30.08.2018 р., протокол № 34), на засіданнях вченої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця розглядались питання щодо запобігання і протидії корупції серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця, у тому числі в частині виконання актів законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів за 2017 – 2018 роки.

Згідно з листом Міністерства освіти і науки України № 1/9-530 від 05.09.2018 р., у вересні 2018 року було розглянуто Антикорупційну програму Міністерства освіти і науки України на 2018 – 2020 роки, затверджену наказом Міністерства освіти і науки України від 25.06.2018 р. № 675 та погоджену рішенням Національного агентства з питань запобігання корупції від 10.08.2018 р. № 1646. Антикорупційна програма Міністерства освіти і науки України є основою Антикорупційної програми Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця на 2019 – 2020 роки.

Відповідно до листа Міністерства освіти і науки України № 1/9-531 від 05.09.2018 р., а також до статті 1 Закону України "Про запобігання корупції", було розглянуто питання наявності конфлікту інтересів у ХНЕУ ім. С. Кузнеця та шляхи його врегулювання. Протягом 2018 року комісією з питань запобігання і виявлення корупції серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця проводилася роз'яснювальна робота щодо недопущення будь-якої можливості виникнення конфлікту інтересів, а також обов'язковості повідомлення про наявність конфлікту інтересів і шляхів його врегулювання, як це передбачено Законом України "Про запобігання корупції" та Мето-

дичними рекомендаціями щодо запобігання та врегулювання конфліктуінтересів, затвердженими рішенням Національного агентства з питань запобігання корупції від 29.09.2017 р. № 839.

У березні 2018 року уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції ХНЕУ ім. С. Кузнеця був наданий звіт голові Національного агентства з питань запобігання корупції щодо проведеної роботи в ХНЕУ ім. С. Кузнеця в частині виконання актів законодавства з питань запобігання, виявлення та протидії корупції, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів за 2016 – 2018 роки (лист ХНЕУ ім. С. Кузнеця № 18/83-69-106 від 03.03.2018 р.).

Працівники ХНЕУ ім. С. Кузнеця інформуються щодо чіткого розмежування службових обов'язків та приватного життя і попереджаються, що в разі, якщо виконання якогось конкретного завдання стосується приватних інтересів працівника або інтересів сторонніх осіб, відносно яких працівник відчуває себе зобов'язаним, він має одразу повідомити про це свого керівника, щоб керівник міг відповідно відреагувати, наприклад звільнити працівника від виконання цього завдання.

Комісія з питань запобігання і виявлення корупції ХНЕУ ім. С. Кузнеця виконує перевірку положень про структурні підрозділи ХНЕУ ім. С. Кузнеця та посадових інструкцій (функціональних обов'язків) посадових осіб щодо запобігання конфлікту інтересів.

У ХНЕУ ім. С. Кузнеця постійно вживаються заходи, спрямовані на розширення знань у сфері антикорупційного законодавства. У 2018 році комісією з питань запобігання і виявлення корупції серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця спільно з кафедрою державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки були проведені консультації для посадових осіб ХНЕУ ім. С. Кузнеця, які підпадають під дію законодавства про протидію корупції. Темою консультацій були питання щодо особливостей заповнення та подання електронних декларацій про майно, прибутки, витрати і зобов'язання фінансового характеру.

У 2018 році декларацію за 2017 рік подавали ректор ХНЕУ ім. С. Кузнеця та заступники керівника – проректори з науково-педагогічної роботи ХНЕУ ім. С. Кузнеця. У результаті перевірки своєчасності подання декларацій фактів порушення термінів подання декларацій посадовими особами ХНЕУ ім. С. Кузнеця, які підпадають під дію законодавства про протидію корупції, встановлено не було (протокол № 24 від 04.04.2018 р. засідання комісії з питань запобігання і виявлення корупції серед праців-

ників ХНЕУ ім. С. Кузнеця).

Протягом 2018 року фактів корупції та корупційних правопорушень у ХНЕУ ім. С. Кузнеця, в тому числі в частині виконання актів законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів не виявлено.

За звітний період до ХНЕУ ім. С. Кузнеця не надходили повідомлення з інших джерел (зокрема, повідомлення від викривачів) про наявність конфлікту інтересів у працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Серед працівників ХНЕУ ім. С. Кузнеця не було осіб, яких притягнуто до відповідальності за корупційні правопорушення або порушення, пов'язані з корупцією.

Поточні завдання

1. Представити Програму протидії корупції в університеті на 2019 – 2021 роки на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Керівництво – ректор.

Відповідальний – уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції.

Термін – січень 2019 року.

2. Комісії із запобігання корупції в університеті продовжити роботу з контролю за реалізацією Антикорупційної програми університету.

Керівництво – ректор.

Відповідальний – уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції.

Термін – звіт на засіданні ректорату в березні та листопаді 2019 року.

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ОСВІТНЬОЇ ТА МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Стратегічні завдання

1. Формування гідного іміджу (бренду) університету у світовому та національному освітньому просторі, його міжнародної репутації.

2. Управління якістю освіти на інноваційній основі шляхом створення сучасних умов, що забезпечують модернізацію освітнього процесу та входження університету до 1 000 кращих за міжнародними оцінками.

Виконання завдань

1. З метою **стратегічного розвитку** університету у 2018 році відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку (ВЗЯОІР) було запропоновано перелік оновлених пріоритетів розвитку з урахуванням глобальних тенденцій розвитку вищої освіти, оновлення законодавчої бази вищої освіти України, методологій та показників вимірювання якості діяльності закладів вищої освіти у світових та національних рейтингах; підготовлено загальну структуру та зміст оновлення стратегічного плану університету до 2025 року.

Усіма кафедрами і факультетами ХНЕУ ім. С. Кузнеця було розроблено стратегічні плани розвитку до 2025 року з урахуванням загальних пріоритетів розвитку університету, пріоритетів розвитку та ресурсів структурного підрозділу.

2. Зовнішнє рейтингове оцінювання ЗВО. ВЗЯОІР постійно проводиться робота з інформаційно-аналітичного забезпечення участі університету в національних і міжнародних рейтингах, зокрема відстежується позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних і міжнародних рейтингах, готуються і подаються матеріали для участі в них. Цей напрям діяльності розширює можливості висвітлення результатів діяльності університету у відкритому освітньому просторі, дозволяє порівняти власний рівень якості освіти за пріоритетними напрямами розвитку з кращими ЗВО Європи та світу.

Аналіз позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних (табл. 1) і міжнародних (табл. 2) рейтингах свідчить про загальну позитивну динаміку розвитку університету відповідно до стратегічних завдань та пріоритетів розвитку.

Таблиця 1

Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних рейтингах

Рейтинг	**Місце у 2018 році**
1	2
Консолідований рейтинг вишів України	40-ве місце серед 237 ЗВО України
Топ-10 вишів Східного регіону	7-ме місце серед ЗВО Східного регіону України

Закінчення табл. 1

1	2
Топ-10 харківських вишів	7-ме місце серед ЗВО Харківської області
Рейтинг закладів вищої освіти України **"Топ-200 Україна"**	52-ге місце серед 200 ЗВО України
Зарплатний рейтинг ЗВО України, який проводиться **журналом "Гроші"** (за економічними спеціальностями)	6-те місце серед 25 ЗВО України
Рейтинг вишів DOU (для отримання вищої освіти і роботи в ІТ-галузі)	2-ге місце серед 17 кращих в ІТ-галузі
Рейтинг вишів за результатами вступної кампанії: рейтинг вишів за показником "Середній бал ЗНО на контракт"	46-те місце серед 200 ЗВО України
рейтинг вишів України за показником "Зараховано на контракт"	16-те місце серед 393 ЗВО України
рейтинг вишів за показником "Середній бал ЗНО на бюджет"	22-ге місце серед 231 ЗВО України
рейтинг вишів України за показником "Зараховано на бюджет"	47-ме місце серед 232 ЗВО України
Рейтинг ЗВО за даними наукометричної бази даних SciVerse Scopus:	98-ме місце серед 162 ЗВО України
кількість публікацій	223
кількість цитувань	232
індекс Гірша	7

Таблиця 2

Позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах

Рейтинг	**Місце у 2018 році**
1	2
QS WORLD UNIVERSITY RANKING	Не входить до ТОП 700+
QS EECA UNIVERSITY RANKINGS (Регіональний рейтинг країн Європи, що розвиваються, та Центральної Азії)	201+ місце серед понад 3 000 ЗВО регіону
WEBOMETRICS RANKING OF WORLD UNIVERSITIES (Рейтинг університетів світу за рівнем їхньої присутності в мережі)	31-ше місце в Україні (серед 326 ЗВО); 4903-тє місце у світі (серед 11 998 ЗВО)
WORLD UNIVERSITIES WEB RANKING (рейтинг університетів за популярністю в Інтернеті)	14-те місце в Україні (серед 171 ЗВО)

Закінчення табл. 2

1	2
серед українських вишів економічного профілю	2-ге місце серед 15 ЗВО
серед вишів м. Харкова	2-ге місце серед 21 ЗВО
Рейтинг університетів за популярністю в Інтернеті (у соціальних мережах)	
в Instagram:	6-те місце в Україні (серед 51 ЗВО)
чисельність фоловерів	4 337
на Facebook:	40-ве місце в Україні (серед 118 ЗВО)
чисельність тих, хто вподобав сторінку	2 000
у Twitter:	26-те місце в Україні (серед 65 ЗВО)
чисельність фоловерів	91
U-MULTIRANK: інституціональні рейтинги	
Інституціональний рейтинг вишів країн Європи	379-те місце серед 925 європейських вишів, 7-ме місце серед 28 українських ЗВО
Галузеві рейтинги U-Multirank	
Галузь навчання "Політичні науки": *освітні програми* (за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування", спеціалізаціями "Публічне адміністрування", "Державна служба")	75-те місце серед 196 ЗВО світу, 2-ге місце серед 4 українських ЗВО в галузі, які увійшли до рейтингу
Галузь навчання "Освіта": *освітні програми* (за спеціальністю "Освітні, педагогічні науки", спеціалізацією "Педагогіка вищої школи")	173-тє місце серед 189 ЗВО світу, 2-ге місце серед 3 українських ЗВО в галузі, які увійшли до рейтингу

3. З метою покращення позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця в національних і міжнародних рейтингах ЗВО (за показниками наукометричних баз даних SCOPUS (http://www.scopus.com) і Web of Science (http://webofscience.com) відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку ведеться постійна робота з відстеження статей і тез, які опубліковані науково-педагогічними працівниками університету в журналах, проіндексованих наукометричними базами даних SCOPUS і Web of Science Core Collection, формуються та оновлюються бази даних:

"Публікації вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця в SCOPUS і Web of Science" (https://www.hneu.edu.ua/publikatsiyi-vchenyh-hneu/). За показниками кількості фактично проіндексованих публікацій у виданнях, що реферуються наукометричними базами даних SCOPUS і Web of Science Core Collection, спостерігається така динаміка (табл. 3).

Таблиця 3

Публікації вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця в SCOPUS і Web of Science Core Collection (станом на 16.12.2018 р.)

Пріоритети реалізації завдання 1	**Показники**	**Фактичний результат за даними SCOPUS** (http://www.scopus.com) **і Web of Science** (http://webofscience.com)			
Конкурентні переваги у науковій сфері, висвітлення результатів науково-дослідної діяльності у вітчизняному і світовому просторі	$ІП_{3.1.}$ Кількість наукових публікацій НПП університету в журналах, які реферуються	**у 2015 році**	**у 2016 році**	**у 2017 році**	**у 2018 році**
	в SciVerse SCOPUS	42	32	49	42
	поки ще не проіндексовано	–	–	2	4
	у Web of Science Core Collection	25	21	47	35

За результатами позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця в міжнародних рейтингах, національному рейтингу ЗВО за даними наукометричної бази даних SciVerse SCOPUS у 2018 році відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку реалізовано такі заходи:

регулярно проводився аналіз публікаційної активності і статистики цитувань публікацій ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

у співпраці з офісом Clarivate Analytics здійснено оновлення інституційного профілю ХНЕУ ім. С. Кузнеця у Web of Science (липень – серпень 2018 року);

підготовлено презентацію "10 кроків до якісного профілю ХНЕУ ім. С. Кузнеця у наукометричних базах даних та просування в рейтингах", сформовано інформаційно-методичне забезпечення підтримки публікаційної активності науковців університету (щодо підготовки, подання

і просування публікацій у наукометричних базах даних, створення і адміністрування профілів науковців);

надавалася консультаційна підтримка і проводився супровід оновлення акаунтів авторів (науково-педагогічних працівників університету) у SCOPUS.

4. Для участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця у світових рейтингах QS відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку у 2018 році проведено таку роботу:

1) інформаційне забезпечення 1-го етапу участі в QS World University Rankings – документальний супровід і консультаційна підтримка формування баз контактів університету з академічною спільнотою (вітчизняною, закордонною), контактів університету із працедавцями (вітчизняними, закордонними) (для QS 2019; для QS 2020);

2) інформаційне забезпечення 2-го етапу участі в QS World University Rankings – підготовка інформації та наповнення платформи QS CORE за результатами діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця (для QS 2019);

3) інформаційно-методичне забезпечення 3-го етапу:

організація формування і підготовки інформації для участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця в рейтингу працевлаштованості випускників QS Graduate Employability Rankings (для QS 2019);

4) інформаційно-методичне забезпечення 4-го етапу:

підготовка інформації та наповнення платформи QS CORE для участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця в регіональному рейтингу QS Emerging Europe and Central Asia (EECA) University Rankings (для QS 2019);

5) підтримання постійного контакту з офісом QS.

5. Для участі ХНЕУ ім. С. Кузнеця в U-Multirank-2019 відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку у 2018 році було проведено таку роботу:

1) підготовлено та подано інформаційне забезпечення для пререєстрації ХНЕУ ім. С. Кузнеця на порталі U-Multirank за галузями "Комп'ютерні науки" (за освітніми програмами "Комп'ютерні науки", "Інженерія програмного забезпечення", "Інформаційні системи та технології", "Технології електронних мультимедійних видань") і "Математика" (за освітніми програмами "Економічна кібернетика", "Бізнес-статистика і аналітика");

2) підготовлено та подано інформаційне забезпечення 1-го етапу "Institutional Data Collection Questionnaire" – документальний супровід,

формування та заповнення опитувальника Institutional Questionnaire на порталі U-Multirank за результатами діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця впродовж 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018 навчальних років;

3) підготовлено та подано інформаційне забезпечення 2-го етапу "Field-Based Data Collection" – документальний супровід, формування та заповнення опитувальника Field-Based Questionnaire на порталі U-Multirank за результатами діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеця в галузі "Комп'ютерні науки" (за освітніми програмами "Комп'ютерні науки", "Інженерія програмного забезпечення", "Інформаційні системи та технології", "Технології електронних мультимедійних видань") і в галузі "Математика" (за освітніми програмами "Економічна кібернетика", "Бізнес-статистика і аналітика") впродовж 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018 навчальних років);

4) організовано проведення 3-го етапу рейтингу – участь студентів, які здобувають вищу освіту в галузі в опитуванні U-Multirank: спільно із деканатом факультету економічної інформатики – студентів, які навчаються в галузі "Комп'ютерні науки" (за освітніми програмами "Комп'ютерні науки", "Інженерія програмного забезпечення", "Інформаційні системи та технології", "Технології електронних мультимедійних видань"); спільно з кафедрою економічної кібернетики і кафедрою економічної теорії, статистики і прогнозування – студентів, які навчаються в галузі "Математика" (за освітніми програмами "Економічна кібернетика", "Бізнес-статистика і аналітика");

5) підтримувався постійний контакт з офісом Multirank.

6. За результатами позиціонування ХНЕУ ім. С. Кузнеця у світовому рейтингу університетів за популярністю в Інтернеті (в соціальних мережах) було напрацьовано пропозиції щодо покращення структури, навігації, форм подання інформаційного контенту сайту університету, здійснено оновлення інституційного профілю ХНЕУ ім. С. Кузнеця в Unirank (вересень 2018 року).

7. Відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку ведеться робота щодо проведення процедур самооцінки якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. Так, на виконання листа МОН України № 1/9-215 від 11.04.2018 р. щодо підготовки моніторингової справи для підтвердження статусу національного було підготовлено річний звіт ХНЕУ ім. С. Кузнеця про виконання обов'язкових критеріїв надання

та підтвердження статусу національного закладу вищої освіти (за 2017 рік). Проведено самооцінку та аналіз показників ХНЕУ ім. С. Кузнеця та провідних ЗВО України за порівняльними критеріями.

8. Одним з інструментів функціонування системи внутрішнього забезпечення якості є отримання інформації від зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів закладу вищої освіти.

З цією метою у ХНЕУ ім. С. Кузнеця було запроваджено систему маркетингово-моніторингових та соціально-психологічних досліджень. У 2018 році ВЗЯОІР підготовлено і проведено такі дослідження:

вивчення ринку праці в контексті спеціальностей ХНЕУ ім. С. Кузнеця (інтернет-ресурси);

"Мотиви вибору ЗВО" (опитування абітурієнтів, опитування студентів І курсу);

"Оцінювання рівня інтелекту IQ та креативності студентів І курсу";

"Адаптація студентів І курсу до навчання у ХНЕУ ім. С. Кузнеця";

"Якість організації навчального процесу у ХНЕУ ім. С. Кузнеця" (опитування студентів ІІ – ІІІ курсів);

"Задоволеність якістю освіти в ХНЕУ ім. С. Кузнеця" (опитування студентів IV курсу);

"Дослідження напрямів удосконалення освітніх послуг" (опитування студентів магістратури 1-го року навчання).

Результати досліджень в узагальненому вигляді доведені до зацікавлених сторін (адміністрації, деканів факультетів, завідувачів кафедр, викладачів, студентів (за запитом)) для запровадження заходів щодо поліпшення якості освіти у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

9. Для підтримки функціонування та розвитку системи внутрішнього забезпечення якості відділом забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку відповідно до Стандартів ESG (2015) та Положення про систему внутрішнього забезпечення якості у ХНЕУ ім. С. Кузнеця:

оновлено підходи до методики проведення рейтингування викладачів університету, підготовлено Проект Положення про рейтинг науково-педагогічних працівників, кафедр та факультетів, розроблено Проект переліку показників якості освітньої та наукової діяльності науково-педагогічних працівників з урахуванням пріоритетів розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

підготовлено Проект Положення про академічну доброчесність у ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

уточнено процедури моніторингу та самооцінки результатів навчання студентів у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

10. З метою актуалізації проблеми розроблення попередніх заходів та їх подальшої реалізації щодо підвищення рівня впізнаваності та репутації ХНЕУ ім. С. Кузнеця восени 2018 року проведено ряд заходів із залученням студентства та школярів: "Ніч першокурсника" (13.09.2018 р.), майстер-клас зі створення соціальних роликів (05.10.2018 р.), Kuznets School Day (06.10.2018 р.), "Вечір реклами" (23.10.2018 р.), тренінг "Просування бренду в Інстаграм" (09.11.2018 р.), конкурс краси "Перлина ХНЕУ – 2018" (15.11.2018 р.).

11. З метою покращення позиціонування та просування університету на ринку освітніх послуг України протягом 2017/2018 навчального року проведено низку заходів, серед яких можна виділити такі:

- участь у XIII Міжнародній виставці освітніх закладів "Освіта Слобожанщини та навчання за кордоном" з отриманням диплома учасника виставки (у ході виставки було проведено розважальні заходи та профорієнтаційну роботу з метою залучення нових абітурієнтів, збільшення аудиторії підписників на офіційних сторінках університету в соціальних мережах (Facebook, Instagram) безпосередньо під час заходів за допомогою використання технології QR-кодів);
- випуск щоквартальної корпоративної газети "Моя карьера", розповсюдження газети серед абітурієнтів під час відповідних маркетингових та профорієнтаційних заходів, а також серед студентів, викладачів і запрошених гостей під час навчальних, наукових та іміджевих заходів;
- розроблення та створення іміджевої продукції університету і спеціальностей, оновлення поліграфічної продукції та стендів;
- завантаження та постійне оновлення контенту офіційного каналу YouTube (відповідно до виходу нових відеосюжетів), залучення та збільшення аудиторії користувачів, просування каналу через офіційні сторінки в соціальних мережах;
- запуск нового сайта університету та оновлення його контенту;
- організація та проведення XII Міжнародного конкурсу студентських рекламних та PR-проектів "Золотий компас пам'яті Олексія Кононо-

ва", участь у якому взяли понад 16 ЗВО України із залученням до журі команди висококваліфікованих маркетологів, піар- та рекламних спеціалістів із Харкова, Києва, Дніпра, Одеси, Тернополя, Вінниці та інших міст України, модернізація постійного сайта конкурсу та оновлення контенту, підтримка офіційної сторінки конкурсу на Facebook із метою оперативної взаємодії з учасниками конкурсу та просування конкурсу через соціальну мережу; підготовка до проведення XII Міжнародного студентського конкурсу рекламних та PR-проектів "Золотий компас";

- проведення масштабного заходу "Kuznets Business Day" (27.04.2018 р.) із залученням провідних фахівців-економістів із проблемними лекціями та майстер-класами для студентів, школярів та представників бізнесових структур. Також у межах "Kuznets Business Day" було проведено круглий стіл із представниками бізнесу;
- співпраця з ТОВ "Телерадіокомпанія «Оріон»", відеозйомка масштабних заходів університету та їх подальший показ на телеканалах ОТБ, Triolan.info;
- розроблення відповідної програми та її реалізація під час проведення регіонального заходу "Відкритий чемпіонат Харкова з вирішення бізнес-кейсів – Kuznets business challenges";
- оновлення інформації про університет на освітніх інформаційних ресурсах мережі Інтернет; розповсюдження інформації про заходи у ЗВО та підтримка контактів з інформаційними порталами (city.kharkov.ua, pedpresa.ua та ін.);
- розпочато масштабний проект з автоматизованого навчання, у межах якого в тому числі створено лінійку чат-ботів, що допомагають школярам підготуватись до ЗНО (програма #ЗНОцеПРОСТО);
- створено платформу для комерціалізації знань та розвитку підприємництва серед студентів і викладачів у межах програми акселерації стартапів KUZNETS STARTUP BATTLE. У рамках програми створено виробничий цикл, в якому ідеї проходять ряд етапів і стають готовим продуктом на базі університетського FabLab. Частина проектів-випускників вже стали успішними стартапами, які створили новий продукт та вийшли на ринок;
- проведення регулярних фотозйомок поточної діяльності університету та відеозйомок масштабних заходів; створення іміджевих відео- та фотоальбомів у сервісі Google Photo та розповсюдження посилання в соцмережах і на офіційному сайті.

Поточні завдання

1. На виконання стратегічного плану розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця до 2025 запровадити щорічні процедури звітності та самооцінки виконання стратегічних і поточних планів кафедрами, факультетами, функціональними підрозділами.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівники відділів, завідувачі кафедр, декани факультетів.

Термін – листопад 2019 року.

2. За результатами участі в національних та міжнародних рейтингах проводити аналіз та доводити інформацію до відома науково-педагогічних працівників університету, оприлюднювати результати на сайті університету.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступники керівника (проректори з науково-педагогічної роботи), керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівник відділу маркетингу та корпоративних комунікацій.

Термін – після оприлюднення результатів (протягом року).

3. Продовжити роботу з підготовки нормативно-інструктивного та організаційно-методичного супроводу внутрішнього забезпечення якості у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

У січні 2019 року створити робочу групу з розроблення системи внутрішнього забезпечення якості освіти. Сформувати систему індикаторів і показників оцінювання рівня внутрішнього забезпечення якості з урахуванням пріоритетів і стратегій розвитку університету, відповідно до Стандартів та рекомендацій забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG, 2015) і Положення про систему внутрішнього забезпечення якості у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Упорядкувати перелік нормативних документів, що регулюють основні процеси та процедури внутрішнього забезпечення якості у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступники керівника (проректори з науково-педагогічної роботи), керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівники відділів.

Термін – липень 2019 року.

4. Для підвищення ефективності функціонування системи внутрішнього забезпечення якості уточнити та формалізувати структуру управління внутрішнім забезпеченням якості.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступники керівника (проректори з науково-педагогічної роботи), керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівники відділів, завідувачі кафедр, декани факультетів.

Термін – березень 2019 року.

5. Продовжити проведення соціально-психологічних досліджень з актуальних питань якості освіти та якості надання освітніх послуг для інформаційної підтримки системи внутрішнього забезпечення якості. Доведення результатів досліджень до гарантів та членів груп забезпечення якості освітніх програм.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступники керівника (проректори з науково-педагогічної роботи), керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, завідувачі кафедр, декани факультетів.

Термін – за затвердженим вченою радою графіком протягом 2019 року.

КАДРИ

Стратегічні завдання

1. Забезпечити структуру контингенту викладачів із науковими ступенями та вченими званнями за науковими спеціальностями, яка б відповідала структурі контингенту за навчальними спеціальностями.

2. Забезпечити вищий рівень оплати праці провідних професорів та доцентів порівняно з науковими установами та іншими ЗВО.

Виконання завдань

Важливою складовою комплексної системи підготовки фахівців є формування якісного складу професорсько-викладацького корпусу, який повною мірою визначає якість наших випускників. На сьогодні в університеті працює 574 викладачі. У 2018 році питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями складала 78 %. У цьому ж році відбулося збільшення кількості молодих викладачів на 17,1 %, що на 0,6 % більше порівняно з 2017 роком.

У зв'язку зі зменшенням контингенту студентів кількість представників професорсько-викладацького складу (ПВС) також має тенденцію до зниження, що показано на рис. 1.

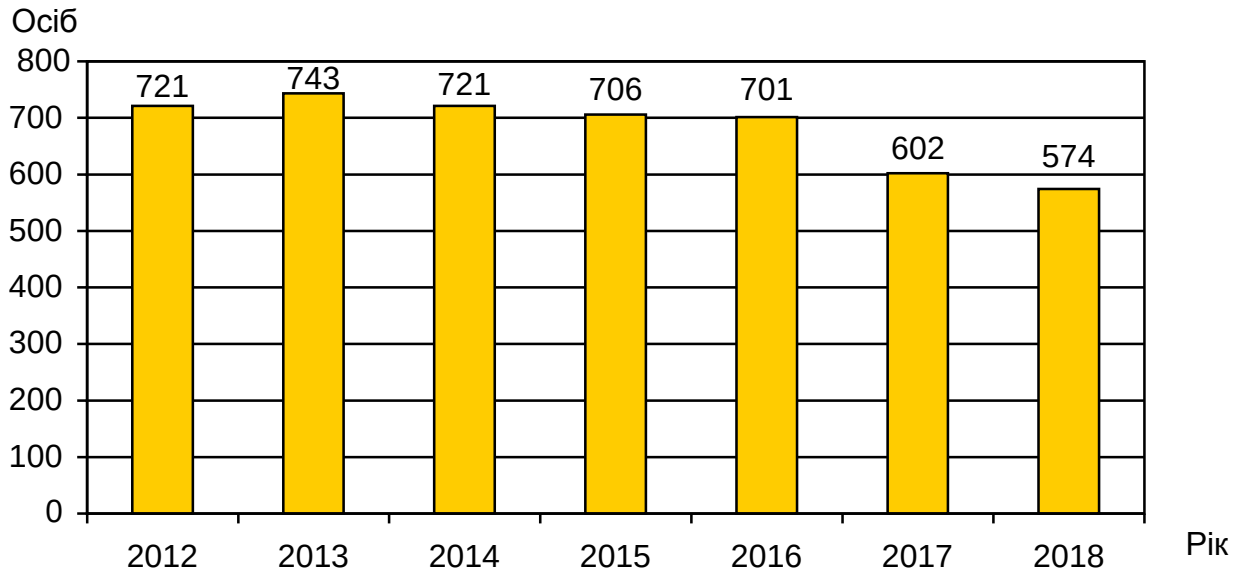

Рис. 1. **Динаміка кількості викладачів**

Цілеспрямована робота колективу щодо підвищення якості ПВС починає давати результати, про що свідчить позитивна динаміка питомої ваги викладачів із науковими ступенями та вченими званнями (рис. 2).

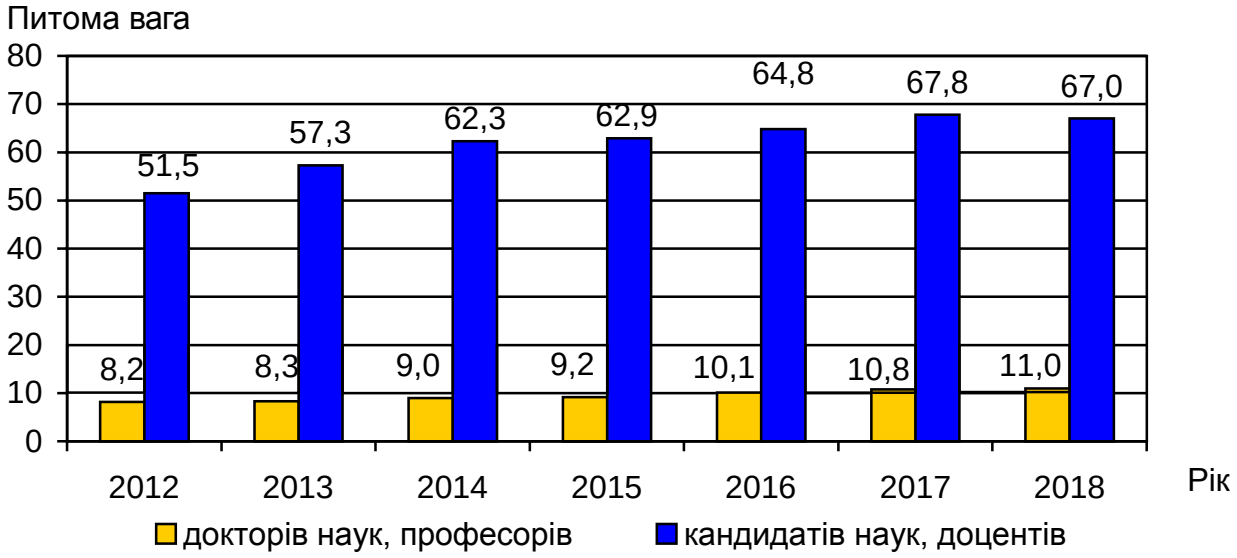

Рис. 2. **Питома вага викладачів із науковими ступенями та вченими званнями**

Проблема старіння професорсько-викладацького корпусу залишається актуальною (на сьогодні 75 осіб – викладачі пенсійного віку, з них 12 осіб не мають наукових ступенів та вчених звань), хоча діаграма на рис. 3 свідчить про позитивну тенденцію, оскільки кількість молодих

викладачів, які щорічно поповнюють ряди ПВС, перевищує кількість викладачів, які досягають пенсійного віку.

Рис. 3. **Кількість викладачів пенсійного віку**

У 2018 календарному році 15 осіб здобули науковий ступінь кандидата наук та одна особа – доктора наук; вчене звання професора присвоєно 1 особі, вчене звання доцента присвоєно 3 кандидатам наук. Також до складу професорсько-викладацького корпусу було зараховано 4 кандидати наук, 5 доцентів і 1 доктор наук. Водночас із професорсько-викладацького складу вибуло 26 доцентів, 10 кандидатів наук і 2 професори.

Керівництво університету здійснює активну кадрову політику, спрямовану на підготовку власних науково-педагогічних кадрів. Підготовка здобувачів ступеня вищої освіти доктора філософії (кандидата наук) і доктора наук у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюється згідно з чинними нормативно-правовими актами.

Згідно з наказом Кабінету Міністрів України від 30 травня 2016 року № 590 "Про ліцензування освітньої діяльності на третьому освітньо-науковому рівні" ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснює підготовку здобувачів ступеня вищої освіти доктора філософії за 11-ма науковими спеціальностями (011 "Науки про освіту", 051 "Економіка", (292) 056 "Міжнародні економічні відносини", 071 "Облік і оподаткування", 072 "Фінанси, банківська справа та страхування", 073 "Менеджмент", (281) 074 "Публічне управління та адміністрування", 075 "Маркетинг", 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність", 122 "Комп'ютерні науки та інформаційні технології", 242 "Туризм").

На основі Правил прийому до аспірантури і докторантури ХНЕУ ім. С. Кузнеця у 2018 році вступили на підготовку до аспірантури у вересні 2018 року 15 осіб, з них 15 осіб – за кошти державного бюджету згідно з наказом Міністерства освіти і науки (МОН) України від 20.07.2018 р. № 795.

Крім того, на підготовку поза аспірантурою за кошти університету у 2018 році за спеціальністю 122 "Комп'ютерні науки" зараховано одного здобувача.

Також у 2018 році один іноземець (громадянин Народної Демократичної Республіки Алжир) вступив на підготовку до аспірантури за кошти фізичних осіб. Станом на кінець 2018 році в аспірантурі університету здійснюється підготовка 8 іноземців за спеціальностями 051 "Економіка", 071 "Облік і оподаткування", 073 "Менеджмент", 242 "Туризм" і 281 (074) "Публічне управління та адміністрування". Серед іноземців, які продовжують свою підготовку в аспірантурі ХНЕУ ім. С. Кузнеця, громадяни Нігерії, Республіки Габон, Японії, Марокко, Лівії та Монголії, які вступили до аспірантури у 2016 та 2017 роках.

Таким чином, протягом останніх двох навчальних років на фоні скорочення чисельності вступників до аспірантури за рахунок державного замовлення має місце стабільна позитивна динаміка набору до аспірантури за кошти фізичних осіб, переважна більшість із яких іноземці.

Станом на 31 грудня 2018 року в аспірантурі університету здійснюють підготовку 64 особи очно (на денній та вечірній формах навчання) і 9 осіб – заочно. Усього 73 особи.

У 2018 році успішно закінчили аспірантуру університету 20 осіб, з яких 19 осіб навчалася з відривом від виробництва за рахунок коштів державного бюджету, 1 особа – без відриву від виробництва за кошти фізичних осіб.

У 2018 році успішно закінчили докторантуру університету 6 здобувачів ступеня доктора наук: 2 особи за спеціальностями переліку 2011 року (08.00.04 "Економіка та управління підприємствами" (за видами економічної діяльності) та 08.00.11 "Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці") і 4 особи за спеціальностями переліку 2015 року (051 "Економіка" та 073 "Менеджмент"). Наприкінці серпня 2018 року докторанти 2-го та 3-го року підготовки завершили свої дисертаційні дослідження й подали дисертації і супровідні документи до спеціалізованих вчених рад.

На початку 2018 року в університеті відкрито спеціалізовану вчену раду К 64.055.03 із захисту кандидатських дисертацій зі спеціальностей:

05.13.06 "Інформаційні технології" та 05.13.23 "Системи та засоби штучного інтелекту".

Таким чином, на момент закінчення звітного періоду в університеті функціонують три спеціалізовані вчені ради для захисту дисертацій на здобуття ступенів доктора філософії та доктора наук (спеціалізовані вчені ради: Д 64.055.01 із захисту докторських та кандидатських дисертацій зі спеціальностей: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); 08.00.11 – математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці; Д 64.055.02 із захисту докторських та кандидатських дисертацій зі спеціальностей: 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика; 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит).

Окрім спеціалізованих вчених рад, які діють в університеті, на базі Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України продовжує діяти спеціалізована вчена рада за науковими спеціальностями, що корелюють із напрямами наукових досліджень університету.

Здобувачі ХНЕУ ім. С. Кузнеця захищали дисертації в зазначених спеціалізованих вчених радах згідно з табл. 4.

Таблиця 4

Відомості про захист дисертацій здобувачами ХНЕУ ім. С. Кузнеця у 2018 році

Спеціалізована вчена рада	Кількість дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата наук		Кількість дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук	
	усього	захищені співробітниками нашого університету	усього	захищені співробітниками нашого університету*
1	2	3	4	5
Д 64.055.01	8	6	0	0
Д 64.055.02	3	3	1	0
К 64.055.03	2	0	0	0
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України	2	2	0	0

Закінчення табл. 4

1	2	3	4	5
Спеціалізовані вчені ради інших ЗВО	–	4	1	1
Усього	**15**	**15**	**2**	**1**

Примітки:

"–" – дані відсутні;

* – працюють у ХНЕУ ім. С. Кузнеця за основним місцем роботи.

Переважна більшість дисертацій захищені здобувачами ХНЕУ ім. С. Кузнеця у спеціалізованих вчених радах Д 64.055.01 і Д 64.055.02.

Зважаючи на зміну державної концепції підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні та враховуючи необхідність розширення підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук, необхідно:

• консолідувати роботу структурних підрозділів університету з питань формування контингенту осіб, які навчаються на третьому (освітньо-науковому) рівні;

• підготувати заходи щодо розвитку профорієнтаційної роботи та залучення до навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні потенційних вступників, зокрема: випускників магістратури університету; учасників конкурсу наукових робіт та олімпіад; випускників магістратур інших закладів вищої освіти; працівників структурних підрозділів університету; працівників інших закладів вищої освіти та наукових установ, що не мають наукового ступеня і не мають можливості вступити до аспірантури за місцем роботи; представників керівного складу підприємств, установ, організацій, органів державної влади;

• проводити пошук грантових програм, умови яких дозволяють забезпечувати фінансування підготовки докторів філософії чи докторів наук за грантові кошти або за кошти фізичних (юридичних) осіб.

Поточні завдання

1. Забезпечити плановий набір до аспірантури здобувачів ступеня доктора філософії і доктора наук у 2019 році.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – наукові керівники здобувачів ступеня доктора філософії, завідувачі кафедр, гаранти освітньо-наукових програм, завідувач відділу аспірантури і докторантури.

Термін контролю – вересень 2018 року.

2. Розробити електронний каталог тем дисертаційних робіт, які захищені здобувачами ХНЕУ ім. С. Кузнеця починаючи з 2000 року.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – завідувач відділу аспірантури і докторантури, керівник проектної групи з розроблення каталогу тем дисертаційних робіт.

Термін контролю – вересень – жовтень 2019 року.

3. Провести атестацію аспірантів.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – наукові керівники здобувачів ступеня доктора філософії, гаранти освітньо-наукових програм, завідувачі кафедр, голови спеціалізованих учених рад, завідувач відділу аспірантури і докторантури.

Термін контролю – січень – лютий, серпень – вересень 2019 року.

4. Забезпечити відповідність структури професорсько-викладацького складу ліцензійним вимогам.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін контролю – листопад 2019 року.

НАВЧАЛЬНА РОБОТА

Стратегічні завдання

1. На стратегічному етапі необхідно забезпечити:

- *перехід у процесі складання навчальних планів від підбору простої множини навчальних дисциплін, викладання яких може формувати у студента окремі компетентності, до синтезу системи навчальних дисциплін, викладання яких дає синергетичний ефект – формування компетентного фахівця;*
- *формування викладача як творчого працівника-науковця і педагога, що бачить своїм завданням не просто передавання знань студенту,*

а формування в останнього здатності використовувати у своїй професійній та соціальній діяльності засвоєні знання і, що більш вагомо, здатності продукувати нові знання;

- *одночасне формування у студентів як соціально-особистісних, загальнопрофесійних, так і спеціальних, або професійно-функціональних компетентностей, які забезпечують зв'язок із конкретним об'єктом та предметом праці, тобто спеціальні компетентності мають забезпечувати конкретизацію загальнопрофесійних компетентностей;*
- *виховання студента як рівноправного учасника навчального процесу, відповідального за якість підготовки, та надання йому можливості здійснювати цілеспрямовану, усвідомлену навчально-пізнавальну діяльність за індивідуальною траєкторією з урахуванням своїх здібностей та бачення майбутньої діяльності.*

2. Запровадити систему моніторингу трансформації потреб суспільства для уточнення не рідше одного разу на три роки освітньо-професійної програми кожної спеціальності щодо переліку та змісту компетентностей.

3. Забезпечити запровадження практико-орієнтовної форми здобуття освіти на основі ідентифікації реальних інтересів зацікавлених сторін та балансу інтересів: університет – здобувач освіти – працедавець, що буде спрямоване на зміцнення та вдосконалення практичної складової освітнього процесу зі збереженням достатнього рівня фундаментальної підготовки.

Виконання завдань

Робота приймальної комісії у 2018 році проходила в рік максимального зниження кількості випускників шкіл. Проте, незважаючи на це, показники прийому в цьому році зросли, що свідчить про постійно зростання рівня іміджу університету.

Приймання заяв і документів, фахові випробування, конкурсний відбір та зарахування абітурієнтів, які вступають за освітнім ступенем бакалавра, освітнім ступенем магістра відповідно до доведених Харківському національному економічному університету імені Семена Кузнеця обсягів державного замовлення здійснювалися з 12 липня до 25 вересня 2018 року.

Результати прийому до ХНЕУ ім. С. Кузнеця за освітнім ступенем "бакалавр" станом на 1 листопада 2018 року наведені в табл. 5 і 6 та на діаграмах рис. 4 і 5.

Таблиця 5

Конкурсні показники прийому
(денна форма навчання)*

Код спеціальності	Освітньо-професійна програма	2015 рік				2016 рік				2017 рік				2018 рік			
		Подано заяв	Зараховано		Конкурс	Подано заяв	Зараховано		Конкурс	Подано заяв	Зараховано		Конкурс	Подано заяв	Зараховано		Конкурс
			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
051	Аналіз даних у бізнес-економіці	–	–	–	–	–	–	–	–	24	–	–	–	–	–	–	–
	Бізнес-аналітика та міжнародна статистика	–	–	–	–	–	–	–	–	56	–	–	–	–	–	–	–
	Бізнес-статистика і аналітика	75	11	2	8,33	250	7	6	250	57	3	3	–	125	10	10	–
	Економіка підприємства	694	76	39	18,76	535	54	31	23,26	291	40	24	18,19	269	47	34	20,7

Продовження табл. 5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	Економічна кібернетика	209	18	8	20,90	272	11	5	45,33	173	17	9	21,63	166	22	13	18,4
	Економічна теорія та економічна політика	118	11	3	14,75	223	7	5	111,5	42	–	–	–	73	2	2	–
	Економіка і організація агробізнесу	–	–	–	–	–	–	–	–	35	4	4	–	–	–	–	–
	Економіка і правове забезпечення бізнесу	–	–	–	–	–	–	–	–	146	9	9	–	–	–	–	–
	Економіка та бізнес-моделювання	–	–	–	–	–	–	–	–	36	2	2	–	–	–	–	–
	Інформаційна економіка	–	–	–	–	–	–	–	–	29	–	–	–	–	–	–	–
	Міжнародна економіка	578	74	44	19,27	521	73	29	11,84	423	79	50	14,59	421	97	77	21,1
	Управління нерухомістю	–	–	–	–	–	–	–	–	57	2	2	–	–	–	–	–
	Управління персоналом та економіка праці	491	41	18	21,35	424	29	23	70,66	200	24	23	200	225	35	32	75,0
061	Реклама і зв'язки з громадськістю	–	22	15	40,71	228	27	24	76	356	39	36	118,6	366	38	33	73,2
	Медіа-комунікації	–	–	–	–	149	16	12	37,25	331	27	25	165,5	347	31	28	115,7
071	Оподаткування	35	10	4	5,83	237	18	5	18,23	83	9	6	27,67	85	9	5	21,2
	Бізнес-консалтинг	586	86	43	13,63	255	53	31	11,59	225	47	21	8,65	69	8	4	17,3
	Фінансово-економічна безпека													60	9	7	30
	Облік і аудит													252	60	33	9,3

Продовження табл. 5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
072	Банківська справа	778	98	28	11,11	507	67	26	12,37	259	33	26	37	233	23	15	29,1
	Митна справа													226	38	30	28,3
	Фінанси і кредит	41	9	5	10,25	388	31	10	18,47	288	40	26	20,57	258	73	50	11,2
073	Адміністративний менеджмент	873	130	65	13,43	2 583	11	9	49,22	146	3	3	–	–	–	–	–
	Бізнес-адміністрування						43	25		285	56	43	21,92	501	135	115	25,1
	Логістика						21	15		251	29	25	62,75	273	29	22	39
	Менеджмент організацій і адміністрування						50	39		391	69	59	39,1	425	76	64	35,4
	Менеджмент інноваційної діяльності						18	12		109	13	10	36,33	155	32	25	22,1
	Міжнародний менеджмент						23	15		295	44	28	19,67	335	39	24	22,3
	Управління фінансово-економічною безпекою						12	10		76	8	6	38,00	–	–	–	–
	Управління проектами						–	–		85	2	2	–	–	–	–	–
	Управління навчальним закладом						–	–		27	–	–	–	–	–	–	–
075	Маркетинг	442	55	29	17,00	526	56	39	30,94	372	36	26	37,2	476	66	45	22,7
076	Підприємництво	–	–	–	–	274	27	12	18,26	210	31	16	14	244	40	28	30,5
	Міжнародна торгівля	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	150	17	12	30

Закінчення табл. 5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
081	Правове регулювання економіки	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	259	36	36	–
121	Інженерія програмного забезпечення	–	–	–	–	–	–	–	–	284	27	17	28,4	366	66	52	26,1
122	Комп'ютерні науки	563	89	23	8,53	892	103	39	13,94	537	89	46	10,13	521	75	30	11,6
124	Системний аналіз	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	54	5	1	13,5
125	Кібербезпека	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	206	19	13	34,3
126	Інформаційні системи та технології	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	116	11	5	19,3
186	Видавництво та поліграфія	156	30	15	10,40	235	28	11	13,82	238	43	28	15,87	146	30	9	7,0
232	Соціальне забезпечення	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	209	30	21	23,2
242	Туризм	456	43	33	45,60	1 013	74	62	84,42	626	67	62	125,2	691	84	77	98,7
281	Публічне управління та адміністрування	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	218	20	20	–
291	Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії	–	–	–	–	–	–	–	–	490	55	55	–	676	69	65	169,0
292	Міжнародний бізнес	–	38	23	26,07	878	50	43	125,43	487	77	75	243,5	515	56	51	103
Усього по університету		**6 836**	**847**	**403**	**15,40**	**10 390**	**910**	**539**	**30,03**	**8 018**	**1 024**	**767**	**31,2**	**9 559**	**1 437**	**1 088**	**27,4**

* З урахуванням іноземних громадян.

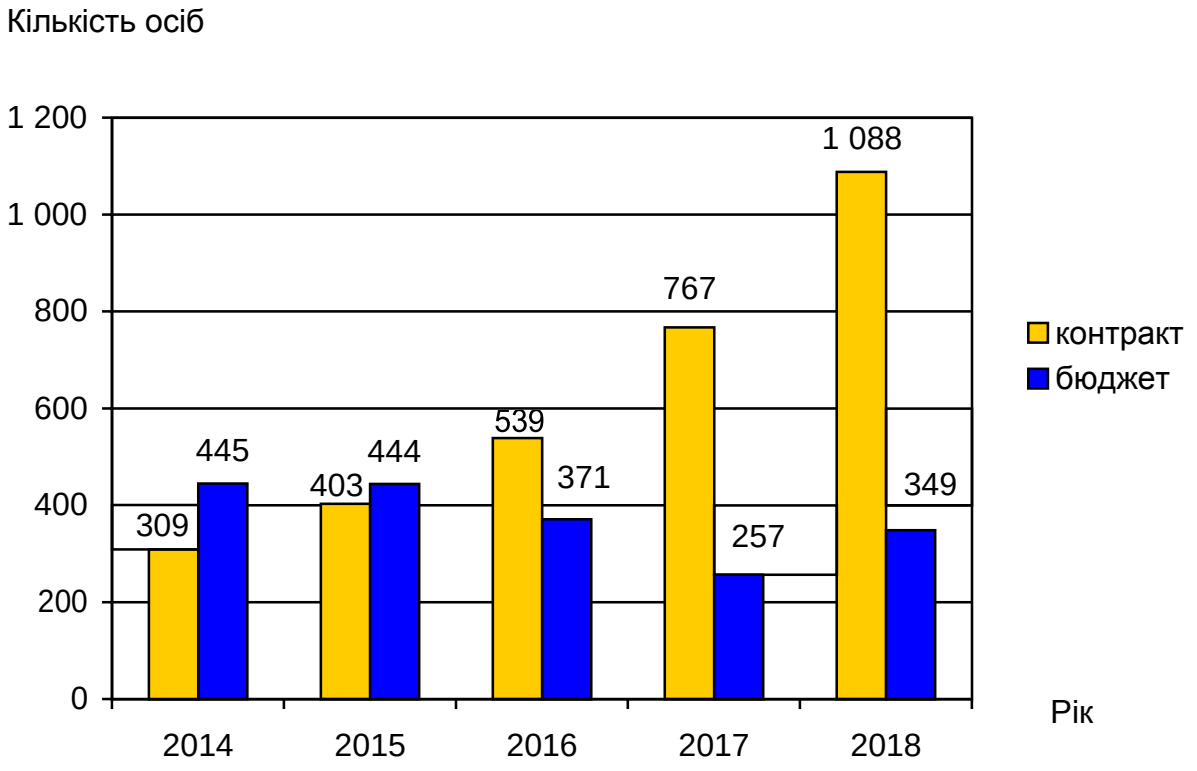

Рис. 4. **Динаміка прийому бакалаврів на денну форму навчання**

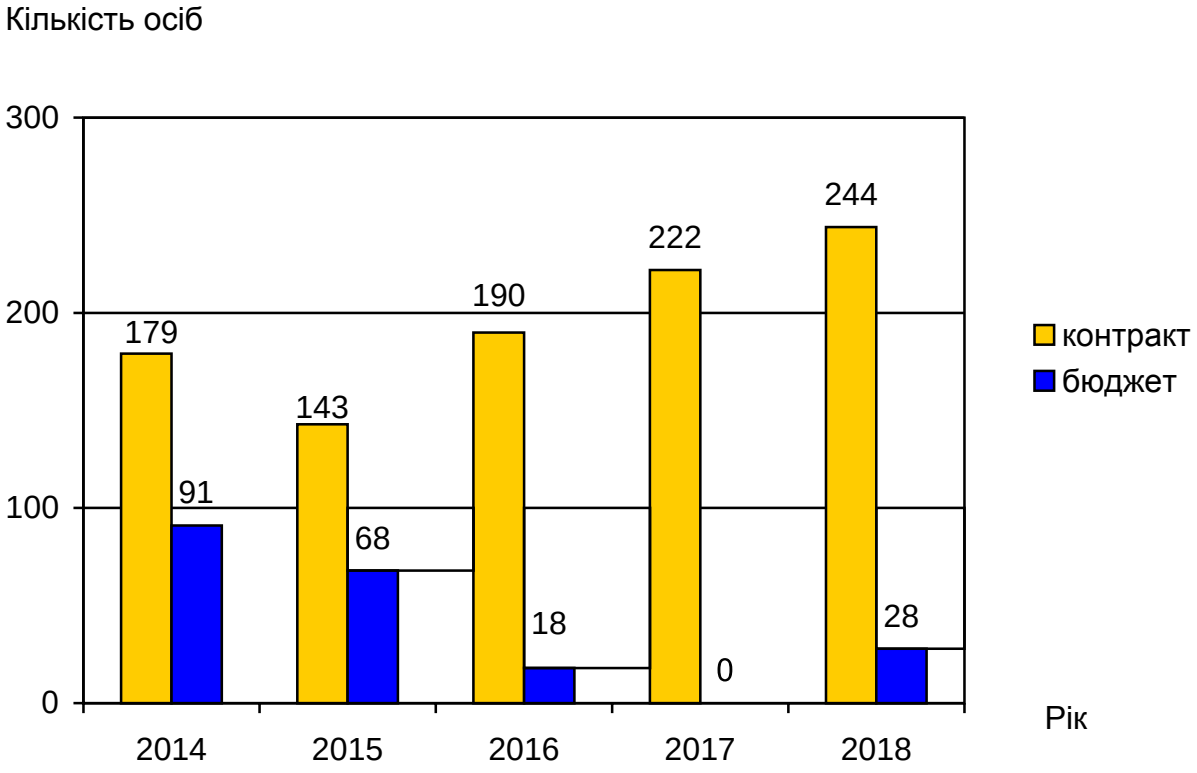

Рис. 5. **Динаміка прийому бакалаврів на заочну форму навчання**

Таблиця 6

Конкурсні показники прийому
(заочна форма навчання)*

Код спеціальності	Освітньо-професійна програма	2015 рік				2016 рік				2017 рік				2018 рік			
		Подано заяв	Зараховано		Конкурс	Подано заяв	Зараховано		Конкурс	Подано заяв	Зараховано		Конкурс	Подано заяв	Зараховано		Конкурс
			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб			Усього	у тому числі за рахунок фізичних та юридичних осіб	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
051	Бізнес-статистика і аналітика	–	–	–	–	–	–	–	–	7	2	2	–	133	80	75	26,6
	Економіка підприємства	59	33	28	11,80	30	24	24	0	45	38	38	–				
	Економіка і правове забезпечення бізнесу	–	–	–	–	–	–	–	–	9	1	1	–				
	Економіка і організація агробізнесу	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–	–				
	Міжнародна економіка	20	2	2	–	6	3	3	0	20	2	2	–				
	Управління нерухомістю	–	–	–	–	–	–	–	–	4	–	–	–				
	Управління персоналом та економіка праці	57	31	31	–	36	31	31	0	48	37	37	–				
061	Реклама і зв'язки з громадськістю	16	5	2	5,33	6	2	2	0	36	2	2	–	31	4	4	7,8
	Медіа-комунікації	–	–	–	–	4	2	2	0	21	3	3	–				
071	Облік і аудит	98	64	36	3,50	62	51	49	31	59	48	48	–	62	39	33	10,3
	Оподаткування	–	–	–	–	2	1	1	0	6	1	1	–				

Закінчення табл. 6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
072	Банківська справа	–	–	–	–	6	3	3	0	14	1	1	–	79	48	44	19,8
	Митна справа	67	30	10	3,35	36	25	13	3	26	18	18	–				
	Фінанси і кредит																
073	Бізнес-адміністрування	47	19	17	23,50	33	3	3	–	18	6	6	–	95	36	35	95
	Логістика						3	3		15	1	1	–				
	Менеджмент організацій і адміністрування						17	17		32	19	19	–				
	Управління фінансово-економічною безпекою						–	–		9	–	–	–				
	Управління проектами						–	–		7	1	1	–				
	Управління навчальним закладом						–	–		2	–	–	–				
075	Маркетинг	28	13	11	14	13	6	4	6,5	29	17	17	–	44	11	5	7,3
076	Підприємництво	–	–	–	–	15	7	5	7,5	14	–	–	–	46	17	15	23
081	Правове регулювання економіки	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	25	6	6	–
121	Інженерія програмного забезпечення	–	–	–	–	–	–	–	–	9	–	–	–	–	–	–	–
122	Комп'ютерні науки	12	6	6	–	9	3	3	0	12	3	3	–	23	10	9	23
125	Кібербезпека	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7			–
126	Інформаційні системи та технології	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–	–
186	Видавництво та поліграфія	–	–	–	–	2	1	1	0	6	–	–	–	7	3	3	–
242	Туризм	10	0	0	–	30	4	4	0	41	9	9	–	49	7	5	24,5
232	Соціальне забезпечення	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	17	–	–	–
291	Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії	–	–	–	–	–	–	–	–	27	–	–	–	39	3	3	–
292	Міжнародний бізнес	21	8	0	2,63	21	16	16	0	31	8	8	–	36	8	8	–
Усього по університету		**435**	**211**	**143**	**6,4**	**312**	**196**	**178**	**17,3**	**554**	**222**	**222**	–	**445**	**272**	**244**	15,9

* З урахуванням іноземних громадян.

Результати прийому за освітнім ступенем "магістр" наведено в табл. 7 і 8 та на діаграмах рис. 6 і 7.

Таблиця 7

Результати прийому абітурієнтів за освітнім ступенем "магістр" (денна форма навчання)

Шифр та назва спеціальності	Освітньо-професійна програма	2015 рік			2016 рік			2017 рік			2018 рік		
		Усього	Контракт	Бюджет	Усього	Контракт	Бюджет	Усього	Контракт	Бюджет	Усього	Контракт	Бюджет
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
011 "Освітні, педагогічні науки"	Педагогіка вищої школи	4	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
028 "Менеджмент соціокультурної діяльності"	Подієвий менеджмент	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7	7	–
051 "Економіка"	Бізнес-статистика і аналітика	12	5	7	21	6	15	15	8	7	7	2	5
	Економіка підприємства	42	12	42	48	13	35	48	24	24	17	6	11
	Економічна кібернетика	9	5	12	16	6	10	21	8	13	16	5	11
	Економічна теорія та економічна політика	8	8	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	Міжнародна економіка	37	17	36	66	31	35	59	35	24	55	27	28
	Прикладна економіка	7	5	4	15	13	2	–	–	–	–	–	–
	Управління персоналом та економіка праці	37	21	15	44	20	24	42	29	13	19	10	9
061 "Журналістика"	Медіа-комунікації	5	0	–	7	0	7	10	5	5	4	1	3
071 "Облік і оподаткування"	Облік і аудит	75	25	40	60	13	47	46	23	23	35	11	24
	Оподаткування	19	4	15	14	2	12	9	3	6	–	–	–

Продовження табл. 7

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
072 "Фінанси, банківська справа та страхування"	Фінанси і кредит	60	20	58	106	35	71	87	33	55	66	30	36
	Митний контроль										14	6	8
	Банківська справа	17	3	15	18	6	12	12	5	7	14	7	7
073 "Менеджмент"	Адміністративний менеджмент	–	–	3	–	–	–	–	–	–	20	17	3
	Бізнес-адміністрування	21	11	12	33	15	18	34	18	16	66	57	9
	Логістика	8	3	5	17	9	8	10	7	3	13	9	4
	Менеджмент організацій і адміністрування	15	9	18	24	14	10	20	15	5	20	14	6
	Менеджмент інноваційної діяльності	12	7	9	30	16	14	15	8	7	–	–	–
	Міжнародний менеджмент	13	8	9	38	17	21	35	19	16	20	14	6
	Управління навчальним закладом	5	5	–	10	9	1	12	12	0	12	12	–
	Управління проектами	11	6	–	13	7	6	–	–	–	10	10	–
	Управління фінансово-економічною безпекою	14	4	6	23	9	14	33	22	11	11	8	3
075 "Маркетинг"	Маркетинг	20	8	18	36	14	22	51	31	20	30	16	14
076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність"	Підприємництво	–	–	–	18	10	8	13	8	5	8	4	4
122 "Комп'ютерні науки"	Комп'ютерні науки	12	1	13	58	27	31	55	25	30	30	4	26
	Комп'ютерний еколого-економічний моніторинг	2	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
126 "Інформаційні системи та технології"	Інформаційні системи та технології	–	–	–	–	–	–	–	–	–	25	10	15

Закінчення табл. 7

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
186 "Видав-ництво та поліграфія"	Комп'ютерні технології та системи видавничо-поліграфічних виробництв	–	–	5	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	Технології електронних мультимедійних видань	8	3	8	19	10	9	12	6	6	16	9	7
232 "Соціальне забезпечення"	Управління соціальними проектами	–	–	–	–	–	–	–	–	–	11	9	2
242 "Туризм"	Туризм	15	8	13	14	–	13	30	22	8	20	13	7
281 "Публічне управління та адміністру-вання"	Публічне адміністрування	12	12	0	9	4	5	9	4	5	26	21	5
Усього		**503**	**216**	**287**	**776**	**310**	**466**	**678**	**369**	**309**	**592**	**339**	**253**

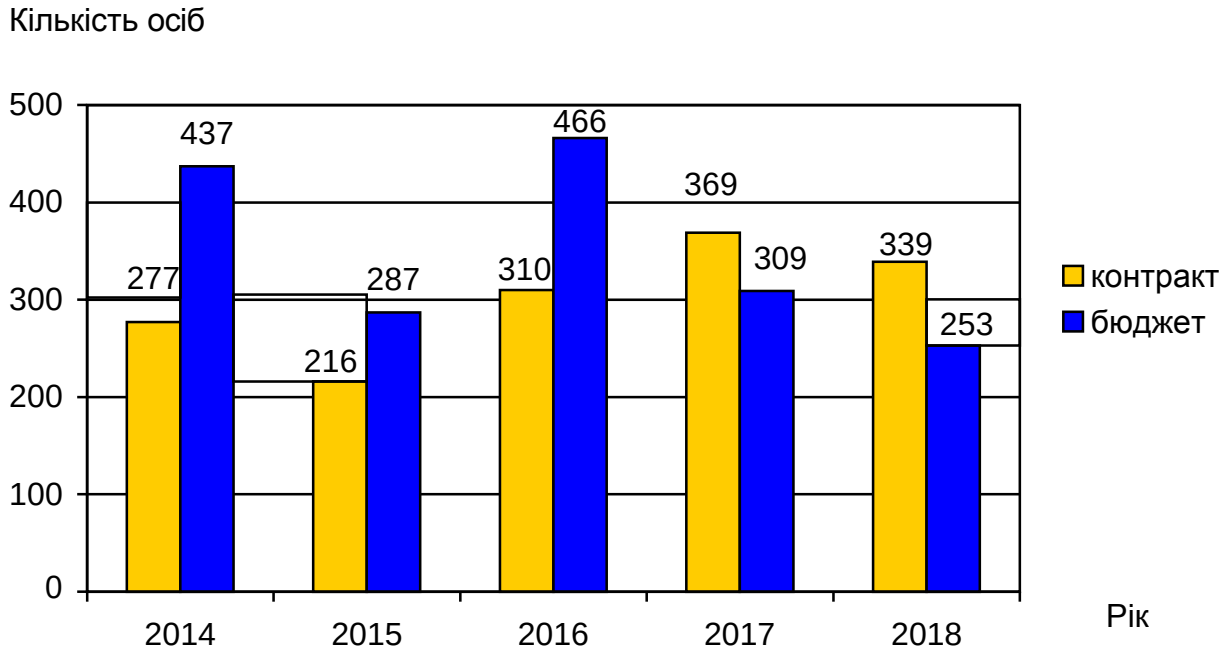

Рис. 6. **Динаміка прийому магістрів на денну форму навчання**

Таблиця 8

Результати прийому абітурієнтів за освітнім ступенем "магістр" (заочна форма навчання)

Шифр та назва спеціальності	Освітньо-професійна програма	2015 рік			2016 рік			2017 рік			2018 рік		
		Усього	Контракт	Бюджет	Усього	Контракт	Бюджет	Усього	Контракт	Бюджет	Усього	Контракт	Бюджет
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
011 "Освітні, педагогічні науки"	Педагогіка вищої школи	9	9	0	5	5	0	8	8	0	11	11	0
051 "Економіка"	Економіка підприємства	49	48	1	60	58	2	51	50	1	6	6	0
	Міжнародна економіка	5	5	0	10	10	0	15	15	0	9	9	0
	Управління персоналом і економіка праці	78	77	1	89	87	2	119	118	1	10	10	0
061 "Журналістика"	Медіа-комунікації	9	4	5	3	3	0	7	7	0	0	0	0
071 "Облік і оподаткування"	Оподаткування	5	2	3	8	8	0	8	8	0	5	5	0
	Облік і аудит	143	140	3	126	116	10	76	73	3	101	98	3
072 "Фінанси, банківська справа та страхування"	Банківська справа	6	4	2	5	5	0	17	17	0	14	14	0
	Митний контроль	131	123	8	87	77	10	45	44	1	8	7	1
	Фінанси і кредит										56	55	1
	Фінансовий менеджмент	–	–	–	–	–	–	17	17	0	–	–	–
073 "Менеджмент"	Адміністративний менеджмент	–	–	–	–	–	–	4	4	0	24	24	0
	Бізнес-адміністрування	10	10	0	39	35	4	22	21	1	28	27	1
	Логістика	4	4	0	0	0	0	5	5	0	2	2	0
	Менеджмент організацій і адміністрування	66	66	0	37	34	3	36	36	0	71	71	0

Закінчення табл. 8

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Управління навчальним закладом	15	15	0	8	8	0	18	18	0	26	26	0
	Управління проектами	12	12	0	9	9	0	5	5	0	5	5	0
	Управління фінансово-економічною безпекою	16	11	5	10	6	4	20	19	1	9	9	0
075 "Маркетинг"	Маркетинг	15	15	0	11	10	1	24	24	0	23	23	0
076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність"	Підприємництво	–	–	–	2	–	2	6	6	0	16	16	0
122 "Комп'ютерні науки"	Комп'ютерні науки	6	4	2	9	8	1	4	4	0	12	12	0
126 "Інформаційні системи та технології"	Бізнес-інформатика	–	–	–	–	–	–	24	24	0	21	21	0
186 "Видавництво та поліграфія"	Технології електронних мультимедійних видань	7	5	2	0	0	0	–	–	–	–	–	0
232 "Соціальне забезпечення"	Управління соціальними проектами	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7	7	0
242 "Туризм"	Туризм	14	13	1	15	15	0	13	13	0	6	6	0
	Міжнародний туризм	–	–	–	–	–	–	4	4	0	8	8	0
281 "Публічне управління та адміністрування"	Публічне адміністрування	5	5	0	6	6	0	14	14	0	24	24	0
	Державна служба	–	–	–	–	–	–	50	–	50	30	–	30
Усього		**605**	**572**	**33**	**539**	**500**	**39**	**612**	**554**	**58**	**532**	**496**	**36**

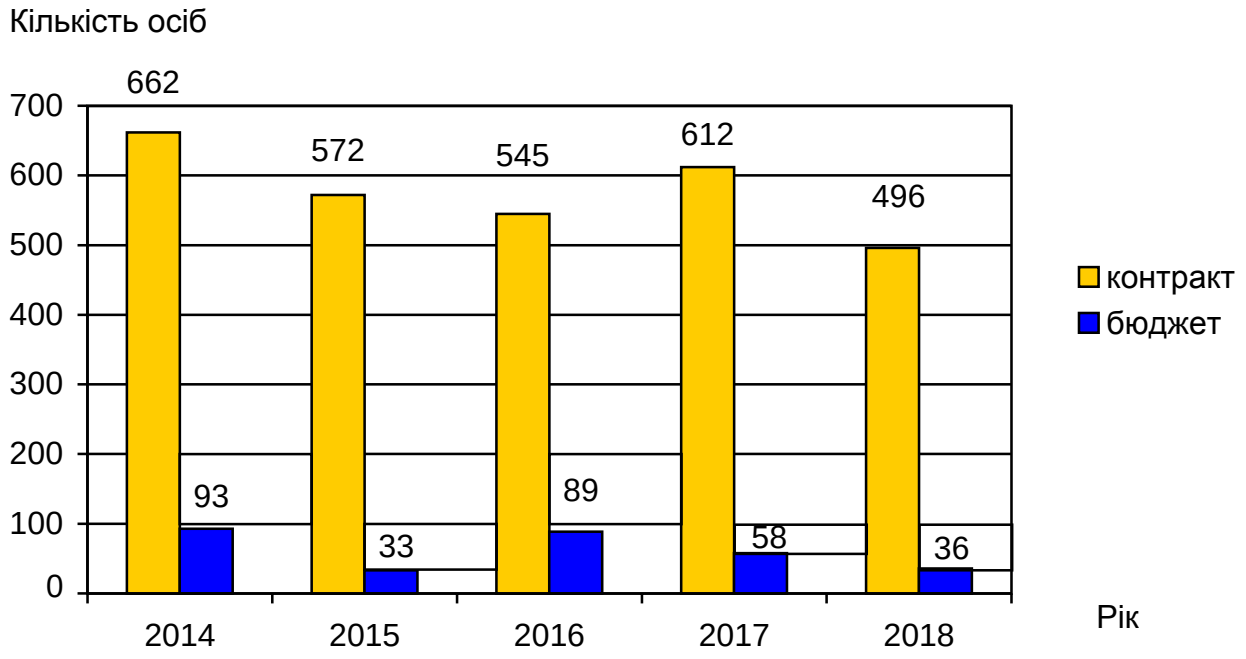

Рис. 7. **Динаміка прийому магістрів на заочну форму навчання**

Із табл. 5 – 8 та діаграм на рис. 4 – 9 видно, що, незважаючи на зниження загальної кількості вступників в Україні на 3,9 %, загальний обсяг зарахованих до університету за всіма формами навчання та освітніми ступенями навіть збільшився. За освітнім ступенем "бакалавр" на денну форму навчання кількість зарахованих до університету зросла на 40,3 % порівняно з минулим роком. Значно збільшилась і чисельність студентів бюджетної форми навчання (збільшення становить 92 особи), що свідчить про зростання авторитету університету серед абітурієнтів із високими конкурсними балами.

Загалом на денну форму навчання прийом збільшився порівняно з минулим роком на 19,2 % (1 702 – у 2017 році, 2 029 – у 2018 році).

Загальна кількість контрактників денної форми навчання за освітніми ступенями бакалавра та магістра порівняно з минулим роком зросла на 291 особу. Водночас за освітнім ступенем магістра спостерігається незначне зниження кількості зарахованих (86 осіб).

Зниження кількості зарахованих до магістратури як за контрактною формою навчання на 30 осіб, так і за державним замовленням на 56 осіб певною мірою відображає загальну тенденцію до зниження кількості вступників та обсягів державного замовленням загалом по Україні.

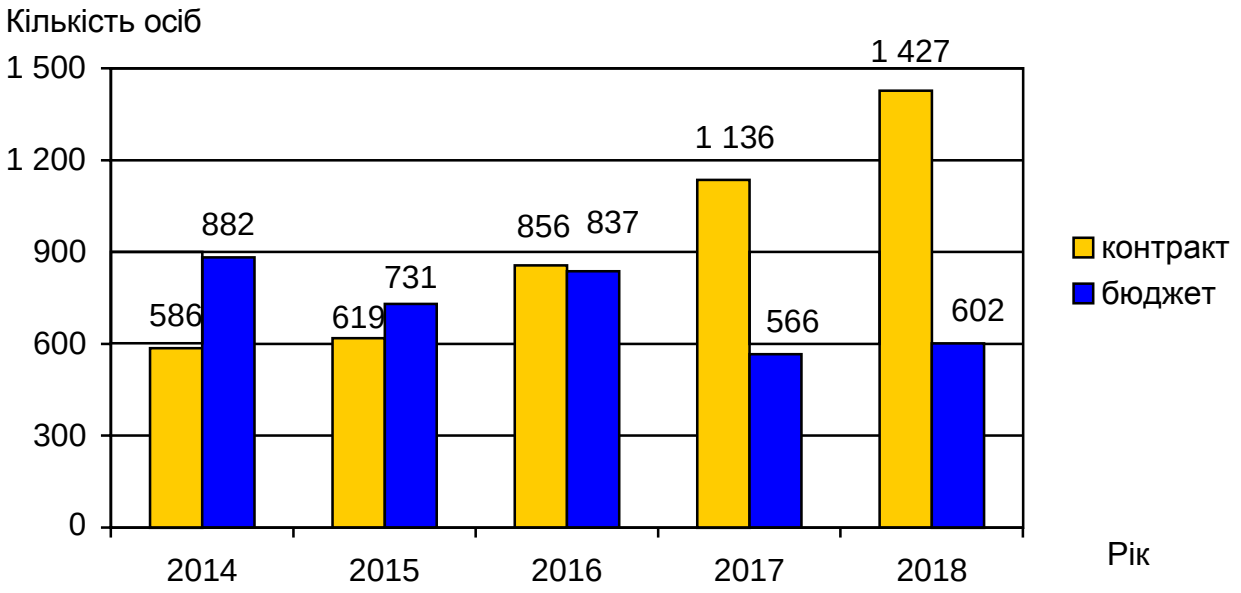

Рис. 8. **Динаміка прийому студентів на денну форму навчання**

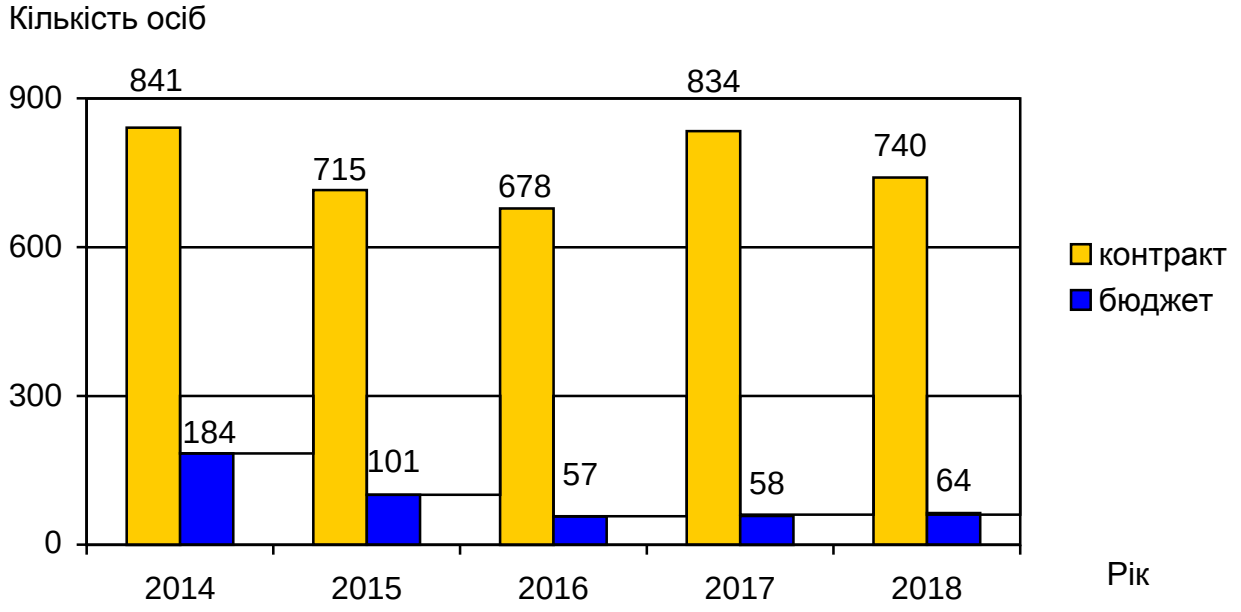

Рис. 9. **Динаміка прийому студентів на заочну форму навчання**

Загальна кількість зарахованих на заочну форму навчання за освітніми ступенями бакалавра та магістра порівняно з минулим роком знизилась на 88 осіб. Разом із тим за освітнім ступенем бакалавра загальна кількість зарахованих збільшилася на 50 осіб. Динаміку показників прийому студентів до ХНЕУ ім. С. Кузнеця за освітнім ступенем "бакалавр" наведено в табл. 9.

Таблиця 9

Динаміка показників прийому студентів до ХНЕУ ім. С. Кузнеця за освітнім ступенем "бакалавр" (денна форма навчання)

Показник	Рік									
	2009	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**
Подано заяв, усього	6 383	7 208	6 101	9 908	9 631	8 810	6 836	10 390	8 280	9 559
Усього зараховано, осіб	1 240	1 003	674	1 017	913	754	847	910	1 010	1 437
Зараховано на навчання за рахунок державного замовлення	525	495	409	507	445	445	444	371	250	349
Зараховано на навчання за рахунок фізичних та юридичних осіб	715	508	265	510	468	309	403	539	761	1 088
Питома вага зарахованих на навчання за рахунок фізичних та юридичних осіб, %	58	51	39	50	51	41	48	59	75	76

Про привабливий імідж університету свідчить значна кількість абітурієнтів, які обрали ХНЕУ ім. С. Кузнеця в якості пріоритетного для вступу, а також високий конкурсний бал вступників. Так, у 2018 році кількість вступників, конкурсний бал яких склав понад 170, збільшилась порівняно з 2017 роком із 269 до 306 осіб (табл. 10).

Таблиця 10

Інформація про якісні показники зарахованих за освітнім ступенем "бакалавр" (денна форма навчання)

Код та назва спеціальності	Подано заяв			Кількість зарахованих			Прохідний бал	Середній конкурсний бал серед зарахованих	Кількість зарахованих, конкурсний бал яких дорівнює 170 і більше
	усього	у тому числі за першими пріоритетами (1 – 3)	%	усього	у тому числі за першими пріоритетами (1 – 3)	%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
051 "Економіка"	1 282	387	30,19	193	91	62,33	181,46	156,46	52
061 "Журналістика"	713	219	30,72	69	39	56,52	189,82	159,09	14
071 "Облік і оподаткування"	458	136	29,69	78	43	55,84	170,54	157,68	16
072 "Фінанси, банківська справа та страхування"	710	185	26,06	102	48	46,08	173,02	156,84	31
073 "Менеджмент"	1 631	478	29,31	253	129	51,19	176,45	155,37	64
075 "Маркетинг"	466	98	21,03	56	38	67,86	175,54	163,10	24
076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність"	394	99	25,13	58	25	43,10	175,54	154,40	14
081 "Право"	259	–	–	36	–	–	–	143,65	3
121 "Інженерія програмного забезпечення"	348	93	26,72	48	22	45,83	182,58	160,82	10
122 "Комп'ютерні науки"	512	125	24,41	66	32	48,48	171,82	163,47	21
124 "Системний аналіз"	54	12	22,22	5	2	40,00	174,58	165,80	2
125 "Кібербезпека"	205	38	18,54	18	6	35,29	169,12	147,93	2
126 "Інформаційні системи та технології"	116	32	27,59	11	7	63,64	168,50	162,38	2

Закінчення табл. 10

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
186 "Видавництво та поліграфія"	208	66	31,73	30	22	73,33	159,64	160,34	5
232 "Соціальне забезпечення"	209	106	50,72	30	21	70	179,68	149,26	8
242 "Туризм"	676	143	21,15	69	26	39,39	176,15	149,26	8
281 "Публічне управління та адміністрування"	218	–	–	20	–	–	–	151,06	1
292 "Міжнародні економічні відносини"	515	158	30,68	56	32	57,14	193,85	157,28	14
291 "Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії"	676	211	31,21	68	27	40,30	188,70	158,19	15
Усього по ЗВО	**9 650**	**2 586**	–	**1 267**	**609**	–	**–**	156,44	**306**

Структура контингенту університету за всіма формами та рівнями навчання з урахуванням іноземних студентів у відповідному навчальному році (для 2018/2019 навчального року станом на 1 грудня 2018 року) подана в табл. 11 та на діаграмах рис. 10 і 11.

Таблиця 11

Динаміка структури контингенту студентів університету за формами навчання

Навчальний рік	Загальний контингент студентів	Денна форма навчання			Заочна форма навчання		
		українські студенти	іноземні студенти	загальна кількість	українські студенти	іноземні студенти	загальна кількість
2013/2014	**11 290**	4 926	1 433	**6 359**	3 391	1 540	**4 931**
2014/2015	**9 674**	4 587	1 226	**5 813**	2 583	1 278	**3 861**
2015/2016	**8 604**	4 309	913	**5 222**	2 267	1 115	**3 382**
2016/2017	**7 769**	4 243	672	**4 915**	2 032	822	**2 854**
2017/2018	**7 200**	4 430	484	**4 914**	1 756	530	**2 286**
2018/2019	**7 333**	4 599	541	**5 140**	1 853	340	**2 193**

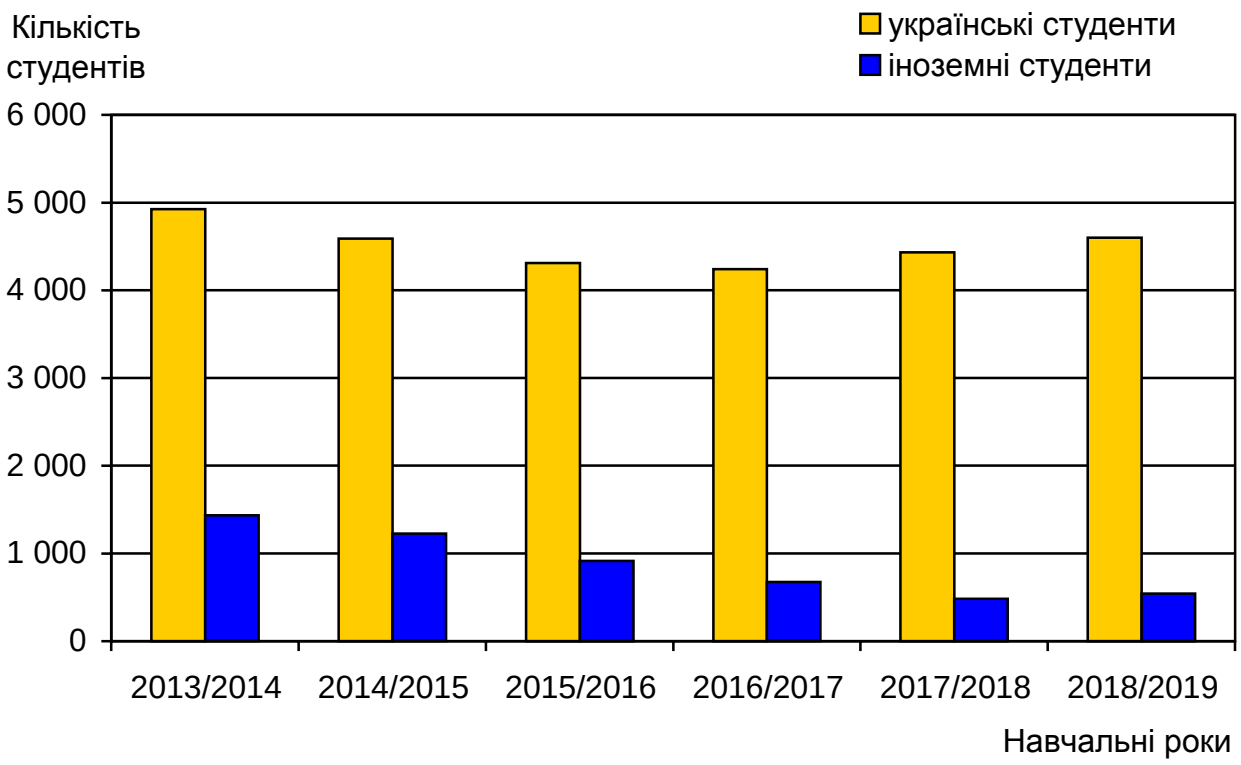

Рис. 10. **Динаміка структури контингенту студентів університету денної форми навчання**

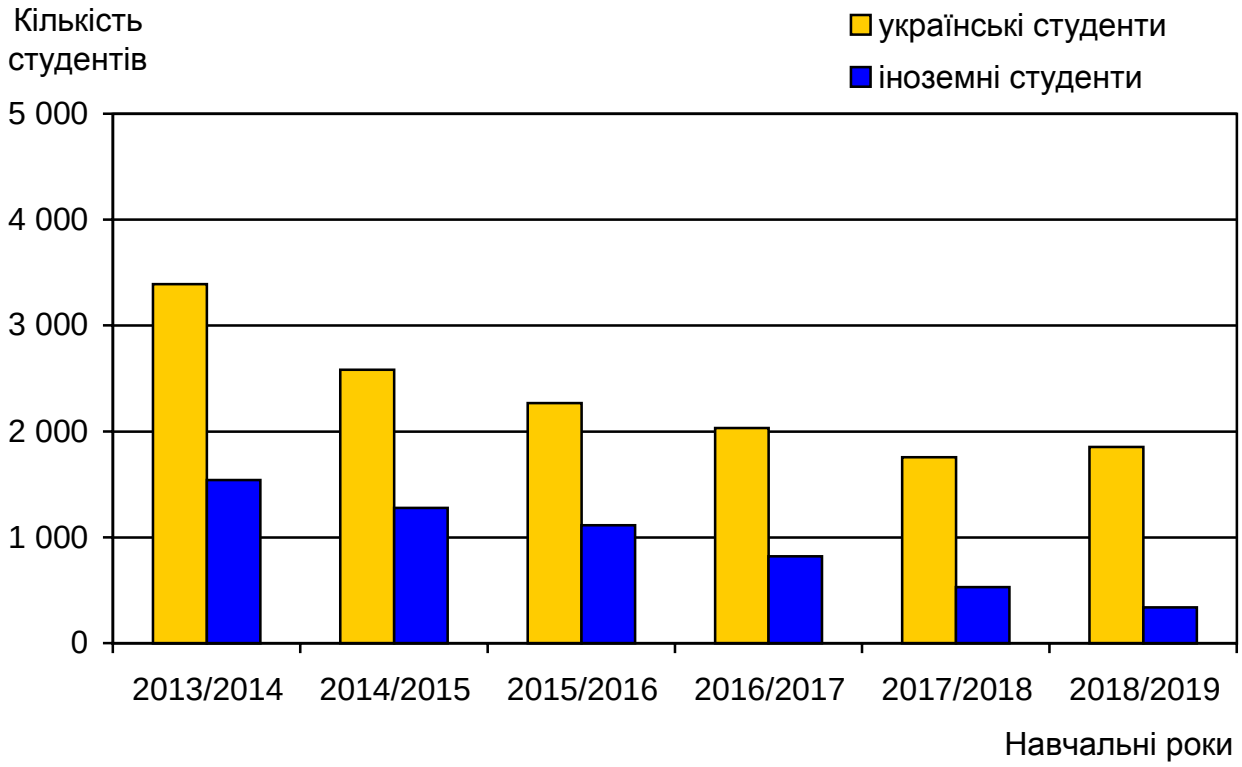

Рис. 11. **Динаміка структури контингенту студентів університету заочної форми навчання**

Наведені дані свідчать про збільшення контингенту студентів, що говорить про більш ефективну профорієнтаційну роботу у 2018/2019 навчальному році порівняно з 2017/2018 навчальним роком.

В університеті щорічно збільшується кількість студентів, які навчаються з англійською мовою викладання. Організацію навчального процесу з англійською мовою викладання реалізовано для:

спеціальностей першого рівня вищої освіти освітнього ступеня "бакалавр" у загальноуніверситетських групах з окремих навчальних дисциплін та в окремих академічних групах за спеціальностями "Менеджмент", "Туризм", "Економіка", "Інженерія програмного забезпечення";

підготовки за другим рівнем вищої освіти освітнього ступеня "магістр" в окремих академічних групах за спеціальностями "Менеджмент", "Туризм", "Публічне управління та адміністрування", "Комп'ютерні науки", "Економіка".

Організація навчального процесу з англійською мовою викладання за окремими базовими та вибірковими навчальними дисциплінами реалізовується на основі створення академічних груп у межах факультету та загальноуніверситетських академічних груп. Упродовж 2018 року студенти університету вивчали окремі навчальні дисципліни з англійською мовою викладання (табл. 12).

Таблиця 12

Навчальні дисципліни з англійською мовою викладання у 2018 році

Назва навчальної дисципліни	Тип дисципліни за навчальним планом	Кількість студентів
1	2	3
І курс (2-й семестр 2017/2018 навчального року)		
Теорія ймовірностей та математична статистика	базова	48
Теорія управління	базова	48
Світове господарство і міжнародні економічні відносини	базова	48
Вища та прикладна математика	базова	40
Основи туристичної діяльності (історія туризму; основи підприємництва у галузі туризму)	базова	39
Економіко-математичні методи	базова	27

Продовження табл. 12

1	2	3
Макро- і мікроекономіка	базова	55
Вища математика	базова	13
Екологія	вибіркова	66
Соціальна та економічна історія України	базова	53
Інформатика	базова	53
І курс (1-й семестр 2018/2019 навчального року)		
Вища математика	базова	129
Інформатика	базова	83
Політична економія	базова	65
Соціальна та економічна історія	базова	62
Історія України	базова	52
Філософія	базова	88
Макро- і мікроекономіка	базова	62
Вища та прикладна математика	базова	26
Вступ до фаху	базова	18
Основи алгоритмізації	базова	18
Вища математика	базова	13
Програмування	базова	18
Екологія	вибіркова	45
ІІ курс (2-й семестр 2017/2018 навчального року)		
Статистика	базова	92
Організація екскурсійної діяльності	базова	23
Економіка рекреації та туризму	базова	25
Географія туризму	базова	23
Міжнародні фінанси	базова	23
Облік міжнародних операцій	базова	62
Самоменеджмент	базова	30
Фінанси	базова	30
Логістика	базова	30
Ведення ділових переговорів	вибіркова	48
Економічна психологія	вибіркова	48
Фінанси у підприємництві	вибіркова	24
Конфліктологія	вибіркова	15
Психологія	вибіркова	46
ІІ курс (1-й семестр 2018/2019 навчального року)		
Статистика	базова	65
Світове господарство і міжнародні економічні відносини	базова	39

Продовження табл. 12

1	2	3
Економіка рекреації та туризму	базова	39
Географія туризму	базова	39
Економіка підприємства	базова	50
Економетрика	базова	50
Менеджмент	базова	50
Етика бізнесу	вибіркова	50
Комунікації та соціальна відповідальність	вибіркова	50
Філософія	базова	12
Теорія ймовірностей та математична статистика	базова	12
Макро- і мікроекономіка	базова	12
Теорія управління	базова	12
Етика бізнесу	вибіркова	12
Основи підприємництва	вибіркова	32
Етика, психологія та навички ділового спілкування	вибіркова	39
Математичні моделі та методи прийняття рішень	вибіркова	27
Психологія	вибіркова	20
Всесвітня історія	базова	27
III курс (2-й семестр 2017/2018 навчального року)		
Маркетинг	базова	29
Інформаційно-комунікаційне забезпечення туристичної діяльності	базова	10
Організація ресторанного господарства	базова	10
Організація в'їзного туризму	вибіркова	10
Аналіз діяльності підприємств туристичної галузі	вибіркова	10
Бізнес-аналіз	вибіркова	33
Операційний менеджмент	базова	29
Оцінка та аналіз ефективності виробництва	вибіркова	29
Самоменеджмент	вибіркова	29
III курс (1-й семестр 2018/2019 навчального року)		
Міжнародні організації	базова	68
Маркетинг	базова	99
Бухгалтерський облік	базова	31
Аналітичне забезпечення управління бізнесом	вибіркова	31
Основи науково-аналітичних досліджень	вибіркова	31
Психологія	вибіркова	20
Готельний бізнес	базова	20
Організація туристичних подорожей	базова	20
Господарське право	вибіркова	80

Продовження табл. 12

1	2	3
Креативний менеджмент	вибіркова	46
Персональний брендинг та управління діловим іміджем	вибіркова	31
Управління малим бізнесом	вибіркова	52
Соціальна відповідальність	вибіркова	16
IV курс (1-й семестр 2018/2019 навчального року)		
Бухгалтерський облік у туристичній діяльності	базова	10
Правове регулювання туристичної діяльності	базова	10
Менеджмент та маркетинг туризму	базова	10
Інформаційні системи та технології в туризмі	вибіркова	10
Управління конкурентоспроможністю підприємств туристичної галузі	вибіркова	10
Логістика в міжнародному туризмі	вибіркова	10
Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	базова	27
Стратегічне управління	базова	27
Управління інноваціями	базова	27
Управління персоналом	базова	27
Технології прийняття рішень та комунікації в бізнесі	вибіркова	27
Проектний менеджмент	вибіркова	27
1-й рік навчання в магістратурі (2-й семестр 2017/2018 навчального року)		
Державне регулювання економіки та економічна політика	базова	21
Територіальне управління	базова	21
Публічні фінанси	базова	21
Соціальний розвиток	базова	21
Маркетинг інновацій	базова	16
ІС і технології в управлінні інноваціями	базова	16
Управління процесом розробки та освоєння виробництва нових продуктів	базова	16
Управління розвитком	базова	53
Фінансовий менеджмент	базова	53
Управління бізнес-процесами	базова	53
Маркетинговий менеджмент	базова	53
Управління Startup-проектами	вибіркова	75
Маркетинг інновацій	вибіркова	22
Управління інноваціями	вибіркова	54
Бізнес інтелідженс	базова	13

Закінчення табл. 12

1	2	3
СЕО-оптимізація	базова	13
Статистичне мислення для науки про дані	базова	13
Дані та прийняття рішень	вибіркова	13
Візуалізація даних та візуальна аналітика	вибіркова	13
Управління Startup-проектами	вибіркова	12
Управління інноваціями	вибіркова	12
1-й рік навчання в магістратурі (1-й семестр 2018/2019 навчального року)		
HR-менеджмент	базова	17
Вступ до публічного адміністрування	базова	10
Комунікація в публічній адміністрації	базова	10
Конституція та врядування	базова	10
Технології публічного адміністрування	базова	10
Менеджмент організацій	базова	37
Менеджмент персоналу та організаційна поведінка	базова	37
Ризик-менеджмент	базова	37
Технологія аналізу і планування бізнесу	базова	37
Методології наукових досліджень	базова	11
Основи аналізу даних	вибіркова	11
Бренд-менеджмент	вибіркова	52
Міжнародний B2B маркетинг	вибіркова	53
Глобальна економіка	базова	14
Міжнародний менеджмент	базова	14
Міжнародний трансфер технологій	базова	14
Міжнародні бізнес-стратегії підприємства	базова	14
2-й рік навчання в магістратурі (1-й семестр 2018/2019 навчального року)		
Менеджмент організацій	базова	12
Менеджмент персоналу та організаційна поведінка	базова	12
Ризик-менеджмент	базова	12
Технологія аналізу і планування бізнесу	базова	12

Відповідно до наказу від 14.03.2018 р. № 106 навчальним відділом спільно з кафедрою інформатики та комп'ютерної техніки було проведено моніторинг якості комп'ютерної підготовки студентів II курсу всіх спеціальностей, окрім спеціальностей "Комп'ютерні науки" та "Видавничо-поліграфічна справа". Рівень комп'ютерної підготовки студентів перевірявся на основі типових завдань, розроблених кафедрою інформатики та комп'ютерної техніки (ІКТ) за критеріями оцінювання в 100 балів.

Середні показники результатів перевірки рівня комп'ютерної підготовки студентів за факультетами порівняно із І курсом знизилися до рівня "незадовільно" (табл. 13).

Таблиця 13

Середні показники результатів перевірки рівня комп'ютерної підготовки студентів за факультетами

Факультет	Середні бали студентів за факультетами	
	"ІНФОРМАТИКА", 2016/2017 навчальний рік	"ІНФОРМАТИКА", 2017/2018 навчальний рік
КіМБ	71	49
ФФ	74	54
МіМ	71	51
ЕІ	76	65
ЕП	71	52
МЕВ	75	65
Загалом по ХНЕУ ім. С. Кузнеця	73	49

Примітка: КіМБ – факультет консалтингу і міжнародного бізнесу; ФФ – фінансовий факультет; МіМ – факультет менеджменту і маркетингу; ЕІ – факультет економічної інформатики; ЕП – факультет економіки і права; МЕВ – факультет міжнародних економічних відносин.

Середні показники за окремими освітніми програмами для ІІ курсу зведені в табл. 14.

Найкращі результати перевірки залишкових знань з інформатики кафедрою ІКТ показали студенти освітньо-професійних програм (ОПП): "Міжнародна економіка", "Економічна кібернетика", "Бізнес-статистика і аналітика" та "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності".

Найгірші результати перевірки залишкових знань з інформатики показали студенти ОПП: "Управління фінансово-економічною безпекою", "Логістика", "Бізнес-адміністрування", "Облік і аудит" і "Туризм". Причому середнє відхилення результатів залишкових знань від результатів підсумкового контролю на І курсі в деяких випадках сягало понад 30 %.

Таблиця 14

Середні показники результатів перевірки рівня комп'ютерної підготовки студентів за окремими освітніми програмами

Спеціальність (ОПП)	Середні бали студентів за освітньою програмою		Відхилення середніх показників (темп приросту балів, %)
	"ІНФОРМАТИКА", 2016/2017 навчальний рік	"ІНФОРМАТИКА", 2017/2018 навчальний рік	"ІНФОРМАТИКА", 2017/2018 навчальний рік порівняно з "ІНФОРМАТИКА", 2016/2017 навчальний рік
Облік і аудит	79	54	–31 %
Управління фінансово-економічною безпекою	63	44	–31 %
Фінанси і кредит	77	54	–30 %
Банківська справа	71	55	–22 %
Оподаткування	73	54	–26 %
Маркетинг	75	56	–25 %
Менеджмент організацій та адміністрування	73	50	–32 %
Менеджмент інноваційної діяльності	68	54	–20 %
Логістика	65	39	–39 %
Бізнес-адміністрування	73	49	–32 %
Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	73	58	–22 %
Економіка підприємства	77	57	–26 %
Управління персоналом та економіка праці	66	47	–29 %
Економічна кібернетика	78	66	–15 %
Бізнес-статистика і аналітика	75	64	–15 %
Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	69	64	–6 %
Міжнародна економіка	89	84	–6 %
Туризм	68	45	–34 %

У табл. 15 наведено середні показники результатів перевірки присутності студентів під час ректорського контролю.

Таблиця 15

Середні показники результатів перевірки присутності студентів під час ректорського контролю за окремими освітніми програмами

Деканат	Спеціальність (освітня програма)	Середній показник присутності студентів під час ректорського контролю, "ІНФОРМАТИКА", 2017/2018 навчальний рік
КіМБ	Облік і аудит	88 %
КіМБ	Управління фінансово-економічною безпекою	64 %
ФФ	Фінанси і кредит	100 %
ФФ	Банківська справа	92 %
ФФ	Оподаткування	88 %
МіМ	Маркетинг	83 %
МіМ	Менеджмент організацій та адміністрування	96 %
МіМ	Менеджмент інноваційної діяльності	89 %
МіМ	Логістика	89 %
МіМ	Бізнес-адміністрування	100 %
МіМ	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	89 %
ЕП	Економіка підприємства	100 %
ЕП	Управління персоналом та економіка праці	100 %
ЕІ	Економічна кібернетика	70 %
ЕІ	Бізнес-статистика і аналітика	100 %
МЕВ	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	100 %
МЕВ	Міжнародна економіка	100 %
МЕВ	Туризм	62 %

Примітка: КіМБ – факультет консалтингу і міжнародного бізнесу; ФФ – фінансовий факультет; МіМ – факультет менеджменту і маркетингу ; ЕП – факультет економіки і права; ЕІ – факультет економічної інформатики; МЕВ – факультет міжнародних економічних відносин.

Таким чином, щодо рівня комп'ютерної підготовки студентів ІІ курсу можна зробити висновки про необхідність упровадження заходів,

які б покращили знання і вміння студентів у використанні стандартного програмного забезпечення для вирішення типових професійних завдань. Необхідно впровадити використання доступного програмного забезпечення в процесі вивчення не менш як 90 % навчальних дисциплін. Це можуть бути механізми ефективного пошуку інформації в Інтернеті, інструменти її оброблення у програмному забезпеченні, навички застосування спеціалізованих програм та вміння заміняти їх функції більш доступними програмами, уміння створювати документи, візуалізувати інформацію тощо. Такі заходи потребують колективних зусиль усіх кафедр університету щодо підвищення якості формування у студентів компетентностей для вирішення професійних завдань на комп'ютері впродовж усього терміну навчання.

У другому семестрі 2017/2018 навчального року з метою визначення динаміки якості професійної підготовки студентів, формування загальних та професійних компетентностей, аналізу результатів навчання студентів було проведено щорічний моніторинг та самооцінку якості результатів навчання студентів денної форми навчання ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Моніторинг проводився за результатами літньої сесії на основі підсумків поточного контролю.

Об'єкти та показники моніторингу:

1) результати навчання (на основі поточного контролю):

позитивні результати навчання (кількість набраних балів, які дорівнюють та перевищують 60 % від максимального значення балів на дату контролю). Було проаналізовано якісну та абсолютну успішність студентів факультетів за курсами навчання, спеціалізаціями та навчальними дисциплінами;

негативні результати навчання (академічна заборгованість). Було проаналізовано чисельність студентів із негативними результатами навчання та чисельність студентів, які мають одну або більше заборгованостей за курсами навчання;

середній бал із навчальної дисципліни;

2) відвідування занять:

чисельність студентів, які мають 50 % пропусків занять;

3) ведення викладачами електронного журналу обліку оцінювання:

систематичність та своєчасність ведення електронного журналу викладачами.

Моніторинг проводився у два етапи: І – за підсумком поточних результатів 1-го семестру, ІІ – за підсумком поточних результатів 2-го семестру (без урахування "Майнорів" та "Маг-майнорів").

За узагальненими результатами перевірки академічної успішності студентів за семестр деканатами та кафедрами здійснювався самоаналіз якості викладання та навчання студентів, а саме: самоаналіз результатів успішності студентів із навчальних дисциплін, що викладаються на кафедрі; відвідування занять студентами; причини негативних результатів навчання (заборгованостей із навчальних дисциплін, низького середнього бала з навчальної дисципліни, низьких балів на дату контролю); причини пропусків занять. Також у звіті із самоаналізу кафедрами та деканатами було вказано вжиті ефективні заходи (щодо успішності навчання, пропусків занять) та надано пропозиції щодо покращення якості навчального процесу.

На кожному факультеті проаналізовано стан ведення електронного журналу викладачами кафедр відповідно до технологічних карт оцінювання, результатами якого стали пропозиції щодо ефективності роботи з електронним журналом.

У ході самооцінки роботи факультетів щодо внутрішнього забезпечення якості результатів навчання студентів було проаналізовано:

перелік навчальних груп, що мають найкращі поточні результати навчання та є найбільш проблемними за поточними результатами навчання за курсами;

перелік навчальних дисциплін, у процесі викладання яких простежуються проблеми з якістю результатів навчання (за курсами навчання, освітніми програмами). Було визначено недоліки, можливі причини пропусків занять студентами.

З метою покращення якості результатів навчання кафедрами розроблено програми заходів щодо забезпечення якості навчання, викладання та оцінювання.

У 2017/2018 навчальному році 107 студентів Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця взяли участь у 39-ти олімпіадах (27 студентів брали участь в олімпіадах, які проводились у місті Харкові, і 80 студентів в інших містах України).

Результати участі та динаміку перемог студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця у Всеукраїнській студентській олімпіаді наведено в табл. 16.

Таблиця 16

Результати участі та динаміка перемог студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця у Всеукраїнській студентській олімпіаді

Нагорода	Кількість переможців у 2014/2015 навчальному році	Кількість переможців у 2015/2016 навчальному році	Кількість переможців у 2016/2017 навчальному році	Кількість переможців у 2017/2018 навчальному році
Диплом I ступеня	5	1	3	3
Диплом II ступеня	7	10	12	8
Диплом III ступеня	7	6	4	8
Диплом II ступеня командний	2	1	–	–
Усього	19	17	19	19

Кількість призових місць, завойованих студентами, підготовленими викладачами університету, розподіляється між кафедрами таким чином:

економіки, управління підприємствами та логістики – 3 дипломи (2 дипломи II ступеня і 1 диплом III ступеня);

фінансів – 3 дипломи (3 дипломи II ступеня);

бухгалтерського обліку – 2 дипломи (1 диплом I ступеня і 1 диплом III ступеня);

інформаційних систем – 2 дипломи (2 дипломи III ступеня);

міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності – 2 дипломи (1 диплом I ступеня і 1 диплом III ступеня);

економіки і соціальних наук – 1 диплом I ступеня;

менеджменту – 1 диплом II ступеня;

економіки і маркетингу – 1 диплом II ступеня;

комп'ютерних систем і технологій – 1 диплом II ступеня;

митної справи та оподаткування – 1 диплом III ступеня;

банківської справи – 1 диплом III ступеня;

природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності – 1 диплом III ступеня.

Атестація випускників в університеті проводиться на бакалаврському рівні у формі кваліфікаційного іспиту за спеціальністю, захисту випускної роботи; на магістерському рівні – у формі захисту дипломної роботи. Така система контролю дає змогу об'єктивно встановлювати рівень опанування

студентом відповідних компетентностей і оцінювати рівень підготовки випускників до професійної діяльності та життя в соціумі.

Тематика дипломних робіт стосується актуальних проблем фахових дисциплін і має практичну спрямованість. Вона опрацьовується випусковою кафедрою, враховуючи завдання, що постають, виходячи з програм підготовки бакалаврів, магістрів, актуальності й можливості проведення науково-дослідної роботи з тих чи інших питань, протягом часу, передбаченого навчальним планом.

Практично всі випускники університету денної форми навчання захищають дипломні роботи з використанням мультимедійного обладнання (табл. 17).

Таблиця 17

Показники захисту дипломних робіт у 2016 – 2018 роках

Показники	Випуск магістрів 2016 року	Випуск бакалаврів 2016 року	Випуск магістрів 2017 року	Випуск магістрів, лютий 2018 року	Випуск магістрів, грудень 2018 року
Захист дипломних робіт із використанням мультимедійного обладнання	97 %	86 %	97 %	97 %	98 %
Міжкафедральні, комплексні дипломні роботи	0,3 %	0,8 %	2,5 %	3,06 %	3,47 %

Міжкафедральні, комплексні дипломні роботи становлять близько 3 % від загальної кількості випускних робіт (інформація за 2018 рік). Здебільшого такі роботи готуються під керівництвом кафедр: менеджменту, логістики та економіки (економіки, управління підприємством та логістики; менеджменту); інформаційних систем; економічної теорії, статистики та прогнозування (статистики та економічного прогнозування); економіки і маркетингу; управління фінансовими послугами; банківської справи; митної справи та оподаткування; економічної кібернетики; економіки та соціальних наук (управління персоналом та економіки праці).

В університеті з кожним роком частішає використання тематики дипломних робіт, пов'язаної з вирішенням проблем університету. Кафедрами було надано значний перелік тем, що можуть сприяти розвитку університету. Більшість із розробок задіяні в діяльності самих кафедр,

відповідного деканату та в роботі бібліотеки, редакційно-видавничого відділу. Також випускники оцінювали конкурентоспроможність університету, аналізували підготовленість абітурієнтів Харківської області, визначали позиції ХНЕУ ім. С. Кузнеця на ринку освітніх послуг, розробляли інструменти підвищення ефективності роботи з набору іноземних студентів.

Із вересня 2015 року, відповідно до п. 2 ст. 56 чинного Закону України "Про вищу освіту", діє норма максимального навчального навантаження науково-педагогічних працівників – не більше 600 годин на навчальний рік. З метою дотримання цієї норми та для забезпечення ефективної діяльності педагогічних і науково-педагогічних працівників університету, відповідно до подальшого запровадження кредитної трансферно-накопичувальної системи, забезпечення якості підготовки фахівців на основі компетентнісного підходу було оновлено Положення про планування та облік роботи науково-педагогічних і педагогічних працівників Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця. У Положенні наведено методику планування та обліку видів роботи науково-педагогічних та педагогічних працівників – навчальної, методичної, наукової та організаційної.

Динаміка зміни навчального навантаження викладачів демонструється даними рис. 12.

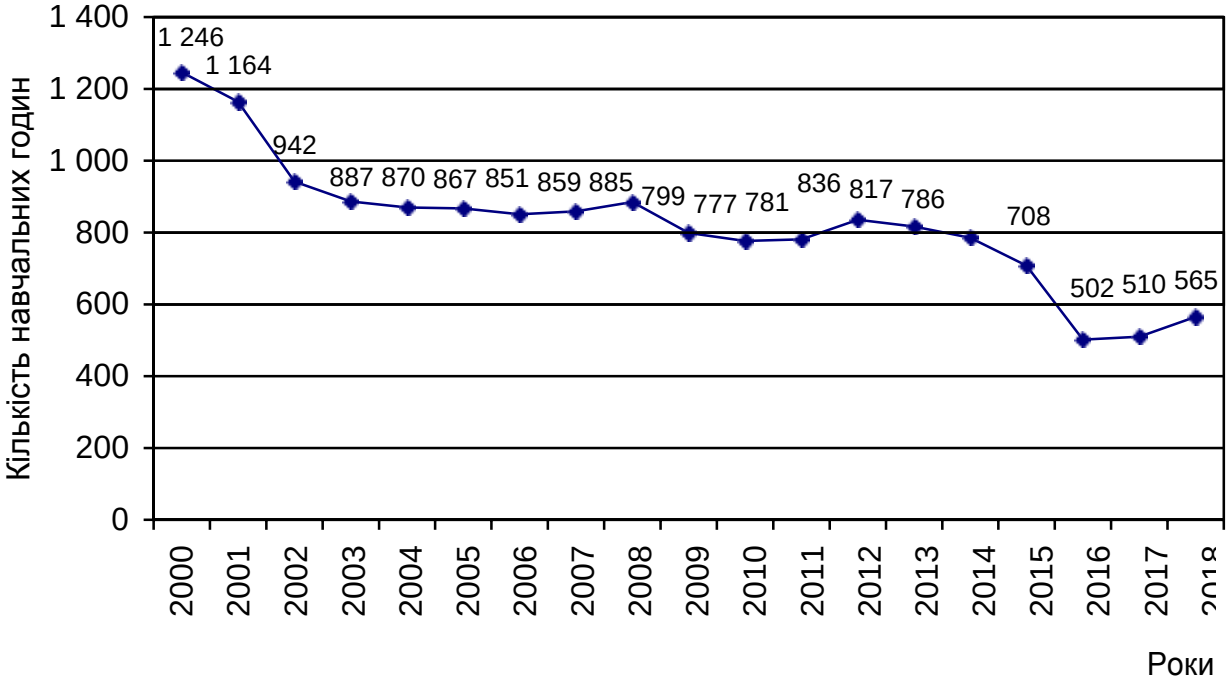

Рис. 12. **Динаміка зміни навчального навантаження на одного викладача (годин)**

В університеті відділом працевлаштування студентів та взаємодії з бізнес-структурами ведеться активна робота, яка спрямована на поглиблення співпраці бізнесу та університету в напрямі вдосконалення освітніх програм і впливу на підготовку фахівців з боку реальних практиків. З урахуванням потреб бізнес-структур та сучасного ринку праці здійснюється корегування навчальних планів та змісту навчальних дисциплін. Водночас відділ проводить роботу зі сприяння працевлаштуванню, проходженню практики та стажування студентів і випускників університету (табл. 18).

Таблиця 18

Заходи, проведені відділом працевлаштування студентів спільно з бізнес-структурами у 2018 році

Назва заходу	Кількість
Лекції від представників бізнесу	5
Майстер-класи	10
Бізнес-ігри	5
Тренінги	8
Презентації компаній, кар'єрних можливостей та програм стажування	9
Екскурсії на підприємства та в офіси	13
Круглі столи, панельні дискусії за участю представників бізнесу	4
"Логістична академія САН ІнБев Україна 3.0"	1
Ярмарок вакансій ("День кар'єри ЄС")	1
XII Міжнародний конкурс студентських маркетингових PR-проектів та стартапів "Золотий компас"	1
Курс "Career Path Discovering" M&MU Business School	1
"День корпорацій" із Nowy Styl Group	1

Протягом 2018 року організовано 27 зустрічей із представниками компаній України та світу, які провели для студентів ХНЕУ ім. С. Кузнеця лекції, тренінги, майстер-класи та бізнес-ігри. Серед спікерів – представники компаній Oleos Trading, EPAM, "УкрСиббанк" BNP Paribas Group, АТ "Ощадбанк", Basket, FOZZY GROUP, AB InBev EFES, Tapmedia, EKCI, Nowy Styl Group, LFS Time. Також проведено 7 презентацій компаній та кар'єрних можливостей і програм стажування: НВО "Вертикаль", McKinsey&Company, Nestle, Aniutex, АТ "ПриватБанк", "УкрСиббанк" BNP Paribas Group, TEAM International.

25 квітня проведено панельну дискусію "Освіта та бізнес. Інтеграція. Університет – частина екосистеми бізнесу" в межах Бізнес-форуму ефективних управлінських рішень KUZNETS BUSINESS DAY за участю керівників підприємств та організацій, представників професорсько-викладацького складу й активних студентів.

26 квітня 2018 року проведено фінал XII Міжнародного конкурсу студентських маркетингових, PR-проектів та стартапів "Золотий компас" на тему "Проекти, події та ініціативи для малих міст: бізнес та суспільний сектор", у якому взяли участь 13 команд з 8 вишів України. Конкурс є унікальним проектом сприяння працевлаштуванню та розвитку підприємницьких навичок, основною ідеєю якого є формування професійних компетентностей у студентів, які навчаються на профільних спеціальностях. У листопаді розпочато реєстрацію на "Золотий компас – 2019", тема – "Креативна економіка".

У період з 5 до 20 березня спільно з кафедрами організовано захід "Дні кар'єри", у межах якого проведено 16 зустрічей студентів із представниками компаній, а саме: тренінги, міні-лекції, майстер-класи, презентації кар'єрних можливостей та бізнес-ігор.

У межах виїзних занять та ознайомлювальної практики, з метою знайомства студентів з виробництвом та організації роботи у вітчизняних та міжнародних компаніях, для студентів усіх факультетів протягом року проведено 12 екскурсій на підприємства м. Харкова та до офісів компаній. Студенти університету відвідували ПАТ "САН ІнБев Україна", пивзавод "Рогань", фабрику "Мівіна" (Nestle), регіональний офіс АТ "ПриватБанк", АТ "Новий Стиль", ПАТ "Філіп Морріс Україна", чайну фабрику "Ахмад Ті", офіс IT-компанії EPAM.

27 вересня 2018 року відбувся "День кар'єри ЄС" за участі Представництва ЄС в м. Харкові, Харківського обласного центру зайнятості та 36 вітчизняних і міжнародних компаній, які презентували вільні робочі місця для студентів і випускників ХНЕУ ім. С. Кузнеця та університетів м. Харкова. У межах "Дня кар'єри ЄС" проведено панельну дискусію "Україна: її можливості для професійного росту української молоді", а також 3 тренінги щодо пошуку роботи та професійного розвитку.

18 жовтня організовано та проведено "День корпорації" – частину проекту "Підприємництво vs Кар'єра у корпорації", метою якого є поглиблення взаємодії бізнесу та освіти, знайомство студентів з вітчизняними та міжнародними компаніями та їхніми брендами, а також допомога студентам

у питаннях самовизначення у професійному та психологічному напрямах. Перший "День корпорацій" проведено спільно з компанією Nowy Styl Group. Захід включає в себе знайомство студентів з історією компанії, продукцією, особисте спілкування з її представниками, низку майстер-класів від фахівців підприємства, квести, вікторини.

Реалізовано 3 інші спільні проекти: "Логістична академія 3.0" з ПАТ "САН ІнБев Україна", що дає можливість потрапити до кадрового резерву компанії; курс тренінгів для студентів та викладачів університету "Career Path Discovering" з Management & Marketing Universal Business School; англомовна програма стажування "US Accounting Internship 2018" з американською IT-компанією TEAM International (рис. 13).

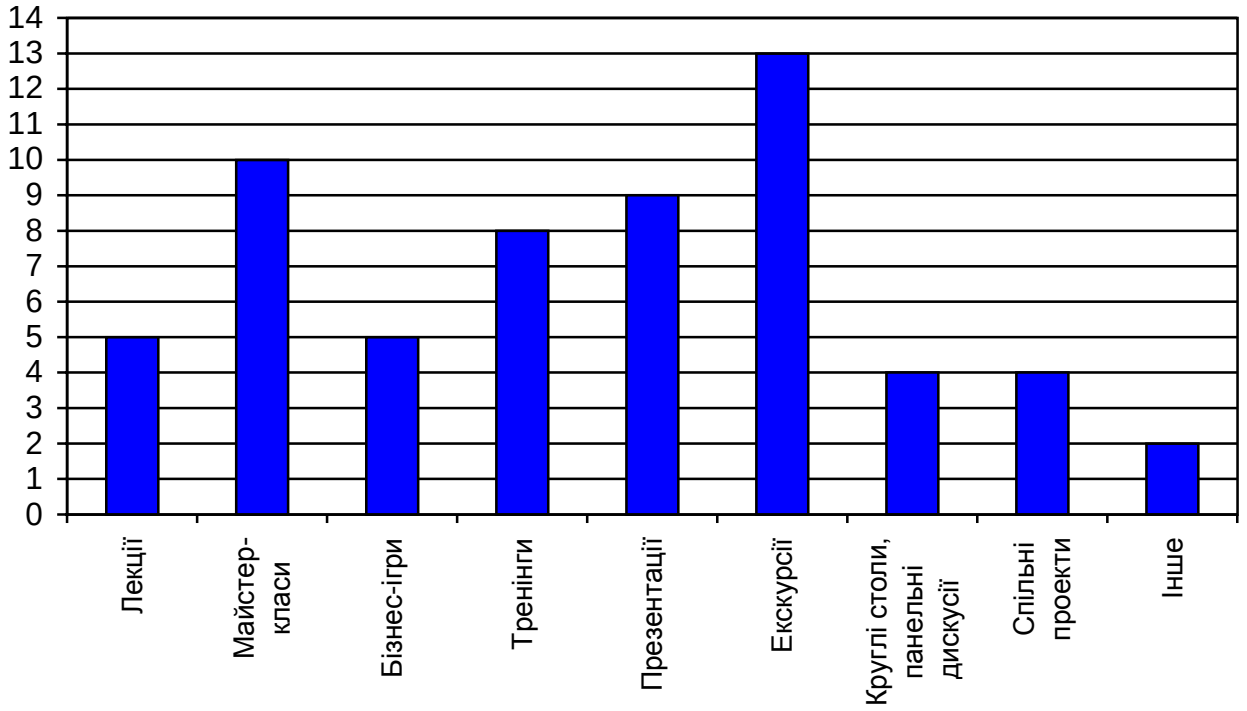

Рис. 13. **Спільні проекти та заходи щодо взаємодії університету з бізнес-структурами**

Примітки:

Спільні проекти:

"Логістична академія 3.0" із "САН ІнБев Україна"

"Career Path Discovering" з M&MU Business School

"День корпорацій" з Nowy Styl Group

"US Accounting Internship 2018" з TEAM International

Інше:

XII Міжнародний конкурс студентських маркетингових, PR-проектів та стартапів "Золотий компас"

Ярмарок вакансій ("День кар'єри ЄС")

23 та 27 листопада проведено круглі столи на теми "Впровадження дуальної освіти в Україні" та "Дуальна форма освіта – нова якість підготовки фахівців в Україні", у яких взяли участь 12 підприємств – партнерів університету: ПАТ "ТУРБОАТОМ", ПАТ "ПІВДЕНКАБЕЛЬ", ТОВ "Валлетта", NOWY STYL GROUP, ТОВ "Сільпо-Фуд", Auchan Retail Україна, АТ "ПриватБанк", АТ "Ощадбанк", Tapmedia, SoftServe, ЕКСІ, Sigma Software. Спільно з автором концепції В. В. Ковтунцем представники бізнесу та адміністрація університету обговорили питання впровадження дуальної системи здобуття вищої освіти.

Поточні завдання

1. Заслухати комісію з перевірки якості підготовки науково-методичних розробок та викладання державною мовою дисциплін навчальних планів з усіх спеціальностей.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, керівник навчального відділу, декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – квітень 2019 року.

2. У зв'язку із введенням в дію Закону України "Про освіту", Закону України "Про вищу освіту" (в новій редакції), враховуючи реалії ринку освітніх послуг, потреби ринку праці та з метою вдосконалення механізмів і процедур забезпечення якості освіти й подальшого розвитку системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності **підготувати нову редакцію нормативно-правових документів Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця та затвердити на засіданні вченої ради університету.**

Керівництво – ректор.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, керівник навчального відділу, юрисконсульт, декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – листопад 2019 року.

3. Розробити плани залучення практичних працівників для проведення майстер-класів, семінарів, тренінгів, круглих столів з актуальних питань практичної діяльності.

Започаткувати нові види практичної підготовки студентів у формі стажування на підприємствах, в установах, у тому числі закордонних, вико-

нання курсових, дипломних робіт/проектів на замовлення працедавців. Для виконання комплексних проектів залучати студентів різних спеціальностей і різних курсів (методика "рівний – рівному").

Керівництво – ректор.

Відповідальні – проректор з науково-педагогічної роботи, декани факультетів, завідувачі кафедр, керівник відділу працевлаштування студентів та взаємодії з бізнес-структурами, керівник практики.

Термін – постійно, звіт на засіданні ректорату в жовтні 2019 року.

4. Для забезпечення об'єктивності оцінювання формування у студентів компетентностей провести ректорський контроль з навчальних дисциплін відповідно до Положення про оцінювання залишкових знань студентів з навчальних дисциплін (вибірково, з охопленням не менш як 10 % навчальних дисциплін).

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – керівник навчального відділу, декани факультетів.

Термін – березень 2019 року.

5. Продовжити роботу з удосконалення процедур моніторингу якості навчання студентів для підготовки аналітичних звітів, проведення самооцінки результатів успішності навчання студентів у ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Підводити підсумки поточного моніторингу результатів навчання студентів щомісячно, узагальнювати етапи моніторингу щосеместрово.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівники відділів, керівник навчального відділу, декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – протягом року відповідно до етапів моніторингових процедур.

6. Розробити та ввести в дію Положення про організацію та проведення олімпіад у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальний – керівник навчального відділу.

Термін – березень 2019 року.

7. Призначити відповідальним за організацію участі студентів університету у Всеукраїнських конкурсах дипломних робіт студентів заступника керівника (проректора з науково-педагогічної роботи).

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), керівник навчального відділу.

Термін – березень 2019 року.

8. Для підвищення якості технологічної підготовки фахівців створити лабораторію інноваційних технологій.

Керівництво – ректор.

Відповідальний – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Термін – січень 2019 року.

9. Перевірити виконання принципу безперервної комп'ютерної підготовки на некомп'ютерних спеціальностях. Провести аналіз її змісту і відповідність вимогам працедавців. Підготувати пропозиції щодо вдосконалення комп'ютерної підготовки.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), декани, завідувачі випускових кафедр.

Термін – жовтень 2019 року.

МЕТОДИЧНА РОБОТА

Стратегічні завдання

1. Оновлення змісту освіти відповідно до потреб ринку праці: диверсифікація провадження освітньої діяльності шляхом започаткування нових спеціальностей, інших рівнів вищої освіти.

2. Створення освітньо-інноваційного та інформаційно-навчального середовища шляхом реалізації компетентнісного підходу, застосування інформаційно-комунікаційних технологій, електронних засобів навчання та управління, розроблення і впровадження педагогічних інновацій.

3. Переведення навчально-методичного процесу на ІТ-технології з максимальним використанням особистісної компоненти професорсько-викладацького складу і студентства.

Виконання завдань

1. Одним із важливих механізмів регламентації діяльності закладів вищої освіти є процедури ліцензування та акредитації.

Наказом Міністерства освіти і науки України від 18.01.2018 р. № 53-л "Про ліцензування освітньої діяльності" затверджено рішення Ліцензійної комісії Міністерства від 18 січня 2018 року (протокол № 81/2) про розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти: започаткування нової спеціальності за другим (магістерським) рівнем 028 "Менеджмент соціокультурної діяльності" галузі знань 02 "Культура і мистецтво" з ліцензованим обсягом 50 осіб.

Наказом Міністерства освіти і науки України від 14.03.2018 р. № 242-л "Про ліцензування освітньої діяльності" затверджено рішення Ліцензійної комісії Міністерства від 13 березня 2018 року (протокол № 87/2) про розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти: започаткування нової спеціальності за першим (бакалаврським) рівнем 081 "Право" галузі знань 08 "Право" з ліцензованим обсягом 100 осіб.

Відповідно до листа Міністерства освіти і науки України № 6.3-193 від 08.02.2018 р. в ЄДЕБО з 1 березня 2018 року було впроваджено електронне ліцензування. У зв'язку із цим університет проходив процедуру ліцензування розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (започаткування нової спеціальності) шляхом подання відомостей в електронному форматі й одночасно в паперовому вигляді. Таким чином було відкрито три нові спеціальності.

Наказом Міністерства освіти і науки України від 05.04.2018 р. № 349-л "Про ліцензування освітньої діяльності" затверджено рішення Ліцензійної комісії Міністерства від 5 квітня 2018 року (протокол № 90/2) про розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти: започаткування нових спеціальностей за другим (магістерським) рівнем 291 "Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії" і 292 "Міжнародні економічні відносини" галузі знань 29 "Міжнародні відносини" з ліцензованим обсягом по 75 осіб для кожної.

Наказом Міністерства освіти і науки України від 22.05.2018 р. № 933-л "Про ліцензування освітньої діяльності" затверджено рішення Ліцензійної комісії Міністерства від 22 травня 2018 року (протокол № 95/2) про розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти: започаткування нової спеціальності за першим (бакалаврським) рівнем 281

"Публічне управління та адміністрування" галузі знань 28 "Публічне управління та адміністрування" з ліцензованим обсягом 100 осіб.

За рішенням Акредитаційної комісії України від 20 лютого 2018 року (протокол № 128) університет пройшов первинну акредитацію освітньо-професійної програми "Бізнес-статистика і аналітика" спеціальності 051 "Економіка" галузі знань 05 "Соціальні та поведінкові науки" за другим (магістерським) рівнем.

За рішенням Акредитаційної комісії України від 20 лютого 2018 року (протокол № 128) повторно акредитовано напрям підготовки бакалаврів 6.051501 "Видавничо-поліграфічна справа" галузі знань 0515 "Видавничо-поліграфічна справа".

За рішенням Акредитаційної комісії України від 3 квітня 2018 року (протокол № 129) університет пройшов чергову акредитацію напрямів підготовки бакалаврів 6.030501 "Економічна теорія" та 6.030506 "Прикладна статистика" галузі знань 0305 "Економіка та підприємництво".

Отримано чотири відповідних сертифікати про акредитацію.

5 – 7 грудня 2018 року в університеті працювала експертна комісія МОН України щодо первинної акредитації освітньо-професійної програми "Технології електронних мультимедійних видань" спеціальності 186 "Видавництво та поліграфія" галузі знань 18 "Виробництво та технології" за другим (магістерським) рівнем.

2. З метою постійного моніторингу дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності в січні 2018 року наказом ректора від 23.01.2018 р. № 39 була створена комісія, до складу якої увійшли керівники майже всіх університетських підрозділів.

Комісія перевіряла дотримання Ліцензійних умов: наявність оновлених освітніх програм першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів; навчальних планів та пояснювальних записок до них; склад проектних груп; якість кадрового, навчально-методичного, інформаційного забезпечення; якість ПНС; наявність програм та угод про проходження практик; інформативність сторінок кафедр на офіційному сайті університету; відповідність стану матеріально-технічного забезпечення встановленим вимогам.

Завідувачі випускових кафедр за результатами самоаналізу підготували звіти, визначили відповідність/невідповідність показників своєї діяльності Ліцензійним умовам та запланували заходи щодо їх усунення.

Звіти завідувачів випускових кафедр та результати роботи комісії було розглянуто на ректораті 02.04.2018 р.:

1. Навчальним відділом перевірено оновлені ОПП, навчальні плани, пояснювальні записки до навчальних планів.

2. Науково-дослідний сектор перевірив коректність поданої інформації щодо наукової діяльності викладачів.

3. Відділ електронних засобів навчання визначив стан забезпеченості навчальних дисциплін персональними навчальними системами.

4. Керівник виробничої практики підготувала звіт щодо наявності програм практик і чинних угод про проходження практик.

5. Відділ кадрів перевірив актуальність проходження викладачами підвищення кваліфікації та наявність такої інформації у ЄДЕБО.

6. Адміністратор ЄДЕБО перевірила і розмістила актуальну інформацію щодо установчих документів університету, матеріально-технічного забезпечення.

7. Інформаційно-обчислювальний центр оновив інформацію щодо обладнання і устаткування лабораторій.

8. Методичний відділ перевірив наявність навчально-методичного забезпечення та систематизував оновлену інформацію щодо відповідності Ліцензійним умовам усіх показників університету.

У травні 2018 року методичний відділ спільно з науково-дослідним сектором перевірив наукову та професійну активність усіх науково-педагогічних працівників згідно з показниками Ліцензійних умов. Це дало змогу професорсько-викладацькому складу університету планувати особисту наукову та навчально-методичну діяльність на наступний рік, враховуючи зауваження.

На виконання завдання ректора стосовно створення актуальної бази даних щодо виконання Ліцензійних умов за кожною освітньою програмою бакалаврів, магістрів, докторів філософії як основи планування навчальної, методичної, наукової та кадрової роботи в університеті і за результатами зазначеної перевірки до методичного відділу надійшла велика кількість різноманітної інформації. Ця інформація може бути використана як для моніторингу дотримання Ліцензійних умов, так і для організації, планування та контролю методичної роботи; підготовки ліцензійних та акредитаційних справ; оцінювання навчально-методичного та інформаційного забезпечення кожної навчальної дисципліни; оцінювання наукової та професійної активності (кваліфікації) викладачів, їхньої відповідності спеціальності тощо.

Для якісного та оперативного вирішення вказаних завдань було ухвалено рішення щодо створення електронної бази даних методичного відділу

(БДМВ) на основі офісної програми Excel. БДМВ є впорядкованим набором даних, призначеним для вирішення основних завдань методичного відділу.

Співробітниками відділу були проведені такі заходи:

дослідження, в результаті якого була обрана оптимальна структура зберігання та подання інформації;

пояснювальні роботи щодо правильного формування даних, які були проведені з відповідальними на кафедрах;

аналіз даних, що були отримані від кафедр;

перетворення даних для формування БДМВ;

формування бази даних.

Щоб запобігти ручному введенню інформації, яку надали кафедри, до єдиної бази даних, інформація оброблялася та перетворювалася в текстовий формат за допомогою спеціальних технологічних прийомів. Кожне таке джерело текстової інформації відповідає одній певній кафедрі університету. Таким чином, мова йде про технології попередньої обробки даних, які надавали кафедри, та консолідації їх у великих табличних базах даних.

Такий спосіб введення даних у таблиці дозволяє легко їх оновлювати та підтримувати в актуальному стані.

Слід зазначити, що основна таблиця БДМВ включає в себе 16 стовпців та 2 500 рядків. Три допоміжні таблиці мають дещо менші розміри. Вочевидь, робота з такими табличними базами даних у "ручному режимі" неможлива. Для автоматизації процесів управління інформацією в базі даних були розроблені спеціальні макроси, що, окрім об'єднання чотирьох таблиць у єдину БДМВ, виконують функції системи управління БДМВ (СУБДМВ).

СУБДМВ складається з чотирьох діалогових вікон:

"Загальні показники та науково-педагогічна діяльність викладача";

"Стан наукової та професійної активності викладача за останні 5 років";

"Стан та розвиток методичного забезпечення навчальної дисципліни за останні 5 років";

"Напрями визнаної професійної діяльності викладача".

Усі ці вікна пов'язані між собою за допомогою елементів управління.

Основне вікно "Загальні показники та науково-педагогічна діяльність викладача" дозволяє:

виконувати послідовний перегляд у зручній формі записів у таблиці в прямому та зворотному напрямах;

задавати та виконувати швидкий пошук інформації в основній таблиці за вказаним параметром і далі отримувати додаткові дані з допоміжних таблиць;

редагувати та зберігати інформацію в базі даних.

БДМВ 1.0 (перша версія, 165 МБ) містить інформацію щодо всіх освітніх програм, 578 викладачів за більш ніж 50 показниками. Інтерфейс розроблено відповідно до вимог юзабіліті, що позитивно позначається на комфорті та продуктивності під час роботи з БДМВ. Основний недолік у роботі БДМВ пов'язаний із ключовими полями пов'язаних таблиць. Наприклад, ключове поле "прізвище ім'я по батькові" в основній таблиці має один формат, а в допоміжній – інший. У цьому випадку зв'язок таблиць не забезпечується. Така сама ситуація спостерігається і з іншими ключовими полями ("освітня програма", "назва дисципліни" тощо).

Для забезпечення єдиного формату ключових полів необхідно розробити спеціальні програмні засоби, що дозволять стандартизувати формат введення даних. Таким чином, уже на етапі попереднього формування інформації на кафедрах буде забезпечуватися первинний контроль, у результаті чого буде збережено ідентичність і, головне, коректну роботу зв'язків системи управління БДМВ. Ця функція буде реалізована в БДМВ 2.0.

3. У зв'язку із затвердженням Урядом України нової редакції Ліцензійних умов (постанова Кабінету Міністрів України від 10.05.2018 р. № 347 "Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187"), методичний відділ розробив новий шаблон для подання актуальної інформації "Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю, яка застосовується до визнання кваліфікації". У червні 2018 року за цим шаблоном кафедрами було надано вже оновлену інформацію, яка буде внесена до БДМВ 2.0.

З урахуванням змін до Ліцензійних умов методичним відділом розроблено для подальшої ефективної роботи нові шаблони:

ліцензійної справи із започаткування спеціальності;

справи з первинної акредитації освітньо-професійної програми за спеціальністю за першим (бакалаврським) рівнем;

справи з первинної акредитації освітньо-професійної програми за спеціальністю за другим (магістерським) рівнем;

справи з первинної акредитації напряму підготовки;

справи з чергової акредитації напряму підготовки.

4. Наказом ректора від 26.06.2018 р. № 181/1 було затверджено та введено в дію нову редакцію "Положення про планування та облік роботи науково-педагогічних і педагогічних працівників". Важливою вимогою "списання" годин за методичну видавничу роботу в індивідуальних планах викладачів став факт наявності рукопису в репозитарії університету. У розділі "Методична робота" було оновлено пункт "Розроблення складових стандартів вищої освіти".

5. Відповідно до листа Міністерства освіти і науки України № 1/9-434 від 09.07.2018 р. "Щодо рекомендацій з навчально-методичного забезпечення" та змін до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 10.05.2018 р. № 347, методичним відділом було розроблено та впроваджено новий механізм проходження рукописів робочих програм навчальних дисциплін (РПНД) від створення до розміщення в репозитарії, змінено їхню структуру, скорочено обсяги.

На виконання завдання ректора було розроблено "Положення про робочу програму навчальних дисциплін у ХНЕУ ім. С. Кузнеця", яке введене в дію наказом від 30.08.2018 р. № 199. Положення містить опис структурних елементів РПНД як внутрішнього нормативного документа (титульної сторінки з обов'язковими реквізитами; звороту титульної сторінки з листом оновлення та перезатвердження; вступу, що містить анотацію, мету, обсяг дисципліни, структурно-логічну схему; компетентностей та результатів навчання з дисципліни; програми навчальної дисципліни; порядку оцінювання результатів навчання; рекомендованої літератури); порядок розроблення та оформлення РПНД; порядок затвердження та зберігання, а також шаблон робочої програми.

З вересня 2018 року методичним відділом перевірено **137** РПНД за новою формою. Розміщено в репозитарії університету (електронному архіві відкритого доступу http://www.repository.hneu.edu.ua) 70 робочих програм навчальних дисциплін (станом на 01.12.2018 р.).

У жовтні – листопаді 2018 року згідно з наказом ректора від 19.09.2018 р. № 223 методичним відділом у складі комісії університету проведено перевірку наявності на кафедрах навчально-методичного забезпечення (НМЗ) для кожної навчальної дисципліни: **577** дисциплін за навчальними планами бакалаврів, **218** – магістрів. Високі показники забезпечення у кафедр фізичного виховання та спорту; вищої математики та економіко-математичних методів; фінансів; митної справи та оподаткування; обліку і бізнес-консалтингу. Основні результати перевірки: кафедри

недостатньо відповідально підготувалися до роботи комісії; складові навчально-методичних комплексів навчальних дисциплін невпорядковані, розміщені на кафедральних комп'ютерах хаотично; НМЗ дисциплін, які викладаються іноземною мовою, наведено українською або російською мовою; немає матеріалів конспектів лекцій тощо.

Кафедри мають урахувати зауваження комісії, усунути недоліки, ретельніше підготуватися до повторної перевірки в березні 2019 року.

6. З метою вдосконалення планування, моніторингу й організації методичної роботи в університеті, застосування інформаційно-комунікаційних технологій, електронних засобів навчання та управління методичний відділ проводить значну роботу з інформатизації всіх процесів своєї діяльності. Сайт методичного відділу, який був запущений в експлуатацію на сервері університету за адресою http://www.depmeth.hneu.edu.ua/mou, містить актуальну інформацію та нормативні документи за всіма напрямами діяльності відділу, а саме: ліцензування та акредитація, методична навчальна робота, методична видавнича робота, методична організаційна робота.

На сайті методичного відділу за рік розміщено та оновлено понад 100 актуальних публікацій, що пов'язані із зовнішніми (документами Верховної Ради України, Кабінету Міністрів, Міністерства освіти і науки тощо) та внутрішніми (університетськими) нормативними актами, рекомендаціями, роз'ясненнями, зразками. Такі дії підвищили оперативність доведення нових документів до зацікавлених осіб.

З метою подальшої модернізації навчального процесу в університеті, оновлення змісту освіти відповідно до потреб ринку праці методичний відділ вдосконалює роботу із впровадження ігрових інтерактивних методів навчання. Постійно поповнюються каталог і ресурсна база "серйозних ігор", симуляцій та економічних тренажерів; проводиться консультування професорсько-викладацького складу щодо використання технологій гейміфікації у процесі проведення тренінгів, практичних, лабораторних та семінарських занять. Підготовлено матеріали до запровадження курсу підвищення кваліфікації з ігрофікації бізнес-освіти.

У методичному відділі була розроблена і запропонована для впровадження концепція персонального методичного кабінету викладача університету, яка реалізована у вигляді сайта. Ця концепція апробована у програмі курсу підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників університету. Для надання допомоги викладачам зі створення персонального методичного кабінету в методичному відділі створено робочу групу.

Група проводить консультації, надає практичну допомогу в підготовці та розміщенні контенту: лекцій, матеріалів практичних занять, online-тестів для поточного контролю тощо. Перевагами персонального методичного кабінету викладача ХНЕУ ім. С. Кузнеця є: інтуїтивно зрозумілий інтерфейс; достатня функціональність і надійність для забезпечення змішаного навчання (навчання в аудиторіях і віртуального навчання); можливість імпортувати і керувати контентом та курсами, які створені відповідно до стандартів SCORM і AICC; можливість розширення та додавання курсів навчання; надзвичайно просте адміністрування і наповнення навчальним контентом. Кабінет легко вбудовується в сайт персональної навчальної системи університету, а для підтримки зворотного зв'язку викладача зі студентами і навпаки використовуються засоби створення коментарів до публікацій і стрічка новин (RSS), що формується блогом.

7. Методичним відділом починаючи з 2011 року проводиться перевірка на унікальність рукописів підручників, навчальних посібників, монографій, які подаються до вченої ради університету для рекомендації до видання (надання університетського грифу). Перевірка має на меті запобігання плагіату, підвищення якості навчально-методичних та наукових видань, сприяє активізації самостійності та індивідуальності в процесі створення авторських творів науково-педагогічними працівниками, стимулювання добросовісної конкуренції і спрямована на формування поваги до інтелектуальних надбань, сумлінного дотримання вимог академічної етики, забезпечення довіри до результатів наукових (творчих) досягнень.

Дотримання принципу академічної доброчесності в університеті означає, що в процесі навчання чи досліджень студенти, викладачі та науковці керуються передусім принципами чесної праці та навчання. Плагіат, списування, несанкціоноване використання чужих напрацювань є неприйнятними в університеті.

Починаючи із 2014 року методичним відділом проводиться поповнення єдиної електронної бази дипломних робіт (проектів) бакалаврів, спеціалістів, магістрів з метою забезпечення можливості перевірки на унікальність усіх робіт у межах попереднього контролю. База щорічно поповнюється, кількість внесених до неї дипломних робіт (проектів) складає **8 950** найменувань (станом на 01.12.2018 р.).

З метою кількісного оцінювання науково-педагогічної діяльності викладачів університету методичний відділ із 2006 року вносить до комп'ютерної програми "Рейтинг" дані про видавничу діяльність викладачів (роботи,

які вийшли друком (або підготовлені як електронні видання) у редакційно-видавничому відділі університету та інших видавництвах за наявності примірників у бібліотеці університету).

8. Для ефективного управління самостійною роботою студентів в інформаційно-навчальному середовищі, яке неможливе без електронних навчально-методичних комплексів, комп'ютерних програм контролю знань, інтерактивних форм обговорення актуальних навчальних проблем, в університеті працює сайт персональних навчальних систем (pns.hneu.edu.ua) на основі програмної платформи Moodle.

За статистичними даними системи Google Analytics за період з 1 вересня до 10 грудня 2018 року показник середньодобової відвідуваності сайта ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця склав 1 403 унікальних користувачі (рис. 14), що у півтора раза більше порівняно з аналогічним періодом минулого року. У середньому один сеанс роботи користувача із сайтом триває 8 хвилин, упродовж яких переглядається 8 сторінок сайта. Більшість користувачів (68 %) для роботи із сайтом використовують стаціонарні комп'ютери чи ноутбуки, мобільні ж пристрої (телефони, смартфони, планшети) використовують 32 % аудиторії сайта.

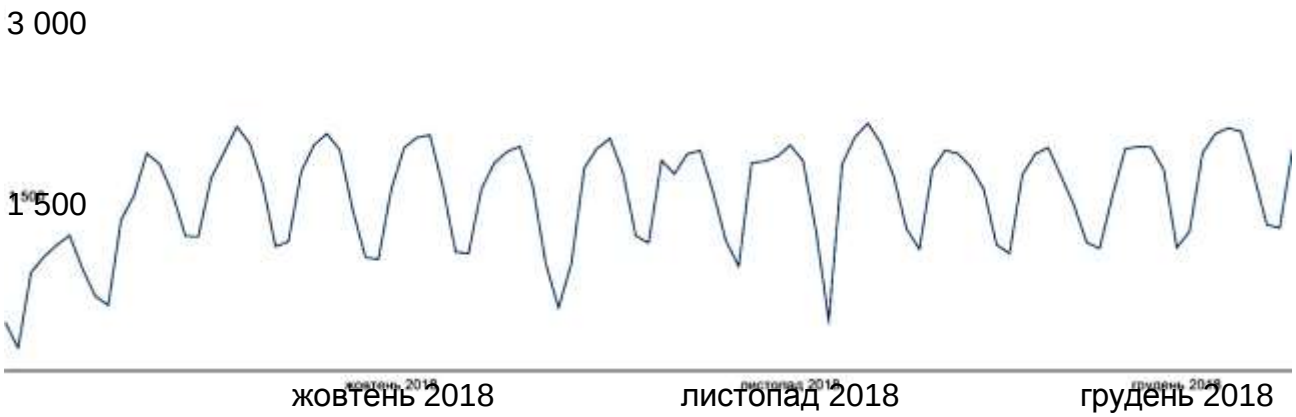

Рис. 14. **Середньодобова відвідуваність сайта ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця**

З метою реалізації поточного завдання щодо продовження роботи із забезпечення 50 % навчальних дисциплін якісними персональними навчальними системами зі зворотним зв'язком та контролем реальної роботи студента, що сприятиме підвищенню якості самостійної роботи студентів, протягом навчального року було розроблено та надано методичні рекомендації зі створення ПНС в електронному вигляді за всіма функціональними рівнями. З 2018/2019 навчального року методичні рекомендації активно використовуються в програмі курсів підвищення кваліфікації

для науково-педагогічних працівників "Розробка персональних навчальних систем". Також на сайті ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця працює сервісний додаток "Консультант", за допомогою якого користувач має можливість отримати миттєву допомогу або надіслати повідомлення адміністрації сайта.

У жовтні – грудні 2018 року було проаналізовано якісний рівень забезпеченості навчальних дисциплін персональними навчальними системами контентного та інтерактивного рівнів, результати чого за факультетами та загалом по університету наведено на рис. 15. З метою поліпшення обліку та контролю якості ПНС було розроблено мережевий програмний комплекс, що дозволяє значно підвищити швидкість та точність перевірки за рахунок автоматизації рутинних операцій і визначення якісних ПНС на основі аналізу вихідних даних діяльності користувачів сайта ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

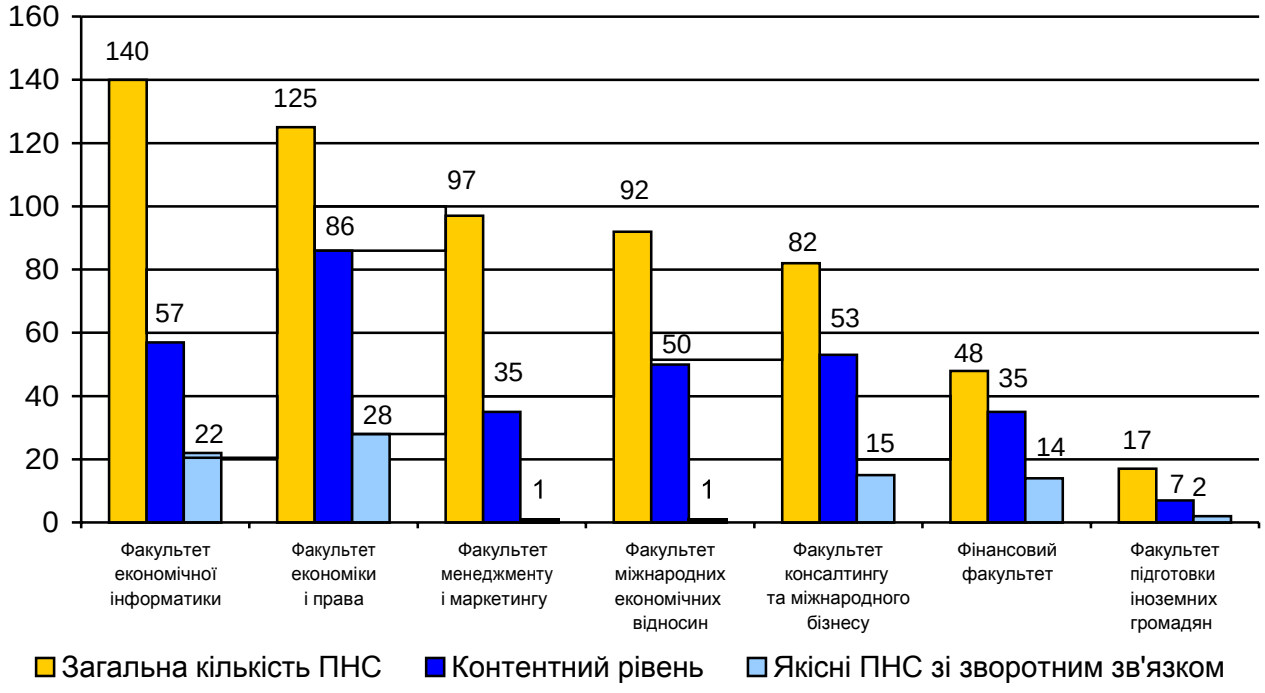

Рис. 15. **Якісний рівень забезпеченості навчальних дисциплін персональними навчальними системами**

Аналіз було проведено за персональними навчальними системами для навчальних дисциплін першого семестру денної форми поточного навчального року. Під час аналізу було визначено кількість ПНС, що досягли контентного та інтерактивного рівнів відповідно до "Положення про ПНС у ХНЕУ ім. С. Кузнеця". Під час визначення інтерактивного рівня особлива увага зверталась на використання студентами відповідних елементів та наявність зворотного зв'язку від викладача. За результатами проведеного аналізу 601 персональної навчальної системи було визначено, що 322 (54 %)

ПНС досягли контентного рівня, а 83 (14 %) – інтерактивного (табл. 19). З метою підвищення якості ПНС буде розроблено та представлено пакет заходів відповідно до трирівневої моделі функціональних можливостей ПНС.

Таблиця 19

Забезпеченість навчальних дисциплін персональними навчальними системами

Факультет	Загальна кількість ПНС	Кількість та частка ПНС контентного рівня		Кількість та частка ПНС інтерактивного рівня	
Факультет економічної інформатики	**140**	**57**	**40,71 %**	**22**	**15,71 %**
Факультет економіки і права	**125**	**86**	**68,8 %**	**28**	**22,4 %**
Факультет менеджменту і маркетингу	**97**	**35**	**36,08 %**	**1**	**1,03 %**
Факультет міжнародних економічних відносин	**92**	**50**	**54,35 %**	**1**	**1,09 %**
Факультет консалтингу та міжнародного бізнесу	**82**	**53**	**64,63 %**	**15**	**18,29 %**
Фінансовий факультет	**48**	**35**	**72,92 %**	**14**	**29,17 %**
Факультет підготовки іноземних громадян	**17**	**7**	**41,18 %**	**2**	**11,76 %**
ХНЕУ ім. С. Кузнеця	**601**	**322**	**53,58 %**	**83**	**13,81 %**

Паралельно з розвитком та використанням у навчальному процесі університету персональних навчальних систем відділом електронних засобів навчання розпочато розроблення online-курсів відкритого навчання. Було підготовлено понад 60 годин відео- та аудіолекцій для персональних навчальних систем для студентів денної та заочної форм навчання у тісному співробітництві з авторами лекцій.

Відділом електронних засобів навчання було розроблено програмне забезпечення у вигляді двох Telegram-ботів для допомоги абітурієнтам із підготовкою до ЗНО з математики (@HNEU_ZNO_math_bot) та історії (@HNEU_ZNO_history_bot). Ботом із математики скористались 2 206 користувачів, а з історії – 907. Користувачами Telegram-ботів було опрацьовано 81 040 завдань з математики та 20 854 – з історії.

У серпні 2018 року було представлено проект із впровадження відеотехнологій online-навчання з метою їх використання під час проведення

аудиторних та позааудиторних занять для студентів усіх форм навчання в ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Завданнями проекту є:

- впровадження online-ресурсу, що забезпечить використання відеотехнологій online-навчання на основі платформи вебконференцій BigBlueButton;
- формування рекомендацій щодо ефективного застосування відеотехнологій online-навчання під час проведення занять;
- організаційне забезпечення використання відеотехнологій online-навчання в навчальному процесі ХНЕУ ім. С. Кузнеця;
- забезпечення можливості надання online-консультацій у режимі вебконференцій для студентів, що мають потребу в цьому;
- проведення частини аудиторних занять для студентів денної та заочної форм навчання виключно за допомогою відеотехнологій online-навчання;
- створення відеофонду записів кращих проведених навчальних занять з метою їх повторного використання.

Станом на грудень 2018 року було здійснено налаштування тестової конфігурації технічного забезпечення проведення аудиторних занять з використанням платформи вебконференцій BigBlueButton з інтеграцією до сайта ПНС.

Протягом 2018 року відділом електронних засобів навчання виконувалась робота з видання електронної мультимедійної інтерактивної літератури (далі – ЕМІВ) згідно з відповідними планами видання на 2017 та 2018 рр. Було видано та розміщено в електронному каталозі бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця 4 видання:

1. Технології комп'ютерного дизайну : навчальний посібник (автори – О. І. Пушкар, В. Є. Климнюк, В. В. Браткевич).
2. Інформаційні системи та технології в оподаткуванні : лабораторний практикум (автори – Г. П. Коц, А. А. Гаврилова).
3. Комп'ютерна схемотехніка та архітектура комп'ютерів (автори – С. П. Євсеєв, О. Г. Король).
4. Вища математика : методичні рекомендації до самостійної роботи з теми "Визначений інтеграл" для студентів усіх спеціальностей (автори – Л. М. Малярець, Л. М. Афанасьєва, К. О. Ковальова).

Наразі загальна кількість виданих ЕМІВ становить 28 позицій (за період з 2014 до 2018 року).

З метою забезпечення підтримки мобільними пристроями та зменшення трудомісткості процесу розроблення відділом електронних засобів

навчання було розроблено новий формат підготовки ЕМІВ на основі пакета Bookdown. Це безкоштовний пакет з відкритим вихідним кодом мовою програмування R, що дозволяє реалізувати повний цикл підготовки електронних видань. Засобом для підготовки контенту слугує мова розмітки R Markdown. Надалі нові проекти ЕМІВ будуть виконуватись у новому форматі на основі пакета Bookdown (у 2018 році створено два видання).

Спільно з департаментом освіти міської ради м. Харків університет протягом 2009 – 2018 рр. проводить роботу щодо підвищення інформаційно-цифрової компетентності вчителів шкіл Харкова. Така робота сприяє кращому розумінню випускниками шкіл змісту і можливостей навчальних дисциплін середньої школи, а також швидкому переходу до навчальних дисциплін ЗВО. Особлива увага приділяється впровадженню ІТ-технологій у всі дисципліни середньої школи в межах реалізації Концепції Нової української школи.

У 2017/2018 навчальному році відділ електронних засобів навчання здійснив перепідготовку 139 вчителів шкіл Харкова в період з 01.11.2017 р. до 03.05.2018 р. в очному та дистанційному режимі з отриманням сертифіката. У цей період було проведено серію лекційно-практичних занять за ПК, на яких вчителі ознайомились із лекційним матеріалом з тематики навчання та виконували завдання за індивідуальним графіком роботи, були продемонстровані функціональні можливості СДН Moodle та хмарних технологій, необхідні комплекси навчально-методичного забезпечення, а також технологія надання консультативної допомоги в підготовці і розміщенні матеріалів на сайті http://moodle.hneu.edu.ua.

Тематика розпочатих навчальних курсів із підвищення кваліфікації на 2018/2019 навчальний рік:

1. Створення та ведення блогів і персональних сайтів.
2. Використання хмарних технологій у навчально-виховному процесі.
3. Використання технологій дистанційного навчання та запровадження у навчально-виховний процес можливостей платформи Moodle.

9. Стратегія університету передбачає комплексну систему підготовки фахівців, важливою складовою якої є якісна підготовка й видання професорсько-викладацьким складом підручників, навчальних посібників, конспектів лекцій та навчально-методичної літератури.

Завідувачі кафедр особисто відповідають за якість навчально-методичної літератури, авторами якої є науково-педагогічні працівники кафедр.

Підвищенню якості рукописів сприяє як перевірка їх методичним відділом, так і літературне та технічне редагування, яке вони проходять

у редакційно-видавничому відділі (РВВ) університету. Плідна співпраця автора й видавця забезпечує в результаті навчальний процес необхідною сучасною науковою та навчально-методичною літературою, що своєю чергою сприяє підготовці висококваліфікованих фахівців. Саме на це спрямований процес підготовки видань.

Багаторівневий контроль за якістю видань в університеті (починаючи від затвердження вченою радою чи на засіданні кафедри і закінчуючи редакційним опрацюванням), посилення вимог з боку контрольних органів (відділів стандартизації, Книжкової палати тощо) сприяє значному підвищенню рівня наукової, навчальної та методичної літератури, що видається в університеті.

У методичному та редакційно-видавничому відділах університету передбачене щоквартальне планування видання літератури.

Так, після завершення виконання плану 2017 року було розпочато роботу над планом 2018 року.

Щодо тематичного плану, на 2018 рік було заплановано випуск **338** видань, із них **73** найменування – за планом друкованих видань, **265** – за планом електронних видань.

Із плану друкованих видань було виключено **15** найменувань загальним обсягом **191,0** ум. друк. аркуш. До додаткового плану друкованих видань внесено **4** видання загальним обсягом **50,25** ум. друк. аркуша, серед них **3** навчальних посібники.

До додаткового плану електронних видань включено **27** найменувань загальним обсягом **213,25** ум. друк. аркуша. Із плану електронних видань на 2018 рік було виключено **22** найменування загальним обсягом **75,0** ум. друк. аркушів.

Окрім того, у зв'язку з необхідністю ефективного використання державних коштів та з переходом до втілення сучасних технологій поширення інформації майже всі заплановані до друку видання у 2018 році (за винятком семи) було перенесено до плану електронних видань, і всі вони виставлені в інституційному репозитарії (електронному архіві) ХНЕУ ім. С. Кузнеця – мережевому сервісі з довгострокового зберігання, систематизації та поширення творів в електронному вигляді.

Станом на 26.12.2018 р. за планом друкованих видань вийшло у світ **7** найменувань видань загальним обсягом **87,84** обл.-вид. аркуша, серед них **3** навчальних посібники. За планом електронних видань вийшло у світ **100** видань загальним обсягом **612,43** обл.-вид. аркуша.

Із результатами виконання плану можна ознайомитися в табл. 20.

Таблиця 20

Виконання тематичного плану видання у 2018 році
(станом на 26.12.2018 р.)

Вид видання	Усього робіт, заплано-ваних на 2018 р.		Роботи, включені до додатко-вого плану 2018 р.		Роботи, виключені з плану видання 2018 р.		Роботи, які вийшли у світ					
							за планом		за додат-ковим планом		разом	
	кількість найменувань	обсяг, ум. друк. арк.	кількість найменувань	обсяг, ум. друк. арк.	кількість найменувань	обсяг, ум. друк. арк.	кількість найменувань	обсяг, обл.-вид. арк.	кількість найменувань	обсяг, обл.-вид. арк.	кількість найменувань	обсяг, обл.-вид. арк.
План друкованих видань												
Монографії (НВ)	16*	257,75	–	–	6	95,0	–	–	–	–	–	–
Підручники (П)	1*	24,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Навчальні посібники (НП)	31*	467,25	3	39,5	5	81,0	–	–	3	49,23	3	49,23
Конспекти лекцій (К)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Навчально-методична література (НМЛ)	25*	104,0	1	10,75	4	15,0	3	25,80	1	12,81	4	38,61
Усього	**73**	**853,0**	**4**	**50,25**	**15**	**191,0**	**3**	**25,8**	**4**	**62,04**	**7**	**87,84**
План електронних видань												
Монографії (ЕНВ)	–	–	2	32,0	–	–	–	–	5	96,65	5	96,65
Підручники (ЕП)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Навчальні посібники (ЕНП)	1	20,0	9	119,0	–	–	–	–	7	112,96	7	112,96
Конспекти лекцій (ЕК)	–	–	2	17,75	–	–	–	–	–	–	–	–
Навчально-мето-дична література (ЕВ)	264	94,60	14	44,5	22	75,0	68	308,06	20	94,76	88	402,82
Усього	**265**	**966,0**	**27**	**213,25**	**22**	**75,0**	**68**	**308,06**	**32**	**304,37**	**100**	**612,43**
Разом	**338**	**1 819,0**	**31**	**263,5**	**37**	**266,0**	**71**	**333,86**	**36**	**366,41**	**107**	**700,27**

*Роботи, які було перенесено з плану друкованих видань в план електронних видань (за винятком 7 робіт, зазначених у правій верхній частині таблиці).

Розпочато роботу над планом 2019 року.

Планом на 2019 рік передбачено видання лише електронних видань, а це **162** найменування навчально-методичної літератури загальним обсягом **626,0** ум. друк. аркушів. Окрім того, заплановано **6** найменувань електронних наукових видань загальним обсягом **88,0** ум. друк. аркушів і **33** електронних навчальних посібники обсягом **480,0** ум. друк. аркушів.

Уже завершено приймання рукописів, запланованих на І квартал, і частково – на ІІ квартал 2019 року.

Щодо періодичних видань, за 2018 рік вийшли друком два номери збірника наукових праць "Управління розвитком" – № 1 та № 2. До випуску збірника № 1 увійшло **20** статей. Серед **26** авторів **7** авторів із ХНЕУ ім. С. Кузнеця. До другого номера також увійшло **20** статей, написаних **26** авторами, **17** статей належить **22** авторам із ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

У 2018 році своєчасно вийшли друком **2** номери наукового журналу "Економіка розвитку". До першого номера увійшло **11** статей, із них **2** статті надані англійською мовою. Серед **16** авторів **7** представників ХНЕУ ім. С. Кузнеця. До другого номера увійшло **10** статей, із них **3** статті – англійською мовою. Із **16** авторів **9** представників ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

З вересня 2018 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця розпочав співпрацю з ТОВ Консалтингово-видавничою компанією "Ділові перспективи". Наукові періодичні видання почали виходити в електронному вигляді та розміщуватися на сайті видавця.

Наразі розміщено на сайті збірник наукових праць "Управління розвитком" ("Development Management") № 3. До номера увійшло **8** статей **10** авторів. **7** авторів є представниками ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Сформовано четвертий випуск збірника "Управління розвитком".

Розміщений на сайті видавця також 3-й номер наукового журналу "Економіка розвитку". Випуск вміщує **7** статей, **1** стаття – англійською мовою. Серед **10** авторів **5** – представники ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Формується четвертий випуск наукового журналу "Економіка розвитку", **3** статті з якого вже розміщені на сайті у відкритому доступі.

За 2018 рік сформовано **11** номерів щомісячного електронного журналу "Молодіжний економічний вісник ХНЕУ ім. С. Кузнеця". Формується випуск № 12. Усього у журналі за 2018 рік опубліковано **1 224** статті **1 251** студента ХНЕУ ім. С. Кузнеця. У першому номері було вміщено **166** статей, у другому – **148**, у третьому – **143** статті, у четвертому та п'ятому випусках опубліковано по **105** статей, до шостого номера увійшло **114** статей,

в об'єднаному сьомому та восьмому номері вміщено **105** статей, до дев'ятого випуску увійшло **109** статей, до десятого та одинадцятого номерів увійшли **114** та **115** статей відповідно.

У 2018 році було доведено до авторів нові вимоги до приймання статей до всіх журналів, що видаються у ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

10. На сьогодні бібліотечний фонд налічує **852 403** томи. Усі документи, що складають фонд бібліотеки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, зареєстровано в електронній базі даних. Протягом звітного періоду бібліотечний фонд поповнювався новою літературою всіх видів і типів (табл. 21 і 22).

Таблиця 21

Динаміка надходження видань до бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця
(у тис. грн)

Роки	Навчальна література та періодичні видання, тис. грн	Література, придбана за рахунок спонсорів, тис. грн	Усього, тис. грн
2014	496	41,1	537,1
2015	1 635,5	36,1	1 671,6
2016	828,9	34,5	863,4
2017	387,8	23,8	411,6
2018	162,5	88,1	250,6

Таблиця 22

Динаміка надходження видань до бібліотеки ХНЕУ ім. С. Кузнеця
(у примірниках)

Роки	Кількість літератури, записаної на баланс	
	найменувань	примірників
2014	2 266	13 521
2015	1 117	19 092
2016	1 439	10 089
2017	219	4 017
2018	301	943

Окрім паперових документів, бібліотека за звітний період (2018 рік) отримувала документи на електронних носіях. Так, надійшло 242 назви методичних рекомендацій та 43 назви книг. Таким чином, було отримано **285** назв нової літератури, які не увійшли до табл. 22, тому що електронні документи не є балансовими. Також ми отримуємо електронні періодичні видання. Так, за звітний період було отримано **13** назв періодичних електронних видань. Доступ до цих електронних газет і журналів є на сайті бібліотеки в Інтернеті.

Бібліотечна мережа налічує 111 комп'ютерів. З моменту встановлення бібліотечної програми УФД / Бібліотека (березень 2003 року) всі нові надходження літератури в бібліотеку заносяться до електронного каталогу, який на сьогодні містить **178 467** записів. Поповнюється пошуковий рубрикатор електронного каталогу згідно з вимогами наукової термінології. На сьогодні рубрикатор включає **6 575** рубрик за основними тематичними розділами. Процес каталогізації автоматизовано для всіх видів документів.

У бібліотеці створено й постійно поповнюються бази даних: нових надходжень за 2003 – 2018 рр.; статей періодичних видань; дисертацій і авторефератів; документів на електронних носіях; повнотекстових документів; читачів; електронних мультимедійних видань.

В усіх читальних залах працює система комплексного інформаційно-правового забезпечення "ЛІГА – ЗАКОН" та відкрито доступ до всесвітньої мережі Інтернет.

Відкрито доступ до бази повнотекстових документів у локальній мережі університету. Створено електронну бібліотеку, яка на сучасному етапі включає колекції: повних текстів навчальних посібників, виданих в університеті; повних текстів методичних рекомендацій, виданих в університеті; електронних аналогів друкованих видань, виданих в університеті; електронних мультимедійних інтерактивних навчальних посібників і підручників ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Ведеться робота з наповнення бази електронної бібліотеки. Читач може переглядати і скачувати документи. На сьогодні в електронній бібліотеці знаходяться періодичні видання за передплатою: журнал "Економіка України" за 2012, 2013, 2018 роки, "Бухгалтерія: бюджет", "Голос України", "Україна. Бізнес. Ревю", "Урядовий кур'єр", "Податки та бухгалтерський облік", електронна версія газет "Бюджетна бухгалтерія", "Оплата праці", "Логистика. Проблемы и решения", "Маркетинговые исследования",

"Новое время", "Print Plus. Бумага и полиграфия", "Економіка. Фінанси. Право", "Інтелектуальна власність" за 2018 рік, статистичні звіти по Харківській області за 2011, 2012 роки, а також електронні мультимедійні видання університету. Також отримуємо "Офіційний вісник України" на дисках (непаперовий документ).

Приймались нові електронні копії видань університету, здійснено їх прив'язку до бази даних (БД).

У звітному періоді велася робота з редагування БД "Книгозабезпеченість" згідно з навчальними планами. БД "Книгозабезпеченість" дає можливість: отримувати інформацію про структуру всіх навчальних дисциплін, що вивчаються в університеті (спеціальність – семестр – форма навчання – кафедра); переглядати дисципліни за спеціальностями, кафедрами; переглядати наявність літератури у фонді з будь-яких навчальних дисциплін. Складались таблиці книгозабезпеченості для викладачів, електронні довідки для кафедр щодо забезпеченості підручниками спеціальностей, що акредитуються.

Інформація щодо книгозабезпеченості всіх дисциплін надана на сайті бібліотеки в електронному каталозі в окремій пошуковій БД "Дисципліна". Цю пошукову БД розроблено для самостійного отримання користувачами необхідної інформації щодо книгозабезпеченості будь-яких дисциплін через локальну мережу університету або Інтернет.

Особлива увага приділяється змісту сайта бібліотеки. Оновлено розділи: "Про бібліотеку", "Новини", "Події бібліотеки", "Віртуальні виставки". Кількість звернень до сайта за звітний період – **5 800**.

На сайті бібліотеки можна ознайомитися зі структурою бібліотеки, режимом її роботи; розташуванням читальних залів і абонементів; здійснити пошук літератури в електронному каталозі, а за необхідності – замовити літературу на свій абонемент; ознайомитися з новими надходженнями до бібліотеки; переглянути свою читацьку електронну картку; поставити питання черговому бібліографу; ознайомитися з літературою інформаційних центрів, з віртуальними виставками. Через сайт бібліотеки можна вийти на бази даних повнотекстових документів у відкритому доступі. Інформація є актуальною і постійно оновлюється відповідно до змін. Звернувшись до сайта бібліотеки, користувачі можуть замовити індексування наукових робіт за таблицями УДК. Треба надати назву документа і коротку анотацію. За звітний період було заіндексовано **556** назв публікацій через Інтернет.

Використання Інтернету дає можливість пропагувати і рекламувати власні ресурси, основними з яких є електронний каталог та електронний науковий архів (інституційний репозитарій), які представлені на сайті бібліотеки.

З 2012 року працює інституційний репозитарій ХНЕУ ім. С. Кузнеця (електронний архів відкритого доступу), основне призначення якого – накопичення, збереження, розповсюдження та забезпечення постійного й надійного доступу до наукових досліджень професорсько-викладацького складу, співробітників і студентів університету, а також навчально-методичних видань.

На сьогодні у відкритому доступі для користувачів представлено:

9 563 найменування статей;

2 010 найменувань методичних рекомендацій;

186 найменувань авторефератів дисертацій;

130 збірників матеріалів конференцій;

423 патенти;

315 найменувань навчальних посібників;

5 збірників наукових робіт студентів;

6 140 наукових робіт студентів, магістрів;

15 звітів про наукові дослідження;

295 монографій.

Електронний масив документів у науковому архіві постійно зростає. З 2012 року репозитарій вже має **453 378** звернень-переглядів із різних куточків світу – Франції, Польщі, Китаю, США та ін.

Доступ до електронних ресурсів бібліотеки надавався як зовнішнім користувачам через web-сайт, так і користувачам локальної мережі через портал університету.

У читальних залах бібліотеки користувачі мають змогу скористатись вільним доступом до мережі Інтернет на базі технології Wi-Fi.

Бібліотека бере участь у корпоративних проектах "Єдина картка читача" та "Зведений каталог бібліотек Харкова", що дає можливість скористатися інформацією про наявність видань у бібліотеках закладів вищої освіти Харкова, які приєдналися до цих проектів. А за єдиною карткою читача можна скористатися необхідною літературою в читальних залах інших закладів вищої освіти Харкова.

На базі бібліотеки в університеті відкрито доступ до наукометричних баз даних Web of Science (пошукова платформа, що об'єднує реферативні

бази даних публікацій в наукових журналах і патенти, у тому числі бази, які обліковують взаємне цитування публікацій) та SCOPUS.

Також на базі бібліотеки з 2007 року діє Центр інноваційних знань Світового банку в Україні. Бібліотека проводить опрацювання документів, що видані та надіслані до Центру інноваційних знань Світовим банком. Послуги Центру інноваційних знань Світового банку в Україні безкоштовні. Загальна кількість публікацій, що є доступними для відвідувачів, складає **460** примірників.

З квітня 2009 року на базі бібліотеки діє Інформаційний центр Європейського Союзу. Основна діяльність центру спрямована на: розповсюдження інформації про Європейський Союз і його політику; надання допомоги університетам і дослідницьким центрам у навчанні студентів і проведенні дослідницької роботи з питань європейської інтеграції; сприяння участі студентів у дебатах з європейських питань. Інформаційний центр Європейського Союзу в нашому університеті постійно поповнюється публікаціями і матеріалами офіційних установ Європейського Союзу, а також періодичними виданнями, журналами ЄС та іншими матеріалами, що стосуються діяльності ЄС. Користуватися матеріалами Центру можуть всі охочі безкоштовно. До послуг користувачів – **836** документів.

У звітному році особлива увага приділялася культурно-масовій роботі. У звітному періоді в межах проекту Socium "Library Sloboda" було проведено такі заходи: День пам'яті "Історичний палімпсест", приурочений до сторіччя бою під Крутами, 21 лютого 2018 року в бібліотеці ХНЕУ ім. С. Кузнеця за участі Інформаційного центру ЄС ХНЕУ ім. С Кузнеця святкували **Міжнародний день рідної мови,** "Всесвітній день книг і авторського права". "SociumLibrarySloboda" 17 травня 2018 року на базі бібліотеки в Інформаційному центрі ЄС ХНЕУ ім. С. Кузнеця було проведено Всесвітній день вишиванки. До 70-річчя ректора університету було створено біобібліографічний покажчик "Пономаренко Володимир Степанович" (до 70-річчя від дня народження). 19.06.2018 р. за активної участі бібліотеки проведено круглий стіл пам'яті Івана Павловича Алдохіна. Було відібрано книги та фотоматеріали про життя і наукову діяльність відомого науковця до 80-річчя з дня його народження. До 60-річчя доктора економічних наук, видатного вченого Внукової Наталії Миколаївни бібліотекою було створено біобібліографічний покажчик "Внукова

Наталія Миколаївна" та організовано книжкову виставку, присвячену її діяльності.

01.10.2018 р. відбувся захід у межах Socium "Library Sloboda" – Всеукраїнський день бібліотек. 11 жовтня 2018 року відбувся захід у межах Socium "Library Sloboda" День захисника України, Свято Покрови Пресвятої Богородиці та День Українського козацтва. 9 листопада 2018 року – у День української мови та писемності – бібліотека ХНЕУ ім. С. Кузнеця провела 18-й радіодиктант єдності з української мови.

22 листопада 2018 року бібліотека провела захід "Реквієм у День пам'яті жертв Голодомору 1932 – 1933 рр.". У програмі заходу були: презентація книжкової виставки "Слово про жнива скорботи", доповіді співробітників бібліотеки про події 1932 – 1933 років.

Поточні завдання

1. Продовжити моніторинг відповідності показників усіх сфер діяльності університету Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – декани факультетів, завідувачі кафедр, керівники структурних підрозділів.

Термін контролю – звіти на засіданнях ректорату травень, жовтень 2019 року.

2. Продовжити роботу з поповнення актуальної бази даних щодо виконання Ліцензійних умов за кожною освітньою програмою бакалаврів, магістрів, докторів філософії по університету як основи планування навчальної, методичної, наукової та кадрової роботи.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – декани, завідувачі кафедр, методичний відділ.

Термін – до листопада 2019 року.

3. Продовжити впровадження в навчальний процес активних та інтерактивних форм і технологій навчання, у тому числі колективної оперативної підготовки контенту, ділових інтерактивних ігор, бізнес-симуляцій, інтерактивних тренінгів тощо.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – завідувачі кафедр, керівник відділу електронних засобів навчання, керівник методичного відділу.

Термін контролю – травень, листопад 2019 року.

4. Постійно поповнювати єдину електронну базу дипломних робіт (проектів) здобувачів вищої освіти з метою забезпечення можливості перевірки на плагіат усіх робіт у межах попереднього контролю. Внести до єдиної бази архів підручників, навчальних посібників, монографій, а також наукових статей, дисертацій, авторефератів.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – декани факультетів, завідувачі кафедр, керівник методичного відділу.

Термін контролю – лютий 2019 року.

5. Розробити проект та здійснити апробацію проведення навчальних занять для студентів денної та заочної форм навчання за допомогою систем відеоконференц-зв'язку.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), керівник відділу електронних засобів навчання.

Термін контролю – квітень 2019 року.

6. Продовжити роботу із забезпечення 50 % навчальних дисциплін якісними персональними навчальними системами зі зворотним зв'язком та контролем реальної роботи студента, що сприятиме підвищенню якості самостійної роботи студентів.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін контролю – червень 2019 року.

7. Запровадити розроблення, апробацію та впровадження відкритого навчання за двома дисциплінами в навчальному процесі ХНЕУ ім. С. Кузнеця за допомогою персональних навчальних систем автономного рівня.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), керівник відділу електронних засобів навчання.

Термін – до грудня 2019 року.

НАУКОВА РОБОТА

Стратегічні завдання

1. Забезпечення тісного взаємозв'язку між науковою та навчальною роботою викладача, оскільки лише в такому разі можна навчити студента використовувати свій інтелект для пошуку й засвоєння вже наявних необхідних знань та синтезу нових знань, прищепити студенту інтерес до творчої роботи.

2. Створення й розвиток конкурентних переваг університету в науковій сфері через формування та всебічну підтримку 8 – 9 наукових шкіл як "точок зростання". Організація університетом формування їхнього іміджу через ЗМІ. У межах кожної наукової школи має бути організовано не менше однієї міжнародної конференції на рік, не рідше одного разу на три роки за результатами їхніх досліджень має бути надрукована монографія. Кожен науковець протягом року має брати участь не менш як у трьох загальнонаціональних або міжнародних конференціях. У межах наукових шкіл планування наукових досліджень має бути здійснене таким чином, щоб щороку захищалося не менш ніж чотири кандидатських дисертації та кожні три роки – одна докторська.

3. Розроблення системи заходів зі створення об'єктивних умов для написання й захисту якісних дисертацій за спеціальностями, що необхідні університету. Вона має передбачати розширення переліку наукових спеціальностей, відкриття нових спеціалізованих рад і укладання угод щодо взаємного обміну здобувачами з іншими університетами та науковими організаціями.

Виконання завдань

Наукові школи відіграють провідну роль у розвитку наукової діяльності університету, підвищенні його статусу в міжнародних та вітчизняних рейтингах, підготовці кадрів вищої кваліфікації. В університеті активно функціонують 7 наукових шкіл, які очолюють провідні професори, доктори наук, відомі в Україні, серед них: **Розробка систем стратегічного управління соціально-економічними системами** (В. С. Пономаренко); **Проблеми соціально-економічного розвитку регіонів** (М. О. Кизим); **Розробка систем аналізу та раннього попередження дестабілізації функціонування економічних систем** (Т. С. Клебанова); **Економічні проблеми відновлення основних виробничих фондів та інноваційного розвитку підприємств** (П. А. Орлов); **Наукові засади податкової політики та податкового регулювання** (Ю. Б. Іванов); **Моделі та інформаційні**

технології в управлінні розвитком (О. І. Пушкар); **Організація виробництва та підприємницької діяльності** (О. М. Ястремська).

У межах наукових шкіл у 2018 році згідно з Тематичним планом з пріоритетного напряму "Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави" за фаховими напрямами "Економіка" і "Педагогіка, психологія, соціологія, українознавство, проблеми освіти і науки, молоді та спорту" вчені університету виконували 2 проекти за рахунок державного бюджету України з обсягом фінансування **на 2018 рік 674,34 тис. грн.**

1. Теоретичні та методичні основи створення системи підтримки електронного навчання у вищій школі нового покоління. Науковий керівник – д-р екон. наук, професор В. С. Пономаренко (відповідальний виконавець – д-р екон. наук, проф. О. І. Пушкар). Етап 3. Напрямки розвитку та підвищення ефективності використання системи підтримки електронного навчання у вищій школі нового покоління.

2. Ризик-орієнтований підхід у забезпеченні протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення. Науковий керівник – д-р екон. наук, професор О. М. Колодізєв (відповідальний виконавець – канд. екон. наук, доц. О. В. Лебідь). Етап 1. Розробка концепції формування РОП протидії ВК/ФТРЗ та обґрунтування теоретико-методологічного базису запровадження механізмів та моделей фінансового моніторингу для забезпечення ПВК/ФТРЗ.

У межах держбюджетного фінансування прикладних робіт із пріоритетного напряму "Науки про життя, нові технології профілактики та лікування найпоширеніших захворювань" у 2018 році вчені університету виконували 2 проекти за тематичним напрямом "Проблеми розвитку особистості, суспільства, демографія та соціально-економічна політика". **Обсяг фінансування на 2018 рік становить 748,21 тис. грн.**

1. Формування системи внутрішнього забезпечення якості освіти у вищому навчальному закладі. Науковий керівник – канд. пед. наук, доц. Г. А. Полякова (відповідальний виконавець – І. В. Литовченко). Етап 2. Розроблення супроводу формування системи внутрішнього забезпечення якості у вищому навчальному закладі.

2. Розробка методичного та модельно-інформаційного забезпечення інституційної автономії ВНЗ. Науковий керівник – д-р екон. наук, професор О. В. Раєвнєва (відповідальний виконавець – Л. В. Гриневич).

Етап 2. Розробка методичного та інструментарного забезпечення системи інституційної автономії ВНЗ.

У межах держбюджетного фінансування наукових робіт молодих вчених у 2018 році вчені університету виконували 1 проект за тематичним напрямом "Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства" на тему **"Розвиток механізму активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів".** Науковий керівник – канд. екон. наук, доцент М. Ю. Серпухов (відповідальний виконавець – канд. екон. наук, доцент О. В. Мазоренко). Етап 2. Методичне забезпечення активізації експортної діяльності підприємств в умовах торгівельних війн та інтеграційних процесів. **Обсяг фінансування на 2018 рік становить 300,00 тис. грн.**

У 2018 році вченими університету подано 6 проектів у секції "Економіка" та "Педагогіка, психологія, проблеми молоді та спорту" на фінансування за рахунок коштів загального бюджету, а саме:

"Інституціонально-архітектурне проектування розвитку національної економіко-виробничої системи в умовах євроінтеграції" (керівник теми – д-р екон. наук, проф. А. А. Пилипенко);

"Методологічні засади стратегічного управління збалансованим економічним розвитком територій на підґрунті інституційного та інформаційного забезпечення державної регіональної політики" (керівник теми – д-р екон. наук, проф. Н. Л. Гавкалова);

"Теоретико-методологічні основи управління формуванням педагогічної та академічної комунікації у закладах вищої освіти" (керівник теми – д-р пед. наук, проф. Т. А. Борова);

"Теоретичні та методичні основи впровадження електронних систем для дуального навчання в закладах вищої освіти України" (керівник теми – д-р екон. наук, проф. В. С. Пономаренко);

"Забезпечення інноваційної активності підприємств та стартапів з урахуванням розвитку системи організаційних знань та інформаційно-аналітичних технологій" (керівник теми – д-р екон. наук, доц. Г. В. Строкович);

"Розробка концептуального та модельно-інформаційного забезпечення створення та функціонування університету світового рівня" (керівник теми – д-р екон. наук, проф. О. В. Раєвнєва)
на загальну суму 7 622,00 тис. грн.

Також у цьому році активізовано наукову діяльність молодих вчених університету. Перший етап конкурсу проектів наукових робіт молодих

вчених пройшли 4 запити на фінансування, які рекомендовані до участі у другому етапі, а саме:

• "Мережеві ступеневі перетворення у фінансовому забезпеченні соціальної безпеки держави". Керівник проекту – канд. екон. наук, доцент С. А. Ачкасова, співкерівник – д-р техн. наук, доцент О. О. Безсонов.

• "Інформаційне-методичне забезпечення глобального партнерства в умовах трансформації системи безпеки". Керівник проекту – канд. екон. наук В. М. Остапенко.

• "Формування механізму ризик-менеджменту у системі забезпечення фінансового розвитку суб'єктів АПК". Керівник проекту – канд. екон. наук, доцент М. Ю. Агапова.

• "Моделювання конкурентних стратегій розвитку галузей нематеріального виробництва в умовах глобального ринку". Керівник проекту – канд. екон. наук, доцент Н. А. Дехтяр.

Ефективність проведених університетом наукових досліджень визначається декількома складовими, однією з яких є обсяги виконаних госпдоговірних робіт на замовлення промисловості та бізнесу. Так, у 2018 році в університеті була налагоджена співпраця в цьому напрямі з: КП "Сучасне місто", ТОВ "Дружківський вогнетривкий завод", ПСП "ПІСКІВСЬКЕ", ФОП Силка Д. В., ТОВ "КОДА ", ФОП ГЛАДКИЙ Ю. М., ТОВ "Завод УКРЕЛЕКТРОРЕМОНТ", ТОВ "Магніт+", ТОВ "Атілог", ТОВ "Полтава-2007", ФОП Орловский О. В.

Наразі спостерігається тенденція до зменшення обсягів надходжень як до загального, так і до спеціального фонду на виконання досліджень вченими університету (рис. 16).

Порівняно з 2017 роком, обсяг фінансування наукової діяльності зменшився на 27 %, лише за рахунок замовників – утричі. У 2018 році Європейським Союзом згідно з графіком продовжено фінансування міжнародного наукового гранта Horizon 2020 за проектом "Планування гендерної рівності в наукових дослідженнях у галузі комп'ютерних наук та інформаційних технологій". Вагомий внесок у розвиток прикладної науки та наповнення спецфонду університету зробили кафедри природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, управління фінансовими послугами, митної справи та оподаткування, які перевиконали план наукової роботи за показником госпдоговірної тематики. У табл. 23 наведено більш детальну інформацію щодо тематики та обсягу фінансування за кожною темою.

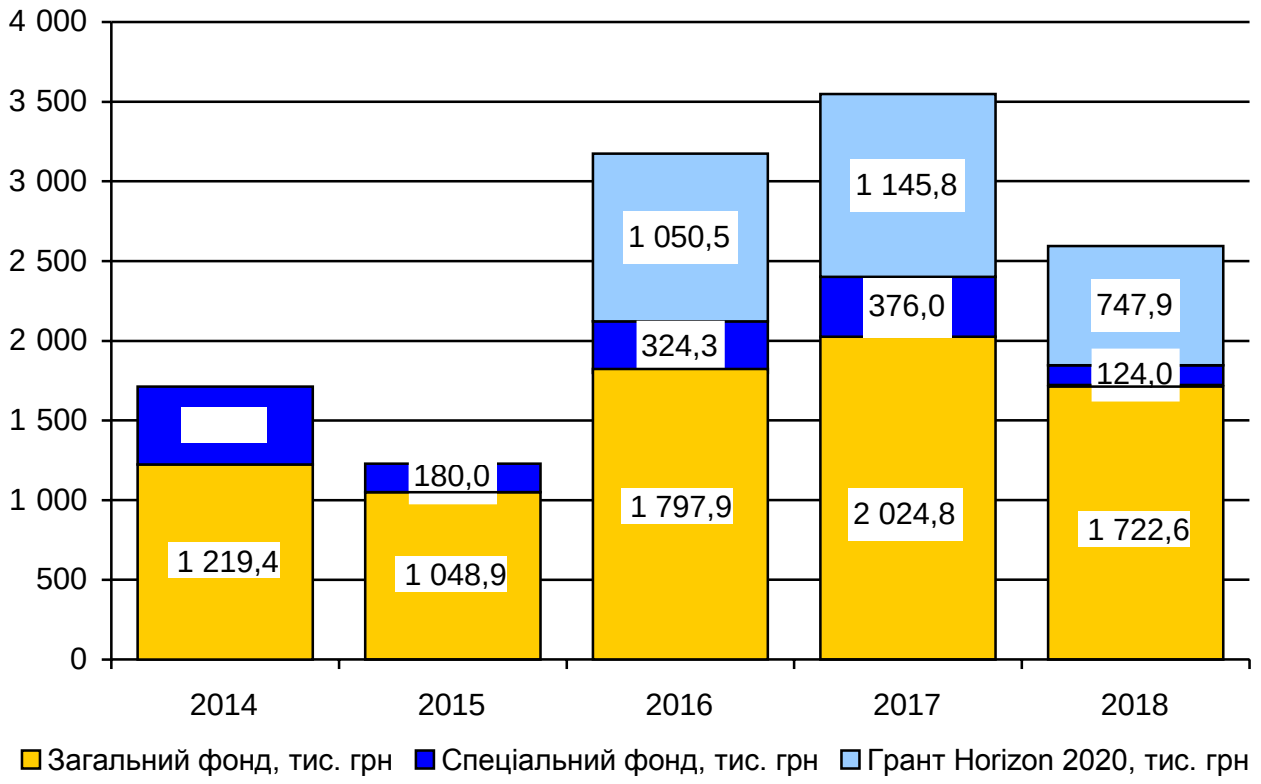

Рис. 16. **Динаміка обсягів фінансування наукових досліджень за рахунок загального та спеціального фондів, гранта Horizon 2020 протягом 2014 – 2018 років**

Таблиця 23

Рейтинг факультетів за показником залучення коштів підприємців у 2018 році

Кафедра	Назва госпдоговору, керівник	Сума, тис. грн
1	2	3
І місце (36 % залучених коштів) – факультет економічної інформатики		
Кафедра економічної кібернетики	Розробка комплексу моделей управління в умовах цифрової економіки. Керівник – Т. С. Клебанова	16,0
Кафедра природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності	Дослідження раціональності складів корундовуглецевих вогнетривів та порівняння з імпортними аналогами. Керівник – С. М. Логвінков	12,0
Кафедра інформаційних систем	Розробка моделей просування продукту на основі мобільних технологій. Керівник – Г. П. Коц	10,0

Продовження табл. 23

1	2	3
Кафедра інформатики та комп'ютерної техніки	Огляд інтелектуальних систем та методів технічної діагностики автомобілів. Керівник – С. Г. Удовенко	7,5
Усього по факультету, тис. грн		**45,5**
ІІ місце (34 % залучених коштів) – фінансовий факультет		
Кафедра управління фінансовими послугами	Практична апробація методики розрахунку плати за тимчасове користування окремими елементами благоустрою, що перебувають у комунальній власності територіальної громади м. Харкова, для розміщення відкритих літніх майданчиків, елементів вуличної торгівлі, малих архітектурних форм і тимчасових споруд торговельного, побутового, соціально-культурного та іншого призначення для ведення підприємницької та іншої діяльності. Керівник – Н. М. Внукова	10,0
Кафедра фінансів	Формування механізму забезпечення фінансової безпеки підприємства. Керівник – І. В. Журавльова. Розробка методичного інструментарію оцінки ризику втрати платоспроможності органами місцевого самоврядування. Керівник – С. В. Юшко	20,0
Кафедра митної справи та оподаткування	Формування можливостей інноваційного розвитку в умовах євроінтеграції – В. Ф. Тищенко	12,0
Усього по факультету, тис. грн		**42,0**
ІІІ місце (12 % залучених коштів) – факультет міжнародних економічних відносин		
Кафедра міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	Організаційно-економічний механізм забезпечення маркетингової діяльності торговельних підприємств. Керівник – Т. В. Шталь	10,0
Кафедра туризму	Удосконалення діяльності туристичного підприємства на основі використання 3D-технологій при розвитку event-туристичної діяльності. Керівник – К. Г. Наумік-Гладка	5,0
Усього по факультету, тис. грн		**15,0**
IV місце (8 % залучених коштів) – факультет економіки та права		
Кафедра економіки підприємства та менеджменту	Оцінка та прогнозування ефективності діяльності ПСП "Пісківське". Керівник – Д. В. Шиян	10,0
Усього по факультету, тис. грн		**10,0**

Закінчення табл. 23

1	2	3
V місце (5 % залучених коштів) – факультет менеджменту і маркетингу		
Кафедра підприємницької діяльності	Формування механізму трансформації організаційного капіталу суб'єктів підприємництва аграрної сфери. Керівник – І. В. Гонтарева	6,5
Усього по факультету, тис. грн		**6,5**
VI місце (5 % залучених коштів) – факультет консалтингу та міжнародного бізнесу		
Кафедра обліку і бізнес-консалтингу	Обліково-аналітичне забезпечення розвитку людських ресурсів організації. Керівник – К. В. Сатушева	5,0
Усього по факультету, тис. грн		**5,0**
VII місце (0 % залучених коштів) – факультет підготовки іноземних громадян		
Усього по факультету, тис. грн		**0**
Разом фінансування за кошти замовників, тис. грн		**124,0**

Оприлюднення наукових досліджень

Результати наукових досліджень проходять апробацію на конференціях усіх рівнів, семінарах, круглих столах, реалізовуються в регіональних програмах та публікуються у провідних наукових виданнях. Так, у 2018 році в університеті було проведено 21 конференцію університетського, 3 конференції всеукраїнського та 7 конференцій міжнародного рівня. Низка конференцій стали традиційними і проводяться щорічно. Зокрема, університет є базовим науковим закладом для проведення Ліберманівських читань, присвячених пам'яті професора О. Г. Лібермана. У 2018 році проведено третю щорічну міжнародну конференцію "Економічний розвиток та спадщина Семена Кузнеця", яку присвячено річниці від дня народження видатного економіста, Нобелівського лауреата з економіки Семена Кузнеця. У конференції взяли участь 250 учасників, зокрема представники інших закладів вищої освіти і наукових установ України, органів державної влади та управління, університетського консорціуму. Для конференції щорічно оновлюється сайт з електронною реєстрацією учасників трьома мовами з окремою атрибутикою тощо. Конференція стала провідною науковою подією в університеті, в якій беруть участь видатні вчені світу із закладів вищої освіти і наукових установ України, Австрії, Франції, Бельгії, Великобританії, Німеччини, Словаччини, Польщі тощо.

Результати досліджень оприлюднені в наукових публікаціях, монографіях та використовуються для підготовки нових навчальних програм,

що забезпечуються підручниками та навчальними посібниками. У табл. 24 наведено публікаційну активність науково-педагогічних працівників університету на одну штатну одиницю, в тому числі активність науково-педагогічних працівників (НПП) у публікації статей у фахових виданнях.

Таблиця 24

Публікаційна активність НПП

Рік	Кількість штатних одиниць	Кількість публікацій, усього	Із них фахові	НМБД Sci-Verse SCO-PUS*	Публікаційна активність на одну штатну одиницю	Публікаційна активність у фахових журналах на одну штатну одиницю	Публікаційна активність НПП у НМБД SciVerse SCO-PUS на одну штатну одиницю
2015	607,75	1 319	534	35	2,17	0,88	0,28
2016	708,0	1 380	619	25	2,06	0,87	0,03
2017	426,5	1 888	525	41	4,43	1,23	0,1
2018	454,5	1 790	533	43	3,94	1,17	0,1

* Кількість публікацій, які проіндексовано або які проходять індексацію.

У загальному вигляді динаміку наукових здобутків НПП протягом 2014 – 2018 рр. наведено на рис. 17.

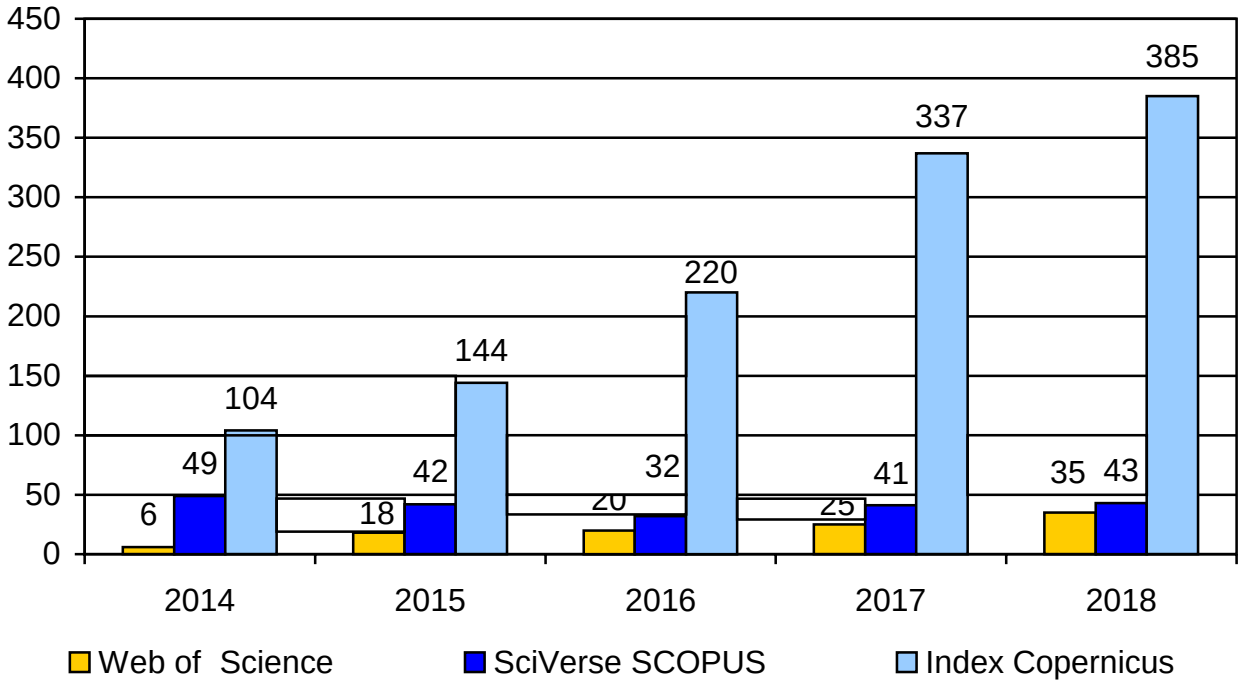

Рис. 17. **Публікаційна активність НПП у міжнародних НМБД SciVerse SCOPUS, Web of Science, Index Copernicus**

Аналіз даних табл. 24 і рис. 17 свідчить про збільшення активності науково-педагогічних працівників університету в підготовці публікацій у журналах, проіндексованих наукометричною базою SciVerse SCOPUS, Web of Science, Index Copernicus. Водночас необхідно зазначити, що загальна кількість публікацій у SciVerse SCOPUS у розрахунку на одного НПП залишається доволі низькою, навіть за умови збільшення видатків на видавничі послуги та оприлюднення результатів фундаментальних, прикладних досліджень і наукової роботи молодих вчених за рахунок загального фонду державного бюджету. Порівняно з 2017 роком ця стаття видатків збільшена з 50 до 122 тис. грн на рік.

Одним із дієвих варіантів збільшення кількісних показників публікаційної активності на одного штатного працівника та підвищення показників цитування є підвищення статусу наукових журналів університету. Так, у листопаді 2018 року сформовано робочу групу з провідних вчених університету, основними пріоритетними завданнями якої є: підвищення статусу наукового журналу "Економіка розвитку" з перспективою включення до провідних НМБД SCOPUS та Web of Science; організація роботи над публікаціями та перехресним цитуванням учених університету в НМБД SCOPUS та Web of Science; розроблення положення про преміювання НПП, які публікуються в провідних НМБД, та ін.

Для оцінювання результативності наукової діяльності значне місце відводиться наукометрії. Важливим здобутком у 2018 році є отримання університетом безкоштовного доступу до міжнародної наукометричної бази Web of Science та SCOPUS. У 2019 році науковому колективу університету необхідно продовжити роботу зі збільшення кількості проіндексованих у SciVerse SCOPUS та Web of Science статей, а також докласти зусиль задля зростання кількості взаємних цитувань, залучивши до цієї роботи якомога ширше коло науковців нашого університету та інших вітчизняних і закордонних закладів вищої освіти.

Спостерігається певне пожвавлення в питаннях захисту прав інтелектуальної власності. Так, у 2018 році науковцями університету було отримано 57 охоронних документів наукової діяльності. На 2019 рік заплановано входження до міжнародних патентних баз типу PatStat та інших і введення механізму відповідного матеріального стимулювання. Крім того, до цього процесу варто залучити і студентів. З метою комерціалізації об'єктів права інтелектуальної власності започатковано роботу щодо просування їх на європейських і світових платформах шляхом розміщення коротких описів об'єктів.

Розвиток студентської науки

В університеті функціонують понад 50 наукових гуртків і проблемних груп, у роботі яких беруть участь понад 1 500 студентів (табл. 25). Напрями роботи гуртків відповідають пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки відповідно до законодавства.

Таблиця 25

Тематика наукових гуртків

Назва наукового гуртка	Керівник
1	2
Кафедра міжнародного бізнесу та економічного аналізу	
Міжнародна бізнес-аналітика	канд. екон. наук, доцент Н. О. Пархоменко
Історик-міжнародник	канд. екон. наук, доцент А. О. Пастушенко
Безпекоорієнтоване управління	канд. екон. наук, доцент Г. А. Іващенко
Кафедра обліку і бізнес-консалтингу	
Сучасний бухгалтер	канд. екон. наук, доцент О. В. Фартушняк
Кафедра вищої математики й економіко-математичних методів	
Сучасні математичні методи в дослідженнях в економіці	д-р екон. наук, професор Л. М. Малярець
Кафедра філософії та політології	
Політична регіоналістика	д-р філос. наук, професор О. М. Кузь
Філософське осмислення мультикультурного світу	канд. соц. наук, доцент І. В. Жеребятнікова
Антропологічний вимір економіки	канд. філос. наук, доцент Ю. І. Потоцька
Кафедра фінансів	
Проблеми управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання в умовах загострення кризових явищ	канд. екон. наук, доцент М. М. Берест, канд. екон. наук, доцент С. В. Добринь
Інноваційний фінансовий менеджмент в умовах економічної нестабільності	канд. екон. наук, доцент І. П. Голофаєва, канд. екон. наук, доцент О. П. Полтініна
Управління фінансовою безпекою суб'єктів підприємництва в умовах ринкової трансформації економіки України	канд. екон. наук, доцент Т. Б. Кузенко, канд. екон. наук, доцент І. І. Алексєєнко
Кафедра банківської справи	
Забезпечення діяльності банківської системи в умовах глобалізації економічних зв'язків	канд. екон. наук, доцент О. І. Омельченко

Продовження табл. 25

1	2
Кафедра митної справи та оподаткування	
Актуальні питання теорії і практики в сфері митної справи та оподаткування	д-р екон. наук, доцент В. Ф. Тищенко
Кафедра управління фінансовими послугами	
Актуальні питання розвитку ринку фінансових послуг	д-р екон. наук, професор Н. М. Внукова
Кафедра менеджменту, логістики та економіки	
Проблеми менеджменту суб'єктів господарювання та управління процесами трансформацій на підприємстві	канд. екон. наук, доцент К. А. Заславська
Інноваційний та інвестиційний менеджмент	канд. екон. наук, доцент Г. В. Верещагіна
Кафедра менеджменту та бізнесу	
Бізнес-адміністрування	д-р екон. наук, професор Т. І. Лепейко
Івент-менеджмент	канд. екон. наук, доцент І. О. Кінас
English Business-club ("Англійський бізнес-клуб")	канд. екон. наук, доцент О. М. Красноносова
Основи бізнесу	канд. екон. наук, викладач Д. В. Кіпа
Кафедра економіки та маркетингу	
Economics. Business. Education. Leadership	д-р соц. наук, професор Н. М. Лисиця
Кафедра підприємницької діяльності	
Креативний підприємець	канд. екон. наук, доцент В. І. Ковальова
Кафедра економічної кібернетики	
Клуб кібернетиків	канд. екон. наук, доцент Л. О. Чаговець
Кафедра комп'ютерних систем і технологій	
Мультимедійне видавництво	канд. екон. наук, доцент О. С. Євсєєв
Графічний дизайн та анімація	канд. техн. наук, доцент В. Є. Климнюк
3D-моделювання в електронних виданнях	канд. техн. наук, доцент В. П. Гаврилов
Веб-базовані мультимедійні видання	канд. техн. наук, доцент В. П. Молчанов
Кафедра інформаційних систем	
Інтелектуальні методи обробки інформації	д-р техн. наук, професор О. Г. Руденко, д-р техн. наук, професор О. О. Безсонов
Надпродуктивні обчислювальні системи обробки поточних даних	д-р техн. наук, професор С. В. Мінухін
Сучасні методи програмування в інформаційних системах	д-р техн. наук, професор О. В. Щербаков

Закінчення табл. 25

1	2
Машинне навчання	канд. екон. наук, доцент С. В. Знахур
Інформаційні технології та комп'ютерні засоби моделювання в економіці	канд. техн. наук, доцент А. В. Дорохов
Кафедра інформатики та комп'ютерної техніки	
Інноваційні комп'ютерні технології в освіті	канд. техн. наук, доцент О. В. Гороховатський
Кафедра економіки та соціальних наук	
Розвиток соціальної економіки	канд. екон. наук, доцент О. А. Єрмоленко
Кафедра правового регулювання економіки	
Правовик	канд. юрид. наук, професор В. В. Сергієнко
Кафедра державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки	
Клуб дослідників регіоналістики	канд. екон. наук, доцент В. І. Мельник
Клуб дослідників публічного адміністрування та проектного менеджменту	канд. екон. наук, викладач А. С. Золенко
Кафедра економіки підприємства і менеджменту	
Молодий економіст	д-р екон. наук, професор Д. В. Шиян
Кафедра управління соціальними комунікаціями	
IN MEDIAS RES	д-р соц. наук, професор В. М. Чекштуріна
Кафедра міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	
Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства	канд. екон. наук, проф. І. О. Піддубний
Інституціональне забезпечення розвитку міжнародного бізнесу	д-р екон. наук, професор В. В. Липов
Маркетингове забезпечення розвитку міжнародного бізнесу	д-р екон. наук, професор Т. В. Шталь
Кафедра туризму	
Крос-культурний менеджмент, психологія та навички ділового спілкування у туризмі	д-р екон. наук, професор К. Г. Наумік-Гладка
Кафедра українознавства і мовної підготовки іноземних громадян	
Історичний гурток	канд. іст. наук, доцент Л. В. Баличева

Одним із пріоритетних напрямів роботи наукових гуртків, що забезпечує розвиток науково-дослідної роботи студентів в університеті, є підвищення якості студентських наукових робіт, рівень їх відбору для подальшої участі та забезпечення високого рівня їх підготовки. За 2017/2018 навчальний

рік кількість статей, опублікованих та зданих до друку до журналу "Молодіжний економічний вісник ХНЕУ ім. С. Кузнеця", складає майже 2 500 публікацій. Публікаційна активність студентів зростає з кожним роком на 10 – 15 %.

Студентів активно залучають до виконання наукових досліджень. Так, у 2018 році з оплатою із загального фонду залучено 78 наукових працівників і 15 студентів (у 2017 році – 14 студентів), зі спеціального фонду – 47 науковців і 4 студенти (у 2017 році – 13 студентів).

Для координації наукових досліджень студентів і молодих науковців в університеті створені і працюють Рада молодих вчених і Наукове товариство студентів, аспірантів та докторантів, які координують роботу наукових секторів факультетських рад. У 2018 році за поданням Ради молодих вчених було подано 3 заявки на призначення стипендії КМУ для молодих вчених. МОН призначено стипендії 2 молодим вченим (В. М. Остапенко, С. А. Ачкасовій), в тому числі продовжено фінансування 1 стипендії.

Молоді вчені ХНЕУ ім. С. Кузнеця беруть активну участь в обговоренні науково-прикладних проблем і перспектив функціонування, розвитку та управління економікою України в межах науково-практичних конференцій, які відповідно до плану конференцій організовано та проведено Радою на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Так, 27 квітня 2018 року на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця відбулась Всеукраїнська науково-практична конференція докторантів, молодих вчених та студентів "Розвиток європейського простору очима молоді: економічні, соціальні та правові аспекти". У роботі конференції взяли участь понад 464 учасники, серед яких студенти, аспіранти, педагогічні працівники та молоді вчені, які представили 48 ЗВО, науково-дослідні центри та організації Києва, Львова, Харкова, Полтави, Сум, Одеси, Дніпра, Білої Церкви. Також до участі залучено молодих вчених із Польщі. До розгляду організаційному комітету було подано понад 700 реєстрацій учасників.

Протягом 2018 року здійснювалася інформаційна робота Ради молодих учених ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Члени Ради є представниками університету в Раді молодих вчених при Харківській обласній державній адміністрації, і в межах організації міжрегіональної та міждисциплінарної співпраці молодих учених проведено такі заходи.

1. У межах співпраці з Радою молодих вчених при Харківській обласній державній адміністрації члени РМУ ХНЕУ ім. С. Кузнеця разом зі студентами взяли участь у підготовці та проведенні 20 листопада 2018 року

V Міждисциплінарного наукового квесту "Пошуки скарбів науки" (члени РМУ: канд. екон. наук, доц. Л. О. Чаговець, канд. екон. наук, викл. Я. В. Волковська. Склад команди від університету: студентки IV курсу факультету економічної інформатики Дар'я Святаш, Вікторія Бондаренко, Юлія Басенко та Лілія Касьяненко, студентка IV курсу факультету консалтингу і міжнародного бізнесу Анастасія Гаспарова).

Науковий квест пройшов у ХНАУ ім. Докучаєва. Захід було присвячено Всесвітньому дню науки, і він відбувся за підтримки голови ХОДА Юлії Світличної. Усі учасники квесту були відзначені сертифікатами, а найкращі команди – грамотами. Також на території вишу за участі членів Ради молодих вчених при ХОДА та РМУ ХНЕУ ім. С. Кузнеця було створено ландшафтну композицію "Знання та нескінченність".

2. У межах співпраці з Науковим товариством студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених ІНЕМ Національного університету "Львівська політехніка" членами РМУ (канд. екон. наук, доц. Л. О. Чаговець) взято участь в організаційному комітеті III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених "Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми та перспективи вирішення" (24 – 25 квітня 2018 року, м. Львів); виступила з доповіддю студентка 1-го року навчання за освітнім ступенем "магістр" спеціальності "Економічна кібернетика" А. С. Діденко.

3. Обмін досвідом з ІНЕМ Львівської політехніки відбувається також шляхом популяризації наукової діяльності серед молоді через науково-аналітичні видання з проблем функціонування і шляхів удосконалення системи освіти і науки України, зокрема в журналах "Наша перспектива", інформаційну підтримку інтернет-конкурсу для школярів в межах проекту "Розвиток екокультури: від особистості до суспільства" (12 листопада – 16 грудня 2018 року).

Організовано підтримку науково-навчальних заходів серед школярів та студентів.

29 вересня 2018 року члени Ради молодих вчених ХНЕУ ім. С. Кузнеця та викладачі кафедр виступали як співорганізатори разом із департаментом освіти Харківської міської ради і взяли участь у роботі журі XI Міського турніру юних економістів для учнів 10 – 11 класів загальноосвітніх навчальних закладів та міської мережі, який проведено за підтримки департаменту освіти з гуманітарних питань Харківської міської ради. Брало участь 12 збірних команд із навчальних закладів міста Харкова

та міської мережі, понад 140 осіб, серед яких 60 членів команд та їхніх керівників. Роботу членів журі було відзначено подякою департаменту освіти Харківської міської ради.

У 2018 році студенти успішно завершили навчання на курсах з економіки та бізнесу, і за їхніми результатами найталановитіші були зараховані до кадрового резерву організацій різного профілю. За підсумками навчального року студенти презентували свої здобутки на національному та міжнародному рівнях. Так, у 2018 році 5 команд університету із 23 харківських команд, заявлених у конкурсі, посіли призові місця в міському конкурсі студентських проектів "Харків – місто молодіжних ініціатив", команда факультету економічної інформатики нагороджена дипломом II ступеня у групі "Економічні ВНЗ" за участь у змаганні IT-Хакатон 2.0. Гідно представила наш університет студентка М. Собакар, яка стала переможцем Міжнародного конкурсу "Фінансовий лідер майбутнього", що проводиться ACCA (Асоціацією присяжних сертифікованих бухгалтерів) англійською мовою.

Також студенти університету брали активну участь у регіональних, всеукраїнських та міжнародних конкурсах, зокрема у Всеукраїнському конкурсі з екологічного та енергетичного менеджменту, у Всеукраїнському етапі Міжнародного студентського конкурсу з інвестиційних досліджень "CFA Institute Research Challenge", у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт за окремими спеціальностями, у XII Міжнародному студентському конкурсі маркетингових PR-проектів та стартапів "Золотий компас", у V Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт "Кредитно-банківська система: історія, сучасність та перспективи розвитку", XVIII Міжнародному конкурсі з української мови імені Петра Яцика, у стажуванні Міжнародної програми "Study Tours to Poland" та ін.

Одним із пріоритетних напрямів розвитку студентської науки є збільшення кількості переможців Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт із галузей знань і спеціальностей. У 2017/2018 навчальному році у II турі взяли участь 92 студентські наукові роботи за 42 напрямами. Детальний аналіз наведено в табл. 26.

У цьому році ситуація з переможцями помітно покращилася. Серед факультетів позиції лідерів за кількістю студентів-переможців Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2017/2018 навчальному році посідають факультет менеджменту і маркетингу, економіки і права та факультет міжнародних економічних відносин (табл. 27).

Таблиця 26

Результати участі студентів університету у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт

№ п/п	Назва кафедри	Кількість переможців	Кількість поданих робіт
1	2	3	4
1	Кафедра туризму	**6**	6
2	Кафедра економіки і маркетингу	**5**	10
3	Кафедра економіки та соціальних наук	**4**	6
4	Кафедра економіки, управління підприємствами та логістики	**4**	5
5	Кафедра управління фінансовими послугами	**3**	11
6	Кафедра міжнародної економіки та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	**2**	8
7	Кафедра державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки	**2**	4
8	Кафедра підприємницької діяльності	**2**	4
9	Кафедра менеджменту і бізнесу	**2**	2
10	Кафедра природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності	**1**	9
11	Кафедра міжнародного бізнесу та економічного аналізу	**1**	3
12	Кафедра фінансів	**1**	2
13	Кафедра банківської справи	**1**	2
14	Кафедра економічної кібернетики	**1**	2
15	Кафедра комп'ютерних систем і технологій	**1**	1
16	Кафедра філософії та політології	**1**	1
17	Кафедра економіки підприємства та менеджменту	0	4
18	Кафедра управління соціальними комунікаціями	0	3
19	Кафедра українознавства і мовної підготовки іноземних громадян	0	2
20	Кафедра економічної теорії, статистики та прогнозування	0	2
21	Кафедра митної справи та оподаткування	0	2

Закінчення табл. 26

1	2	3	4
22	Кафедра фізичного виховання та спорту	0	1
23	Кафедра бухгалтерського обліку	0	1
24	Кафедра економічного консалтингу	0	1
25	Кафедра інформаційних систем	0	0
26	Кафедра інформатики та комп'ютерної техніки	0	0
27	Кафедра правового регулювання економіки	0	0
28	Кафедра вищої математики й економіко-математичних методів	0	0
29	Кафедра педагогіки, іноземної філології та перекладу	0	0
Усього		**37**	**92**

Таблиця 27

Рейтинг факультетів за результатами підготовки студентів-переможців Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2014 – 2018 роках

№ п/п	Назва факультету	Навчальний рік			
		2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018
1	Факультет менеджменту і маркетингу	5	4	8	10
2	Факультет економіки і права	5	8	5	9
3	Факультет міжнародних економічних відносин	3	1	2	8
4	Фінансовий факультет	5	10	9	5
5	Факультет економічної інформатики	4	6	2	3
6	Факультет консалтингу і міжнародного бізнесу	1	5	0	2
7	Факультет підготовки іноземних громадян	2	0	0	0
Усього переможців		**25**	**34**	**26**	**37**

Успіхи студентів у Всеукраїнському конкурсі значною мірою залежать від зусиль їхніх наукових керівників, які зробили значний особистий внесок

у розвиток наукового потенціалу студентів. Незвичною для профілю нашого університету є перемога студентів за напрямами "Легка промисловість", "Автомобільний транспорт", "Психологія", "Філософія". Водночас на конкурс не подано наукових робіт за профільними напрямами: "Інтелектуальна власність", "Освітні, педагогічні науки", "Інформаційно-комунікаційні технології в освіті", "Політологія", "Гендерні дослідження", "Управління у сфері економічної конкуренції".

Безумовно, неоціненним є внесок у розвиток студентської науки та іміджу університету проведення у 2017/2018 навчальному році на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей кафедрою міжнародного бізнесу та економічного аналізу за напрямом "Управління фінансово-економічною безпекою" та кафедрою туризму за напрямом "Туризм". Конкурс організований на високому професійному рівні, без порушень Положення про Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей, затвердженого Міністерством освіти і науки України, своєчасно забезпечено якісне рецензування робіт, без жодної апеляції. Завідувачам кафедр та відповідальним виконавцям оголошено подяку за проведення конкурсу на високому професійному рівні та сприяння розвитку іміджу університету.

Поточні завдання

1. Організувати проведення міжнародної наукової конференції "Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця" 30 – 31 травня за участю 12 іноземних університетів-партнерів

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – начальник НДС, завідувачі кафедр.

Термін контролю – контроль ректоратом за окремим графіком.

2. Розширити тематику наукових досліджень для подання запитів на фінансування, забезпечити проекти в секції "Інформатика та кібернетика", активізувати наукову діяльність молодих учених.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), начальник НДС, завідувачі кафедр.

Термін контролю – лютий 2019 року.

3. Сформувати комерційні пропозиції та організовувати презентації наукових розробок всіх кафедр університету для потенційних замовників.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), начальник НДС, завідувачі кафедр.

Термін контролю – березень 2019 року.

4. Підвищити публікаційну активність учених у міжнародних наукометричних базах, зокрема Web of Science, і посилити контроль за кількістю цитувань та публікацій у базі Web of Science Core Collection. Провести цикл семінарів із проблем використання наукометричних баз даних для підвищення індексу цитувань.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальний – начальник НДС.

Термін контролю – травень 2019 року.

5. Сформувати 10 наукових груп та забезпечити підготовку якісних проектних заявок для участі в наукових грантових програмах МОН України.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), начальник НДС, завідувачі кафедр.

Термін контролю – травень 2019 року.

6. Отримати охоронні документи на результати наукової діяльності.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальний – начальник НДС.

Термін контролю – червень 2018 року.

7. Спрямувати роботу керівників студентських наукових робіт та студентів на збільшення кількості студентів-переможців міжнародних та всеукраїнських конкурсів наукових робіт студентів, забезпечити виконання показників відповідно до Стратегічного плану розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця на 2013 – 2020 роки.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – начальник НДС, завідувачі кафедри, декани факультетів.

Термін контролю – протягом року.

8. Актуалізувати нормативно-правову базу щодо організації наукової діяльності та впровадження результатів наукових досліджень в університеті.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), начальник НДС.

Термін контролю – вересень 2019 року.

МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Стратегічні завдання

Забезпечення позиціонування університету у світовому освітньому просторі на основі формування гідного іміджу університету, міжнародної репутації, реалізації Європейської кредитно-трансферної системи, конкурентних переваг у науковій сфері, висвітлення результатів наукової та науково-дослідної діяльності у світовому просторі.

Відповідно до стратегії розвитку університету, що має за основу збереження традицій української вищої освіти й орієнтацію на європейські і світові навчальні стандарти та цінності, партнерство з іноземними вищими навчальними, науковими та культурними установами через поглиблення інтеграції в Європейський та світовий освітній простір належить до числа пріоритетних завдань Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Виконання стратегічних та поточних завдань за пріоритетами реалізації

У 2018 році відбулось суттєве зростання міжнародної активності університету завдяки курсу на євроінтеграцію.

Необхідно зупинитися по ключових подіях і досягненнях у 2018 році.

Насамперед, університет став співорганізатором Десятого ювілейного молодіжного форуму Асоціації європейських прикордонних регіонів, який вперше проводився в Україні.

Також в університеті вперше у Харкові проводилась зустріч випускників і стипендіатів програми ім. Лейна Кіркланда, яка спрямована

на передавання польського досвіду суспільних реформ країнам Східної Європи, Закавказзя та Центральної Азії.

Університет виборов право проводити "День кар'єри ЄС", який вперше проходив у нашому місті за ініціативи Представництва ЄС в Україні.

"Абетка експортера" – освітній проект, який реалізується спільно з департаментом з підвищення конкурентоспроможності регіону облдержадміністрації, вийшов на новий етап – проведено 7 семінарів.

Відкрито 3 нових міжнародних центри: Україно-Марокканський центр; Центр українсько-польських академічних обмінів; Центр вивчення арабської мови.

Університет став співорганізатором конференцій, які проводились у партнерських університетах Польщі та Туреччини.

1. Співробітництво з міжнародними освітніми організаціями, фондами та асоціаціями

Починаючи із 2002 року університет плідно співпрацює з міжнародними фондами та асоціаціями (табл. 28).

Таблиця 28

Членство університету в міжнародних організаціях

№ п/п	Назва організації	Рік вступу
1	Magna Charta Universitatum	2004
2	Європейська асоціація університетів **(EUA)**	2009
3	Університетська агенція франкофонії **(AUF)**	2009
4	Асоціація економічних університетів Південно-Східної Європи і Чорноморського регіону **(ASECU)**	2008
5	Організація економічного співробітництва та розвитку **(OECD)**	2012
6	Міжнародна асоціація шкіл та інститутів адміністрування **(IASIA)**	2013
7	Асоціація Європейських прикордонних регіонів **(AEBR)**	2013
8	Європейський дослідний центр з інформаційних систем **(ERCIS)**	2014

Університет приєднався та активно використовував усі можливості і переваги членства в міжнародних асоціаціях. Університет здійснює активну міжнародну діяльність на основі понад 85 підписаних угод про співробітництво із закладами вищої освіти та організаціями Європи і світу. Договори охоплюють різні сфери співробітництва: наукову, навчальну, інформаційну, культурну та іміджеву.

2. Програми подвійних дипломів

Завдяки договорам із провідними навчальними закладами Європи університет має можливість відкривати програми подвійних дипломів. На сьогодні в університеті працюють 9 програм (табл. 29).

Таблиця 29

Спільні програми підготовки бакалаврів та магістрів із провідними закладами вищої освіти Європи

№ п/п	Назва програми	Університет-партнер	Освітній рівень	Рік заснування програми
1	2	3	4	5
1	Франко-українська програма підготовки магістрів MBA "Бізнес-інформатика"	Університет Ліон-2 ім. Люм'єр (Франція)	Магістр, PhD	2005
2	Франко-українська програма підготовки магістрів за спеціальністю "Туризм. Культурна спадщина. Дозвілля"	Університет Ліон-2 ім. Люм'єр (Франція)	Магістр, PhD	2010
3	Австро-українська програма підготовки бакалаврів за напрямами підготовки "Менеджмент" і "Маркетинг та глобальні продажі"	Університет прикладних наук Верхньої Австрії (м. Штайр, Австрія)	Бакалавр	2012
4	Франко-українська програма підготовки магістрів за спеціальністю "Створення нових інноваційних підприємств"	Університет Монпельє-2 (Франція)	Магістр	2014
5	Польсько-українська програма підготовки магістрів за спеціальністю "Бізнес-адміністрування"	Вища школа менеджменту охорони праці (м. Катовіце, Польща)	Магістр	2016
6	Польсько-українська програма підготовки бакалаврів за напрямом підготовки "Менеджмент"	Університет Humanitas (м. Сосновець, Польща)	Бакалавр	2016

Закінчення табл. 29

1	2	3	4	5
7	Словацько-українська магістерська програма "Бізнес-аналітика та інформаційні системи у підприємництві"	Вища школа менеджменту та публічного адміністрування в м. Братислава (Словаччина)	Магістр	2017
8	Литовсько-українська програма підготовки магістрів з публічного адміністрування (Master of Public Administration)	Університет ім. Миколаса Ромеріса, (м. Вільнюс, Литва)	Магістр	2018
9	Польсько-українська магістерська програма "САН – ХНЕУ ім. С. Кузнеця" (Лодзь – Краків – Харків)	Суспільна академія наук (САН), (м. Лодзь, м. Краків, Польща)	Магістр	2018

На сьогодні розробляються ще дві спільні магістерські програми (табл. 30).

Таблиця 30

Спільні програми підготовки, які планується відкрити у 2018/2019 навчальному році

№ п/п	Назва програми	Університет-партнер	Відповідальні
1	Спільна програма підготовки магістрів за спеціальністю "Менеджмент"	Університет Миколая Коперніка в Торуні (Польща)	д-р екон. наук, проф. Т. І. Лепейко
2	Спільна програма підготовки магістрів	Вища школа економіки у Варшаві	д-р екон. наук, проф. Л. С. Гур'янова

3. Академічна мобільність, стажування і грантова діяльність

Участь університету в міжнародних освітніх проектах і програмах, пов'язаних з академічною мобільністю, є елементом стратегії ХНЕУ

ім. С. Кузнеця, а їхня реалізація – важливим чинником підвищення якості навчання та апробації на практиці постулатів Болонської декларації.

Зведену інформацію про кількість студентів, які беруть участь у програмах мобільності, подано в табл. 31.

Таблиця 31

Інформація про участь студентів університету в програмах академічної мобільності

Країна	2017/2018 навчальний рік (осінній семестр)	2017/2018 навчальний рік (весняний семестр)	2018/2019 навчальний рік (осінній семестр)
Австрія	3	–	6
Латвія	2	4	4
Польща	1	2	1
Німеччина	–	1	–
Разом	6	7	11

Сприяння мобільності студентів є стратегічною метою розвитку міжнародної кооперації у ХНЕУ ім. С Кузнеця.

У 2018/2019 навчальному році (осінній період) за програмою академічного обміну до ХНЕУ ім. С. Кузнеця приїхали два студенти з Вищої школи менеджменту інформаційних систем (м. Рига, Латвія).

Суттєвим резервом розвитку міжнародної діяльності є використання можливостей кредитної мобільності, за якої реалізуються 4 програми міжнародної кредитної мобільності з програмою Erasmus+ КА1.

У лютому 2018 року було подано 6 заявок на участь у програмі академічної мобільності Erasmus+ КА1, проте університет може подавати значно більшу кількість заявок на участь у програмах обміну, виходячи з того, що, наприклад, до рейтингу QS була подана база контактів з понад 140 університетів, 70 із яких – із країн-партнерів програми.

В університеті реалізовуються грантові проекти, які отримали фінансування в межах програм Erasmus+, Horizon 2020, Університетської агенції франкофонії (табл. 32) тощо.

Таблиця 32

Міжнародні проекти університету

Період	Напрям	Назва
2015 – 2018 рр.	Erasmus+ CBHE	Створення сучасної магістерської програми в галузі інформаційних систем **(MASTIS)**
2015 – 2019 рр.	Erasmus+ CBHE	Розвиток мережевої інфраструктури для підтримки молодіжного інноваційного підприємництва на платформах FabLab (**FABLAB**)
2016 – 2019 рр.	Erasmus+ CBHE	Структуризація співпраці щодо аспірантських досліджень, навчання універсальних навичок та академічного письма на регіональному рівні України (**DocHub**)
2016 – 2018 рр.	Erasmus+ CBHE	Сприяння інтернаціоналізації наукових досліджень шляхом створення і введення в дію трициклової системи забезпечення якості відповідно до правил Європейської інтеграції **(C3QA)**
2016 – 2018 рр.	Horizon 2020	Планування гендерної рівності в наукових дослідженнях у галузі інформаційних наук та технологій **(DocHub)**
2017 – 2019 рр.	AUF	Франко-українська магістерська програма "Туризм. Культурна спадщина. Дозвілля"
2017 – 2020 рр.	Erasmus+ CBHE	Імплементація системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету – бізнесу – уряду в ЗВО **(EDUQAS)**
2018 – 2019 рр.	British Council	Активні громадяни: медіа для молодіжних центрів
2017 – 2018 рр.	ХОДА	Абетка експортера
2018 р.	Представництво ЄС	День кар'єри ЄС

З метою оцінювання потенціалу академічної мобільності студентів з 2018 року проводиться анкетування з метою встановлення рівня володіння іноземними мовами. Результати наведені в табл. 33.

Серед студентів, які бажають узяти участь у програмах мобільності і зараз навчаються на I курсі, 100 осіб володіють англійською мовою на рівні B1 і вище, причому в групах з англійською мовою викладання навчається тільки 16 із них.

Таблиця 33

Оцінювання потенціалу академічної мобільності студентів на основі анкетування

Курс	Кількість студентів, які заповнили анкету					
	усього	з них із рівнем володіння мовою B2, B1, C2, C1, у дужках – A1, A2				
		англійською	в тому числі навчаються англійською мовою	німецькою	французькою	іншими
I	118	100	16	7 (+6)	9 (+2)	грецька
II	19	17	немає даних	5 (+3)	3 (+1)	–
III, IV, M	немає даних	22	18	2 (+2)	1 (+3)	італійська

Не повною мірою використаний потенціал інтернаціоналізації – участь у міжнародних стажуваннях. Наші партнери – університети Болгарії, Литви, Польщі, Словаччини, Франції, з якими підписані угоди про співробітництво і які пропонують програми стажувань, причому за партнерськими угодами є можливість зниження вартості участі.

4. Навчання іноземними мовами

Володіння іноземними мовами на професійному рівні є обов'язковою вимогою для сучасного спеціаліста. Забезпечення вивчення іноземних мов на професійному рівні є одним із ключових стратегічних напрямів розвитку університету. З цією метою в університеті створено 3 програми рівня бакалавра і 4 магістерські з викладанням англійською мовою.

Студенти університету мають можливість вільного вибору навчальних дисциплін у межах 25 % від загального обсягу відповідної освітньо-професійної програми. У 2018/2019 навчальному році 12 дисциплін, що викладаються англійською мовою, запропоновано для вільного вибору.

У групах навчання англійською мовою всі дисципліни викладаються досвідченими викладачами, які мають сертифікати Кембриджського університету, що підтверджують володіння діловою англійською мовою (Business English Certificates – BEC).

Також у 2018 році проводилось читання лекцій іноземними викладачами, топ-менеджерами та спеціалістами світових компаній з Австрії, Азербайджану, Бельгії, Німеччини, Норвегії, Південної Кореї, Польщі, США, Туреччини, Франції.

5. Підготовка іноземних громадян

Одним із найважливіших напрямів діяльності університету, відповідно до стратегії розвитку ХНЕУ ім. С. Кузнеця, є підготовка висококваліфікованих кадрів, у тому числі й для інших країн світу. Залучення до навчання іноземних студентів є важливою складовою формування контингенту і сприяє підвищенню авторитету університету не лише в Україні (17-те місце в рейтингу за кількістю іноземних студентів у 2018 році, 3-тє місце за кількістю іноземних громадян, що навчаються на заочній формі навчання), а й за кордоном (цей показник є важливим для рейтингів університетів, зокрема, QS).

На сьогодні університет має ліцензію на: підготовку іноземних громадян до вступу у заклади вищої освіти (підготовче відділення) і за акредитованими напрямами підготовки (спеціальностями); підвищення кваліфікації за акредитованими напрямами (спеціальностями); перепідготовку спеціалістів із наданням другої вищої освіти; навчання на програмах підготовки докторів філософії і докторів наук за акредитованими спеціальностями. У 2019 році заплановано проходження ліцензування підготовки іноземних громадян за новими ліцензійними умовами.

Для забезпечення ефективної роботи з набору, обслуговування та навчання іноземних громадян у 2010 році було створено, а у 2014 році реорганізовано факультет підготовки іноземних громадян, до складу якого входять кафедри українознавства і мовної підготовки іноземних громадян, фізичного виховання і спорту, а також підготовче відділення.

Підготовка фахівців для закордонних країн у ХНЕУ ім. С. Кузнеця здійснюється, починаючи з 1949 року. За цей час підготовлено 5 784 іноземних громадянина для 93 країн світу, в тому числі: докторів філософії і економіки – 77, слухачів вищої школи міжнародного бізнесу – 6, випускників програм подвійних дипломів – 2, стажистів – 134, магістрів – 1 738, бакалаврів (з 1999 р.) – 2 720, підготовлено до вступу у заклади вищої освіти України (підготовче відділення, з 1993 р.) – 1 093.

Динаміку показників чисельності іноземних студентів як по ХНЕУ ім. С. Кузнеця, так і по Україні наведено в табл. 34.

Дані щодо прийому іноземних громадян у 2017/2018 і 2018/2019 навчальних роках за формами навчання наведено в табл. 35. Слід відзначити позитивну динаміку набору на 1-й рік навчання в магістратурі (на денну та заочну форми навчання) і на підготовче відділення.

Таблиця 34

Динаміка показників чисельності іноземних студентів по Україні і Харківському національному економічному університету імені Семена Кузнеця

Навчальний рік / Об'єкт	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Україна*	63 172	63 906	64 066	66 310
ХНЕУ ім. С. Кузнеця	2 652	2 096	1 538	1 156

* Дані по Україні взято із сайта Українського державного центру міжнародної освіти www.intered.com.ua.

Таблиця 35

Динаміка показників прийому іноземних студентів до Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця у 2017/2018 і 2018/2019 навчальних роках

Курс (рік навчання)/відділення	2017/2018 навчальний рік			2018/2019 навчальний рік		
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання	Разом	Денна форма навчання	Заочна форма навчання	Разом
Зараховано						
І курс бакалаврату	98	50	148	150	62	212
1-й рік навчання в магістратурі	93	15	108	70	14	84
Підготовче відділення	85	0	85	134	0	134
Аспірантура	2	2	4	1	0	1
Усього зараховано	278	67	345	355	76	431
Поновлено						
ІІ курс бакалаврату	6	6	12	7	3	10
ІІІ курс бакалаврату	5	9	14	10	3	13
IV курс бакалаврату	6	0	6	5	2	7
V курс бакалаврату	0	3	3	0	1	1
2-й рік навчання в магістратурі	3	2	5	1	2	3
Усього поновлено	20	20	40	23	11	34
Разом	**298**	**87**	**385**	**378**	**87**	**465**

Стосовно контингенту іноземних громадян у ХНЕУ ім. С. Кузнеця (табл. 36 і 37), слід зауважити, що загалом контингент має тенденцію до зменшення внаслідок переважання випуску над набором. Це пов'язано як із політичним становищем в Україні, так і зі зміною політики закордонного навчання студентів у країнах Центральної Азії, які в останні роки були основними постачальниками абітурієнтів як для ХНЕУ ім. С. Кузнеця, так і для України загалом. Після випуску бакалаврів заочної форми навчання (2013 рік набору) контингент має стабілізуватися.

Таблиця 36

Дані щодо контингенту іноземних громадян в аспекті курсів і форм навчання у 2018/2019 навчальному році

Курс/рік навчання	Кількість осіб
Денна форма навчання	
Слухачі підготовчого відділення	143*
I курс бакалаврату	163*
II курс бакалаврату	82*
III курс бакалаврату	70
IV курс бакалаврату	70
1-й рік навчання в магістратурі	83*
2-й рік навчання в магістратурі	74
Аспіранти	5
Усього	689
Заочна форма навчання	
I курс бакалаврату	67*
II курс бакалаврату	47*
III курс бакалаврату	44
IV курс бакалаврату	76
V курс бакалаврату	73
1-й рік навчання в магістратурі	16*
2-й рік навчання в магістратурі	17*
Аспіранти	3
Усього	343
Разом	**1 032**

* З урахуванням студентів і слухачів весняного набору.

Таблиця 37

Динаміка розподілу контингенту іноземних громадян між спеціалізаціями факультетів/відділень

Назва факультету/відділення \ Навчальний рік	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Факультет менеджменту і маркетингу	409	279	196	168	212
Факультет консалтингу та міжнародного бізнесу	362	296	193	104	79
Фінансовий факультет	123	95	101	72	77
Факультет міжнародних економічних відносин	195	142	101	64	82
Факультет економіки і права	53	45	43	46	46
Факультет економічної інформатики	72	52	38	30	45
Підготовче відділення	11	19	39	90	143
Аспірантура	1	0	5	8	8
Заочне відділення	1 278	1 163	822	530	340
Разом	2 504	2 096	1 538	1 112	1 032

Відповідно до наведених даних станом на 01.12.2018 р. в університеті навчалося 1 032 іноземних громадянина із 43 країн світу. Прогнозований випуск іноземних громадян за освітніми ступенями "бакалавр" і "магістр" у 2018/2019 навчальному році становить: бакалаврів – 142 особи; магістрів – 103 особи.

6. Центри міжнародного співробітництва університету

В університеті успішно працюють 9 міжнародних центрів та Французький клуб.

- **Австрійський центр**, який відкритий і функціонує в межах співпраці та за підтримки Посольства Австрії в Україні. Австрійський центр надає викладачам та студентам університету такі можливості: отримувати інформацію стосовно актуальних європейських стипендій, грантів

та міжнародних вакансій; брати участь у семінарах та тренінгах спільно з австрійськими науковими та культурними діячами; пройти тестування в Центрі тестування міста Харкова та отримати німецький мовний сертифікат; підвищити кваліфікацію зі знання та викладання німецької мови з отриманням відповідного сертифіката.

- **Інформаційний центр Асоціації європейських прикордонних регіонів (АЄПР),** відкритий в університеті у 2013 році. У ньому постійно проводяться відеоконференції з питань транскордонного співробітництва з різними міжнародними громадськими організаціями, представництвом Європейського Союзу в Україні.

- **Інформаційний центр Європейського Союзу** в університеті, створений у 2009 році. На базі Центру проводяться численні міжнародні заходи: конференції, відеоконференції, зустрічі, круглі столи тощо.

- **Центр інноваційних знань Світового банку** в Україні, створений на базі Харківського національного економічного університету (ХНЕУ) у 2009 році для надання громадськості інформації про Групу Світового банку, проекти та програми, що фінансуються Банком, а також широкий спектр досліджень із різноманітних проблем розвитку. Центр інноваційних знань діє відповідно до політики Світового банку щодо розкриття інформації про свою діяльність та відкритого доступу до документів.

- **Центр університетської успішності (ЦУУ),** який є простором для освіти і вивчення французької мови для франкомовних студентів і викладачів. Центр створений за фінансової підтримки з боку Університетської агенції франкофонії і оснащений усім необхідним обладнанням.

- **Startup-центр,** відкритий у межах проекту Tempus SUCSID у 2013 році з метою створення середовища, що стимулює розвиток бізнесу. Діяльність Startup-центру спрямована на стимулювання креативності та інновацій, на підтримку студентів на шляху перетворення власної бізнес-ідеї в життєздатний бізнес-проект і далі у стабільне та успішне підприємство.

- **Французький клуб,** відкритий у 2016 році. Ініціатива створення клубу підтримана Французьким інститутом у Харкові "Альянс Франсез" і Почесним консулом Франції в Харкові Сергієм Політучим. На цьому майданчику проводяться зустрічі, круглі столи, обговорення подій, пов'язаних із французькою літературою, культурою, історією.

У 2018 році почали роботу 3 міжнародні центри.

- **Україно-Марокканський центр,** відкритий 23 лютого 2018 року. Метою Центру є ознайомлення української громадськості з історією,

культурою і традиціями Королівства Марокко. Також Україно-Марокканський центр надаватиме підтримку студентам, які приїхали на навчання до університетів Харкова. На відкритті Центру були присутні високоповажні гості: Повноважний Міністр Посольства Королівства Марокко в Україні Ахмед Балафреж, директор Українського державного центру міжнародної освіти О. О. Шаповалова, заступник голови Харківської обласної державної адміністрації А. В. Бабичев та представники провідних університетів Марокко.

- **Центр українсько-польських академічних обмінів,** відкритий 12 жовтня 2018 року. Основними завданнями Центру є: гармонізація взаємодії з університетами Польщі, розроблення єдиних стандартів підготовки спільних програм, сприяння розвитку зв'язків між підприємницькими структурами України і Польщі. Урочистості з нагоди відкриття Центру відвідали почесні гості: Генеральний Консул Республіки Польща у Харкові Януш Яблонський; заступник голови ХОДА Анатолій Валерійович Бабічев; перший віце-президент, виконавчий директор Асоціації органів місцевого самоврядування, депутат Харківської обласної ради Микола Ілліч Тітов; директор департаменту науки і освіти ХОДА Лариса Георгіївна Карпова, представники делегації партнерських університетів з міста Торуня і Кракова.

- **Центр вивчення арабської мови** створений за підтримки Посольства Об'єднаних Арабських Еміратів. Його відкриття має на меті поєднання традицій різних культур; надання можливості вивчення культури та традицій арабських країн, проведення безкоштовних лекцій про культуру, зустрічей із носіями мови, різних заходів, що поглиблюють знання іноземних мов: відкритих уроків, майстер-класів, екскурсій, розмовного клубу. Урочисте відкриття Центру відбулося 13 грудня 2018 року за участі керівника політичного, економічного та інформаційного відділів посольства ОАЕ в Україні мадам Наджли Аль-Раїс, голови Харківської обласної державної адміністрації Юлії Світличної, директора Українського державного центру міжнародної освіти Олени Шаповалової, інших почесних гостей.

Характер діяльності центрів активно висвітлюється у ЗМІ та на офіційних сайтах Міністерства освіти і науки України, Харківської обласної державної адміністрації і в соціальних мережах. З 2018 року інформація про діяльність і плани роботи центрів також розміщується на сторінці "Міжнародна діяльність" на офіційному сайті університету.

7. Візити іноземних делегацій до університету та формування його міжнародного іміджу

В університеті проводяться міжнародні зустрічі на найвищому рівні, що підтверджують візити делегацій надзвичайних та високоповажних послів із різних країн світу.

22 лютого 2018 року відбувся візит Голови Представництва ЄС в Україні Хюга Мінгареллі до ХНЕУ ім. С. Кузнеця. У межах візиту відбулися презентації проектів стартапів, проектів Міжнародної організації Enactus, Horizon 2020 та Erasmus+, "Абетка експортера", Європейської підприємницької платформи, Молодіжного руху лідерів AIESEC, Проекту "Школа молодого дипломата".

У 2018 році університет відвідали:

Посол, Голова Представництва Європейського Союзу в Україні Хюг Мінгареллі (22.02.2018 р., 28.09.2018 р.);

Повноважний Міністр Посольства Королівства Марокко в Україні Ахмед Балафреж (23.02.2018 р.);

Генеральний Консул Республіки Польща у Харкові Януш Яблонський (12.10.2018 р.);

керівник політичного, економічного та інформаційного відділів посольства ОАЕ в Україні мадам Наджли Аль-Раїс (13.12.2018 р.).

12 лютого 2018 року відбулася зустріч із представниками Міністерства закордонних та європейських справ Словаччини, Посольства Словаччини в Україні, керівниками Вищої школи економіки та менеджменту в публічному адмініструванні (м. Братислава), президентом Асоціації ІТ-компаній Словаччини та представниками Асоціації ІТ-компаній України. Під час зустрічі були обговорені питання пріоритетних напрямів розвитку ІТ-галузі Словаччини та України; можливості залучення українських студентів до стажування, проходження виробничої практики у провідних ІТ-компаніях Словаччини та участі в Літніх школах на базі Вищої школи економіки та менеджменту в публічному адмініструванні (м. Братислава).

У межах програми "Дні франкофонії" 20 березня 2018 року в Інформаційному центрі ЄС відбувся "Марафон франкофонії". У заході взяли участь студенти ХНЕУ ім. С. Кузнеця, ХНУ ім. В. Каразіна, ХНПУ імені Г. С. Сковороди. Захід пройшов у теплій, дружній атмосфері, учасники отримали практичні корисні навички спілкування французькою мовою.

14 травня 2018 року за підтримки Представництва ЄС в Україні та Харківської обласної державної адміністрації відбувся перший online-марафон

"Форум освітніх можливостей", який об'єднав головні програми у сфері освіти та науки, що реалізуються за підтримки Європейського Союзу та країн Європи.

18 та 21 травня 2018 року ХНЕУ ім. С. Кузнеця відвідали представники керівництва Університету Малтепе (Туреччина): ректор Університету Малтепе професор Сахін Карасар, проректор з міжнародних зв'язків доктор Іхсан Гюлей, декан факультету бізнесу і менеджменту професор Гонча Теллі.

18 червня 2018 року представники університету взяли участь в урочистостях з нагоди 50-ї річниці факультету економіки та управління Університету Миколая Коперника в Торуні (Польща).

19 червня 2018 року відбулася зустріч із прем'єр-міністром Словаччини Петером Пеллегріні учасників Digital Coalition. На зустріч були запрошені проректор ХНЕУ ім. С. Кузнеця професор В. Є. Єрмаченко і керівник спільної словацько-української магістерської програми двох дипломів "Бізнес-аналітика та інформаційні технології в підприємництві" доктор економічних наук, професор О. В. Раєвнєва.

За підсумками 2017/2018 навчального року ХНЕУ ім. С. Кузнеця визнаний одним із трьох кращих партнерів Digital Coalition Словаччини.

У червні 2018 року студенти Університету Ліон-2 імені Люм'єр (Франція) проходили культурно-лінгвістичне стажування у ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Учасники стажування успішно пройшли курс Літньої мовної школи, яка проводилася вшосте (викладач О. Д. Баласанян), ознайомились з історією і традиціями Харківщини, відвідали музеї, театри і культурні заходи, взяли участь у тематичних екскурсіях, ознайомились із діяльністю Центру університетської успішності УАФ та роботою "Альянс Франсез" у Харкові.

24 липня 2018 року в університеті відбулась "Зустріч трьох поколінь" випускників і стипендіатів програми ім. Лейна Кіркланда, яка спрямована на передавання польського досвіду суспільних реформ країнам Східної Європи, Закавказзя та Центральної Азії.

Харківщина удостоєна честі проведення вперше в Україні ювілейного X Молодіжного форуму Асоціації європейських прикордонних регіонів у період з 20 до 25 серпня 2018 року. Тема цьогорічного форуму – "Збереження природної, історичної та культурної спадщини в прикордонних регіонах". На базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця, який є співорганізатором форуму, проведено завершальний день та церемонію закриття форуму.

В Інформаційному центрі ЄС Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця проводились заходи з поширення інформації про ЄС та європейську інтеграцію України: брейн-ринг у межах візиту делегації від Представництва ЄС до Харкова з інформаційною кампанією "Будуймо Європу в Україні" (13.03.2018 р.); конкурс дитячої художньої творчості "Європейські горизонти Харківщини", присвячений Дню Європи в Україні та Міжнародному дню захисту дітей (01.06.2018 р.), ділова гра "Етичні дилеми бізнесу" (12.12.2018 р.).

В університеті проходили семінари в межах проекту "Абетка експортера" (другий сезон), який реалізується за ініціативи департаменту з підвищення конкурентоспроможності регіону ХОДА з метою підвищення рівня обізнаності суб'єктів господарювання щодо наявних можливостей та процедур виходу продукції на зовнішні ринки збуту. У 2018 році проведено 7 семінарів.

Керівництво та представники університету запрошуються до участі в дипломатичних заходах, присвячених історичним датам та подіям іноземних держав. Викладачі та науковці також беруть участь у міжнародних конференціях, семінарах та тренінгах.

8. Участь у міжнародних виставках і заходах

У 2018 році університет брав участь у міжнародних виставках, ярмарках та інших заходах.

18 – 25 березня ХНЕУ ім. С. Кузнеця представляв Україну на найбільшій на Близькому Сході освітній виставці в Туреччині IEFT, в якій брали участь університети з понад 30 країн.

26 – 29 квітня делегація ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяла участь у Міжнародному студентському форумі в м. Касабланка (Марокко). На форумі були представлені понад 750 університетів з Марокко, Канади, Китаю, України.

Університет брав також участь у міжнародних заходах в Україні: освітньому заході "Освіта Слобожанщини та навчання за кордоном" (м. Харків); Першому Українському форумі міжнародної освіти 22 – 23 березня 2018 року (м. Київ); X Міжнародному туристичному форумі "Харків: партнерство в туризмі" 16 – 17 травня 2018 року; X Міжнародному економічному форумі "Інновації. Інвестиції. Харківські ініціативи!" 29 вересня 2018 року (м. Харків).

Керівництво університету долучилось до роботи І Міжнародної конференції "Особливості взаємодії іноземних і дипломатичних представництв з органами місцевого самоврядування: місцевий аспект", у якій взяли участь представники органів місцевого самоврядування міст України, Міністерства закордонних справ України, Генеральної дирекції з обслуговування іноземних представництв, а також представники консульських установ, дипломатичних представництв, міжнародних організацій 5 грудня 2018 року (м. Харків).

Поточні завдання

1. Розробити стратегію взаємодії з міжнародними організаціями та асоціаціями, в яких представлений університет.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальний – начальник відділу міжнародних зв'язків.

Термін – квітень 2019 року.

2. Подати пропозиції щодо участі в програмах академічних обмінів з 10 університетами-партнерами.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – начальник відділу міжнародних зв'язків, декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – лютий 2019 року.

3. Підготувати та організувати програми стажування викладачів в 5 університетах-партнерах.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальний – начальник відділу міжнародних зв'язків.

Термін – березень 2019 року.

4. Підготувати та подати заявки на участь у програмі Erasmus+, у тому числі за напрямом Жан Моне.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), помічник ректора з міжнародних зв'язків, начальник відділу міжнародних зв'язків, декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – лютий 2019 року.

5. Продовжити співпрацю з європейськими університетами-партнерами із залучення грантових коштів міжнародних організацій.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), помічник ректора з міжнародних зв'язків, декани факультетів, начальник відділу міжнародних зв'язків.

Термін – травень 2019 року.

6. Розширити партнерську мережу університетів і укласти двосторонні угоди про співпрацю.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), помічник ректора з міжнародних зв'язків, декани факультетів, начальник відділу міжнародних зв'язків.

Термін – травень – жовтень 2019 року.

7. Підготувати та відкрити 2 спільні програми двох дипломів з викладанням англійською мовою.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – червень 2019 року.

8. Організувати Літню школу для студентів Університету Ліон-2 ім. Люм'єр та інших університетів-партнерів.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – керівники спільних магістерських програм з Університетом Ліон-2 ім. Люм'єр, директор Центру університетської успішності.

Термін – травень 2019 року.

9. Впровадити практику залучення студентів відповідних спеціальностей до висвітлення міжнародних подій в університеті.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – завідувач кафедри управління соціальними комунікаціями, начальник відділу міжнародних зв'язків, керівник відділу маркетингу та корпоративних комунікацій.

Термін – березень 2019 року.

10. Розробити Положення про закордонні відрядження.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – начальник відділу міжнародних зв'язків, юрисконсульт, керівник навчального відділу, начальник відділу діловодства і канцелярії.

Термін – травень 2019 року.

11. Підготувати програму підготовки бакалаврів із марокканським університетом за схемою 2 + 2.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), декан факультету підготовки іноземних громадян.

Термін – березень 2019 року.

12. Відкрити 5 спільних програм підготовки бакалаврів, магістрів та PhD з європейськими університетами та програму MBA для керівників підприємств.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), декани факультетів, завідувачі кафедр.

Термін – червень 2019 року.

13. Збільшити кількість студентів та викладачів, що проходять стажування за підтримки AUF (Університетської агенції франкофонії).

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Відповідальні – начальник відділу міжнародних зв'язків, директор Центру університетської успішності.

Термін – 30 червня 2019 року.

14. Забезпечити збільшення контингенту іноземних громадян за рахунок розширення співпраці із суб'єктами господарювання, що спеціалізуються на навчальному рекрутингу.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), декан факультету підготовки іноземних громадян.

Термін – березень 2019 року.

15. Розширити перелік спеціальностей з можливістю підготовки студентів англійською та/або французькою мовами.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), завідувачі випускових кафедр.

Термін – березень 2019 року.

ВИХОВНА РОБОТА

Стратегічні завдання

1. Необхідно покласти в основу навчального процесу виховний підхід, оскільки кожен науково-педагогічний працівник університету має бути вихователем незалежно від того, яку навчальну дисципліну він викладає і в якій науковій сфері працює, адже головний метод виховання – це власний приклад. Він має демонструвати, що в мережній формі синтезу нових знань суспільства ефективна діяльність починається з усвідомлення власних недоліків, продовжується усвідомленням своєї причетності до невирішених проблем і базується на довірі та повазі один до одного, об'єднанні сильних якостей інших членів творчого загалу і компенсуванні тим самим власних слабких сторін.

2. Необхідно виховати особистість – творця, а не руйнівника, та сформувати у студента:

потребу постійно навчатися, вдосконалювати свою майстерність, саморозвиватися, намагаючись об'єктивно оцінювати свій професійний рівень;

розуміння того, що майбутнє кожного залежить від його власної наполегливої праці задля набуття компетентностей упродовж усього життя, а не від впливовості і грошей батьків та знайомих;

розуміння того, що синтез нових знань усе більше й більше буде відбуватися в межах неформальних творчих колективів, де немає місця чистому індивідуалізму, де моральність особистості виходить на перший план;

потребу і вміння вести здоровий спосіб життя.

3. Важливим є створення організаційних і методичних умов для багатогранного духовного та фізичного розвитку викладачів і студентів, що можливо через широку підтримку художньої самодіяльності, культурно-масової роботи, фізичної культури і спорту, активну участь у культурному та науковому житті міста і країни загалом.

4. Упровадження української мови в навчально-виховний процес вищої школи вважаємо завданням першочергової державної важливості. Виконати його неможливо за один семестр чи рік. Статус національного університету, ґрунтовна фахова освіта вимагають від сучасного фахівця досконалого володіння державною та обов'язково як мінімум однією іноземною мовами.

Виконання завдань

1. Участь у громадсько-виховній та волонтерській роботі підвищує соціальну активність студентської молоді. У ХНЕУ ім. С. Кузнеця на сьогодні діють: громадська молодіжна організація, первинна профспілкова організація студентів, аспірантів, докторантів, наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів (НТ САД), молодіжний культурний центр, спортивний клуб, дебатний клуб, громадський центр зайнятості, відділ молодіжної політики та соціального розвитку, відділ маркетингу та корпоративних комунікацій, волонтерський штаб, студентський театральний колектив "Кузнеці", студентська організація "Правопорядок ХНЕУ ім. С. Кузнеця". Налагоджено зв'язки з багатьма громадськими і державними організаціями міста, країни, закордонними та міжнародними організаціями.

Важливою проблемою є заохочення лідерів до самоорганізації і керівництва студентським колективом задля вирішення молодіжних питань. Саме тому студентському самоврядуванню в нашому університеті приділяється значна увага. Студентами завершено підготовчу роботу з оновлення положення про студентське самоврядування, яке врегулює цей напрям роботи.

Усі органи студентського самоврядування мають чіткі цілі, завдання, функції. Визначено підпорядкованість в університетському та обласному форматах. І результати цього досить вагомі. Члени Молодіжної організації ХНЕУ ім. С. Кузнеця є координаторами Української асоціації студентського самоврядування в Харківському регіоні, неодноразово обирались студентськими мерами Харкова, є членами обласної студентської ради.

2. З метою підвищення мотивації участі студентства у громадському житті ректоратом разом з органами студентського самоврядування щорічно проводиться конкурс на звання "Краща академічна група ХНЕУ ім. С. Кузнеця" і "Кращий керівник академгрупи ХНЕУ ім. С. Кузнеця". Переможці конкурсів на "Кращий гуртожиток ХНЕУ ім. С. Кузнеця" та "Кращу студраду гуртожитку" преміюються додатковим придбанням спортінвентарю, музичної апаратури для користування студентів гуртожитків тощо (залежно від заявок студрад).

3. У 2018 році відзначено студентів університету на різних рівнях:

Стипендію Президента України отримали 6 студентів;

Стипендію Верховної Ради України – 4 студенти;

Стипендію Кабінету Міністрів України – 1 студент;
Стипендію ім. Вадима Гетьмана – 2 студенти;
Стипендію ім. Олександра Масельського – 1 студент;
Стипендію міського голови "Обдарованість" – 3 студенти;
Золотим знаком ХНЕУ ім. С. Кузнеця нагороджено 1 студента.

Відділ молодіжної політики та соціального розвитку відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 р. № 1045 "Про деякі питання виплати соціальних стипендій студентам ВНЗ", продовжує здійснювати подання до управління праці та соціального захисту населення Шевченківського району Харківської міської ради особових справ студентів університету, які мають право на отримання соціальної стипендії за різними категоріями, як у паперовому вигляді, так і за допомогою ДП "Інформаційно-обчислювальний центр Міністерства соціальної політики України", а саме бази "Облік студентів вищих навчальних закладів, які отримують соціальні стипендії".

У період з 1 січня 2018 року до 31 грудня 2018 року отримували соціальну стипендію у вигляді грошової виплати 306 студентів (табл. 38 і 39).

Таблиця 38

Кількість студентів, які отримували соціальну стипендію за категоріями в період з 01.01.2018 р. до 31.12.2018 р.

№ п/п	Назва категорії	Кількість студентів
1	2	3
1	Діти-сироти й діти, позбавлені батьківського піклування, та особи з їх числа, а також студенти ЗВО, які в період навчання у віці від 18 до 23 років залишилися без батьків	43
2	Особи, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	1
3	Особи, батьки яких є шахтарями, що мають стаж підземної роботи не менш, як 15 років або загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали інвалідами I або II групи	9
4	Особи, визнані учасниками бойових дій відповідно до п. 19 ст. 6, та їхні діти	26
5	Діти, один із батьків яких загинув під час масових акцій громадського протесту або помер унаслідок поранення	1
6	Діти, зареєстровані як внутрішньо переміщені особи	190

Закінчення табл. 38

1	2	3
7	Діти-інваліди та особи з інвалідністю І – ІІІ груп	35
8	Студенти (курсанти) із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України "Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям"	1
Разом		306

Таблиця 39

Кількість студентів, які отримували соціальну стипендію у період з 01.01.2018 р. до 31.12.2018 р., за факультетами

Назва факультету	Назва категорії								
	Діти-сироти	Постраждалі внаслідок Чорнобильської катастрофи	Діти шахтарів	Діти учасників бойових дій	Діти, один із батьків яких загинув в АТО	Внутрішньо переміщені особи	Інваліди І – ІІІ груп	Діти з малозабезпечених сімей	Усього за факультетами
ФФ	6	0	2	0	0	51	4	0	63
ЕП	11	0	1	4	0	30	6	0	52
ЕІ	5	0	1	6	0	28	8	1	49
КіМБ	3	0	3	3	0	27	6	0	42
МЕВ	9	0	0	6	1	26	8	0	50
МіМ	9	1	2	7	0	28	3	0	50
Разом	43	1	9	26	1	190	35	1	306

Примітка: ФФ – фінансовий факультет; ЕП – факультет економіки і права; ЕІ – факультет економічної інформатики; КіМБ – факультет консалтингу і міжнародного бізнесу; МЕВ – факультет міжнародних економічних відносин; МіМ – факультет менеджменту і маркетингу.

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки від 06.11.2018 р. № 1/9-672 щодо "Порядку супроводу осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення у ЗВО", у ХНЕУ ім. С. Кузнеця

створено найбільш сприятливі умови для життєдіяльності осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення, надається соціальний захист студентам з особливими потребами, враховано і створено умови для проживання у студентських гуртожитках, а саме:

1. Усі навчальні корпуси обладнано засобами безбар'єрного доступу: встановлено пандуси, налагоджено безперебійну роботу ліфтів, розміщено інформаційні вказівники.

2. У кожному навчальному корпусі на вахті можна дізнатися про контактний телефон чергової особи для супроводу осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення в університеті.

3. Майже всі студенти з обмеженими фізичними можливостями мешкають у гуртожитку № 5 "П'ятірочка", який розташований на відстані 40 – 50 метрів від навчальних корпусів університету.

4. Черговий по університету визначає мету перебування в університеті осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення.

5. Черговий для супроводу допомагає особі з обмеженими фізичними можливостями вирішити питання, з якими особа звернулись до університету.

6. Після завершення відвідування черговий університету допомагає особам з обмеженими фізичними можливостями та маломобільним групам населення дістатись виходу з навчальних корпусів та впевнитись, що відвідувачам надано транспортні засоби.

4. Молодіжна організація (МО) університету активно співпрацює з комітетом у справах сім'ї, молоді та спорту Шевченківського району, департаментом у справах сім'ї, молоді та спорту Харківської міської ради, департаментом науки і освіти Харківської обласної державної адміністрації, Харківською обласною студентською радою, Українською асоціацією студентського самоврядування, Всеукраїнськими молодіжними громадськими організаціями "Студентська республіка" та "Федерація дебатів України", громадською організацією "Всеукраїнське студентське братство «Еліта нації»", локальним комітетом AIESEC у Харкові, стипендіальною програмою Фонду Віктора Пінчука "Завтра.UA".

11 вересня 2018 року **вперше** шляхом прямого таємного голосування було обрано новий склад Комітету МО, голову Молодіжної організації Р.В. Маликова та внесено зміни до складу Молодіжної організації.

Протягом кількох місяців було запропоновано та втілено понад сімдесят ідей для нових проектів, які поступово впроваджуються в нашому університеті. На першому тижні роботи було оновлено соціальні мережі – інформаційні площі для студентів, також створено новий музичний трек про університет та МО.

Нові проекти та заходи Молодіжної організації:

концерт-презентація задля заохочення студентів до участі в органах студентського самоврядування;

проведення вікторин та розіграшів призів серед студентів до Дня посмішки (жовтень);

акції до Міжнародного дня боротьби зі СНІДом (листопад – грудень);

благодійні акції щодо збору коштів воїнам Операції об'єднаних сил;

благодійні акції зі збирання коштів підшефним учням дитячих будинків (грудень);

квест для студентів, святковий концерт за участю театру "Кузнеці" до свята "Halloween";

кіноперегляди з обговоренням фільмів українських режисерів національно-патріотичного спрямування ("Острів Крим", "Кіборги" та ін.);

кіноперегляди з обговоренням фільмів англійською мовою для студентів.

Члени МО ХНЕУ ім. С. Кузнеця беруть активну участь в організації та проведенні університетських, профорієнтаційних та інших заходів, таких, як: "Посвята у студенти", поселення студентів до шести гуртожитків, "Міс першокурсниця – 2018", "Limonad Fest", "День кар'єри ЄС", "Вечір реклами", спортивний крос пам'яті жертв тоталітаризму, Kuznets School Day, в заходи ХОДА на Майдані Незалежності з нагоди Дня захисника України (14.10.2018 р.), дні корпорації "Новий стиль", акції протидії торгівлі людьми, спільні просвітницькі акції з представниками міжнародної моніторингової місії ОБСЄ, спільні акції з національною поліцією щодо протидії насильству в сім'ї, дні маркетолога, "Kuznets Economy Day", всеукраїнський турнір з кіберспорту "Dota", тренінги з успішними випускниками університету на тему "Як знайти своє покликання", інтелектуальні ігри "Що? Де? Коли?", тренінги провідного хедлайнера у сфері методології просування бренду, випускниці університету К. Ларіної, організація та проведення студентських заходів "Перлина ХНЕУ – 2018", всеукраїнських змагань гумористичного шоу "Ліга сміху – 2018" тощо.

Оновлений склад МО ХНЕУ ім. С. Кузнеця бере безпосередню участь в організації та проведенні заходів обласної організації "Просвіта" задля вшанування пам'яті жертв Голодомору (жовтень – листопад), тижня заходів в університеті та гуртожитках університету із вшанування пам'яті жертв Голодомору, урочистих зборів з нагоди 150-річчя Всеукраїнського товариства "Просвіта". До пам'ятної дати 85-річчя Голодомору оновлено стенди в навчальних та навчально-бібліотечному корпусах, де задіяно експонати, постери, унікальні матеріали, які делегація університету на чолі з ректором В. С. Пономаренком отримала в Канаді від представників української діаспори.

З вересня 2018 року у складі Молодіжної організації створено ініціативну команду, яка разом із викладачами кафедри управління соціальними комунікаціями відновила роботу радіовузла університету, і відтепер на великих перервах лунають актуальні новини, анонси заходів, що відбудуться в університеті та місті, вітання з міжнародними та професійними святами.

На базі МО в жовтні 2018 року оновлено волонтерський штаб ХНЕУ ім. С. Кузнеця, метою якого є розвиток волонтерської діяльності в університеті. Волонтерський штаб поновив практику опікування та постійної підтримки воїнів ЗСУ, які проходять реабілітацію в Харківському військовому шпиталі, а також поновив зв'язок із підшефними дитячими закладами, вихованці яких отримали традиційні подарунки від Святого Миколая до Новорічних та Різдвяних свят.

Члени дебатного клубу ХНЕУ ім. С. Кузнеця провели 7 засідань та тренінгів для учасників клубу, організували та провели внутрішній дебатний турнір-презентацію для першокурсників та старшокласників ЗНЗ міста.

Відновлено роботу літературного клубу, який запрошує всіх поціновувачів літератури поділитись власними віршами та розвиває у студентів культуру спілкування. Великий внесок у різнобарвність студентського життя університету робить шоу-театр "Кузнеці". У червні та грудні 2018 року колектив анонсував виставу "Фуршет" з новими акторськими складами та режисерськими рішеннями, а 31 жовтня актори театру організували перфоманс до свята "Halloween".

Молодіжна організація університету відновила плідну співпрацю зі студентськими радами в гуртожитках та дирекцією студмістечка з питань забезпечення прав студентів на отримання якісних послуг та дотримання

студентами "Правил проживання у гуртожитках ХНЕУ ім. С. Кузнеця", спільної роботи щодо економії енерго- і водних ресурсів, збереження майна тощо. МО та члени студрад гуртожитків постійно співпрацюють з адміністрацією щодо нагального вирішення питань покращення життєдіяльності гуртожитків, постійного поліпшення умов проживання в гуртожитках. Рішення органів студентського самоврядування щодо поселення (непоселення), переселення студентів, інших нагальних питань життєдіяльності гуртожитків (у них проживають понад 2 300 студентів університету) є остаточними і обов'язковими для подальшої роботи дирекції студмістечка та комендантів.

Система проведення в кожному гуртожитку капітальних (поточних) ремонтів, вирішення інших нагальних потреб відпрацьована в університеті роками: органи студентського самоврядування складають попередні кошториси і заявки щодо вирішення питань життєдіяльності кожного гуртожитку на наступний календарний рік. Молодіжні організації кожного факультету доповнюють ці заявки власними потребами для виконання статутної діяльності і після обговорення на засіданнях МО університету надають свої пропозиції для затвердження на конференції трудового колективу університету (на сьогодні членами КТК ХНЕУ ім. С. Кузнеця обрано 23 студенти зі 150 членів КТК).

У планових показниках 2018 року на розвиток студентського самоврядування було заплановано 827,0 тис. грн, а по факту витрати на підтримку студентства перевищено втричі (табл. 40).

Таблиця 40

Витрати на розвиток студентського самоврядування

№ п/п	Статті витрат	Планові витрати на 2018 рік (грн)	Фактичні витрати за 2018 рік (грн)	Планові витрати на 2019 рік (грн)
1	2	3	4	5
1	Витрати на придбання лікарських препаратів	10 000	–	10 000
2	Витрати на придбання спортивного інвентарю	50 000	82 700	90 000
3	Витрати на прання білизни студентів у гуртожитках	120 000	186 000	–

Закінчення табл. 40

1	2	3	4	5
4	Витрати на придбання меблів та господарського інвентарю для гуртожитків	–	286 000	–
5	Витрати на мийні засоби	27 000	24 000	20 000
6	Витрати на господарські товари	50 000	–	–
7	Витрати на відрядження студентів	70 000	88 000	90 000
8	Капітальний ремонт гуртожитків	400 000	1 056 509	500 000
9	Витрати на будівництво та обладнання сучасної велопарковки для студентів університету	–	56 000	–
10	Поточний ремонт гуртожитків	50 000	384 310	100 000
11	Витрати на будівництво та обладнання спортивних залів	50 000	6 000	–
12	Витрати на захист радіаторів опалення фізкультурно-оздоровчого комплексу	–	14 000	–
13	Науково-практичні студентські конференції	–	–	30 000
14	Обладнання сучасного молодіжного коворкінг-центру у гуртожитку № 5 "П'ятірочка"	–	–	460 000
15	Придбання м'якого інвентарю (матраців)		196 564	–
16	Придбання нової постільної білизни		52 600	–
Разом, грн		827 000 (що перевищує 0,5 відсотка від обсягу надходжень)	2 432 683 (що перевищує 0,5 відсотка від обсягу надходжень)	1 300 000 (що перевищує 0,5 відсотка від обсягу надходжень)

Заявки студентських рад безпосередньо для поточного та капітального ремонту гуртожитків теж перевиконано (табл. 41 і 42).

Таблиця 41

Вартість поточного ремонту в гуртожитках ХНЕУ ім. С. Кузнеця

№ п/п	Назва об'єкта	Вид робіт	Планові витрати на 2018 рік (грн)	Фактичні витрати за 2018 рік (грн)
1	Гуртожиток № 2 "Полюс" (вул. Луї Пастера,177)	Підготовка до зимового періоду	5 000,00	8 897,00
2	Гуртожиток № 3 "ІТ" (вул. Целіноградська, 40)	Підготовка до зимового періоду, ремонт покрівлі	5 000,00	15 796,00
3	Гуртожиток № 4 "Міжнародний" (вул. Целіноградська, 30)	Підготовка до зимового періоду, ремонт покрівлі	110 00,00	116 990,53
4	Гуртожиток № 5 "Пятірочка" (пров. Інженерний, 4)	Підготовка до зимового періоду, встановлення водонагрівачів на 2-му і 3-му поверхах, заміна радіаторів опалення	100 00,00	100 674,84
5	Гуртожиток № 6 "Синергія" (вул. Клочківська, 216а)	Підготовка до зимового періоду, ремонт системи водопостачання	7 000,00	44 284,00
6	Гуртожиток № 7 "Академічний" (вул. Академіка Філліпова, 42)	Підготовка до зимового періоду, ремонт покрівлі	12 000,00	97 669,00
Разом, грн			50 000, 00	384 310,00

Таблиця 42

Вартість капітального ремонту в гуртожитках ХНЕУ ім. С. Кузнеця

№	Назва об'єкта	Вид робіт	Планові витрати на 2018 рік (грн)	Фактичні витрати за 2018 рік (грн)
1	2	3	4	5
1	Гуртожиток № 4 "Міжнародний" (вул. Целіноградська, 30)	Капітальний ремонт душових кімнат (демонтажні роботи, укладання плитки для підлоги та стін, заміна вікон та дверей, встановлення душових перегородок)	300 000,00	858 769,00

Закінчення табл. 42

1	2	3	4	5
2	Гуртожиток № 6 "Синергія" (вул. Клочківська, 216а)	Відновлення вимощення біля гуртожитку, ремонт бойлерів	100 000,00	197 740,00
Разом, грн			400 000,00	1 056 509,00

5. Науковим товариством студентів, аспірантів та докторантів (НТ САД) проведено низку науково-популярних заходів щодо створення привабливого іміджу ХНЕУ ім. С. Кузнеця, серед них: зустрічі з абітурієнтами в межах профорієнтаційної роботи, організація і проведення ІІІ студентського та міського турнірів економістів, організація роботи секції "Життя сучасної молоді: волонтерство, соціальне забезпечення, проблеми працевлаштування" у межах Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів "Розвиток європейського простору очима молоді: економічні, соціальні та правові аспекти".

Серед завдань на 2018 рік Науковим товариством студентів, аспірантів та докторантів було визначено проведення науково-популярних заходів щодо створення привабливого іміджу ХНЕУ ім. С. Кузнеця, проведення заходів для абітурієнтів у межах профорієнтаційної роботи, проведення ІІІ Міського конкурсу студентських бізнес-проектів "Харків – місто молодіжних ініціатив". Поставлені завдання було виконано, і результатами діяльності НТ САД ХНЕУ ім. С. Кузнеця протягом 2018 року стали:

організація та проведення на базі університету (квітень – червень) ІІІ Міського конкурсу студентських бізнес-проектів "Харків – місто молодіжних ініціатив", переможцями в якому стали 8 команд ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

організація та проведення на базі університету ХІІ турніру юних економістів (вересень). Турнір є підготовчим та відбірковим етапом Всеукраїнського турніру юних економістів. На всеукраїнському етапі шкільні команди продемонстрували високий рівень підготовки та вибороли призові місця;

допомога вчителям шкіл у підготовці команд до участі у всеукраїнському етапі Турніру юних економістів;

координування конкурсу Фонду Віктора Пінчука "Завтра.ЮА".

Запланованими на 2019 рік завданнями НТ САД є:

заохочення студентів університету до наукової діяльності шляхом проведення науково-пізнавально-популярних заходів;

професійний розвиток та особисте зростання учасників Наукового товариства шляхом участі в заходах наукового спрямування;

проведення заходів для абітурієнтів у межах профорієнтаційної роботи;

створення привабливого іміджу НТ САД у соціальних мережах та залучення студентів до лав товариства.

6. Університетом продовжено співпрацю з Харківським національним університетом Повітряних Сил ім. І. Кожедуба, військовим інститутом танкових військ Національного технічного університету "ХПІ", Національною академією Національної гвардії України та Харківським національним університетом внутрішніх справ щодо підготовки студентів денної форми навчання ХНЕУ ім. С. Кузнеця як офіцерів запасу (табл. 43).

Таблиця 43

Кількість студентів денної форми навчання, які проходять військову підготовку на базі ЗВО-партнерів ХНЕУ ім. С. Кузнеця

ХНУПС ім. І. Кожедуба	НТУ "ХПІ"	Національна академія Національної гвардії України	Харківський національний університет внутрішніх справ
І курс – 18 студентів	І курс – 11 студентів	І курс – 3 студенти	І курс – 4 студенти
ІІ курс – 21 студент	ІІ курс – 12 студентів	ІІ курс – 6 студентів	ІІ курс – 3 студенти
Усього: 39 студентів	Усього: 23 студенти	Усього: 9 студентів	Усього: 7 студентів

7. З метою виховання громадянської свідомості, любові до рідного слова кафедра українознавства і мовної підготовки іноземних громадян разом із відділом молодіжної політики та соціального розвитку проводить зі студентами значну навчально-виховну роботу.

9 листопада 2018 року в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця відбувся І університетський етап VIII Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка, учасниками якого стали 15 студентів, та І університетський етап XVII Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика, учасниками якого стали 25 студентів університету. За результатами конкурсів визначено шістьох переможців, які візьмуть участь у всеукраїнських змаганнях.

8. З метою залучення учнів старших класів загальноосвітніх навчальних закладів міста Харкова та Харківської області до вищої економічної освіти на базі ХНЕУ ім. С. Кузнеця організовано і проведено Зимові та Літні школи.

Зимові школи 2018 року відвідали 418 учнів з Харкова, Чугуєва, Полтави, Краснограда, Первомайська, Куп'янська, Золочева, Люботина, Балаклеї, Лозової. Також присутні були не тільки школярі, але й студенти коледжів, училищ, технікумів.

29 травня – 2 червня 2018 року проведено Літні школи. У цьому році працювало 19 Літніх шкіл на базі 6 факультетів ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Усього в Літніх школах 2018 року взяли участь 316 учнів із навчальних закладів міста Харкова та Харківської області

Протягом 2018 року було проведено такі заходи:

масштабний профорієнтаційний проект Kuznets School Day, в межах якого викладачі презентували свої майстер-класи, проводили тренінги та заохочували школярів до вивчання економіки в таких населених пунктах:

13.02.2018 р. – м. Дергачі (87 осіб);

22.02.2018 р. – у м. Куп'янськ (168 осіб);

10.04.2018 р. – у м. Балаклія (235 осіб);

12.04.2018 р. – у м. Зміїв (210 осіб);

25.04.2018 р. – у м. Слобожанське (м. Комсомольск) (98 осіб);

дні відкритих дверей (квітень, жовтень, листопад), які відвідали близько 400 школярів та учнів технікумів, співбесіду на скорочений термін навчання пройшли 47 осіб;

21 квітня проведено пробне ЗНО (іноземна мова), у якому взяли участь 72 особи;

21 – 22 квітня відбувся чемпіонат з гри "Фінансовий капітал: Cash flow", у якому взяли участь 9 команд (62 особи);

11 – 16 червня 2018 року в межах Фестивалю магістерських програм презентовано освітні програми ХНЕУ ім. С. Кузнеця;

конкурс "#ХНЭУ_ambassador" (вересень);

Kuznets School Day на базі університету (6 жовтня);

тренінг-підготовка до ЗНО з української мови і літератури (жовтень);

тренінг-підготовка до ЗНО у м. Мерефа (листопад);

започатковано Instagram-акаунт "#ЗНОцеПРОСТО" (17 листопада);

відкрито майданчик ХНЕУ ім. С. Кузнеця "Limonad Fest" (15 вересня).

Створено новий інноваційний продукт – інтерактивний чат-бот з математики та історії України, який допомагає підготуватись до ЗНО в популярному месенджері Telegram за сприяння відділу електронних засобів навчання, кафедр вищої математики й економіко-математичних методів і кафедри українознавства та мовної підготовки іноземних громадян.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяв участь у проекті "ZNO.UA" – першій виставці вишів та презентацій їхнього інструментарію щодо підготовки до ЗНО (4 листопада).

9. У березні 2014 року наказом ректора створено соціально-психологічну службу (СПС) університету. Основною метою діяльності служби є соціально-психологічне забезпечення, підвищення ефективності навчального та наукового процесу, особистісний розвиток, захист психічного здоров'я, соціального благополуччя студентів, викладачів, наукових та інших працівників нашого університету. На базі СПС функціонують телефон, електронна пошта та скринька довіри.

Було розроблено та затверджено річний план роботи соціально-психологічної служби, поновлено інформацію зі сторінки СПС на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця. З метою визначення ступеня адаптованості до навчання у ХНЕУ ім. С. Кузнеця та чинників, що на неї впливають, було проведено дослідження серед студентів першого курсу.

У 2018 році для студентів університету проведено близько 60 індивідуальних психологічних консультацій. Про можливість отримання психологічної консультації студенти дізнаються з таких джерел: на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, з оголошень на інформаційних дошках, в деканатах, один від одного. Здебільшого студенти звертаються за допомогою з таких причин: низька стресостійкість та проблеми з адаптацією, депресії та суїцидальні думки, відсутність мотивації до навчання, труднощі із самовизначенням у житті, проблеми у відносинах із коханою людиною, труднощі у взаємовідносинах із батьками, самотність тощо. Найчастіше їм просто треба "виговоритись", оскільки з'являється ряд питань, які не поставиш батькам та друзям. У багатьох виникають нові життєві ситуації, у вирішенні яких у них ще немає досвіду реагування, і їм потрібна людина, яка вкаже напрям та навчить, як поводитись у непростих ситуаціях.

10. Естетичному та культурному вихованню в університеті завжди приділяється значна увага. Наші студенти, що є учасниками творчих

колективів Молодіжного культурного центру (МКЦ) ХНЕУ ім. С. Кузнеця, постійно стають лауреатами українських та міжнародних конкурсів.

Цього року солісти та творчі колективи Молодіжного центру ХНЕУ ім. С. Кузнеця посіли одне перше, два других та вісім третіх місць на міському конкурсі студентської самодіяльної творчості "Студентська весна – 2018". Крім того, наші колективи та солісти здобули премії гран-прі, перемоги та призові місця на всеукраїнських та міжнародних фестивалях "Співограй" (м. Харків), "Новорічні пригоди" (м. Київ), "Весняна феєрія" (м. Дніпро), "Морський зорепад" (м. Одеса), "Kharkiv Dance International" (м. Харків), "Моя рідна Харківщина" (м. Харків), фестивалі Навруз в АВЕК (м. Харків), фестивалі пісень іноземними мовами (м. Харків).

Формуванню гармонійної, всебічно розвиненої особистості та естетичному вихованню студентської молоді сприяють також культурно-масові заходи, які регулярно проходять в університеті під егідою Молодіжного центру й участь у районних, міських та обласних заходах, благодійних і громадсько-політичних акціях, серед яких свята Масляної, конкурси краси, Дні Європи, Свято вишиванки, День матері, День миру та злагоди, День молоді та багато інших.

Цього року за активної участі Молодіжного центру організовано і проведено цілу низку міжнародних заходів – зустріч із послом Франції, відкриття Україно-Марокканського Центру, Дні культури Марокко в Україні, відкриття Центру викладання арабської мови, благодійну акцію посольства ОАЕ в Україні для школярів та студентів Харківської області, свята "Кращий іноземний студент" та вручення дипломів випускникам – іноземним громадянам.

У 2018 році Молодіжним центром було організовано і проведено такі заходи, як:

презентація естрадного театру співу та танцю "Конфетті" (січень);

фестиваль КВК на кубок ректора ХНЕУ ім. С. Кузнеця (квітень);

дні Марокканської культури (квітень);

університетський конкурс студентської аматорської творчості "Студентська весна" (квітень);

презентація документального фільму "Пластиковий світ" (жовтень);

фестиваль студентської аматорської творчості "Дебют першокурсника" (листопад);

благодійна акція посольства ОАЕ в Україні для школярів та студентів Харкова (грудень).

МКЦ взяв активну участь у підготовці та проведенні таких міських заходів: Новорічні та Різдвяні свята і благодійні акції для дітей-сиріт, міське свято Масляної, міський фестиваль та фінальний гала-концерт переможців Міського фестивалю студентської самодіяльної творчості "Студентська весна", фестиваль пісень іноземними мовами, День вишиванки (травень), День молоді, День міста та День Незалежності.

11. Фізичному вихованню та спорту в університеті приділяється значна увага, проводяться спортивні заходи, учасниками яких є студенти та випускники ХНЕУ ім. С. Кузнеця. У 2018 році організовано та проведено майже 100 спортивно-оздоровчих заходів.

У межах профорієнтаційної та волонтерської роботи, формування мотиваційно-ціннісного ставлення до фізичної культури, потреби в регулярних заняттях фізичними вправами і спортом викладачі кафедри фізичного виховання та спорту, студентський спортивний клуб "ІНЖЕК" та студенти університету брали участь у таких заходах, як:

зимове спортивне свято "Тиждень здорового способу життя" серед науково-педагогічного, адміністративно-управлінського, навчально-допоміжного та обслуговчого персоналу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (лютий);

турнір з волейболу "Весняний букет" серед жіночих команд (березень);

спортивне свято для іноземних громадян підготовчого відділення (квітень);

особистий чемпіонат університету з настільного тенісу, присвячений пам'яті Л. С. Лученко (травень);

відкриття велосипедної парковки біля НБК університету та велопробіг до села Сковородинівка Золочівського району Харківської області (вересень);

турнір з футзалу, присвячений Дню фізичної культури і спорту, Всеукраїнському олімпійському уроку та олімпійському тижню (9 вересня);

турнір з настільного тенісу, приурочений до Міжнародного дня студентського спорту в Україні (18 вересня);

флешмоб з підтягування на перекладині, присвячений Міжнародному дню студентського спорту в Україні (20 вересня);

чемпіонат з ігрових видів спорту серед першокурсників (жовтень);

турнір з настільного тенісу серед першокурсників (жовтень);

спортивні свята "Тиждень спорту та здоров'я" серед науково-педагогічного, адміністративно-управлінського, навчально-допоміжного

та обслуговчого персоналу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (1 – 6 червня та 1 – 7 листопада 2018 року);

особиста першість ХНЕУ ім. С. Кузнеця з настільного тенісу (листопад);

фестиваль аеробіки і фітнесу "Краса та здоров'я" (листопад);

відбірковий турнір до складу збірних команд факультетів ХНЕУ ім. С. Кузнеця з настільного тенісу (листопад).

Викладачі та студенти ХНЕУ ім. С. Кузнеця взяли участь у наступних змаганнях:

IV Міжнародний харківський марафон (29 квітня);

фестиваль бігу "Strong Run – 2018" (8 – 9 вересня);

марафон "Kharkiv Airport Run – 2018" (20 жовтня);

студентська ліга міста Харкова з волейболу серед жіночих команд;

відкрита першість СК "King" з боксу;

кубок з волейболу серед ЗВО на призи Східного корпусу (лютий);

турнір "Металіст-Ліга" міста Харкова з футзалу (березень – червень);

турнір з боксу пам'яті Ю. В. Кіріліна (березень, листопад);

спартакіада ЗВО міста Харкова з греко-римської боротьби (березень);

відкритий чемпіонат Харківської області з боксу серед чоловіків та жінок (вересень);

традиційні 71-ші змагання "Біг патрулів" (13 жовтня);

спартакіада ЗВО міста Харкова з гирьового спорту (20 – 21 листопада);

спартакіада ЗВО міста Харкова з армспорту (28 – 30 листопада);

спартакіада ЗВО міста Харкова з настільного тенісу (6 – 7 грудня).

У ХНЕУ ім. С. Кузнеця було проведено такі внутрішні змагання:

спартакіада ХНЕУ ім. С. Кузнеця з футзалу (лютий), з волейболу серед чоловічих команд (березень, листопад), з шахів та шашок (квітень), зі стрітболу (квітень), з аеробіки (квітень, грудень), з пауерліфтингу (квітень), з петанку (травень), з гирьового спорту (жовтень), з бадмінтону (жовтень – листопад), з волейболу серед жіночих команд (листопад), з настільного тенісу (листопад), з баскетболу серед жіночих команд (листопад), з армспорту (листопад), з баскетболу серед чоловічих команд (листопад – грудень).

12. Відповідно до Плану основних заходів **підготовки цивільного захисту (ЦЗ)** університету протягом 2018 року в повному обсязі виконано всі заплановані заходи.

Заходи щодо підготовки цивільного захисту висвітлюються на сайті університету в розділі "Цивільний захист".

Підготовка цивільного захисту ХНЕУ ім. С. Кузнеця до виконання завдань протягом звітного періоду здійснювалась відповідно до вимог Кодексу цивільного захисту України від 02.10.2012 р. № 5403-VI, постанов Уряду України з питань цивільного захисту, які прийняті згідно з Кодексом цивільного захисту України, наказом Міністерства освіти і науки України від 03.09.2009 р. № 814 "Про Положення про функціональну підсистему "Освіта і наука України" єдиної державної системи запобігання і реагування на надзвичайні ситуації техногенного та природного характеру", іншими нормативно-правовими документами, які діють у сфері цивільного захисту.

Протягом звітного періоду в повному обсязі виконано всі заплановані заходи.

Відповідно до вимог наказу МВС України від 11.09.2014 р. № 934 "Про затвердження Порядку організації та проведення спеціальних об'єктових навчань і тренувань з питань цивільного захисту" в університеті 19 жовтня 2018 року проведено спеціальне об'єктове тренування з теми "Дії органів управління, сил цивільного захисту і структурних підрозділів університету в умовах загрози виникнення або власне виникнення терористичного акту в пункті постійної дислокації університету". У тренуванні взяли участь органи управління, служби і формування цивільного захисту, кафедра природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, кафедра фізичного виховання та спорту, факультет міжнародних економічних відносин. Під час тренування з особовим складом групи охорони громадського порядку практично відпрацьовані заходи щодо охорони громадського порядку, несення патрульно-постової служби і регулювання дорожнього руху на маршрутах евакуації, проведені навчально-методичні збори з посадовими особами комісії з питань евакуації з теми "Організація і проведення заходів з евакуації працівників і студентів в умовах загрози виникнення або власне виникнення терористичного акту в пункті постійної дислокації університету", протипожежне тренування з елементами евакуації тощо. Згідно зі схемою тренування проведена швидка евакуація студентів з навчальних корпусів за 4 маршрутами у кількості 640 осіб.

Сигнал "Увага всім!" із застосуванням технічних засобів оповіщення і ручної сирени службою оповіщення і ланкою зв'язку доведений до всього особового складу університету.

Склад учасників тренування наведено в табл. 44.

Таблиця 44

Кількісний і якісний склад учасників спеціального об'єктового тренування з цивільного захисту у ХНЕУ ім. С. Кузнеця 19 жовтня 2018 року

№ п/п	Органи управління, сили ЦЗ, структурні підрозділи	Керівний склад ЦЗ	Начальницький склад ЦЗ	Особовий склад формувань ЦЗ	Фахівці з ЦЗ	Студенти	Усього
1	Штаб ЦЗ	2	–	–	1	–	3
2	Постійна комісія з питань надзвичайних ситуацій і кафедри природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, фізичного виховання та спорту	9 (з них 1 завідувач кафедри природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, 1 завідувач кафедри фізичного виховання та спорту)	–	–	–	–	9
3	Комісія з питань евакуації	3	–	–	3	–	6
4	Група охорони громадського порядку	–	4	12	–	–	16
5	Ланка зв'язку	–	1	2	–	–	3
6	Факультет міжнародних економічних відносин	3	–	–	–	640	643
Усього		17	5	14	4	640	680

Відповідно до вимог наказу МВС України від 11.09.2014 р. № 934 "Про затвердження Порядку організації та проведення спеціальних об'єктових навчань і тренувань з питань цивільного захисту" в університеті 20 квітня 2018 року жовтня 2018 року проведено тренування з пожежної безпеки і безпеки життєдіяльності в гуртожитку № 3 "ІТ" з оглядом стану пожежної безпеки і безпеки життєдіяльності, дотримання протипожежного

режиму, перевіркою системи оповіщення, проведенням інструктивно-методичних занять з цих питань, проведенням швидкої евакуації персоналу, що працює, і мешканців гуртожитку в разі виникнення пожежі. До тренування були залучені органи управління, ланка зв'язку, кафедра природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, кафедра фізичного виховання та спорту, факультет економічної інформатики .

Сигнал "Увага всім! Пожежна небезпека!" із застосуванням технічних засобів оповіщення і ручної сирени доведений до персоналу, що працює, і мешканців гуртожитку.

Склад учасників тренування наведено в табл. 45.

Таблиця 45

Кількісний і якісний склад учасників тренування з пожежної безпеки і безпеки життєдіяльності в гуртожитку № 3 "ІТ" ХНЕУ ім. С. Кузнеця 20 квітня 2018 року

№ п/п	Органи управління, сили ЦЗ, структурні підрозділи	Керівний склад ЦЗ	Начальницький склад ЦЗ	Особовий склад формувань ЦЗ	Фахівці з ЦЗ	Студенти	Усього
1	Штаб ЦЗ	2	–	–	1	–	3
2	Постійна комісія з питань надзвичайних ситуацій і кафедри природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, фізичного виховання та спорту	6 (з них 1 завідувач кафедри природоохоронних технологій, екології та безпеки життєдіяльності, 1 завідувач кафедри фізичного виховання та спорту)	–	–	–	–	6
3	Комісія з питань евакуації	1	–	–	1	–	2
4	Факультет економічної інформатики	1	–	–	–	120	–
5	Ланка зв'язку	–	1	2	–	–	3
6	Персонал гуртожитку	1	–	–	–	–	–
Усього		9	1	2	2	120	134

16 лютого 2018 року проведено тренування з оповіщення та збирання формувань цивільного захисту і протипожежне тренування з навчальною тривогою й елементами евакуації.

25 травня 2018 року проведено навчально-методичні збори з особовим складом комісії з питань евакуації на тему "Організація планування та проведення заходів з евакуації в разі загрози виникнення та власне виникнення надзвичайних ситуацій".

17 вересня 2018 року проведено урочисті збори з керівним складом університету на честь Дня рятівника.

Створено умови для належного зберігання засобів цивільного захисту. У повному обсязі виконано вимоги керівних документів стосовно організації в університеті радіаційного та хімічного спостереження.

Заплановано навчання у НМЦ ЦЗ та БЖД Харківської області у 2019 році посадових осіб керівного складу у кількості 3 осіб, посадових осіб начальницького складу і фахівців з ЦЗ у кількості 4 осіб.

У повному обсязі виконано плани роботи постійної комісії з питань надзвичайних ситуацій (КНС) і комісії з питань евакуації. У 2018 році проведено 6 засідань КНС і 4 засідання комісії з питань евакуації з розглядом усіх запланованих питань. В університеті створено сучасну навчально-матеріальну базу з питань цивільного захисту і безпеки життєдіяльності. Наявний спеціалізований клас із питань ЦЗ та БЖД, який використовується для проведення планових занять за тематикою цивільного захисту з працівниками університету. Планові заняття у групах підготовки з усіма категоріями працівників проведено в повному обсязі. Усі навчальні корпуси і гуртожитки університету обладнані сучасними інформаційно-довідковими куточками з питань цивільного захисту і пожежної безпеки. Згідно із затвердженим розкладом занять за тематикою охорони праці з працівниками університету проведено заняття, під час яких вивчено теми щодо дій структурних підрозділів і особистої поведінки працівників в умовах надзвичайних ситуацій техногенного, природного, соціального і воєнного характеру. Окремо обговорена тема стосовно дій в умовах пожежі і дотримання протипожежного режиму в університеті. Доведено інструкції щодо дій у разі загрози виникнення та власне виникнення надзвичайних ситуацій, швидкої евакуації працівників, студентів і матеріальних цінностей, дій в умовах виникнення пожежі зокрема.

Авторським колективом штабу цивільного захисту за редакцією ректора університету, доктора економічних наук, професора, члена-кореспондента

НАПН України В. С. Пономаренка підготовлені і видані унікальні збірники документів із питань цивільного захисту:

1. Збірник організаційно-розпорядчих документів із питань цивільного захисту / уклад. О. Г. Зима, Д. О. Фадєєв ; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора В. С. Пономаренка (13,75 ум. друк. арк.; тираж 60 пр.).

2. Збірник нормативно-оперативних документів із питань цивільного захисту / уклад. О. Г. Зима, Д. О. Фадєєв ; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора В. С. Пономаренка (10,5 ум. друк. арк.; тираж 60 пр.).

3. Збірник документів із питань підготовки і проведення спеціальних об'єктових тренувань з органами управління, силами цивільного захисту і структурними підрозділами університету / уклад. О. Г. Зима, Д. О. Фадєєв ; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора В. С. Пономаренка (10,25 ум. друк. арк.; тираж 50 пр.).

За редакцією ректора університету, д-ра екон. наук, професора, члена-кореспондента НАПН України В. С. Пономаренка авторським колективом штабу ЦЗ університету підготовлено і внесено до плану друкованих видань на 2019 рік четверте, підсумкове інформаційно-довідкове видання "Збірник документів із питань підготовки цивільного захисту".

Поточні завдання

1. У здійсненні виховного процесу в університеті незмінно головною повинна залишатися особистість викладача, педагога-наставника академічної групи. Із цією метою необхідно:

підтримувати престиж інституту кураторства з використанням різних форм і методів морального та матеріального заохочення їхньої діяльності;

формувати власну стратегію з цього питання, забезпечивши обов'язкове призначення керівника академічної групи на I – II курсах.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи, декани факультетів, заступники деканів факультетів.

Термін – постійно.

2. Створювати умови для творчої самореалізації студентів:

виявляти і розвивати таланти та індивідуальні здібності студентів, залучати їх до наукової, творчої та спортивної діяльності;

створювати та підтримувати діяльність центрів культури і мистецтва, студентських театрів, інтелектуальних, спортивних і краєзнавчо-туристичних клубів;

проводити конкурси і фестивалі художньої та творчої самодіяльності.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи, директор Молодіжного культурного центру, завідувач кафедри фізичного виховання та спорту, начальник відділу молодіжної політики та соціального розвитку.

Термін – постійно.

3. Для посилення ролі студентського самоврядування потрібно:

сприяти виявленню у студентському середовищі потенційних лідерів, організаторів та залучати їх до роботи студентського самоврядування;

обговорювати зі студентським активом необхідність постійної ротації активістів на керівних суспільних посадах згідно із Законом України "Про вищу освіту";

обговорювати зі студентським активом необхідність неухильного виконання статті 40 Закону України "Про вищу освіту" (пряме таємне голосування під час виборчих процесів, максимально можлива кількість учасників звітно-виборних процесів тощо);

створювати умови для консолідації студентського середовища в питаннях підвищення якості навчання, організації національно-патріотичних заходів та культурного дозвілля;

залучати органи студентського самоврядування до організації та проведення олімпіад, Літніх і Зимових шкіл і конференцій, публічних лекцій та співпраці студентів різних закладів вищої освіти, ярмарок вакансій, відвідування культурних закладів;

сприяти розвитку різних форм волонтерського руху як способу виховання у студентів гуманізму і почуття відповідальності;

підвищувати відповідальність студентських рад гуртожитків у питаннях поселення та проживання студентів, збереження матеріальної бази, організації дозвілля, економії енерго- і водних ресурсів тощо;

продовжити практику постійних зустрічей адміністрації, дирекції студмістечка з представниками студентських рад гуртожитків щодо корекції постійної роботи адміністрації для поліпшення умов побуту та відпочинку в гуртожитках;

сприяти підтриманню цілісної системи правового та екологічного виховання студентів усіх форм навчання;

сприяти підтриманню системи правового виховання студентів щодо толерантного співіснування, недопущення насильства в сім'ї тощо.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи, декани факультетів, заступники деканів факультетів, молодіжна та студентська профспілкова організації.

Термін – постійно.

4. Провести роботу з організації своєчасної безкоштовної вакцинації та медичного обстеження викладачів, працівників і студентів.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – завідувач медпункту, начальник відділу молодіжної політики та соціального розвитку, заступники деканів факультетів.

***Термін* контролю** – березень 2019 року.

5. Проводити правороз'яснювальну роботу щодо недопущення тютюнопаління та вживання алкогольних напоїв, наркотичних засобів на території університету та в гуртожитках.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – директор студмістечка, заступники деканів факультетів, керівники академгруп з виховної роботи, старости академгруп, студради гуртожитків.

Термін – постійно.

6. Сприяти органам студентського самоврядування гуртожитків у проведенні агітаційної та просвітницької роботи серед студентів, які проживають у гуртожитках, спрямованої на попередження появи шкідливих звичок у студентської молоді.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – директор студмістечка, заступники деканів факультетів, керівники академгруп з виховної роботи, студради гуртожитків.

Термін – постійно.

7. Постійно підтримувати волонтерський рух та діяльність волонтерських організацій, спрямовану на підтримання єдності України, патріотичну шефську роботу з членами сімей військовослужбовців, які захищають мир у зоні Операції об'єднаних сил.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи, декани факультетів, начальник відділу молодіжної політики та соціального розвитку, профспілкова та молодіжна організації.

Термін – постійно.

8. Моніторити питання змін у законодавстві щодо студентських пільг (стипендій) та негайно реагувати на внесення змін, що спричиняють невідповідність або недієвість окремих постанов (актів) щодо права студентів на пільги, які не передбачені іншими законодавчими документами на рівні Міністерства освіти і науки України, та ін.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – юрисконсульт, заступники деканів факультетів.

Термін – постійно.

9. Організувати роботу Зимових профорієнтаційних шкіл університету.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – радник ректора, керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівник відділу профорієнтації та роботи з обдарованими учнями, заступники деканів факультетів, практичний психолог, органи студентського самоврядування.

Термін – січень – лютий 2019 року.

10. Організувати роботу Літніх профорієнтаційних шкіл університету.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – радник ректора, керівник відділу забезпечення якості освіти та інноваційного розвитку, керівник відділу профорієнтації та роботи з обдарованими учнями, заступники деканів факультетів, практичний психолог, органи студентського самоврядування.

Термін – червень 2019 року.

11. Постійно підтримувати роботу і оновлення сторінки на сайті університету, де починаючи з 2016 року наводяться матеріали щодо всіх лауреатів Нобелівської премії з економіки, які перелічені в амфітеатрі університету "Лауреати Нобелівських премій", та авторів економічних теорій, бюстами яких оснащено амфітеатр університету "Аудиторія економічних теорій".

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальний – директор музею.

Термін – постійно.

12. З метою забезпечення нормального та високоморального соціально-психологічного клімату навчального процесу, підвищення ефективності навчального і наукового процесу, особистісного розвитку, захисту психічного здоров'я, соціального благополуччя студентів, викладачів, наукових та інших працівників університету організувати подальше функціонування та ефективну щоденну роботу соціально-психологічної служби університету, телефону довіри та скриньки довіри.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи.

Відповідальні – керівник відділу молодіжної політики та соціального розвитку, керівник відділу профорієнтації та роботи з обдарованими учнями, заступники деканів факультетів, практичний психолог, органи студентського самоврядування.

Термін – постійно.

13. Постійно підтримувати роботу і оновлення сторінок на сайті університету та в соціальних мережах органів студентського самоврядування.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – керівник відділу маркетингу, студенти, обрані до керівних (дорадчих) органів студентського самоврядування.

Термін – постійно.

14. Постійно підтримувати на найвищому рівні стан (служби) цивільного захисту університету.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), начальник штабу цивільного захисту, провідний фахівець у справах цивільного захисту.

Термін – постійно.

МАТЕРІАЛЬНА БАЗА

Виконання завдань

Протягом 2018 року велася робота з капітального та поточного ремонту навчальних корпусів, гуртожитків і роботи з благоустрою прилеглих територій.

Постійно проводяться ремонтні роботи в приміщеннях навчальних корпусів. У вересня 2018 році завершено всі роботи з ремонту холу головного навчального корпусу, що дозволило відкрити додатковий перехід з нового корпусу до головного навчального корпусу. Роботи виконані на площі 167 м^2 на суму 1 663,2 тис. грн. Проведено роботи з благоустрою пішохідних доріжок та облаштування місця для паркування велосипедів біля навчально-бібліотечного корпусу на суму 56,1 тис. грн. Відремонтовано кабінети 708 і 709 під розміщення Україно-Болгарського центру та Центру з вивчення арабської мови. Закінчується капітальний ремонт аудиторій 37 і 38 другого навчального корпусу з обладнанням комп'ютерних класів. Відремонтовано 171 м^2 на суму 1 127,1 тис. грн. Виконано роботи з благоустрою прилеглої території першого навчального корпусу площею 162 м^2 на суму 274,5 тис. грн. Проведено оздоблювальні роботи ґанку L-корпусу. Відремонтовано козирок центрального входу L-корпусу. Виконано роботи з поточного ремонту покрівлі переходу між головним навчальним корпусом та L-корпусом на суму 11,9 тис. грн.

Протягом 2018 року також велася робота з капітального та поточного ремонту гуртожитків.

Після розроблення кошторисної документації було розпочато роботи з капітального ремонту душової та умивальників гуртожитку № 4. Було відремонтовано чоловічу душову. Були замінені вікна, встановлені нові двері, відновлена гідроізоляція та укладена нова плитка. Усі роботи виконані на площі 160 м^2 на суму 878,7 тис. грн.

Після закінчення зимового періоду розпочато роботу з ремонту покрівель у гуртожитках. Виконано роботи з ремонту покрівель у гуртожитках № 3, 4, 7. Робіт виконано на суму 96,4 тис. грн. Проводяться роботи з ремонту ліфтів у гуртожитках № 5 і 6 на суму 11,0 тис. грн.

Проведено капітальний ремонт вимощення біля будівлі гуртожитку № 6 на суму 60,7 тис. грн. Виконано роботи з капітального ремонту приміщень у гуртожитку № 5 із розміщенням FabLab.

Постійно проводяться роботи з поточного ремонту систем тепло-, електро- та водопостачання в навчальних корпусах та гуртожитках.

З метою підготовки навчальних корпусів та гуртожитків до зимового періоду 2018/2019 навчального року було проведено роботи з перевірки технічного стану теплових мереж. Проведено роботи з ремонту індивідуальних теплових пунктів та бойлерів, із заміни трубопроводів опалення, з ремонтно-профілактичного обслуговування внутрішньо-будинкових систем; відновлення теплової ізоляції, з ремонту приладів обліку та їх повірки в навчальних корпусах та гуртожитках. Робіт виконано на суму 309,8 тис. грн.

Також виконується робота з підготовки будівель і споруд університету до зимового періоду. Проведено роботи зі скління та ремонту старих вікон і ревізію вентиляційних каналів.

Поточні завдання

1. Завершити капітальний ремонт 3-го поверху другого навчального корпусу.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), головний інженер.

Термін – грудень 2019 року.

2. Виконати капітальний ремонт дворового фасаду головного навчального корпусу.

Керівництво – ректор.

Відповідальний – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Термін – жовтень 2018 року.

3. Проводити закупівлю товарів та послуг через систему ProZorro.

Керівництво – ректор.

Відповідальний – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи).

Термін – постійно.

4. Провести капітальний ремонт душових приміщень гуртожитку № 3 "ІТ".

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), головний інженер.

Термін – грудень 2019 року.

5. Відновлення системи сповіщення протипожежної безпеки гуртожитку № 3 "ІТ".

Керівництво – ректор.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), головний інженер.

Термін – квітень 2019 року.

6. Провести капітальний ремонт даху ФОКу університету.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за АГЧ та будівельно-реконструкційні роботи.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи, головний інженер, завідувач кафедри фізичного виховання та спорту.

Термін – жовтень 2019 року.

7. Ввести в дію приміщення музею університету.

Керівництво – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за АГЧ та будівельно-реконструкційні роботи.

Відповідальні – заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи), який відповідає за вирішення гуманітарних питань та проведення виховної роботи, головний інженер, директор музею.

Термін – жовтень 2019 року.

ФІНАНСИ

За звітний період фінансовий стан університету, незважаючи на економічну кризу та складну демографічну ситуацію, значно не погіршився. Університет виконує всі свої зобов'язання та продовжує розвиватися. Про це свідчать графіки зміни загального та спеціального фондів (рис. 18 і 19).

Аналіз кошторису за загальним фондом показує, що на 93 – 97 % він використовується на заробітну плату та соціальні трансферти. Таким чином, традиційно на поточні витрати та на розвиток університету коштів у загальному фонді не передбачається.

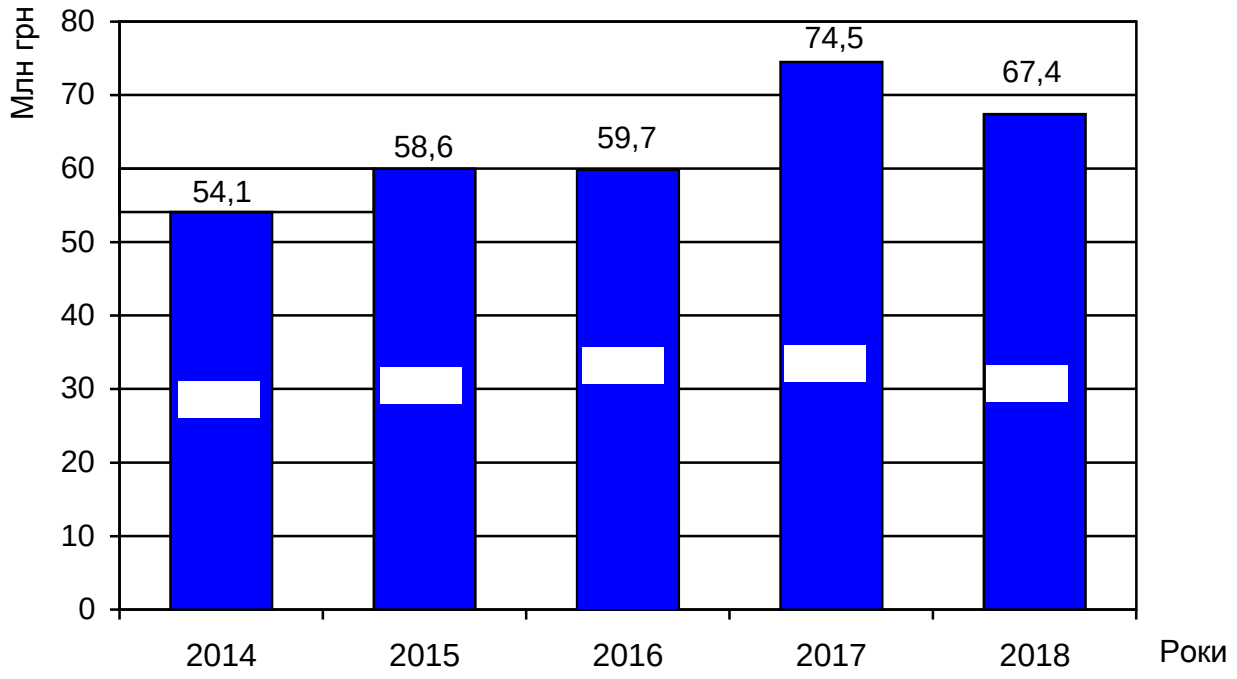

Рис. 18. **Динаміка зростання загального фонду з відсотками витрат на заробітну плату та соціальні трансферти: стипендії, кошти на фінансування дітей-сиріт,** % від загального фонду

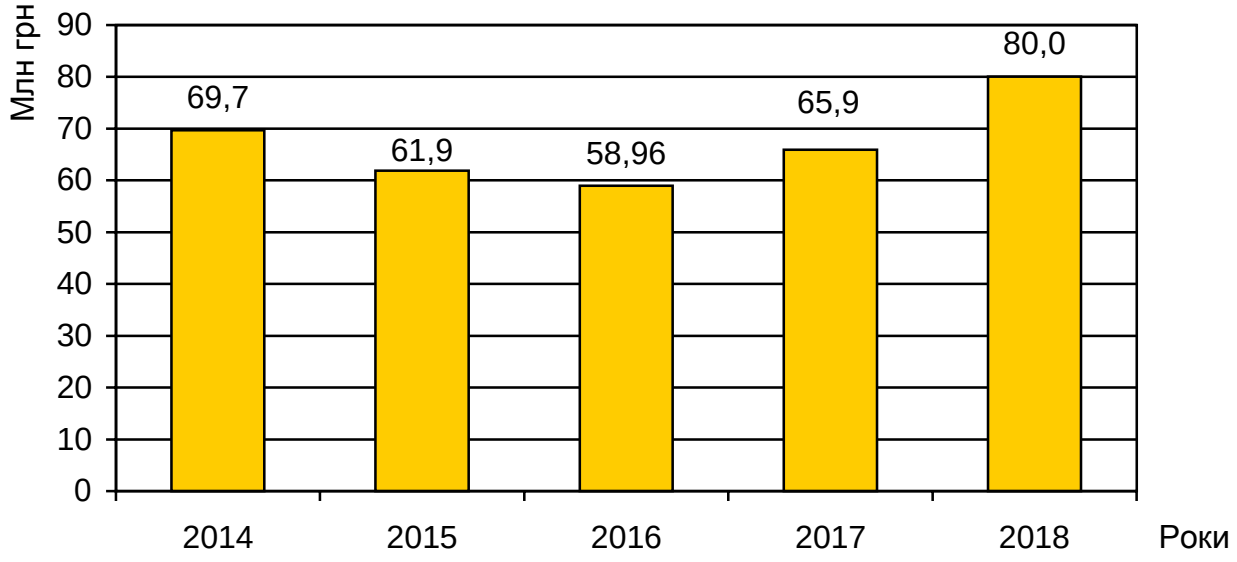

Рис. 19. **Динаміка зміни спецфонду,** млн грн

З 2016 року колектив університету забезпечує зростання спеціального фонду. Ця тенденція свідчить про зміцнення авторитету університету і покращення його іміджу на ринку освітянських послуг. Важливо відзначити, що це відбувається на фоні зменшення кількості абітурієнтів у країні та значного збільшення їхнього відтоку на навчання за кордон.

Традиційно на соціальні трансферти у загальному фонді відведено 93 %, тоді як у спеціальному – 55 %. Таким чином, тягар поточних видатків та видатків на розвиток покладається на спеціальний фонд.

За звітний період відбулось зростання фонду заробітної плати як за спеціальним, так і за загальним фондами (рис. 20).

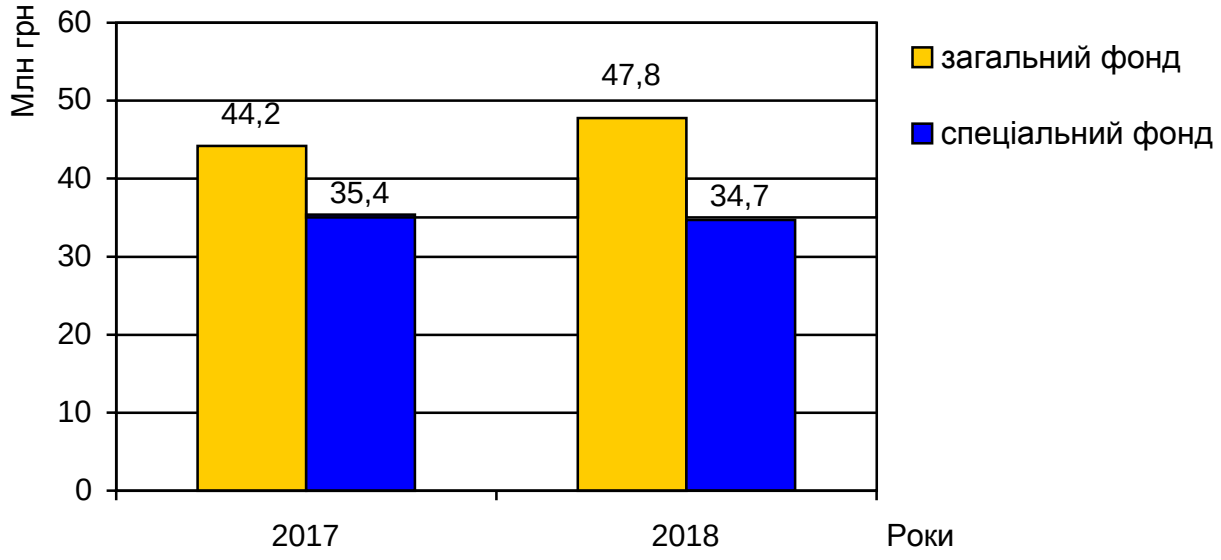

Рис. 20. **Динаміка фонду заробітної плати,** млн грн

У 2018 році фонд оплати праці без нарахувань дорівнював 82,5 млн грн, із них 47,8 млн грн – за загальним фондом, 34,7 млн грн – за спеціальним фондом.

Витрати на доплати (у тому числі доплату до рівня мінімальної заробітної плати 7,1 млн грн), надбавки, матеріальну допомогу, премії, індексацію у 2018 році склали 28,9 млн грн (відповідно 17,5 + 7,0 + 2,5 + + 1,9 млн грн). Таким чином, доплати становлять 35 % від консолідованого фонду оплати праці (рис. 21).

У 2018 році науково-педагогічним працівникам виплачувались усі запроваджені урядовими актами виплати, а саме:

надбавка за вислугу років – 5,7 млн грн;

доплати за вчені звання та наукові ступені – 8,6 млн грн.

Середня заробітна плата професорсько-викладацького складу за 2018 рік була такою:

у професора (доктора наук) – 17 943 грн (у 2017 році 15 480 грн – 14 %);

у доцента (кандидата наук) – 11 340 грн (у 2017 році 9 812 грн – 14 %);

у викладача – 6 816 грн (у 2017 році 6 230 грн – 9 %).

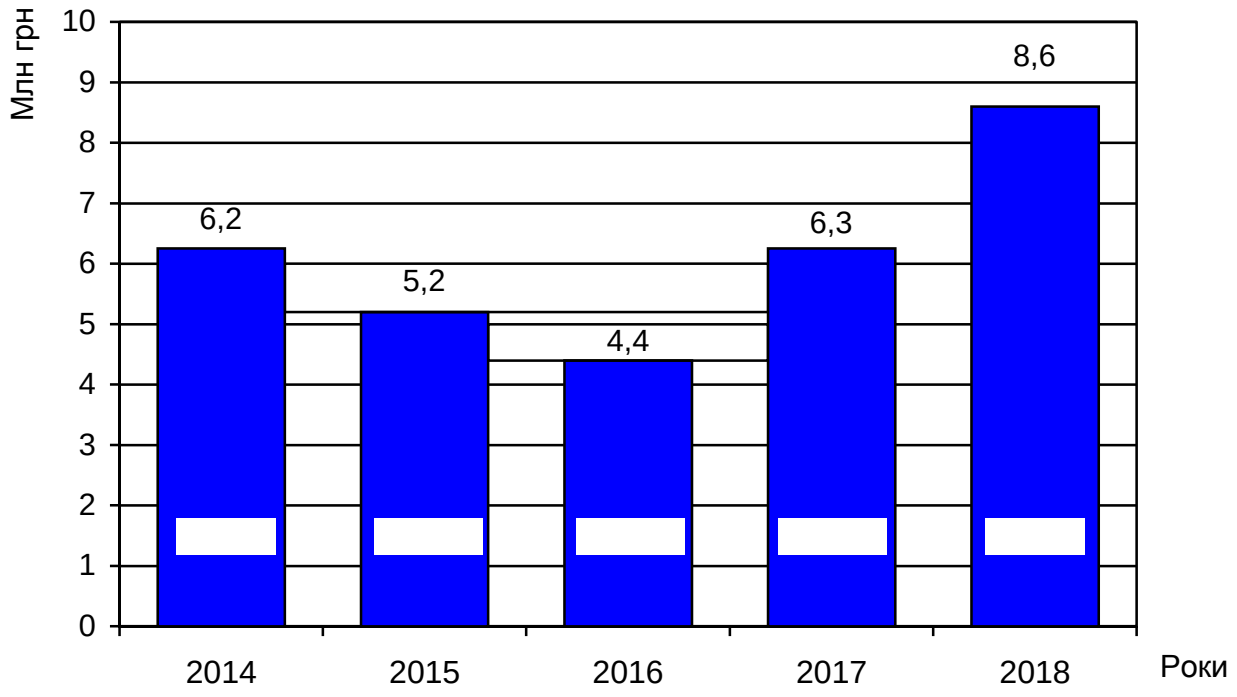

Рис. 21. **Динаміка обсягів мотиваційних доплат до заробітної плати (надбавок, премій, матеріальної допомоги),**
млн грн із відсотками від фонду заробітної плати без нарахувань

Інша вагома складова видатків – це комунальні послуги. Зростання тарифів призвело до збільшення видатків на комунальні послуги порівняно з 2014 роком на 40 % (у 2014 році – 9 млн грн; у 2018 році – 15,8 млн грн) (рис. 22).

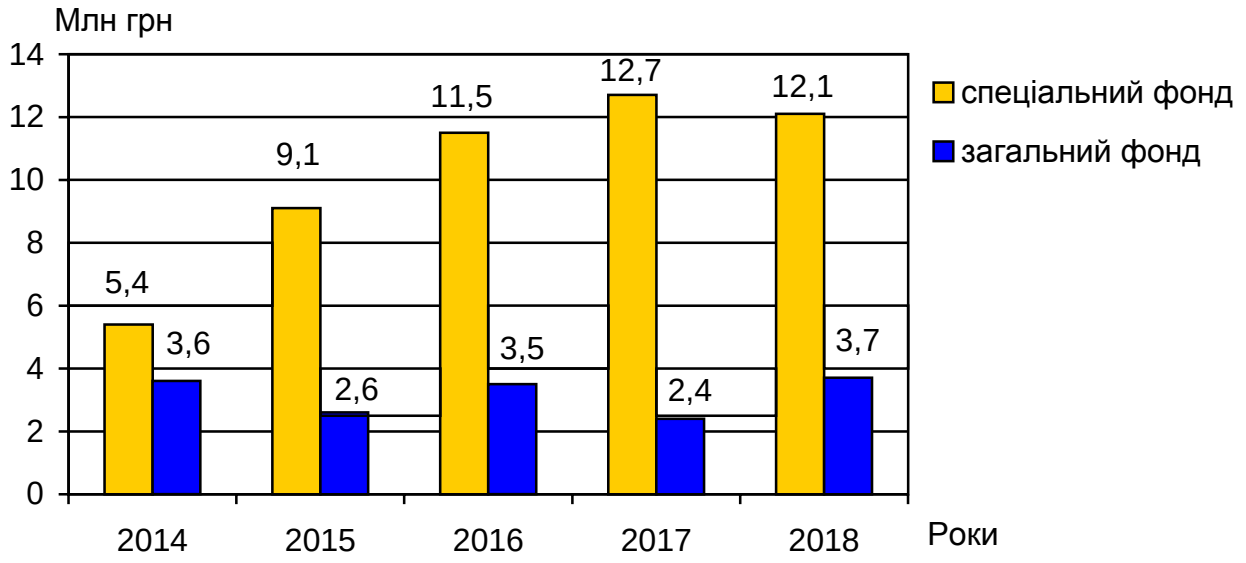

Рис. 22. **Фактичні видатки на комунальні послуги за спеціальним та загальним фондами**

Важливо також зауважити, що комунальні послуги університетом сплачуються головним чином зі спеціального фонду.

Крім того, практично повністю поточні витрати університету (поточний ремонт, комунальні послуги, відрядження, зв'язок, комп'ютерні мережі, рекламу, предмети, матеріали, обладнання, продукти харчування для студентської їдальні тощо) здійснюються на рахунок спеціального фонду (рис. 23).

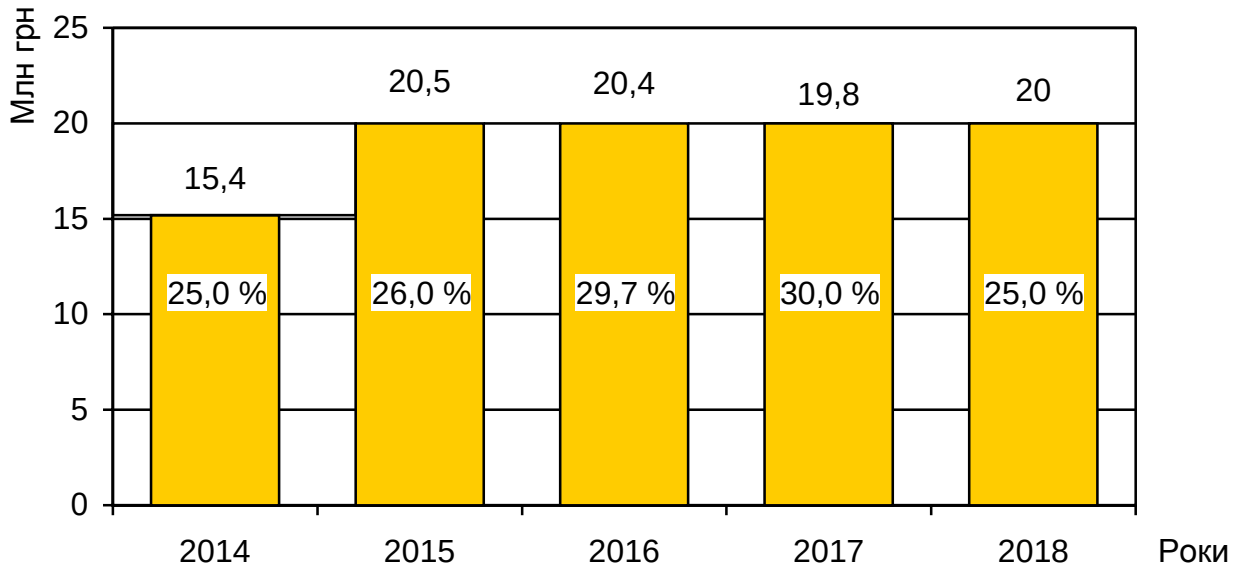

Рис. 23. **Поточні витрати,** млн грн із зазначенням відсотків від загальної суми витрат за спеціальним фондом

Розвиток університету був би неможливим без спеціального фонду. Аналіз даних показує, що за минуле десятиліття всі капітальні витрати здійснюються за рахунок спеціального фонду. Динаміку змін витрат на розвиток подано на рис. 24.

Упродовж звітного року порушень фінансової дисципліни університет не мав. Затримок із виплатою заробітної плати та стипендій не було.

Студентам, аспірантам та докторантам університету систематично виплачуються академічні стипендії, які за 2018 рік склали: студентам – 12 177,8 тис. грн, аспірантам та докторантам – 3 491,0 тис. грн.

Соціальні стипендії студентам склали 2 766,4 тис. грн.

Студентам-сиротам за 2018 рік виплачено 658,2 тис. грн – на харчування, 168,8 тис. грн – на придбання навчальної літератури, 16,3 тис. грн – на придбання одягу, 111,3 тис. грн – матеріальної допомоги випускникам-сиротам у разі працевлаштування.

Витрати на відрядження склали 400,0 тис. грн.

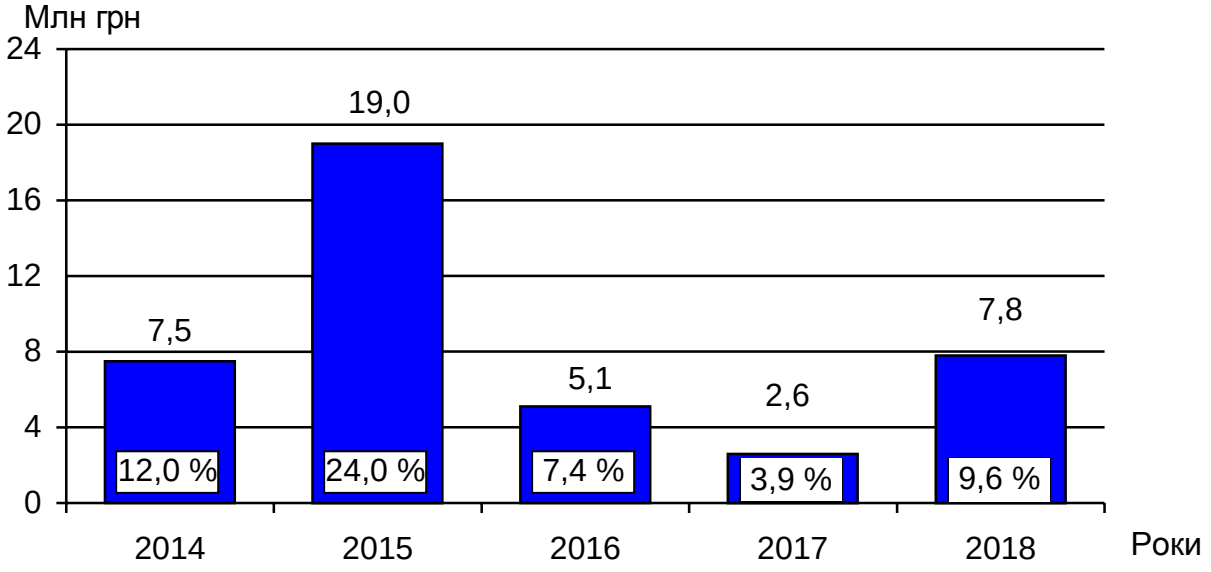

Рис. 24. **Витрати на розвиток**
(у 2018 році обладнання – 1,8 млн грн,
капітальний ремонт – 5,97 млн грн тощо)

Реалізовується план рекламних заходів, спрямованих на покращення іміджу університету. Витрати на рекламу у 2018 році склали 11,3 тис. грн.

Фінансовий план за загальним та спеціальним фондами виконано в повному обсязі.

Поточне завдання

1. Сформувати спеціальний фонд, необхідний для виплат у повному обсязі заробітної плати та інших видатків, що передбачені кошторисом.

Керівництво – ректор.

Відповідальні – керівний склад університету.

Термін – протягом року.

Вченому секретареві необхідно:

1. Сформувати програму поточних завдань на 2019 рік.

2. Взяти на контроль виконання поточних завдань і доповідати на засіданнях ректорату про хід їх виконання.

3. Нагадувати відповідальним про виконання за місяць до закінчення терміну.

4. Підготувати проекти наказів ректора за ухваленим на КТК університету рішеннями в 10-денний термін.

В. С. Пономаренко

ЗВІТ РЕКТОРА
Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця за 2018 рік та завдання на наступний рік

Відповідальний редактор *М. М. Оленич*

Редактор *О. С. Новицька*

Коректор *О. С. Новицька*

Підп. до друку 08.01.2019 р. Формат 60 х 90 1/16. Папір офсетний. Друк цифровий.
Ум. друк. арк. 10,25. Обл.-вид. арк. 12,81. Тираж 15 пр. Зам. № 1.

Видавець і виготовлювач – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 61166, м. Харків, просп. Науки, 9-А

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи
ДК № 4853 від 20.02.2015 р.